

**ТАТАРСТАН  
ДӘҮЛӘТ СОВЕТЫ  
ЖҖИЕЛМА БАСМАСЫ**

*№ 6  
июнь  
2015  
(II өлеш)*

ТАТАРСТАН РЕСПУБЛИКАСЫ ДӘҮЛӘТ  
СОВЕТЫ РӘСМИ БАСМАСЫ  
КАЗАН  
2015

**ТАТАРСТАН РЕСПУБЛИКАСЫ ЗАКОННАРЫ**

521. «2030 елга кадәр Татарстан Республикасын социаль-икътисадый үстерү стратегиясен раслау турында» *Татарстан Республикасы Законы* .....4
522. «2030 елга кадәр чорга Татарстан Республикасының ягулык-энергетика комплексын үстерү стратегиясен раслау турында» *Татарстан Республикасы Законы*...255
523. «Татарстан Республикасында Кеше хокуклары буенча вәкаләтле вәкил турында» Татарстан Республикасы Законына үзгәрешләр кергү хакында» *Татарстан Республикасы Законы* .....334

**ТАТАРСТАН ДӘҮЛӘТ СОВЕТЫ ЖЫЕЛМА БАСМАСЫ:**  
Татарстан Республикасы Дәүләт Советы рәсми басмасы

Формат 60x84<sup>1</sup>/<sub>16</sub>. Тираж 32 экз.

© Татарстан Республикасы Дәүләт Советы, 2015

# I ТАТАРСТАН РЕСПУБЛИКАСЫ ЗАКОННАРЫ

«2030 елга кадәр  
Татарстан Республикасын  
социаль-икътисадый үстерү  
стратегиясен раслау турында»  
Татарстан Республикасы Законына  
кушымта

## ТАТАРСТАН РЕСПУБЛИКАСЫ ЗАКОНЫ

**521. 2030 елга кадәр Татарстан Республикасын социаль-икътисадый үстерү стратегиясен раслау турында**

Татарстан Республикасы  
Дәүләт Советы тарафыннан  
2015 елның 10 июнендә  
кабул ителде

### 1 статья

2030 елга кадәр Татарстан Республикасын социаль-икътисадый үстерү стратегиясен әлеге Закон кушымтасы нигезендә расларга.

### 2 статья

Әлеге Закон рәсми басылып чыккан көненнән үз көченә керә.

**Татарстан Республикасы Президенты вазыйфаларын  
вакытлыча башкаручы Р.Н. Миңнеханов**

Казан, Кремль  
2015 елның 17 июне  
№ 40-ТРЗ

*Татарстан Республикасының әлеге Законы бөтен кушымталары белән PRAVO.TATARSTAN.RU адресында Татарстан Республикасының Хокукый мәгълүмат рәсми порталында урнаштырылган.*

## 2030 елга кадәр Татарстан Республикасын социаль-икътисадый үстерү стратегиясе

### Гомуми нигезләмәләр

2030 елга кадәр Татарстан Республикасын социаль-икътисадый үстерү стратегиясен (алга таба — Стратегия) эшләүнең норматив-хокукый нигезе — «Россия Федерациясендә стратегик планлаштыру турында» 2014 елның 28 июнендәге 172-ФЗ номерлы Федераль закон (алга таба — 172-ФЗ) һәм «Татарстан Республикасында стратегик планлаштыру турында» 2015 елның 16 мартындагы 12-ТРЗ номерлы Татарстан Республикасы Законы.

Стратегиядә төп стратегик максат куела: Татарстан-2030 — глобаль конкурентлыкка сәләтле тотрыклы регион, «Идел-Кама» үсеш полюсы драйверы (үсешнең төп чыганагы). Татарстан — кеше капиталының, институтларның, инфраструктураның, икътисадның, тышкы интеграциянең (Россиянең үзәк Евразия регионы) һәм эчке пространствоның үзара тыгыз бәйләнештә үсешнең сыйфаты буенча лидер; алда бара торган темплар белән үсә торган, халыкара эш бүленешенә югары дәрәжәдә кушылган регион.

Стратегиянең үзәгендә — кеше, һәм аның тирәли Стратегиянең түбәндәге өч приоритеты төркемнәргә туплана: кеше капиталын булдыру һәм туплау; кеше капиталын үстерү өчен уңайлы пространство булдыру; икътисадта кеше капиталына ихтияж булган һәм уңышлы эшли ала торган ижтимагый институтлар булдыру. Икътисадый сәясәт, беренче чиратта, шартлар тудыру буларак карала, монда кеше талант иясе буларак ачылырга мөмкин. Бу инновация, инвестиция һәм кластер сәясәтләрендә дә мөһим акцент.

Стратегия, иң заманча тикшеренүләренә, теорияләренә һәм дөньякүләм тәҗрибәне исәпкә алып, алдынгы Россия һәм чит ил белгечләрен җәлеп итеп әзерләнде.

Татарстан Республикасында Стратегияне булдыруга кулланылган карашка түбәндәге үзенчәлекләр хас:

1) үз өлкәсендә иң яхшы компетенцияле оешмаларны берләштергән һәм махсус тикшеренүләр үткөрүне керттеп, Стратегияне һәрьяклап эшләүне тәэмин иткән халыкара консультантлар консорциумын оештыру;

2) эшче очрашулар, интервьюлар, кинәшмәләр, проект семинарлары һәм сессияләре аша бөтен кызыксынган катнашучыларны жәлеп итү мөмкинлеген биргән стейкхолдерларның (кызыксынган затларның һәм төркемнәрнең) ачык булуының һәм коммуникацияләрнең тиңдәшсез масштабы. Тармак, территориаль һәм конкуренция юнәлешләре буенча 13 проект мәйданчыгы эшләде. [Http://tatarstan2030.ru](http://tatarstan2030.ru) махсус сайтында тиз арада хисаплар, проблемалы язмалар, документлар проектлары, эксперт фикерләре урнаштырылды. Әзерләү чорында ике ел вакыт дәвамында 40тан артык чара уздырылды, аларда 2,5 меңнән артык кеше катнашты;

3) концептуаль һәм операциональ дәрәжәләргә берләштерү. База принципларын һәм үсеш идеяләрен эшләү һәм зур флагман проектларны формалаштыру белән беррәттән, предприятиеләргә тикшерү үткәреп, беренчел мәгълүматны жыю һәм анализлау буенча гаять зур эш башкарылды, бу Стратегияне гамәлгә ашыруның чаралар планына тәкъдимнәрне аныкларга мөмкинлек бирде;

4) үсешнең пространство аспектыларын тирәнтен эшләү, бу социаль-икътисадый һәм территориаль планлаштыру документлары арасында концептуаль һәм вакыт өзеклеген киметергә мөмкинлек бирде;

5) республика киләчәген тасвирлау һәм аны дөньякүләм дәрәжәдә тәкъдим итү өчен терминнарның яңа жыелмасын булдыру («Идел-Кама» үсеш полюсы, Идел-Кама метрополисы, Казан, Кама һәм Әлмәт икътисадый зоналары һәм агломерацияләре, «Идел-Кама ташкыны» экосонасы, Татарстан технологик инициативасы, кластер активлаштыру, «Татарстан 7+6+3» моделе һ.б.);

6) Стратегияне һәм аны гамәлгә ашыруны тәэмин итә торган документларны әзерләүне бердәм процесска берләштерү. Әзерләү эшенә Татарстан Республикасы дәүләт хакимияте башкарма органнарын тыгыз интеграцияләү;

7) Стратегия әзерләүне һәм 2017 елның 1 гыйнварына кадәр күчмә чор билгеләгән 172-ФЗ нигезендә стратегик планлаштыруның яңа системасын булдыруны берләштерү. Россия Икътисадый үсеш министрлыгының әзерләнгән торган методик тәкъдимнәрнең исәпкә алып 2016 – 2017 елларда Стратегияне яңарту һәм үзгәртү ихтималлыгы;

8) Стратегияне гамәлгә ашыруга идарә итү мәсьәләләренә игътибар: республика үсеш институтлары системасын ныгыту, Стратегияне гамәлгә ашыруны мониторинглауның структурасын, шәһәр агломерацияләре кысаларында үсешне координацияләү органнарын билгеләү буенча тәкъдимнәр әзерләү.

Махсус эшләнгән интеграцияләү схемасын — «Татарстан 7+6+3» моделе куллануның методик үзгәртүгә стратегик анализның, регионның һәм аның предприятиеләренәң конку-

рентлык сәләтен үстерүгә юнәлдерелгән идарә итү системасының максатларын билгеләү һәм аны төзү логикасыннан гыйбарәт. Модель төп идеяне — Татарстанның үсеш полюсларының дөньякүләм регионнара конкуренциядә алдынгы урыннар өчен көрәштә катнашуын чагылдыра, аларда конкурентлыкка сәләтле икътисадый комплекслар һәм кластерлар үстерелә, капиталларны жәлеп итү һәм тотып калу өчен шартлар тудырыла (А рәсеме).

Модель регионны ике дәрәжәдә карауны берләштерә: тышкы, ул, региональара конкуренциянең **жиде** юнәлешеннән чыгып, Татарстанның башка регионнарга карата конкурент позицияләрен чагылдыра, һәм эчке, ул, өч шәһәр агломерациясе тирәсендә булдырыла торган **өч** икътисадый зонадан чыгып, **алты** төп икътисадый комплекс структурасын (аларның һәрберсендә үсеш кластерларын һәм проектларын бүлеп) тасвирлый.

Конкуренциянең жиде юнәлеше бизнеска карата да (предприятиеләргә, хужалык комплексларына) һәм регионга карата да кулланылырга мөмкин, бу үзара бәйлә процессларны — регионнарның һәм предприятиеләренәң конкуренциясен өйрәнгәндә һәм тасвирлаганда модельне уңайлы инструмент итә (А таблицасы).



А рәсеме. Глобаль конкуренциядә Татарстан («Татарстан 7+6+3» моделе)

Искәрмә. Модель регионнара һәм глобаль конкуренция һәм территориаль үсеш теориясе классикалары Ф. Перру, М. Портер, Й. Шумпетер һ.б. карашларын үстерү нигезендә AV Group эшләгән «AV Region Galaxy Model»нең гомумиләшкән методикасын конкретлаштыру булып тора.

Регионара конкуренция юнәлешләре буенча регионнарны аерым билгеләү һәм чагыштыру еш кына авыр булганга күрә, предприятиеләр казанышлары регионда тудырылган гомуми шартларның нәтижәсе дигән гипотезадан чыгып, предприятиеләр (икътисадый комплекслар) эшчәнлегенә тиешле күрсәткечләре кулланыла.

А таблицасы. Регионнар/предприятиеләр конкуренциясенәң жиде юнәлешенәң максатлары

Юнәлеш исеме (регион/предприятие)	Региональ дәрәжә	Предприятие дәрәжәсе
Продукция һәм хезмәт күрсәтүләр базарлары	Специальләшүнең региональ тармакларының үз базарларында конкурентлык сәләте. Жирле предприятиеләр продукциясен тышкы базарларга чыгару өчен иң яхшы шартлар	Сатулар күләме һәм базар өлеше
Институтлар/Идарә итү	Хосусый, дөүләт һәм дөүләт-хосусый институтларның һәм идарә итү механизмнарының сыйфаты. Эшкуралыкны үстерүнең югары дәрәжәсе. Административ ресурслардан файдалануның аңлаешлы бууды	Фирма әчендә нәтижәле идарә итү
Кеше капиталы/Персонал	Кеше капиталына ия булчуларны жәлеп итү һәм тотып калу өчен иң яхшы шартлар. Социаль хезмәт күрсәтүләрнең югары сыйфаты	Мотивацияләнгән квалификацияле хезмәткәрләр
Иновацияләр и мөгълүмат/Технологияләр	Иновацияләрнең иң яхшы экосистемасы. Телекоммуникация инфраструктурасының югары сыйфаты	Алдыңгы технологияләр һәм яңа продуктлар эшләү һәм сатып алу
Табигый ресурслар/Чимал	Табигый ресурслардан экологик иминлекне саклап файдалану өчен иң яхшы шартлар тәмин итү	Чималдан һәм жир ресурсларынан файдалану
Реаль капитал/Матди активлар	Бизнесны һәм халыкны жәлеп итә торган физик инфраструктураның һәм пространствоның югары сыйфаты	Төп фондларның тәмин ителеше һәм алардан нәтижәле файдалану
Финанс капиталы	Финанс институтларын үстерү шартлары. Тышкы инвестицияләрне жәлеп итүнең иң яхшы инструментлары. Федераль һәм региональ инвестицияләрне нәтижәле керту	Финанс ресурсларының тәмин ителеше һәм алардан нәтижәле файдалану

Татарстан Республикасы социаль-икътисадый комплексының эчке структурасы «Татарстан 7+6+3» моделе белән тасвирлана һәм статистик күрсәткечләрнең тиешле жыйелмасы булып түбәндәгечә чагылдырыла:

- тулаем республика;

- өч икътисадый зона: Казан, Кама һәм Әлмәт;
- алты төп икътисадый комплекс: дүрт житештерү (нефть-газ химиясе комплексы, энергетика комплексы, машиналар төзү һәм башка эшкәртү сәнәгәте комплексы, агросәнәгат комплексы) һәм ике тәмин итүче (инфраструктура комплексы һәм хезмәт күрсәтүләр комплексы), алар 17 һәм алга таба 60 ярдәмче комплексына һәм тармакка кадәр детальләштерелә (икътисадый комплекслар структурасы 1 кушымтада бирелде);
- тармакара кластерлар;
- куелган икътисадый һәм социаль максатларга ирешүне тәмин итә торган чаралар һәм проектлар.

## 1. Стратегик анализ: төп нәтижәләр

### 1.1. Тышкы мохитнең үсеш тенденцияләре — стратегик мәсьәләләр

#### 1.1.1. Дөньякүләм үсешнең глобаль тенденцияләре

Без яңа дөнья алдында басып торабыз. Бу дөнья — технологияләрнең һәм кешеләр үзләре өчен өстенлекле итеп күргән нәрсәләрнең ашкынып үзгәрә торган дөньясы, зуррак волатильлек һәм икътисадтагы билгесезлек дөньясы, базарга өр-яңа катнашучылар килү сәбәпле конкуренция көчәю дөньясы, бизнесны жайга салуда таләпчәнлек арту һәм аның рентабельлелеге кимү дөньясы. Бу дөньяда кеше төп активка әйләнә. Конкуренциянең макродәрәжәдән (дөүләтләр арасындагы конкуренция) мезодәрәжәгә (үсеш полюслары арасында конкуренция) күчү дөньясы.

Хәзерге көндә дөньякүләм икътисад үсешенәң түбәндәге төп глобаль тенденцияләре һәм факторлары бар, аларны озак сроклы үсеш стратегияләрен эшләгәндә исәпкә алырга кирәк (тенденцияләр конкуренциянең жиде юнәлеше буенча төркемләнә).

#### *Продукция һәм хезмәт күрсәтүләр базарлары*

- Тотрыклы үсеш моделенә (Sustainable Development) күчү, бу очракта бүгенге заман ихтыяжларын канәгәтләндерү килчәк буыннар ихтыяжларына зыян китермичә башкарыла.
- Азия, Африка һәм Латин Америкасы илләре халкының артуы исәбенә Жир шары халкының шактый артуы (фаразлар буенча 2030 елга 10 млрд. кешегә кадәр).
- Үсешләрендә алга киткән, күпчелек очракта «Егермелек төркеме»нә (G20) керүче илләрнең, шулай ук тиз үсә торган, BRICS+11 һәм Growth Markets керә торган илләрнең (Филиппины, Мисыр, Нигерия, Төркия, Вьетнам, Пакистан, Иран, Бангладеш, Малайзия, Сингапур, Гонконг, Тайвань) үсеш алдынгылары позицияләрен тотуы.

- Глобаль конкуренцияне көчәйтүне һәм халыкара кооперацияне актив үстерүне берләштерү исәбенә яңа регионнар — үсеш полюслары булдыру. Үсештә алдынгылыкның аерым дәүләтләрдән регионнарға — үсеш полюсларына күчүе, алар, кагыйдә буларак, шәһәр агломерацияләре тирәсендә булдырыла.

- Икътисадый активлык үзәгенең Азиягә күчүе: Азия Кытай һәм Һиндстан житәкчелегендә житештерүнең һәм куллануның дөньякүләм үзәге булчак. Фаразларга караганда, 2030 елга Кытай икътисад зурлыгы буенча дөньяда беренче булчак.

- Урта сыйныфның глобаль үсеше: үсә торган илләрдә урта сыйныфка караган халыкның саны артуы.

- Массакүләм куллану жәмгыяте идеологиясенең киң таралуы һәм бер кешегә исәпләнгән ресурсларны куллануның дәрәжәсе артуы. Әмма монда үз ихтыяжларын белә торып чикләүче «отрыклы» кулланучылар катлавы да барлыкка килә.

- Хезмәт күрсәтүләр базарының алга таба үсеше (монда алдынгылар — үсешләрендә алга киткән илләр). Медицина хезмәт күрсәтүләре базарының халыкның глобаль картаюына бәйле үсеше. Яңа икътисадның югары квалификацияле белгечләргә ихтыяжы артуга һәм белем бирүдә мәгълүмати-коммуникация технологияләр киң кулланылуга бәйле рәвештә белем бирү хезмәт күрсәтүләре базарының үсеше.

- Үсә торган эре икътисадлардагы халыкның тормышы яхшырганга күрә, үсә торган илләрнең эчке базарларының житди үсеше.

- Товарларны һәм хезмәт күрсәтүләргә төп кулланучылар буларак хатын-кызларның һәм өлкәннәрнең өлеше артуы.

### ***Институтлар***

- Дөньяның үзгәрү темпларының тизләнүе, ул «ижади таркалу» процессын — искергән һәм яшәүгә сәләтсез элементларны юкка чыгаруға һәм икътисадый структураларны яңартуға алып бара торган, яңа мәсьәләләр һәм мөмкинлекләр нигезендә үсеш юлларын эшкүарлар тарафыннан даими рәвештә яңадан аңлау процессын тизләтә.

- Региональ блокларны киңәйтү һәм дәүләтнеке булмаган субъектларның — трансмилли корпорацияләренең, кланнарның, дини оешмаларның һ.б. чагыштырмача хакимиятенең артуы исәбенә глобаль күпкырлы системаның барлыкка килүе.

- Иң әһәмиятле сәяси, икътисадый һәм финанс мәсьәләләре буенча халыкара хезмәтгәшлекнең әйдәүче форумы буларак «Егермелек төркеме» (G20) роленең көчәюе.

- БМО, Халыкара валюта фонды һәм Бөтендөнья банкы кебек халыкара хезмәтгәшлекнең глобаль системаларын-

да Көнбатышның өстен булу дәрәжәсе кимүе, шулай ук әлеге институтларның эшчәнлек нәтижәләлеген арттыру максатларын да аларны яңарту.

- Хакимиятнең ачык булуын арттыру — Ачык хөкүмәт булдыруга ирешү.

- Урта сыйныфның артуына һәм ярлылыкта яшәүче кешеләрнең саны кимүгә бәйле рәвештә граждандар жәмгыятең йогынтысы көчәюе.

- Илләрнең һәм регионнарның конкурентлык сәләтенең иң әһәмиятле факторларының берсе буларак институтлар сыйфатының әһәмиятен тану.

- Идарә итүнең катгый системаларыннан гармонияле институциональ мохит нигезендә тышкы һәм эчке йогынтыларга динамик рәвештә җавап бирә торган «йомшак»ларына күчү. Конкурентлык сәләтен арттыру механизмларын һәм үсешне финанс-икътисадый модельләштерү инструментларын үз эченә алган стратегик идарә итүнең яңа системаларына ихтыяж.

### ***Кеше капиталы***

- Килчәк икътисадын үстерүнең озак сроклы факторлары арасында кеше капиталының беренче урынга чыгуы (табигый-ресурс, реаль һәм финанс капиталы белән чагыштырганда).

- Индивидуаль мөмкинлекләргә үстерү темпларының тизләнүе. Кеше үз-үзен үстерүче мобиль актив буларак глобаль дөньяның субъектына әйләнә.

- Конкрет кешенең таланты тирәсендә эшли торган компанияләр саны артуы.

- Хезмәтнең техник яктан кораллануын көчәйтү һәм нәтижәлелекне арттыру алымларын һәм технологияләрен үстерү исәбенә хезмәт житештерүчәнлеген арттыру.

- Белем бирү сыйфатын үстерү, ул яңа технологияләрдән файдалануға һәм белем бирүдә мәгълүмати-коммуникация технологияләрен киң куллану мөмкинлекләренә бәйле рәвештә хезмәт шартларының үзгәрүенә бәйле.

- Кешеләрнең шәхси тормышы һәм эш арасындагы чикләренә бетүе.

- Хезмәтгәшлекне тоткарлый торган фактор буларак ераклык роленең кимүе.

- Дини кыйммәтләрнең һәм институтларның роле артуы.

- Балалар үлеменең кимүе.

- Авырлыгы артык булган кешеләр санының артуы.

- Хатын-кызларның хөкүмәттә һәм бизнестә менеджер функцияләрен акрынлап тартып алуы.

- Халыкның глобаль картаюуы (бигрәк тә үсешләрендә алга киткән һәм тиз үсә торган илләрдә. «Яңа буынның өлкәнәюе акрынаюуы» факторы («Питер Пен» синдромы). Олы яшьтәге кешеләргә эшләү өчен шартлар тудыру.

- Үсә торган илләрнең бай һәм белемле гражданның бер өлешенең ватанга кайтуы, бу үсә торган икътисадларның конкурентлык сәләтен арттырырга ярдәм итәчәк.

- Ярлы илләрдән (регионнардан) баерак илләргә халыкның хезмәт миграциясе көчәюе (шул исәптән, үсешләрендә алга киткән илләрдә чиста иммиграциянең еллык дәрәжәсе артуы, бу хезмәткә сәләтле халык санының кимүен компенсацияли). Регион-донорлар: Африка, Азиянең үсә торган илләре, Латин Америкасы һәм БДБ; регион-реципиентлар: Төньяк Америка, Европа, азрак дәрәжәдә — Якын Көнчыгыш һәм Азиянең үсешләрендә алга киткән илләре.

### *Мәгълүмат һәм технологияләр*

- Күпсанлы традицион үсеш факторларының (индустриягә кадәрге тармакларга һәм житештерү факторларын (эшче көчләр, ягулык, электр энергиясе) түбән баялуга акцент ясауга нигезләннгән икътисадый үсешнең ресурс модели потенциалы бетүе) йогынтысы кимегәндә икътисадый үсешнең төп инструментлары буларак инновацияләрнең һәм модернизацияләүнең әһәмияте артуы.

- Бишенче технологик торышны (аның нигезендә мәгълүмати технологияләр алдыңгылыгы) алга таба ныгытып, алтынчысын (нано- һәм биотехнологияләрнең алдыңгылыгы), ә соңыннан жиденче технологик торышны (когнитив технологияләрнең алдыңгылыгы) үстерүгә күчү.

- Алга киткән технологияләрнең актив үсеше:

- ясалма интеллект (үзара «интернет әйберләр» / «бөтен нәрсәне дә колачлый торган интернет» технологияләре нигезендә эшләүче интеллектуаль машиналар һәм компьютер программаларын булдыру фәнен һәм технологияләрен үстерү һәм аларның мөмкинлекләрен киңәйтү);

- нанотехнологияләр;

- биотехнологияләр;

- мәгълүмати технологияләр;

- когнитив технологияләр;

- социогуманитар технологияләр;

- аддитив технологияләр (3D-Printer).

- Хәзерге икътисадның үсешләрендә алга киткән илләрдә булдырылган технологик торышын үсә торган илләргә актив

күчерү нәтижәсендә технологик үзәкнең Көнбатыштан акрынлап Көнчыгышка һәм Көнъякка күчүе (АКШның алдыңгы булуын саклап калып). АКШтагы реиндустриализацияләү, аның барышында Америка компанияләренең күбесе производстволарын үсә торган илләрдән кире кайтара.

- Тикшеренүләргә һәм эшләүләргә чыгымнарның артуы.

- Мәгълүмат күләменең берничә тапкырга артуы. Глобаль белемнәрнең портативлыгы.

- Глобаль социаль челтәрләрнең үсеше һәм жәмгыять тормышының барлык өлкәләрендә аларның роле көчәюе.

- Краудсорсингның үсә баручы роле.

- Мәгълүматны башка телләргә оператив автоматлаштырылган тәржемә итү чараларын үстерү, бу кешеләр арасындагы тел киртәләрен бетерәчәк һәм аралашу нәтижәләлеген сизелерлек арттырачак.

- Космос программаларын киңәйтү.

- Сәламәтлек саклау һәм геномика өлкәсендә яңа технологияләр үстерү, алар куркыныч авыруларның таралу дәрәжәсен киметүне һәм гомер озынлыгын арттыруны тәмин итәргә мөмкин.

- Икътисадны интеллектуальләштерү: «акыллы» һәм экологик чиста технологияләр үстерү, «акыллы» мохитләр, «акыллы» системалар һәм «акыллы» производстволар (транспорт системалары, энергия белән тәмин итү системалары, житештерү системалары, йортлар, кибертәр, шәһәрләр һ.б.) булдыру.

- Сәнәгатьнең алдыңгы тармаклары өлкәсендә глобаль синхронлаштыру.

- Компьютер һәм мәгълүмати мохитләр һәм системалар эволюциясе, шулай ук менеджмент өлкәсендә ноу-хауларны камилләштерү нәтижәсендә кире инжиниринг тизлегенең артуы (базарга уңышлы чыккан продуктны анализлау, аның структурасын, дизайнын, аны житештерү технологиясен һәм ысулларын өйрәнү). Базарда яңа продукт чыгу белән аны анализлауны һәм базар өлешен оту максатларында азрак чыгымнар белән аның аналогын чыгаруны күздә тоткан модельнең гамәлгә ашырылуын арттыру.

- «Яшел» икътисадны — ресурслардан нәтижәле файдалана торган һәм бөтен жәмгыять мәнфәгатьләренә җавап бирә торган, углерод кушылмаларын аз чыгара торган икътисадны үстерү (табигать мохитенә тискәре йогынтының масштабларын киметү, шулай ук углеводород чималына бәйлелекне һәм ахыргы продукт бәясендә аның өлешен киметү исәбенә үсешләрендә алга киткән икътисадларның конкурентлык сәләтен арттыру).

- Ресурслар һәм энергия саклауның нәтижәле технологияләрен детальле һәм системалы эшләү.

### **Табигый ресурслар**

- Дөньякүләм икътисадның якындагы 30 — 50 елга төп сәнәгый минералларның расланган запаслары белән тәмин ителешә.

- Халыкның гомуми артуы һәм урта сыйныфның үсешә белән берлектә икътисадый үсеш дәвам иткәнгә күрә, энергиясә булган әйберләрнең, азык-төлекнең һәм чиста төчә суның кирәклегә артуы. Күрсәтелгән ресурслар кытлыгының көчәюе.

- Беренчел энергия чыганагы буларак казылма ягулыкның өстен булу әһәмиятә саклануы (2030 елга энергия тотунуы дүрттән өч өлешенән артыгын тәмин итү). Нефтьне кулланудан акрынлап табигый газдан, күмердән һәм башка алмаштыргычлардан файдалануга күчү.

- Энергетикадагы «сланец революциясә» (сланец углеводородларын икътисадый яктан нәтижәле сәнәгый чыгару), бу якынча 2 — 3 унбеллыкка нефтьнең һәм газның икътисадый яктан акланган ресурсларын бөтерү куркынычын чигерергә мөмкинлек бирдә һәм дөньякүләм энергетиканың башлыча углеводород характерын озайтты. Дөньякүләм энергетик ландшафтын һәм энергия ресурсларының перспектив сәүдә ташкыннарын иң элек киметелгән табигый газ (СПГ) ташкыннарын яңадан бүлү өлешендә үзгәртү. Энергия ресурслары базарлары аз гына үзгәртелгәндә алдынгы катнашучылар көчләренә нисбәтә сизелерлек дәрәжәдә яңадан бүленәчәк, ә кайбер глобаль уенчылар йогынты ясауың өстәмә мөмкинлекләрен алырга мөмкин. Сланец углеводородларының иң күп запасларына ия Төньяк Америка илләре һәм (катгый экологик стандартлар белән кыенлаштырылган) Кытай тарафыннан аларны чыгару уңышлы үстөрелгән очракта, Россия традицион энергетика базарларыннан өлешчә чыгарылырга мөмкин. Шуның белән бергә, сланец углеводородларын чыгару үсешенә перспективалары һәм аның дөньякүләм энергетика базарына тәсирә дәрәжәсә фараз чорына нефтьнең дөньякүләм бәяләре динамикасына, шулай ук төп уенчыларның (АКШ, Кытай) сланец углеводородларының запасларын бәяләвен төгәлләштерүгә бәйле. Чикләүләр чыгаруның үзкыйммәтә югары булуына, ресурслар чыгаруның түбән коэффициентына һәм зур экологик куркынычларга бәйле.

- Энергия житештерүнең бәясә түбәнрәк булган, иминлек характеристикалары югары булган һәм атом төш калдыклары һәм атом төш материалларының таралу куркынычы ягыннан ха-

рактистикалары иң яхшы булган проектларга ия өченчә һәм аннан соңгы буын конкурентлыкка сәләтлә атом төш реакторларын куллану нигезендә электр энергиясен житештерүне арттыру исәбенә атом энергетикасын үстөрү.

- Климатның акрынлап глобаль үзгәрүе, бу кайбер ресурсларның (төчә су, уңдырышлы туфрактар) кытлыгын көчәйтәчәк, әмма Россия һәм Канада төньягындагы, шулай ук Арктикада континенталь шельфтагы ягулык-энергетика ресурсларының шактый зур запасларыннан файдалануны арттырачак.

- Әйләнә-тирә мохиткә зарарлы чыгарулар күләменә үсешә һәм көнкүреш һәм сәнәгатә калдыклары күләменә артуы, болар табигаттән рациональ файдалануны һәм калдыктарсыз, экологик чиста технологияләренә гәмәлгә кертүне стимуллаштыра.

- Дөнья океаны ресурсларын үзләштерү темпларын арттыру.

### **Реаль капитал**

Урбанизация: агымдагы тенденцияләр сакланганда 2030 елга дөнья халкының 60 процентка якыны шәһәрләрдә яшәячәк.

Яшәү, үстөрү һәм инвестицияләү өчен регион сайлауга тулаем алганда инфраструктура һәм пространство сыйфаты йогынтысы үсешә.

Энергетика инфраструктурасын үзгәртеп кору (табигый газ, күмер һәм энергиянең альтернатив чыганактарын куллануга күчү максатларында).

«Өзлексез транспорт» (кулланучы фикеренчә, бердәм булып эшләү мөмкинлеген бирүчә транспортның төрлә төрләрен һәм типларын интеграцияләү) һәм нәтижәле логистика үсешә. Булган транспорт системаларының реинжинирингы һәм мобильлек концепцияләрен үзгәртү нигезендә аларны системалы интеграцияләү. Индивидуаль мобильлекнең яңа сыйфатын тәмин итә торган, күчүләренә һәм сәяхәтләренә интеллектуаль технологияләр белән интеграцияләү нигезендә мультимодаль транспорт системалары үсешә.

### **Финанс капиталы**

- Илләр арасындагы һәм регионнара конкуренцияне иң яхшы инвесторлар исәбенә, бизнес алып бару, яшәү һәм ял итү өчен максималы уңайлы шартлар тудыру юлы белән катгыйландыру.

- Белемнәр һәм технологияләр трансферының төп факторы буларак турыдан-туры инвестицияләренә роле артуы. Акционер һәм бурыч капиталы базарының үсешә, кредит базарының үсешә.



- Дәүләт-хосусый партнерлык принциптарында финанслау инструментларын куллануны киңәйтү.

- Үсешләрендә алга киткән илләрдә бурыч йөкләмәсенә үсеш һәм «глобаль дисбаланслар» проблемасы (суверен заем алучылар валютада бирелгән кредит валютасының эмитентлары булганда).

- Глобаль икътисадта жыйган акчалар кытлыгының артуы (озын акчаларга ихтыяж сакланганда озын пассивларның житмәве), бу, шул исәптән, финанс кризисы вакытында активларны югалтуга бәйле рәвештә пенсия фондлары ресурстары кимүгә һәм бер пенсионерга исәпләнгән эшләүчеләр саны кимүгә бәйле.

- Дәүләт һәм тышкы инвесторлар исәбенә гамәлгә ашырыла торган инвестицияләр өлешенә артуы.

- Капиталның үсешләрендә алга киткән базарлардан үсеш торганнарга хәрәкәте.

- Уникаль төп халыкара валюта буларак Америка доллары әһәмиятенә акрынлап кимүе.

### 1.1.2. Макроикътисадый фараз

Озак сроклы перспективага фараз төзү билгесезлекнең зур куркынычларына бәйле, алар озак чор дәвамында дөньякүләм базардагы хәлне тамырыннан үзгәртә торган сәяси һәм (яисә) икътисадый вакыйгалар булу ихтималы белән аңлатыла.

Алдыңгы аналитик үзәкләр һәм халыкара оешмалар әзерләгән 2030 ел чорына кадәр дөньякүләм икътисад үсеше фаразлары дөньяның төп икътисадлары үсешен түбәндәгечә күзаллавын күздә тотта:

- 2028 елга Кытай АКШны узып китәчәк һәм дөньяның иң эре икътисадына ия булачак, әмма бу 2022 елдан да иртәрәк булмачак, чөнки АКШ икътисадны элеккечә үстерәчәк, ә Кытай икътисадының үсеш темплары акрынаячак.

- 2028 елга Һиндстан Японияне узып китеп, зурлыгы буенча дөньяның өченче икътисадына ия булачак. Һиндстанның тулаем эчке продукты 6,5 трлн. Америка долларынан артачак, ә рейтингта дүртенче урында торачак Япония икътисадының күләме 6,4 трлн. Америка долларын тәшкил итәчәк.

- Бразилия Бөек Британияне һәм Германияне узачак һәм зурлыгы буенча дөньяның бишенче икътисадына ия булачак. Германия һәм Бөек Британия 2028 елга рейтингның алтынчы һәм жиденче урыннарын алачак. 2030 елга Бөек Британия Германияне узып китәчәк һәм Европаның иң эре икътисадына әйләнәчәк. Фараз нигезендә, 2028 елга Бөек Британиянең тулаем эчке продукты 4,3 трлн. Америка долларына, ә Германия икътисады 4,4 трлн. Америка долларына житәчәк.

- Россия 2028 елга 4,1 трлн. Америка доллары күләмендәге тулаем эчке продукты белән иң эре икътисадлар рейтингында сигезенче урында калачак. 2018 елда Россия алтынчы урынга менә алачак, әмма аннары хәзер урнашкан сигезенче урынга төшәчәк.

- 2028 елга Төркия икътисады, Францияне һәм Италияне узып китеп, 3,4 трлн. Америка доллары күләмендәге тулаем эчке продукты белән Европаның иң эре икътисадларының берсенә әйләнергә мөмкин.

- Илләр һәм халыкара икътисадый оешмаларның макроикътисадый фаразлары нигезендә Россия Федерациясе Икътисадый үсеш министрлыгы тарафыннан әзерләнгән дөньякүләм икътисад үсешенә озак сроклы фаразына түбәндәге төп нигезләмәләр керә (1.1 нче таблица):

- 2014 – 2030 еллар чорында халык үсешенә көтелгән кимүе факторлары тәэсирендә дөньякүләм икътисадның динамикасы акрынаячак, ә хезмәт житештерүчәнлегенә өлеше үсешне тоткарлау факторларын компенсацияләмәчәк. Нәтижәдә 2014 – 2030 еллар чорында дөньякүләм икътисадның үсеше уртача 3,4 процент тәшкил итәчәк, бу 1995 – 2010 еллардагы үсеш темпларынан (4 процент дәрәжәсендә) шактый түбән.

- 2030 елда дөньякүләм икътисадның күләме 2014 ел белән чагыштырганда 1,7 тапкырга артачак.

- Озак сроклы перспективада үсешнең демографик киртсенә роле артачак. Бу икътисадый үсеш мөмкинлекләрен житди тоткарлачак.

- Төп сценарий буенча 2014 – 2030 елларда үсешләрендә алга киткән илләр икътисадының елына уртача 2,2 процентка артачагы күздә тотыла. Дөньякүләм икътисадның гомуми күләмендә Евразона, АКШ һәм Япониянең чагыштырма авырлыгы 2013 елгы 33 проценттан 2030 елда 25 процентка кадәр кимиячәк.

- АКШ икътисадының үсеш темплары югары булып калачак. 2014 – 2030 елларда икътисад елына уртача 2,2 процентка артачак. XXI гасырның икенче унеллыгы уртасынан хезмәткә сәләтле яшьтәге халык саны артуының акрынаюы көтелә. АКШта хезмәт житештерүчәнлегенә үсеш фараз чорында инвестицияләр үсешенә һәм жыйган акча нормаларын арттыруга таяначак. 2030 елга житештерү динамикасы үсеш траекториясенә ике процентына яқынаячак.

- Евразона халкының картаю тенденциясе белән аңлатыла торган көчлерәк демографик чикләүләр Европа икътисадының үсешне тоткарлачак: 2014 – 2030 еллар чорында үсешнең уртача еллык темплары 1,5 процентка артмаячак. Икътисадый актив халык үсешенә уртача еллык темпы шактый кимиячәк:

1991 – 2010 еллар чорындагы уртача 0,8 проценттан алып 2014 – 2030 еллар чорында 0,1 процентка кадәр. Икътисад үсеше хезмәт житештерүчәнлегенә үсеше уртача 1,0 – 1,2 процентка тизләнүе белән тәмин ителәчәк.

- Халыкның үсеше акрынаюуы һәм аның картаюуы икътисады үсешне үсә торган илләрдә дә тоткарлап торачак.

- Кытай икътисадының үсеше 2030 елга кадәрге чорда акрынаячак һәм 1980 – 2010 еллардагы уртача еллык үсешенә 10 проценты белән чагыштырганда елына уртача 5,5 процент тәшкит итәчәк. Кытайның өстенлеге булып торган уникаль демографик хәл акрынлап үсешне тоткарлый торган факторга әйләнәчәк. Шуңа ук вакытта, төп дәрәжәнең чагыштырмача югары булмавын исәпкә алып, хезмәт житештерүчәнлеге үсешенә уртача еллык темплары үсешләрендә алга киткән илләренекенә караганда шактый югары булачак: елына уртача 5 процент дәрәжәсендә.

- Һиндстан һәм Бразилия 2030 елга кадәр эш белән тәмин итү үсешенә яхшы потенциалын саклап калачаклар, аның темпы елына уртача 1,4 процентка якин булачак. 2030 елга Һиндстанда эш белән тәмин итү Кытайдагы дәрәжәгә якынаерга мөмкин. 2014 – 2030 еллар чорында Һиндстан икътисадының үсеше уртача 5,9 процент дәрәжәсендә фаразлана, ә БРИК илләренә динамикасы тулаем алганда 5 процент темп белән фараз ителә.

- Икътисады глобал үсешкә башлыча үсә торган илләр, иң элек Кытай һәм Һиндстан исәбенә ирешеләчәк, 2013 – 2030 еллар чорына аларның өлешенә бөтен дөньякүләм үсешнең 40 проценты туры киләчәк. 2010 елда шушы ике илнең икътисады тулаем алганда дөньякүләм чыгаруның 20 процентын тәмин иттеләр, 2020 елда аларның күләме дөньякүләм тулаем тышкы продуктның 25 проценттан артыгын тәшкит итәчәк, ә 2030 елга – 30 проценттан артачак.

- Үсә торган икътисадының үсеше акрынаюуга карамастан, алар һәм үсешләрендә алга киткән илләр арасында керемнәр дәрәжәсендәгә өзеклек кимиячәк. 2013 елда Кытайда һәм Һиндстанда сатып алу сәләте паритеты буенча бер кешегә исәпләнгән тулаем эчке продукт АКШ дәрәжәсеннән тиешенчә 22 процент һәм 10 процент тәшкит иткән булса, 2020 елда бу күрсәткеч тиешенчә 30 процентка һәм 12 процентка кадәр артачак. 2030 елга Кытайда һәм Һиндстанда бер кешегә исәпләнгән тулаем эчке продукт АКШ дәрәжәсеннән тиешенчә 40 процент һәм 18 процент тәшкит итәчәк.

1.1 нче таблица. Дөньякүләм икътисадының үсеш темплары (Россия Федерациясе Икътисады үсеше министрлыгы мәгълүматы буенча), процентларда

Регион / күрсәткеч	2012	2011-2015	2016-2020	2021-2025	2026-2030	2030/2014, тапкыр
Дөнья	3,4	3,6	3,9	3,4	3,2	1,7
АКШ	2,3	2,2	2,5	2,0	2,1	1,4
Дөньяда АКШның өлеше*	16,6	16,3	14,5	14,4	13,5	
Евразия	-0,7	0,6	1,6	1,6	1,5	1,3
Дөньяда Евразияның өлеше*	12,7	12,3	10,9	9,9	9,0	
Япония	1,5	1,0	1,0	0,9	0,8	1,2
Дөньяда Япониянең өлеше*	4,7	4,6	4,0	3,5	3,1	
Кытай	7,7	7,8	6,4	5,1	4,2	2,3
Дөньяда Кытайның өлеше*	15,2	15,6	17,1	20,0	21,2	

Искәрмә: \*Сатып алу сәләте паритеты буенча.

2030 ел чорына кадәр Россия Федерациясенә социаль-икътисады үсешенә озак сроклы фаразы 2014 – 2030 елларда икътисады үсешнең 2,1 процент<sup>1</sup> дәрәжәсендәгә төп траекториясен күздә тоту (1.2 нче таблица).

1.2 нче таблица. 2011 – 2030 елларга Россия Федерациясенә социаль-икътисады үсеше фаразының төп күрсәткечләре (үсешнең уртача еллык темплары, процентларда)

Күрсәткеч	2011-2015	2016-2020	2021-2025	2026-2030	2014-2030
Тулаем эчке продукт	2,1	2,6	2,4	1,9	2,1
Сәнәгать	2,4	2,1	1,9	1,9	2,0
Төп капиталга инвестицияләр	3,3	3,7	4,3	3,3	3,3
Реаль хезмәт хагы	3,6	3,3	3,1	2,6	2,8
Ваклап сәүдә итү әйләнеше	3,9	3,2	2,6	2,0	2,5

2014 елда Россия икътисадының «яңа нормаль» якларының озак сроклы перспективасына түбәндәгә караш формалашты<sup>2</sup>: 3 процент дәрәжәсендә үсеш (2,5 проценттан алып 3,5 процентка кадәр). Үсешнең зуррак темпларына ирешер өчен икътисады модельне, икътисад һәм институтлар структурасын принципиаль рәвештә үзгәртәргә кирәк. Икътисады үстерүдә төп роль хосусый инвестицияләргә бирелә. Дәүләтнең бурычы, заем алуыны финанслауны тәмин иткән продукт булдырып, хосусый инвесторга инвестицияләрен кертергә ярдәм итү (аерым алганда,

<sup>1</sup> Россия Федерациясе Икътисады үсеше министрлыгы мәгълүматы буенча.

<sup>2</sup> Алексей Улюкаев, Россия Федерациясе Икътисады үсеше министры. – Ведомостьлар. 2014. 25 июнь.

сүз инвестиция проектларына карата рефинанслау инструмен-тын куллану турында бара). Икътисадый үсешне активлаштыру инструментлары буларак шулай ук кече бизнесны монополиягә каршы жайга салу өлкәсеннән чыгару һәм өстенлекле инвестиция проектларын Россиянең илкүләм байлыгы фондыннан финанслау карала.

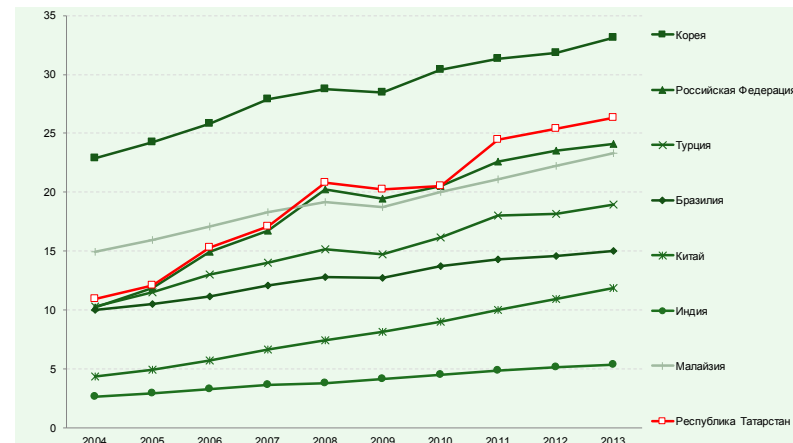
Нефтькә дөньякүләм баяләрнең кимүе, сумның көчсезләнүе һәм Украинадагы хәлләргә бәйле геосәясә кризисның тирәнәюе жирлегендә инфляция үсеше белән аңлатыла торган уртача сроклы фаразларның начараюы һәм Россия икътисадында икътисадый хәлнең катлаулануы ихтималы зур.

## 1.2. Татарстан Республикасының конкурент позицияләре

### 1.2.1. Татарстан Республикасының глобаль конкурентлык сәләтен баяләү

Татарстан Республикасының 2030 елга төп бурычы — гел үзгәрәп тора торган дөньяда региональ икътисадның глобаль конкурентлык сәләтен тәмин итү. Конкурентлык сәләте индикаторларының берсе булып сатып алу сәләте паритеты буенча бер кешегә исәпләнгән тулаем региональ продукт тора (ППС буенча бер кешегә исәпләнгән ВРП).

Татарстан Республикасы инде 2008 елда ук Малайзиянең ППС буенча бер кешегә исәпләнгән ВРП дәрәжәсен узды (1.1 нче рәсем) һәм шушы аерманы саклый, бу республиканың глобаль конкурентлык сәләтенең югары потенциалы турында сөйли, чөнки Малайзия Азиянең тиз үсә торган икътисадлары арасында икътисадый үсешнең иң югары темпларының берсенә ия.



Страны – ВВП по ППС на д.н., Татарстан – ВРП по ППС на д.н., скорректирован с учетом вклада Татарстана в ВВП РФ для странового сопоставления  
Источник: World Data Bank (www.databank.worldbank.org), Росстат (www.gks.ru), Аналитика AV Group.

1.1 нче рәсем. Кайбер илләр — үсеш полюслары белән чагыштырганда Татарстан Республикасының ВРП динамикасы

Шуңа да карамастан, алдынгы илләрнең — дөньякүләм үсеш полюсларының региональ икътисадларына тиңләшкәндә республика амбицияләре бурычлар куярга тиеш.

Глобаль торыш Татарстанның һәм «дөньякүләм үсеш полюслары»ның ППС буенча бер кешегә исәпләнгән ВРП чагыштыру юлы белән билгеләнә. Нәтижәдә Дөньякүләм үсеш полюслары коридоры билгеләнде — 2013 елгы баяләрдә 25 меңнән 45 мең АКШ долларына кадәр.

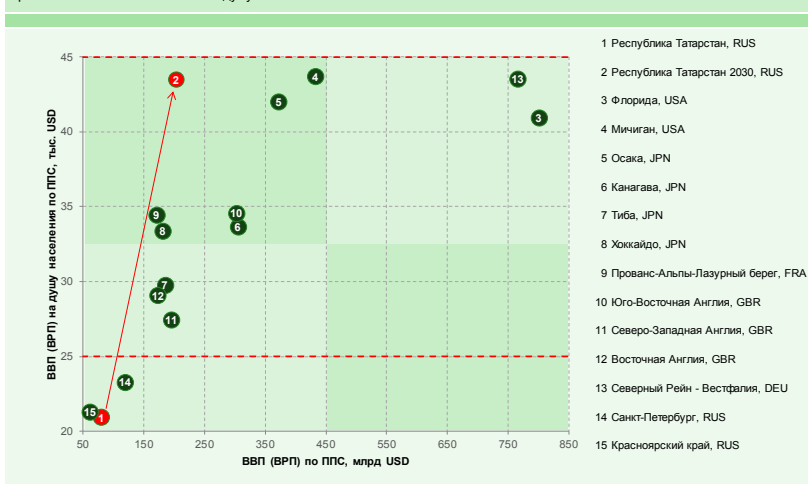
Татарстан Республикасының глобаль конкурентлык сәләтенә ирешүнең төп максатчан ориентирлары — үсешнең барлык сценарийлары буенча да Дөньякүләм үсеш полюслары коридорына керү, шулай ук оптимистик сценарий буенча аның югары чигенә житү (1.2 нче рәсем).

Татарстан Республикасының Россиядәге конкурент позицияләре AV Regions Competition Index (RCI) методикасы<sup>1</sup> нигезендә билгеләнде. Шушы методика буенча Россия регионнары конкуренциясе рейтингы төзелде, анда Татарстан өченче урынны били, ул Россиянең социаль-икътисадый үсешенә иң зур өлеш кертә торган үсеш полюсларына (Мәскәү шәһәре, Мәскәү өлкәсе, Татарстан Республикасы, Санкт-Петербург шәһәре, Свердловск өлкәсе, Краснодар һәм Красноярск крайлары) керә (1.3 нче рәсем).

<sup>1</sup> 2012 елда региональ конкурентлык сәләтен анализлау өчен кулланыла торган 130 ачык статистик күрсәткечләр һәм рейтинг баяләре буенча исәпләнгән AV Regions Competition Index рейтингы белешмәләре китерелә (барлык Россия регионнары буенча соңгы чыгарылган статистик күрсәткечләр). Методика һәм исәпләүләрнең тулы нәтижеләре «Татарстан-2030» <http://tatarstan2030.ru/content1> сайтында баян ителгән.

## Мировые полюса роста

Сравнение ВРП по ППС и ВРП на душу населения по ППС\*



Данные 2013 г. Республика Татарстан 2030 - целевой индикатор оптимистического сценария в ценах 2013 г.  
Источники: Стат. ресурсы США, Японии, Германии, Великобритании, Франции, России. Аналитика AV Group

1.2 нче рәсем. Татарстан Республикасын дөньякүләм үсеш полюслары белән ВРП һәм ППС буенча бер кешегә исәпләнгән ВРП буенча чагыштыру (1 позиция — факт, 2013 г., 2 позиция — 2030 елга 2013 ел бәяләрендә оптимистик сценарийның максатчан күрсәткечләре)

**Татарстан — сөрдзе полюса роста «Волга — Кама»**  
В России выделены наиболее конкурентоспособные регионы — «полюса роста» и «коридоры экономического развития» (взаимосвязанные регионы распространения экономического развития). Татарстан находится в зоне пересечения четырех коридоров экономического развития



1.3 нче рәсем. Россия ыктысадының регионнары — үсеш полюслары

## 1.2.2. Татарстан Республикасының регионара конкурентлык сәләтен бәяләү

Картадагы урынны исәпкә алып, конкуренция рейтингы буенча регионнарны төркемнәргә бүлү шулай дип атала торган үсеш коридорларын һәм үсеш полюсларын билгеләргә мөмкинлек бирә. Татарстан глобал конкурентлык сәләте перспективаларына ия «Идел — Кама» Россия үсеш полюсының алдынгысы булып тора. «Идел — Кама» үсеш полюсына Татарстаннан тыш аның түбәндөгә чиктәш регионнары керә: Башкортостан Республикасы, Оренбург өлкәсе, Самара өлкәсе, Ульяновск өлкәсе, Чуваш Республикасы, Марий Эл Республикасы, Киров өлкәсе, Удмурт Республикасы. Килчәктә Татарстан өчен кирәк чикләрдә, иң элек Идел бассейны кысаларындагы регионнар белән интеграцияләүне көчәйтү максатка ярашлы булып тора.

Татарстанның RCI югары урыны конкурентлык сәләтен бәяләнгән торган барлык жиде факторы буенча да чагыштырмача югары позицияләрдә торыуы белән аңлатыла, аларның берсе буенча да республика унынчы урыннан да түбән төшми.

Татарстан соңгы елларда дәрәжәле регионара рейтингларның күбесендә тотрыклы рәвештә югары урыннар билә (1.3 нче таблица).

1.3 нче таблица. Татарстан Республикасының рейтингларда урыннары

Рейтинг	Татарстан Республикасының урыны/уриннарның гомуми саны		
	2012	2013	2014
RCI — регионнар конкуренциясе индексы	3/83	3/83	-
Эксперт РА — инвестицияләр җәлеп итү рейтингы	1A	1A	2A
Регионнарның инвестицияләр җәлеп итүнең илкүләм рейтингы	-	-	I төркем
Doing Business (Казан шәһәрен бәяләү)	5/30	-	-
Россия Федерациясе субъектлары башкарма хакимияте органнарының эшчәнлек нәтижәлеге бәяләү («Россия Федерациясе субъектлары башкарма хакимияте органнарының эшчәнлек нәтижәлеге бәяләү турында» Россия Федерациясе Президентының 2012 елның 21 августындагы 1199 номерлы Указы)	1/83	1/83	-

Татарстан Республикасы үсешенә төп индикаторлары тотрыклы үсте, бу 2014 елда регионара чагыштыруда республиканың шактый югары урыннар алуын тәэмин итте:

- тулаем региональ продукт күләме буенча Россиядә 7 урын;

- авыл хужалыгы продукциясе күләме буенча Россиядә 3 урын;
- сәнәгать житештерү күләме буенча Россиядә 5 урын;
- төп капиталга инвестицияләр күләме буенча Россиядә 5 урын;
- төзелеш эшләре күләме буенча Россиядә 6 урын;
- торак кертү күләме буенча Россиядә 8 урын;
- ваклап сатыла торган товарлар әйләнешенең күләме буенча Россиядә 8 урын.

### 1.3. Үстерүнең ирешелгән максатларын бәяләү һәм аның потенциалын анализлау

#### 1.3.1. Татарстан Республикасын үстерүнең ирешелгән максатларын бәяләү

Озак сроклы максатлар һәм максатчан параметрлар Татарстан Республикасы Законы белән расланган 2011 – 2015 елларга Татарстан Республикасын социаль-икътисадый үстерү программасы белән билгеләнде. Максатчан параметрларга ирешүне бәяләү 1.4 нче таблицادا бирелде.

Шуны әйтергә кирәк, Татарстан Республикасы Россия Федерациясе субъектлары арасында стратегик планлаштыруда программалы карашны кулланган субъектларның беренчеләреннән булды. 2011 – 2015 елларга Татарстан Республикасын социаль-икътисадый үстерү программасы – бу бишьеллык үстерү программасының инде бишенчесе, анда республиканы үстерүдәге комплекслы проблемаларны хәл итү буенча системалы чаралар салынды.

2011 – 2015 елларга Татарстан Республикасын социаль-икътисадый үстерү программасында принципиаль яңа институциональ караш кулланылды, бу системалы тармакара характерга ия янауларны һәм куркынычларны комплекслы исәпкә алырга мөмкинлек бирә.

Стратегия 2011 – 2015 елларга Татарстан Республикасын социаль-икътисадый үстерү программасын гамәлгә ашыруда салынган институциональ нигезләрне алга таба үстерүне күздә тотта.

#### 1.4 нче таблица. Татарстан Республикасын үстерү максатларына ирешүне бәяләү

Күрсәткеч	2015	2011	2012	2013	2014
	максатчан күрсәткеч	хисап	хисап	хисап	хисап
ППС буенча бер кешегә исәпләнгән ВРП, мең АКШ долларында	35,0	19,4	20,4	20,9 <sup>1</sup>	20,8*

<sup>1</sup> Татарстан Республикасы Министрлар Кабинетының 2012 елның 20 декабрендәге 2291-р номерлы күрсәтмәсе нигезендә.

Тулаем региональ продукт күләменә карата төп капиталга инвестицияләр күләме, %	40,0	30,1	32,8	34,0	33,3*
Бер кешегә исәпләнгән турыдан-туры чит ил инвестицияләре күләме, АКШ долларларында	1500,0	26,2	151,1	106,4	113,0
Тулаем региональ продуктта эшкертүче производстволар күләме, %	25,0	17,0	18,3	18,1	18,5*
Сәнәгать житештерү күләмендә эшкертүче производстволар күләме, %	75,0	64,2	67,8	68,5	70,3
Уртача хезмәт хакы, мең сумнарда	32,7 <sup>1</sup>	20,0	23,2	26,0	28,4
Бер кешегә исәпләнгән торакның гомуми мәйданы белән тәэмин ителеш, кв. м.	26,5	23,3	23,7	24,2	24,8
Житештерүнең гомуми күләменнән чимал булмаган продукциянең экспорт өлеше, %	30,0	18,1	21,3	26,3	25,4
Сәнәгать житештерүнең гомуми күләмендә инновацияле продукция өлеше, %	30,0	15,6	19,5	22,0	25,0*
Тулаем региональ продуктта кече һәм урта бизнес өлеше, %	34,0	25,3	25,4	25,6	25,5*
Гомер озынлыгы, елларда	74,1	71,3	71,8	72,1	72,2
Гомуми файдаланудагы элементә юллары челтәренә кадәр каты катламлы юллары булган торак пунктларның чагыштырма авырлыгы, %	78,4 <sup>2</sup>	72,3	74,3	75,7	77,9

Искәрмә:<sup>1</sup> – бәяләү.

#### 1.3.2. Татарстан Республикасының конкурент өстенлекләре

Татарстан Республикасы—2015 – алдынгы Россия регионы, аңа түбәндәгеләр хас: амбицияләр, тәҗрибә һәм актив икътисадый сәясәт, базарлар һәм инфраструктура уңайлылыгы, баланслы социаль-икътисадый система.

• Амбицияләр, тәҗрибә һәм актив икътисадый сәясәт – алдынгы регион репутациясе:

эшкуарлыкның югары дәрәжәсе; урта сыйныфны булдыручы шәһәр халкының зур өлеше;

конкурент институциональ мохит; дөүләт хезмәткәрләренең яхшы квалификациясе; регион белән идарә итүнең югары дәрәжәсе; булган реаль сектор белән идарә итәргә һәм «яңа икътисад» төзәргә әзер булу; масштаблы халыкара һәм региональ проектларны гамәлгә ашыру тәҗрибәсе; федераль үзәк белән уңышлы хезмәттәшлек тәҗрибәсе;

<sup>1</sup> «Республика башкарма хакимияте органнарына халыкның яшәү сыйфатын һәм аларның 2015 – 2017 елларга эшчәнлек нәтиҗәләгән бәяләү индикаторлары буенча идарә итүгә дөүләт заданиесен раслау турында» Татарстан Республикасы Министрлар Кабинеты карары нигезендә.

агросекторны һәм конкурент өстенлекләргә ия сәнәгатънең эшкәртү тармакларын үстерүне стимуллаштыруның актив сәясәте, бюджетның һәм региональ компанияләрнең масштаблы инвестицияләре, аерым тармакларга глобаль инвесторлар жәлеп итү;

«милли үзәк» — хакимиятнең һәм бизнесның төрле төркемнәрендә амбицияләрнең һәм ышанычның югары дәрәжәсе; дөньякүләм татар жәмәгатъчелегенең бердәйлеге; мөселман дөньясы белән элементләр, ислам финанслары белән эшләр тәжрибәсе.

• Базарлар һәм инфраструктура уңайлылыгы:

Татарстан Республикасы өч транспорт коридоры киселешендә Россия Федерациясенең Европа өлеше уртасында, Идел-Кама бассейны үзәгендә урнашкан; 1 500 км радиуста урнашкан Россия регионнарында Россия халкының кимендә 70 проценты яши, бу шушы регионнарның Татарстан Республикасы белән уңайлы һәм тиз транспорт элементларен оештыру мөмкинлеген тәмин итә;

тамырлары әле «ефәк юлы»нда булган финанс-сәүдә-транспорт-логистик ташкыннарның киселеше;

алдынгы агломерацияләрне стимуллаштыру белән көчәйтелгән территорияль үсешнең күп үзәкле булуы; инфраструктура үстерүнең актив сәясәте;

үсеш өчен күп табиғый ресурсларның һәм пространстволарның булуы.

• Икътисадый бәйсезлекнең югары дәрәжәсенә ия балансли социаль-икътисадый система:

Татарстан Республикасының икътисадый бәйсезлеге һәм элементларнең үзенчәлекле булуы: төп предприятиеләр региональ милектә; төп икътисадый комплекслар килешенгән икътисадый сәясәт алып бара; энергетика бәйсезлеге;

үсешендә алга киткән нефть-газ химиясе комплексы (углеводородларның эзләп табылган запаслары, республикада нефть-газ химиясе бизнесы бәйсен булдыруның төзелгән чылбыры һәм бу бизнесның урнашуы);

үсешендә алга киткән машиналар төзү комплексы; «югары бүлү» дәрәжәсе үсеше;

балансли агросәнәгатъ комплексы; авыл хужалыгы өчен чагыштырмача уңайлы табиғатъ шартлары;

кеше капиталын үстерү системасы буларак социаль өлкәнәң югары потенциалы;

инновацияле «акыллы» икътисад булдыруның алшартлары; үсешендә алга киткән мәгълүмати система; югары техноло-

гияле базар продуктларына һәм хезмәт күрсәтүләргә ярдәм итү проектлары (ИТ-Парк, Иннополис, СМАРТ Сити Казан).

Татарстан Республикасының аеруча конкурент өстенлекләре түбәндәгеләр:

• углеводородларның эзләп табылган запаслары, республикада нефть-газ химиясе бизнесы бәйсен булдыруның төзелгән чылбыры һәм бу бизнесның урнашуы;

• Евразиянең үзәгендә урнашу, бу инфраструктура сыйфаты югары булган базарлар уңайлылыгын тәмин итә;

• югары икътисадый бәйсезлеккә, «милли үзәк»кә һәм идарә ителүнең югары дәрәжәсенә ия алдынгы регион репутациясе.

### 1.3.3. Төп проблемалар

Татарстан Республикасында түбәндәге берничә системалы проблема бар, аларның күпчелеге тулаем Россия Федерациясенә дә хас.

• «Голландия авыруы»ның алшартлары:

югары табышлы углеводород секторы булу аркасында инновацияләргә һәм нәтижәлекке үстерүгә стимулларның түбән булуы;

федераль карарлардан һәм финанслаудан көчле бәйлелек.

• Кеше капиталының уртача сыйфаты һәм аның житмәве: чагыштырмача түбән хезмәт житештерүчәнлеге; керемнәренә югары дифференциациясе;

квалификацияле, шул исәптән эшче һәм инженерлык белгечлекләре буенча кадрлар кытлыгы; инновацияле икътисад өчен квалификацияле хезмәт ресурслары кытлыгы куркынычының житди булуы;

меритократик критерийлар (компетентлык, квалификация, эшлекле сыйфатлар) буенча өскә таба карьер үсешнең кыенлашкан булуы, бу талантларның китүенә һәм профессиональ кадрлар кытлыгына китерә;

сәнәгатъ үзәкләренә бер профильле булу куркынычы; менеджмент дәрәжәсенә житәрлек булмавы, хезмәткәрләр квалификациясенең башкара торган профессиональ эшчәнлекләренә туры килмәве.

• Конкурентлык сәләтенә системалы проблемалары: эшкәртүче сәнәгатънең глобаль конкурентлык сәләтенә житәрлек булмавы;

нефть-газ химиясе өчен чимал житмәү;

экологик проблемалар;

инвестиция портфеленең түбән сыйфаты; инвестицияләрнең түбән нәтижәлекке;

финанс инфраструктурасы сыйфатының житәрлек булмавы;

регионны үстерү яңа базарларга икътисадый экспансиянең үткәндә нәтижәле сәясәте булмаган һәм тышкы инвесторлар өчен регионга керү каналларын чикләгән ябык система принципларына корылды; күрше регионнар белән хезмәттәшлекнең көчсез булуы һәм продукция, хезмәт күрсәтүләр үсешенә житәрлек дәрәжәдә актив булмавы, шулай ук житәрлек дәрәжәдә үсмәгән инфраструктура белән материк эчендә урнашу сату базарларын киңәйтүне кыенлаштыра;

Казан, Кама һәм Әлмәт агломерацияләренең заманча инфраструктурасын һәм шәһәр мохитен үстергән очракта ачыла торган потенциал агломерация өстенлекләреннән житәрлек файдаланмау.

## **2. Татарстан Республикасының озак сроклы үсеш приоритетлары һәм максатлары**

### **2.1 Кыйммәтләр һәм приоритетлар**

Республиканың үсеш Стратегиясе Татарстан Республикасының күпмилләтле халкы һәм татар халкы ихтыярын чагылдыра торган Татарстан Республикасы Конституциясендә беркетелгән кыйммәтләргә һәм принципларга таяна.

Стратегия тиешенчә кеше һәм граждан хокукларының һәм ирекләренең өстенлеген тәмин итә, халыкларның тигез хокуклылыгы принципларына нигезләнә, тарихи, милли һәм рухи традицияләренең, мәдәниятләренең, телләренең сакланып калуына һәм үсешенә, гражданнар татулыгын һәм милләтара килешүне тәмин итүгә ярдәм итә, демократиянең ныгуына һәм Татарстан Республикасының социаль-икътисадый үсешен тизләтүгә юнәлдерелгән.

Кеше — үз ихтыяры белән эш итүнең үзе һәм әйләнә-тирәдәгеләр каршында гына түгел, киләчәк буыннар алдында да җаваплылыгын аңлаучы кабатланмас һәм ирекле шәхес, кеше Стратегиядә үзәк кыйммәт булып тора.

Кеше — үзе кыйммәт; аны үстерү һәм камилләштерү өчен уңайлы шартлар булдыру — Стратегиянең иң югары максаты. Кеше капиталы — заманча икътисадның асылы, глобал конкуренциядә уңышка ирешү нигезе. Регион үсешенә уңышы аның халкының яшәү сыйфатына, тупланган һәм уңышлы эшли торган кеше капиталының санына һәм сыйфатына карап бәяләнә.

Стратегия эчтәлегенә түбәндәге өч үзара бәйлә стратегик приоритет тиерәли туплана:

1. кеше капиталын булдыру һәм туплау;

2. кеше капиталын үстерү өчен уңайлы пространство булдыру;

3. икътисадта кеше капиталына ихтыяж булган һәм уңышлы эшли ала торган икътисадый мөнәсәбәтләр һәм ижтимагый институтлар булдыру.

Хәзерге глобальләшкән дөньяда глобальлек һәм үзенчәлекле булу арасында дәрәжә баланс таба торган, үзенең уникаль сыйфатларын югалтмыйча, киресенчә, регионара конкуренциядә аларга таянып дөньякүләм икътисадка оста туры килгән регионнар уңышка ирешә.

Уңышлы регионнарның дөньякүләм тәҗрибәсен гомумиләштерү уңышка ирешүгә ярдәм итә торган сыйфатлар җыелмасын билгеләргә мөмкинлек бирә, алар түбәндәгеләр:

- белемле, эшлекле, актив, сәләтле, креатив халык;
- дөньякүләм дәрәжәдәге мөгариф системасы;
- миграция ташкыннары белән идарә итү системасы, талантларны җәлеп итү һәм тотып калу;
- карьера үсеше, эшқуарлык, инвестицияләр өчен киртәләрен аз булуы;
- икътисадның диверсификациясе (кече бизнесның югары өлеше, тармаклар — үсеш драйверлары булуы);
- яшәү өчен уңайлы шартлар, сәламәт әйләнә-тирәли мохит, иминлек;
- төрле мохит (жирлекләренә төрле типлары, шәһәрләрдәге ижтимагый киңлекләр);
- региональ пространство элементәсенең югары дәрәжәдә булуы;
- ачыклык (актив халыкара һәм регионара элементләр);
- дөнья үзәкләренә бару мөмкинлеге булуы (халыкара аэропорт);
- бай мәдәни тормышлы танылган мәркәз;
- үзенчәлекле булу, үз йөзе булуы, танылганлык;
- региональ элиталар мәнфәгатьләре балансы, толерантлык;
- киләчәк белән идарә итүнең нәтижәле системасы.

Глобал регионара конкуренциядә үз позицияләрен ныгытыр өчен Татарстанга түбәндәге юнәлешләрдә камилләшү стратегик яктан аһәмиятле булып тора.

1) *кеше капиталын туплау һәм ижтимагый институтлар* өлешендә:

- идарә ителә торган модернизацияләү, патриархаль мөнәсәбәтләрдән акрынлап күчү;
- чит телләренә кертеп, массакүләм сыйфатлы белем бирү;

- талантлар белән идарә итү;
- сәләтләргә һәм компетентлыкка карап вертикаль һәм горизонталь мобильлеккә ярдәм итү;
- элиталарның укымышлы булуы;
- жәмгыятьтә ышаныч дәрәжәсенә артуы;
- сәламәт яшәү рәвешә кыйммәтләре һәм сәламәтлек саклауның нәтижәләре булуы;

- мәдәниятләр күпләге;
- конфессияләр тигезлеге;

2) *пространство* өлешендә:

- табигатькә ярашлы тотрыклы үсеш;
- киләчәк өчен ресурсларны резервлау;
- үсеш зоналарына акцент ясап, регионның Евразиянең үзәгендә урнашуын исәпкә ала торган күпүзәкле үсеш — транспортның тиз һәм бик тизйөрешле төрләрен үстерү исәбенә өч үзәгә булган Идел-Кама метрополисын булдыру;

- республика эчендә жирлекләрнең барлык төрләренә транспортта бару мөмкинлегенә булуы һәм күрше регионнар белән ышанычлы элемтәләр;

- аралашуга һәм ышаныч булуга ярдәм итә торган ижтимагый киңлекләр булган уңайлы имин шәһәр мохите;

- эшчәнлекнең авыл хужалыгы булмаган төрләре исәбенә авыл жирлеген саклап калу;

- икътисадый нигезен югалтып баручы торак пунктларга карата сәясәтнең вариантларын булдыру;

3) *икътисадый мөнәсәбәтләр һәм идарә итү* өлешендә:

- икътисадый үсеш факторы буларак ышаныч дәрәжәсенә артуы: кластер мөнәсәбәтләрен, коллектив идарә итүне үстерү, сотруенциягә (конкурентларның хезмәттәшлегенә) өйрәтү;

- ачык икътисад, конкурентлык сәләте стимулы буларак глобальләшү;

- ресурслардан файдалануны киңәйтү һәм тигезләү;

- инновацияләрнең тулы кыйммәтле экосистемасы;

- федераль үзәк белән үзара файдалы хезмәттәшлек;

- инфраструктура проектларында дәүләтнең нәтижәлә катнашуы;

- коррупциягә бәйлә мәсьәләләргә системалы хәл итү, «күлгә икътисады»ның житди кимүе;

- дәүләт идарәсен үзәкләштерүне киметү, проектлы идарә итү, «нәтижә булу»га идарә итү һәм дәүләт-хосусый партнерлык принципларын гамәлгә керткәндә карарлар кабул итүне тизләтү мәнфәгатләрәндә вәкаләтләр бирү.

**Россия Федерациясенең социаль-икътисадый үсешә приоритетлары һәм максатлары белән килештерү**

Татарстан Республикасы үсешә приоритетлары һәм максатлары Россия Федерациясә үсешә приоритетлары һәм максатлары белән килештерелгән, алар түбәндәге документларда тәгъбир ителгән: Россия Федерациясә Президентының Россия Федерациясә Федераль Собраниясенә юлламалары, 2020 ел чорына кадәр Россия Федерациясенең озак сроклы социаль-икътисадый үсеш концепциясә, 2020 елга кадәр Россия Федерациясенең милли иминлек стратегиясә, Россия Федерациясенең азык-төлек иминлегә доктринасы, 2025 ел чорына кадәр Россия Федерациясенең дәүләт милли сәясәте стратегиясә, шулай ук федераль дәрәжәдә кабул ителгән һәм расланган башка озак сроклы тармак стратегияләре, концепцияләре һәм доктриналары.

Россиянең стратегик приоритетларын берничә төркемгә туларга була, алар Татарстан Республикасын социаль-икътисадый үстерү стратегиясенең өч өстенлекле темасында чагылыш таба (2.1 нче таблица).

Татарстан Республикасы федераль приоритетларны гамәлгә ашыруда иң зур өлешне түбәндәге юнәлешләр буенча кертәчәк:

- инновацияле икътисад;
- азык-төлек иминлегә;
- транспорт-транзит системасы, халыкара транспорт коридорлары;
- кешенең байлык стандартларының, социаль иминлекнең һәм татулыкның югары булуын тәэмин итү.

2.1 нче таблица. Татарстан Республикасы стратегиясендә Россиянең стратегик приоритетлары чагылышы

Россиянең стратегик приоритетлары	Татарстан Республикасы стратегиясенең өстенлекле темалары
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Кешенең байлык стандартларының, социаль иминлекнең һәм татулыкның югары булуын тәэмин итү.</li> <li>• Гражданның законлы хокукларын һәм мәнфәгатләрен яклау, халыкның закон кушканча эшләү дәрәжәсен арттыру, суд системасы эшен яхшырту, территориаль жәмәгәт үзидарәсен активлаштыру.</li> </ul>	Кеше капиталы
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Баланслы пространство-территориаль үсеш.</li> <li>• Махсус икътисадый зоналар һәм алда барып үстерү зоналары үсешә, территориаль икътисадый кластерларга ярдәм күрсәтү, агломерация процессларына идарә итү системаларын булдыру</li> <li>• Россиянең хужалык үзара элемтәләрен үстерүгә ярдәм итә торган транспорт-транзит системасын үстерү.</li> </ul>	Пространство



<ul style="list-style-type: none"> <li>• Белемнәргә нигезләнган яңа нәтижәле икътисад булдыру, инновация эшчәнлеген, икътисадның югары технологияле секторларын, массакүләм инновацияләргә төп таратучы буларак кече эшкүарлыкны үстерү.</li> <li>• Россиянең дөньякүләм базарларда конкурентлык сәләтен арттыру, Россия икътисадының традицион тармакларын үстерү.</li> <li>• Норматив хокукый базаны камилләштерү, дәүләт хакимияте һәм жирле үзидарә органнарының эшчәнлек нәтижәлеген арттыру, граждан жәмгыять институтларының әһәмиятен көчәйтү.</li> <li>• Дәүләт, гражданныр һәм жәмгыять иминлеге.</li> </ul>	<b>Икътисад һәм идарә итү</b>
--	-------------------------------

## 2.2. Стратегияне гамәлгә ашыру сроклары һәм этаплары

Стратегия 15 елга (2016 – 2030 еллар) билгеләнде һәм дүрт (өч өчбеллык һәм бер алтыеллык) этапны күздә тотта. Кирәк булганда Стратегия өч елга бер мәртәбә төзәтеләчәк, ә алты елга бер тапкыр – яңартылачак.

Гамәлгә ашыру этаплары социаль-икътисадый үсешнең шартлары, факторлары, куркынычлары һәм республиканың икътисадый сәясәте приоритетлары буенча аерыла.

**Беренче этап (2016 – 2018 еллар)** икътисадның нәтижәлеген һәм аңа идарә итүне арттыру, кеше капиталы сыйфатын үстерү һәм конкурентлык сәләтен житди үстерүнең алшартларын булдыру максатында республика икътисадының үзе ия булган конкурент өстенлекләрен гамәлгә ашыруга һәм киңәйтүгә нигезләнә. Әлеге этапта, төп икътисадый юнәлешләрнең үсеш программасын булдырып, дәүләт программалары системасын структурлаштырырга, региональ кластерлар портфеле кысаларында структурлаштырылган өстенлекле үсеш проектлары жьелмасын эшләргә кирәк булачак (кластер активлаштыру моделе жибәрелә һәм беренче нәтижәләрен бирә). Үсеш темплары берничә глобаль һәм Россия факторы аркасында түбән булачак. Импортны алмаштыру проектлары гамәлгә ашырылачак.

Стратегиянең беренче этабын давам итә торган геосәси кризис, Россия гражданнырның, компанияләренең һәм банкларының кайберләренә карата халыкара санкцияләр саклану, нефтькә түбән бәя белән берлектә капиталның халыкара базарларында чикләүләр көчәю, шулай ук күрсәтелгән факторлар барлыкка китергән икътисадый хәлнең начараюы һәм Россия икътисадының акрынаюы давам иткән шартларда гамәлгә ашыру Стратегияне бу этапта башкару билгеләренәң максатчан күрсәткечләренә ирешмәүнең житди куркынычына һәм Татарстан Республикасының стратегик документлары системасын житди төзәтүнең ихтималлыгына бәйле.

**Икенче этап (2019 – 2021 еллар)** конкурентлык сәләтенәң үсеш моделенә нигезләнә. Үсешнең институциональ шартлары һәм технологик башламнары булдырылачак. Кластер активлаштыру кысаларында «заманча икътисад»ны модернизацияләү тизләнәчәк һәм «акыллы» икътисад башламнарын булдыру башланачак, регионар һәм халыкара интеграцияләү проектлары старт алачак. Тышкы конъюнктура яхшырачак, үсеш темплары артачак.

**Өченче этап (2022 – 2024 еллар)** – кластер активлаштыру республиканың яңа баланслы үсеш моделенә күчүе, кеше потенциалы һәм социаль пространство сыйфатын шактый яхшырту, «заманча икътисад»ның структур модернизацияләвен тирәнәйтү, яңа «акыллы» икътисадны житди үстерү, инновацияләргә икътисадый үсешнең алдынгы факторына әйләндерү нигезендә Татарстан Республикасы икътисадының конкурентлык сәләтенәң һәм социаль сферасының житди үсешен тәэмин итәчәк.

**Дүртенче этап (2025 – 2030 еллар һәм алга таба)** – икътисадның конкурентлык сәләтен үстерүдә ыргылыш булачак, берничә төп юнәлеш кысаларында Татарстан Республикасының глобаль конкурентлык сәләтенә ирешү өчен шартлар булдырылачак. Татарстан Республикасы субъект-партнерларның һәм тулаем Россия Федерациясенең үсешен тәэмин итүче глобаль субъект – «Идел-Кама» үсеш полюсының алдынгысы позициясен алырга мөмкин.

Тышкы шартлар фаразының билгесезлеге Стратегияне гамәлгә ашыруның төрле вариантлардагы сценарийларын куллануга бәйле. Түбәндәге өч сценарий тәкдим ителде:

- 1 сценарий – инерцияле (ресурс чикләүләренәң кискен булуы сценарие);
- 2 сценарий – төп (ресурс чикләүләренәң уртача булуы сценарие);
- 3 сценарий – оптимистик (ресурс чикләүләренәң йомшак булуы сценарие).

**Инерцияле сценарий.** Әлеге сценарий икътисадый үсеш темпларының тизләнүен күздә тотмый (тышкы факторлар йогынтысына карап хәлнең вакытлыча начараюы мөмкин, бу шартларда инерцияле пессимистик сценарий каралачак), үсеш «стандарт» инерцияле трендлар буенча бара, ресурс чикләүләре үтелмәячәк. Ресурс чикләүләрен исәпкә алып иң өстенлекле һәм ресурс күләмнәре иң аз булган проектлар гына гамәлгә ашырыла (проектларны гамәлгә ашыруның сроклары соңрак вакытка күчәрелергә мөмкин).

Сценарийның төп параметрлары:

- республика икътисады күпчелек тармакларының конкурентлык сәләтенәң иң яхшы чит ил житештерүчеләре дәрәжәсеннән

аермасын аз гына киметүне тәэмин итү мөмкинлеген бирүче тотрыклы үсеш моделен булдыру максатында традицион өлкөлөрдө конкурент өстенлекләрне ныгыту һәм киңәйтү, бу республиканың икътисадый структурасын аз гына модернизацияләүгә китерәчәк;

- кеше капиталының түбән үсеше;
- икътисадның һәм социаль өлкәнең чагыштырма өстенлекләрэн гамәлгә ашыручы озак сроклы өстенлекле проектларның һәм программаларның чикләнган санын башкару;
- инвестицияләр жәлеп итүнең түбән үсеше;
- пространство үсеше өчен шартлар тудыру;
- регионара һәм халыкара социаль-икътисадый киңлеккә интеграция процессларын киңәйтү;
- баланслы тотрыклы үсешкә ярдәм итә торган институциональ мохит үстерү;
- иминлекнең тотрыклы дәрәжәсе.

Инерцияле сценарийга 2.2 нче таблицадагы индикаторларның минималь күрсәткечләре туры килә.

**Төп сценарий.** Әлеге сценарий ресурс чиклүүләрэн бетерүгә юнәлдерелгән кирәкле чараларның гамәлгә ашырылачагын күздә тотта. Фаразланган срокларда гамәлгә ашырганда куркынычлар түбән булган проектлар һәм гамәлгә ашырганда куркынычлары югары булган берничә төп эре проект башкарыла.

Сценарийның төп параметрлары:

- республиканың үсеш потенциалын гамәлгә ашыруның югары дәрәжәсе;
- традицион өлкөлөрдә конкурент өстенлекләрне ныгыту һәм киңәйтү (шул исәптән технологик дәрәжәне арттыру һәм икътисадның, социаль өлкәнең барлык тармакларында хезмәт житештерүчәнлеген үстерү нигезендә), үсешнең индустриаль һәм постиндустриаль факторлары балансын саклый торган кластер активлаштыру нигезендә тотрыклы баланслы үсеш моделен булдыру максатында яңа тармакларда конкурентлык сәләтен үстерүне стимуллаштыру;
- югары дәрәжәдәге муллык, социаль тормышның житешле булуы, татулык һәм иминлек нигезендә социаль өлкәне тирән модернизацияләү аша кеше потенциалын үстерү;
- икътисадның чагыштырма өстенлекләрэн гамәлгә ашыручы озак сроклы өстенлекле проектларның һәм программаларның күбесен башкару;
- инвестиция климатын, шул исәптән чит ил инвесторлары өчен, шактый яхшырту;
- баланслы пространство үсеше (икътисадый үсешнең яңа үзәкләрэн булдыру, пространство сыйфатын үстерү) һәм регионара һәм халыкара социаль-икътисадый киңлеккә сизелерлек интеграцияләнү;

- тотрыклы үсешкә ярдәм итә торган институциональ мохит булдыру.

Төп сценарийга 2.2 нче таблицадагы индикаторларның максатчан күрсәткечләре туры килә.

**Оптимистик сценарий.** Үсеш потенциалының тулысынча ачылуын, глобаль конкурентлык сәләтенә ирешүне күздә тотта. Кластер активлаштыру уңышлы гамәлгә ашырыла: заманча икътисад (бигрәк тә бишенче технологик торыш элементлары булган дүртенче технологик торышлы) тулысынча яңартыла, акыллы икътисад (бишенче-алтынчы технологик торышлы, жиденче технологик торыш барлыкка килү мөмкинлеге белән) секторы булдырыла. Билгеләнган проектларның күбесе план чорларында башкарыла.

Оптимистик сценарийга 2.2 нче таблицадагы индикаторларның максималь күрсәткечләре туры килә.

**2.3. Максатчан күзаллау, максатларга ирешү күрсәткечләре, гамәлгә ашыруның көтелгән нәтижәләре**

Стратегия «Татарстан-2030» максатчан күзаллавына ирешүгә юнәлдерелгән, аңа түбәндәге характеристикалар керә.

*Төп стратегик максат (ГСЦ) (2.1 нче рәсем)*

**ГСЦ**

Татарстан-2030 — глобаль конкурентлыкка сәләтле тотрыклы регион, «Идел-Кама» үсеш полюсы драйверы. Татарстан — кеше капиталының, институтларның, инфраструктураның, икътисадның, тышкы интеграциянең (Россиянең үзәк Евразия регионы) һәм эчке пространствоның үзара тыгыз бәйләнештә үсешенә сыйфаты буенча лидер; алда бара торган темплар белән үсә торган, халыкара эш бүленешенә югары дәрәжәдә кушылган регион.

Төп стратегик максат, өч стратегик приоритетны да (кеше капиталы, пространство, икътисад һәм идарә итү) исәпкә алып, регионара конкуренциянең жиде юнәлеше яссылыгында жиде стратегик максатка жәелдерелгән: конкуренциянең биш юнәлеше (өченчәсеннән алып жиденчәсенә кадәр) «икътисад һәм идарә итү» стратегик приоритетына берләшә.

*Стратегик максатлар (СЦ)*

**СЦ-1**

**Кеше капиталы:** тупланган кеше капиталы Татарстан Республикасының конкурентлык сәләтен тәэмин итә. Республика яшәүнең югары сыйфатына ирешү өчен шартлар тудыру аша төп актив буларак кеше капиталын туплауда алдынгы булып тора.

**СЦ-2** **Пространство, реальный капитал:** балансные территориально-пространство успешно мохитнең югары конкурентлык сәләтен тәмин итә; инфраструктура глобаль конкурентлылык сәләтенә ия. Житештерү фондлары нәтижәле кулланыла.

**СЦ-3** **Базарлар:** Татарстан Республикасының махсулаштыру тармаклары регионар һәм глобаль базарларда конкурентлыкка сәләтле.

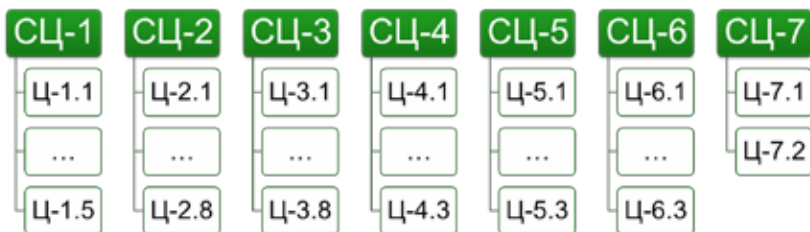
**СЦ-4** **Институтлар:** дәүләт, хосусый һәм дәүләт-хосусый институтларның балансные системасы конкурентлыкка сәләтле кластерларның, эшқуарлыкның (кече һәм урта бизнесның), эчке территориаль үсешнең һәм тышкы интеграциянең тотрыклы үсешен тәмин итә.

**СЦ-5** **Инновациялар һәм мәгълүмат:** республика «акыллы» икътисад үстерүдә, яңа материаллар, продуктлар һәм технологиялар булдыруда һәм аларны коммерциалаштырудә алдынгы булып тора.

**СЦ-6** **Табигать ресурслары:** табигать ресурслары тотрыклы үсеш принциплары нигезендә нәтижәле кулланыла.

**СЦ-7** **Финанс капиталы:** республика дөньякүләм дәрәжәдәге инвестициялар өчен кызыклы булып тора. Финанс системасы югары нәтижәле.

**ГСЦ** Татарстан-2030 – глобальный конкурентоспособный устойчивый регион, драйвер полюса роста «Волга-Кама».  
Татарстан – лидер по качеству взаимовязанного развития человеческого капитала, институтов, инфраструктуры, экономики, внешней интеграции (осевой евразийский регион России) и внутреннего пространства; регион с опережающими темпами развития, высокой включенностью в международное разделение труда



Система задач (З-1.1.0.1-...)

Искәрмә. ГСЦ – төп стратегик максат, СЦ – стратегик максат, Ц – максат, З – бурыч.

2.1 нче рәсем. Максатлар системасында төп стратегик максатның бүленеше

Жиде юнәлеш буенча максатчан торыш индикаторлар (максатларга ирешү күрсәткечләре) жыелмасы белән билгеләнә, аларга өч сценарийга туры килә торган, план чорының контроль даталарына күрсәткечләрнең максатчан диапазоннары билгеләнде (2.2 нче таблица, 2.2-2.3 нче рәсемнәр). Төп сценарий максатчан була.

2.2 нче таблица. Татарстан Республикасының максатчан торыш индикаторлары күрсәткечләре

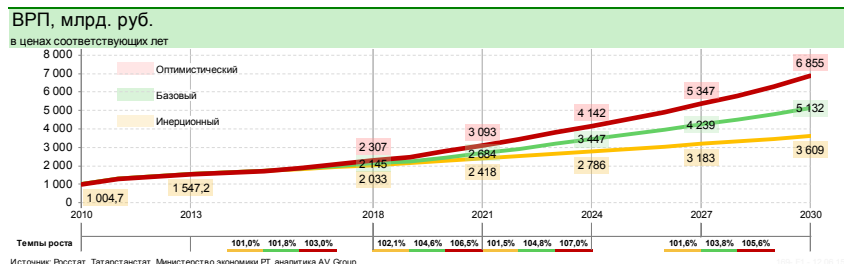
Индикатор	2013	2018	2021	2024	2030
<b>ГСЦ: Төп максат</b>					
ППС буенча бер кешегә исәпләнгән ВРП, АКШ долларлары (меңнәрдә), 2013 елгы баяларда					
Инерцияле сценарий буенча	20,9	22	23	24	26
Төп сценарий буенча	20,9	23	25	28	35
Оптимистик сценарий буенча	20,9	24	28	33	43
ВРП үсешенең тулган темпы (2015 елгы баялар белән бер чамада), %					
Инерцияле сценарий буенча		105	111	116	128
Төп сценарий буенча		109	125	144	180
Оптимистик сценарий буенча		115	139	170	236
<b>СЦ-1: Кеше капиталы</b>					
Хезмәт житештерүчәнлеге, млн. сумнарда/бер кешегә					
Инерцияле сценарий буенча	0,85	1,12	1,33	1,53	1,98
Төп сценарий буенча	0,85	1,17	1,43	1,76	2,58
Оптимистик сценарий буенча	0,85	1,23	1,59	2,00	3,20
Халыкның уртача еллык саны, мең кешедә					
Инерцияле сценарий буенча	3 830	3 879	3 897	3 916	3 958
Төп сценарий буенча	3 830	3 897	3 956	4 069	4 182
Оптимистик сценарий буенча	3 830	3 923	4 018	4 186	4 385
Көтелгән гомер озынлыгы, елларда					
Инерцияле сценарий буенча	72,12	72,3	72,4	72,4	72,5
Төп сценарий буенча	72,12	73,4	74,2	74,6	75,3
Оптимистик сценарий буенча	72,12	74,4	75,9	76,8	78,0
Эшсезлек дәрәжәсе (МОТ методологиясе буенча), %					
Инерцияле сценарий буенча	4,0	3,9	3,9	3,8	3,8
Төп сценарий буенча	4,0	3,9	3,9	3,8	3,7
Оптимистик сценарий буенча	4,0	3,9	3,8	3,7	3,5
Икътисадта эшләүчеләрнең уртача еллык саны, мең кешедә					
Инерцияле сценарий буенча	1 817,7	1 818	1 818	1 817	1 819
Төп сценарий буенча	1 817,7	1 827	1 883	1 963	1 986
Оптимистик сценарий буенча	1 817,7	1 871	1 945	2 070	2 144
Бер кешегә исәпләнгән торагың гомуми майданы белән тәмин ителү, кв.м.					
Инерцияле сценарий буенча	24,2	26,1	26,9	27,2	28,5
Төп сценарий буенча	24,2	26,5	27,6	28,1	30,0

Индикатор	2013	2018	2021	2024	2030
Оптимистик сценарий буенча	24,2	27,3	29,1	30,9	34,3
Югары уку йортларын тәмамлаучыларның укуны тәмамлаганнан соң беренче елда эшкә урнашкан өлеше, %					
Инерцияле сценарий буенча	54,8	55,7	57,7	58,7	60,0
Төп сценарий буенча	54,8	56,7	59,7	61,7	65,0
Оптимистик сценарий буенча	54,8	70,0	73,5	76,0	80,0
Һөнәри белем бирү оешмаларын тәмамлаучыларның укуны тәмамлаганнан соң беренче елда эшкә урнашкан өлеше, %					
Инерцияле сценарий буенча	44,1	55,6	64,0	67,5	70,0
Төп сценарий буенча	44,1	67,5	78,0	82,0	85,0
Оптимистик сценарий буенча	44,1	75,5	87,0	92,0	95,0
Татарстан Республикасында югары белем мәгариф оешмаларындагы студентларның гомуми саныннан чит ил студентлары өлеше, %					
Инерцияле сценарий буенча	2,6	5,0	5,3	5,5	6,0
Төп сценарий буенча	2,6	5,4	5,7	6,0	6,6
Оптимистик сценарий буенча	2,6	5,6	6,0	6,5	7,0
Халыкның физик культура һәм спорт белән системалы рәвештә шөгыльләнүче өлеше, %					
Инерцияле сценарий буенча	31,0	35,0	37,0	39,0	43,0
Төп сценарий буенча	31,0	38,0	41,0	45,0	50,0
Оптимистик сценарий буенча	31,0	40,0	44,0	48,0	56,0
Социаль контракт нигезендә дәүләт социаль ярдәмә чараларын алучылар өлеше, %					
Инерцияле сценарий буенча	2,3	4,7	6,2	7,7	10,7
Төп сценарий буенча	2,3	8,8	11,6	14,4	20,0
Оптимистик сценарий буенча	2,3	13,2	17,4	21,6	30,0
Туристлар ташкыны күләме, мең кешедә					
Инерцияле сценарий буенча	1 662	2 030	2 214	2 304	2 387
Төп сценарий буенча	1 662	2 004	2 454	2 965	3 617
Оптимистик сценарий буенча	1 662	2 435	3 153	4 095	5 534
<b>СЦ-2: Пространство, реал капитал</b>					
Магистраль тизйөрешле автомобиль юллары челтәренә (I и II техник категорияләрдәге автомобиль юллары) озынлыгы, км					
Инерцияле сценарий буенча	250	505	633	888	1270
Төп сценарий буенча	250	612,4	793,6	1200	1700
Оптимистик сценарий буенча	250	810	1100	1650	2500
Тизйөрешле һәм бик тизйөрешле тимер юл линияләре озынлыгы, км					
Инерцияле сценарий буенча	0	0	0	0	43
Төп сценарий буенча	0	0	43	43	336
Оптимистик сценарий буенча	0	43	248	336	1031
Аэропортларның пассажирлар әйләнеше, бер елга млн. кешедә					
Инерцияле сценарий буенча	2,25	2,4	2,6	2,8	3,0

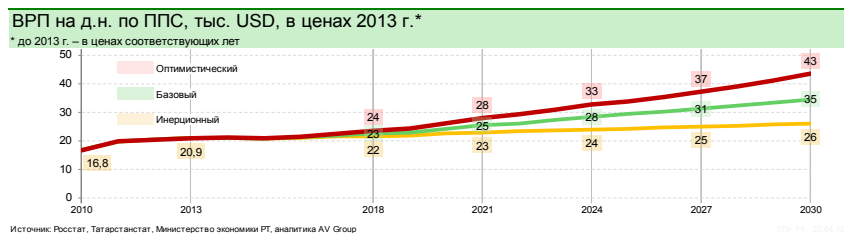
Индикатор	2013	2018	2021	2024	2030
Төп сценарий буенча	2,25	3,7	4,3	5,5	7,3
Оптимистик сценарий буенча	2,25	4,5	5,4	7,3	10,0
<b>СЦ-3: Базарлар</b>					
Россия Федерациясе экспортының гомуми күләмнән Татарстан Республикасы экспорты өлеше, %					
Инерцияле сценарий буенча	4,2	2,4	2,7	2,4	2,3
Төп сценарий буенча	4,2	3,0	4,0	4,2	5,0
Оптимистик сценарий буенча	4,2	3,6	5,4	6,9	6,6
Экспортның гомуми күләмнән чимал булмаган продукция экспорты өлеше, %					
Инерцияле сценарий буенча	54,2	55	70	72	76
Төп сценарий буенча	54,2	57	75	78	85
Оптимистик сценарий буенча	54,2	60	80	83	90
<b>СЦ-4: Институтлар</b>					
Өстәлгән баядә кече һәм урта бизнес өлеше, %					
Инерцияле сценарий буенча	25,6	26,9	27,4	28,0	29,0
Төп сценарий буенча	25,6	27,9	29,2	30,5	33,0
Оптимистик сценарий буенча	25,6	28,4	30,1	31,7	35,0
Халыкның МСП секторында әшләүче өлеше, %					
Инерцияле сценарий буенча	26,4	27,0	28,0	29,0	30,0
Төп сценарий буенча	26,4	28,0	30,0	31,0	32,0
Оптимистик сценарий буенча	26,4	28,5	31,0	32,0	34,0
Кече предприятиеләр, шул исәптән микропредприятиеләр һәм индивидуаль эшкарлар житештерә торган продукция һәм хезмәт күрсәтүләре әйләнеше үсешенә тупланган темпы, 2015 елгы баяләр белән бер чамада, %					
Инерцияле сценарий буенча		110	128	148	198
Төп сценарий буенча		119	147	182	278
Оптимистик сценарий буенча		126	163	211	354
<b>СЦ-5: Инновацияләр һәм мәгълүмат</b>					
Сәнәгать житештерүенең гомуми күләмнән инновацияле продукция өлеше, %					
Инерцияле сценарий буенча	22,0	21,8	22,2	22,7	23,5
Төп сценарий буенча	22,0	25,2	27,6	30,1	35,0
Оптимистик сценарий буенча	22,0	27,5	31,4	35,3	43,0
ВРПда НИОКРга чыгымнар өлеше, %					
Инерцияле сценарий буенча	0,9	1,1	1,2	1,3	1,5
Төп сценарий буенча	0,9	1,5	1,9	2,3	3,0
Оптимистик сценарий буенча	0,9	2,1	2,8	3,6	5,0
<b>СЦ-6: Табиғат ресурслары</b>					
Жирлекләренә яшелләндерү дәрәжәсе (яшел үсентеләргә бирелгән мәйданның жирлекнең гомуми мәйданына нисбәте), %					
Инерцияле сценарий буенча	25,0	27,0	30,0	32,0	35,0
Төп сценарий буенча	25,0	28,0	32,0	35,0	40,0
Оптимистик сценарий буенча	25,0	30,0	35,0	40,0	45,0

Индикатор	2013	2018	2021	2024	2030
Пычранган жирләрнең гомуми майданыннан яңадан торгызылган жирләрнең өлеше, %					
Инерцияле сценарий буенча	37,0	40,0	41,0	42,0	44,0
Төп сценарий буенча	37,0	41,0	42,5	45,0	50,0
Оптимистик сценарий буенча	37,0	50,0	60,0	70,0	80,0
<b>СЦ-7: Финанс капиталы</b>					
Төп капиталга Россия инвестицияләренәң гулаем саныннан Татарстан Республикасы өлеше, %					
Инерцияле сценарий буенча	3,8	3,7	3,7	3,7	3,8
Төп сценарий буенча	3,8	4,1	4,5	5,1	6,4
Оптимистик сценарий буенча	3,8	4,6	5,3	6,4	7,6
Чит илләрнең турыдан-туры барлык тупланган инвестицияләре, АКШ долларларында (млн.)					
Инерцияле сценарий буенча		2 423	4 947	7 877	15 441
Төп сценарий буенча		3 428	8 640	16 449	44 107
Оптимистик сценарий буенча		4 616	13 438	30 430	94 022

Икътисадның максатчан торышының мөһим характеристикасы булып икътисадый комплекслардан чыгыш структур алга китешләр тора (2.3 таблица). Оптимистик сценарий нефть-газ химиясе һәм машиналар төзү комплексларының эһәмияте артуын күздә тотта.



2.2 нче рәсем. Татарстан Республикасы ВРП максатчан сценар фаразы



2.3 нче рәсем. ППС буенча бер кешегә исәпләнгән ВРП динамикасының максатчан сценар фаразы

2.3 нче таблица. Икътисадый комплекслардан чыгып, Татарстан Республикасы икътисады структурасы үзгәреше (төп сценарий)

Тармак	Өстәлгән бәя, млрд. сумнарда		Инвестицияләр, млрд. сумнарда		Икътисадта эшлүүләрнең уртача еллык саны, мең кешеде	
	Сумма 2013 ел	% 2030	Сумма 2013 ел	% 2030	Сумма 2013 ел	% 2030
Татарстан Республикасы	1 547	100,0	526	100,0	1 818	100,0
Нефть-газ химиясе комплексы	453	29,3	181	34,5	117	6,5
Энергетика комплексы	38	2,5	26	5,0	31	1,7
Машиналар төзү һәм башка эшкәртү сәнәгатә комплексы	113	7,3	39	7,3	185	10,2
Машиналар төзү	98	6,3	35	6,6	165	9,1
Жинел, агач эшкәртү сәнәгатәләре һәм башка эшкәртүче производстволар	14	0,9	4	0,7	20	1,1
Агросәнәгатә комплексы	118	7,6	35	6,6	217	12,0
Авыл хужалыгы	83	5,3	19	3,7	40	2,4
Азык-төлек продуктларын житештерү	35	2,2	15	2,9	63	3,8
Балыкчылык, балык үрчәтү	0,1	0,0	0	0,0	0,5	0,0
Урман хужалыгы	0,5	0,0	3	0,1	3	0,2
<b>Инфраструктура комплексы</b>	<b>549</b>	<b>35,5</b>	<b>162</b>	<b>30,9</b>	<b>702</b>	<b>38,6</b>
Сәүдә комплексы	211	13,7	747	14,6	12	2,3
Төзелеш һәм ТКХ комплексы	245	15,8	689	13,4	84	4,9
Торак-коммуналь хужалык комплексы	67	4,3	174	3,4	59	3,3
Төзелеш комплексы	178	11,5	514	10,0	24	4,7
Транспорт-логистика комплексы	68	4,4	206	4,0	60	3,3
Телекоммуникациялар комплексы	25	1,6	55	1,1	6	0,3
<b>Хезмәт күрсәтүләр комплексы</b>	<b>276</b>	<b>17,8</b>	<b>856</b>	<b>16,7</b>	<b>83</b>	<b>4,6</b>
Фәнни-мәгариф комплексы	56	3,6	194	3,8	11	2,1
Сәламәтлек саклау һәм социаль хезмәт күрсәтүләр комплексы	46	2,9	149	2,9	10	0,6
Сумма	1 818	100,0	1 657	100,0	1 818	100,0
Сумма 2030 ел	1 986		1 986		1 986	
%	108,1		119,6		109,3	

Стратегияне гамәлгә ашыруның төп нәтижәсе булып, глобаль конкурентлык сәләтенә ирешүдән тыш, жәмгыятьнең бердәм булу дәрәжәсенә, һәр кешенең республика үсешендә кызыксыну һәм аңа жәлеп ителү дәрәжәсенә артуы торырга тиеш.

Стратегияне гамәлгә ашыруның көтелгән нәтижеләре югарыда бәян ителгән максатчан күзаллауга һәм индикаторларның максатчан күрсәткечләренә ирешү белән билгеләнә. Өч стратегик приоритеттан чыгып, Стратегияне **гамәлгә ашыруның көтелгән нәтижеләре** – Татарстан Республикасы үсешенә максатчан торышы, ул түбәндәгечә билгеләнә:

1) **кеше капиталы.** Тупланган кеше капиталы Татарстан Республикасының конкурентлык сәләтен тәмин итә:

Татарстан – туучылар саны югары һәм халыкның миграция килүе тотрыклы булган регион;

инновацияләр өлкәсендә кеше капиталы житәрлек тупланган;

мәгариф системасы жәмгыять һәм икътисад ихтыяжларына туры килә торган кеше капиталын булдыруны тәмин итә;

сәламәтлекне саклау һәм озак яшәү – халыкның һәм сәламәтлек саклау системасының приоритетлары;

мәдәни тормышның сыйфаты һәм төрлелеге кеше капиталын жәлеп итүнең һәм туплауның реал факторларына әйләнде;

социаль яклау һәм эш белән тәмин итүгә ярдәм күрсәтү системалары яшәү дәрәжәсен һәм сыйфатын арттыруга зур өлеш кертә;

2) **пространство.** Баланслы территорияль-пространство үсеше мохитнең конкурентлык сәләтенә югары булуын тәмин итә:

пространство үсеше социаль-икътисадый факторларны һәм Татарстан Республикасының географик урынын – Евразия уртасында урнашуын күздә тотат;

Татарстан территориясә – бердәй социомәдәни киңлек;

яңа социаль-икътисадый (технологик) торышларны алга чыгара торган алдынгы стандартлар нигезендә пространство ресурсы саклана һәм арта;

пассажирлар йөртү өчен таләп ителә торган уңайлылыкны тәмин итә торган транспорт-коммуникация системасы сыйфатының югары күрсәткечләренә ирешелде;

интеллектуаль һәм экологик чиста технологияләр һәм карарлар нигезендә үсә торган өч агломерацияне (Казан, Кама һәм Әлмәт) берләштерүче чөлтәр төрөндәге өч үзәкле Идел-Кама метрополисы төзелде;

Татарстан Республикасындагы барлык эчке, агломерацияара, регионара транспорт юнәлешләренә, шулай ук халыка-

ра транспорт коридорларының югары синергиясә: «Идел-Кама» үсеш полюсының тотрыклы тизйөрешле транспорт кысасы төзелде;

3) **икътисад һәм идарә итү.** Кластер активлаштыру кысаларында «заманча икътисад» яңартылды һәм «акыллы» икътисад булдырылды, бу икътисадый комплексларның конкурентлык сәләтенә югары булуын тәмин итә:

үстерү социаль-икътисадый үсеш драйверлары булган конкурентлыкка сәләтле кластерларда нигезләнә; үзәк кластер – нефть-газ химиясә комплексы кластеры;

«акыллы» икътисадның 10 инновацияле кластеры төзелде;

республикада үсешкә стратегик идарә итүнең «тере» системасы (киләчәккә идарә итү системасы эшли), тармак һәм территорияль ачык приоритетлар эшләнде, дөүләт хакимияте органны структурасы оптимальләштерелде, карарлар кабул итүнең үзәкләштерү дәрәжәсә киметелде;

бизнес хезмәттәшлек башлангычларында региональ стратегик планлаштыру процессына кертелде: үзгәртеп коруларга әзерлек һәм үз озақ сроклы стратегияләре бар;

муниципальара хезмәттәшлек системасы жайга салынды, үз-үзен үстерүгә таянган муниципаль берәмлекләр стратегияләре эшләнде һәм гамәлгә ашырыла.

#### 2.4. Стратегияне гамәлгә ашыру өчен кирәкле финанс ресурсларын бәяләү

2016 – 2030 еллар чорына төп сценарийны гамәлгә ашыруны тәмин итү өчен төп капиталга инвестицияләр өчен юнәлдерелә торган финанс ресурсларының гомуми күләме 16 трлн. сум тәшкил итәчәк, шул исәптән:

- 2016 – 2018 елларда – 1,8 трлн. сум;
- 2019 – 2021 елларда – 2,4 трлн. сум;
- 2022 – 2024 елларда – 3,2 трлн. сум;
- 2025 – 2030 елларда – 8,6 трлн. сум.

Икътисадый комплекслардан чыгып, оптимистик сценарийның гамәлгә ашырылуын тәмин итә торган төп капиталга инвестицияләренә финанслау күләме динамикасы 2.4 таблицада бирелгән.

2. 4 нче таблица. Икътисадый комплекслардан чыгыш, төп капиталга (млрд. сум) инвестициялар динамикасы (төп сценарий)

Тармак	2016 – 2018		2019 – 2021		2022 – 2024		2025 – 2030		БАРЛЫГЫ	
	еллар		еллар		еллар		еллар		еллар	
	Сумма	%	Сумма	%	Сумма	%	Сумма	%	Сумма	%
Татарстан Республикасы	1 816	100,0	2 447	100,0	3 158	100,0	8 581	100,0	16 002	100,0
Нефть-газ химиясе комплексы	688	37,9	927	37,9	1 154	36,5	3 269	38,1	6 038	37,7
Энергетика комплексы	83	4,6	102	4,2	103	3,3	201	2,3	489	3,1
Машиналар төзү һәм башка эшкертүче сәнәгатъе комплексы	181	10,0	259	10,6	358	11,3	1 084	12,6	1 883	11,8
Машиналар төзү	157	8,6	221	9,0	307	9,7	943	11,0	1 627	10,2
Жүнел, агач эшкертү сәнәгатъеләре һәм башка эшкертүче производстволар	25	1,4	39	1,6	52	1,6	141	1,6	255	1,6
Агросәнәгатъе комплексы	116	6,4	146	6,0	186	5,9	529	6,2	976	6,1
Авыл хужалыгы	53	2,9	64	2,6	82	2,6	214	2,5	413	2,6
Азык-төлек продуктларын житештерү	62	3,4	82	3,3	104	3,3	312	3,6	560	3,5
Балыгычылык, балык үрчегү	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
Урман хужалыгы	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
Инфраструктура комплексы	451	24,8	589	24,1	777	24,6	1 905	22,2	3 722	23,3
Сәүдә комплексы	64	3,5	81	3,3	108	3,4	293	3,4	546	3,4
Төзелеш һәм ТҖХ комплексы	228	12,5	285	11,6	368	11,6	968	11,3	1 848	11,5
Торак-коммуналь хужалык комплексы	158	8,7	190	7,8	239	7,6	596	6,9	1 184	7,4
Төзелеш комплексы	68	3,8	95	3,9	129	4,1	373	4,4	666	4,2
Транспорт-логистика комплексы	119	6,6	174	7,1	242	7,7	496	5,8	1 031	6,4
Телекоммуникациялар комплексы	40	2,2	49	2,0	60	1,9	148	1,7	297	1,9
Хезмәт күрсәтүләре комплексы	299	16,4	424	17,3	579	18,3	1 593	18,6	2 895	18,1
Фәнни-мәгариф комплексы	64	3,5	100	4,1	145	4,6	416	4,8	725	4,5
Сәләмәтлек саклау һәм социаль хезмәт күрсәтүләре комплексы	40	2,2	66	2,7	96	3,0	272	3,2	474	3,0
Туристлык-рекреация комплексы	30	1,7	40	1,7	57	1,8	157	1,8	285	1,8
Магдүмәти-технологик комплекс	5	0,3	20	0,8	35	1,1	119	1,4	179	1,1
Дәүләт һәм хосусый хезмәт күрсәтүләре комплексы	160	8,8	196	8,0	248	7,8	628	7,3	1 232	7,7
Инерцияле сценарий белән чагыштырганда төп сценарийны гамәлгә ашыру өчен таләп ителә торган өстәмә инвестицияләре күләме	62		260		519		2 026		2 867	
Инерцияле сценарий белән чагыштырганда оптимистик сценарийны гамәлгә ашыру өчен таләп ителә торган өстәмә инвестицияләре күләме	126		405		965		5 195		6 691	

### 3. Социаль-икътисадый сәясәтнең өстенлекле юнәлешләре һәм бурычлары

#### 3.1. Кеше капиталын туплау стратегиясе: яхшылар өчен магнит

Кеше капиталы – территориянең икътисадый үсешенә мөһим ресурсы. Постиндустриаль икътисад үзгәрешләре бу ресурсны беренче дәрәжәдәге рангка күтәрәп аның әһәмиятен арттыра. Кеше капиталы дигәндә, кешеләрдә гәүдәләнгән сәләтләр, белемнәр, күнекмәләр һәм осталык аңлашыла, алар кешеләргә шәхси, социаль һәм икътисадый байлыкларын булдырырга мөмкинлек бирә. Кеше капиталын булдыра торган төп факторлар булып белем бирү һәм һөнәри әзерлек тора. Киңрәк караганда, аларга шулай ук куллану дәрәжәсен, яшәү сыйфатын, медицина хезмәт күрсәтүе дәрәжәсен кертәләр. Кеше капиталын аңлауның киңәйтелгән карашыннан чыгып, ул тулаем социаль өлкә тарафыннан барлыкка килә һәм кеше капиталының сыйфаты әлеге өлкәнең сыйфатына бәйле дип әйтергә була.

Әлеге карашка таянып, Кеше капиталын туплау стратегиясе берничә социаль юнәлешне берләштерә. Шуларның икесе төп: миграция һәм демография сәясәте; белем бирүнең барлык дәрәжәләре (мәктәпкәчә, урта гомуми, башлангыч һәм урта һөнәри, югары). Бу өлкәләр кеше капиталының төгәл төшенчәсенә, аны булдыру процессларына турыдан-туры бәйле. Башка кайбер юнәлешләр – сәләмәтлек саклау, мәдәният, хезмәт базары, эш белән тәмин итү сәясәте һәм социаль яклау – регионда кеше капиталын тотып калуга өстәмә шартлар тудыра.

Шул рәвешле Татарстан Республикасында Кеше капиталын туплау стратегиясенә тармак стратегияләренә ике блогы керә: кеше капиталын **булдыру факторлары** стратегияләре, аларга демографик үсеш (миграцияне кертәп) һәм мәгариф керә, шулай ук кеше капиталын **туплау һәм куллану шартларын** яхшырту стратегияләре (сәләмәтлек саклау, мәдәният, хезмәт базары һәм эш белән тәмин итүгә ярдәм күрсәтү, социаль яклау).

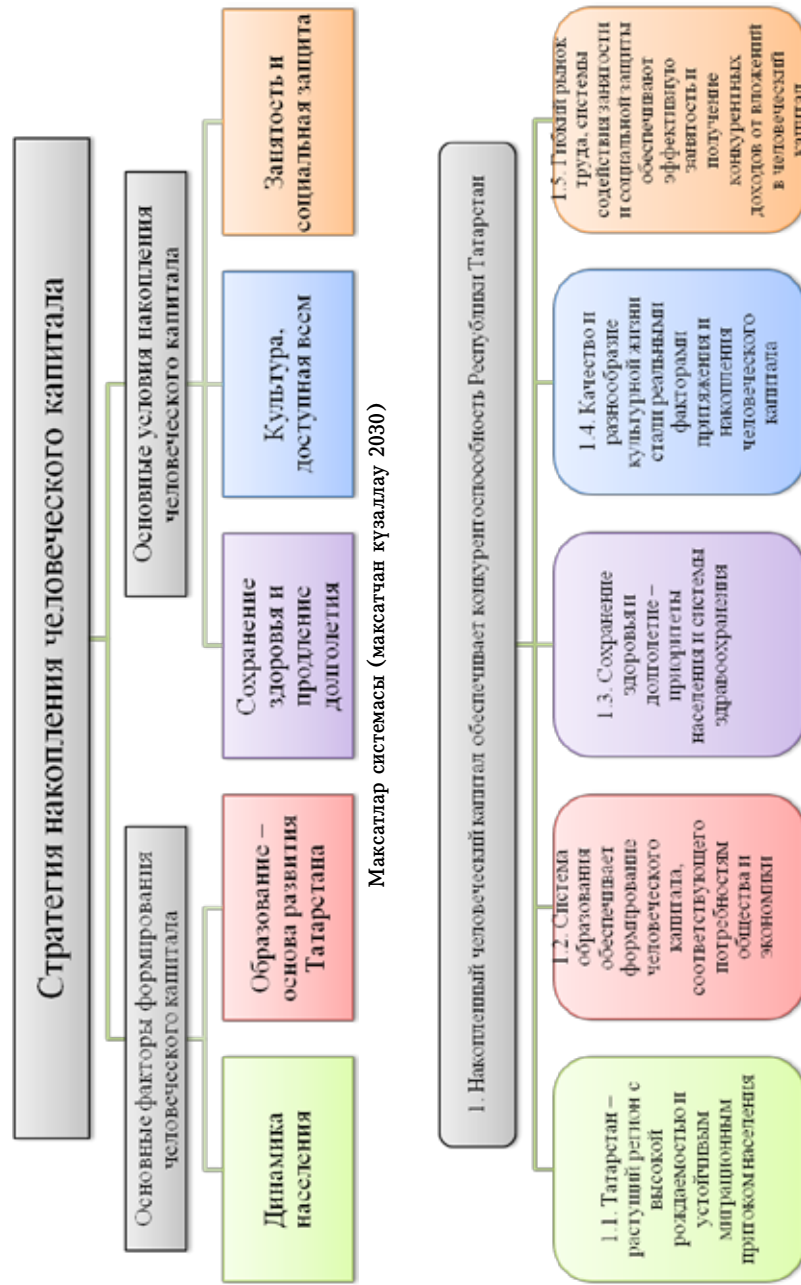
Карала торган барлык юнәлешләрдә үстерүнең локаль максатлары куелган, әмма алар үзара бәйле һәм Кеше капиталын туплау стратегиясенә төп максатына ирешүгә бергәләп эшлиләр (3.1 рәсем)<sup>1</sup>:

**СЦ-1** Тупланган кеше капиталы Татарстан Республикасының конкурентлык сәләтен тәмин итә. Республика яшәүнең югары сыйфатына ирешү өчен шартлар тудыру аша төп актив буларак кеше капиталын туплауда алдыңгы булып тора.

<sup>1</sup> Мәгариф, сәләмәтлек саклау, мәдәният, социаль хезмәт күрсәтү бу бүлектә күбесенчә кеше капиталын булдыру һәм туплау факторлары яисә шартлары буларак карала. 3.3 бүлектә алар хезмәт күрсәтүләре икътисадының үсә торган тармаклары буларак карала.

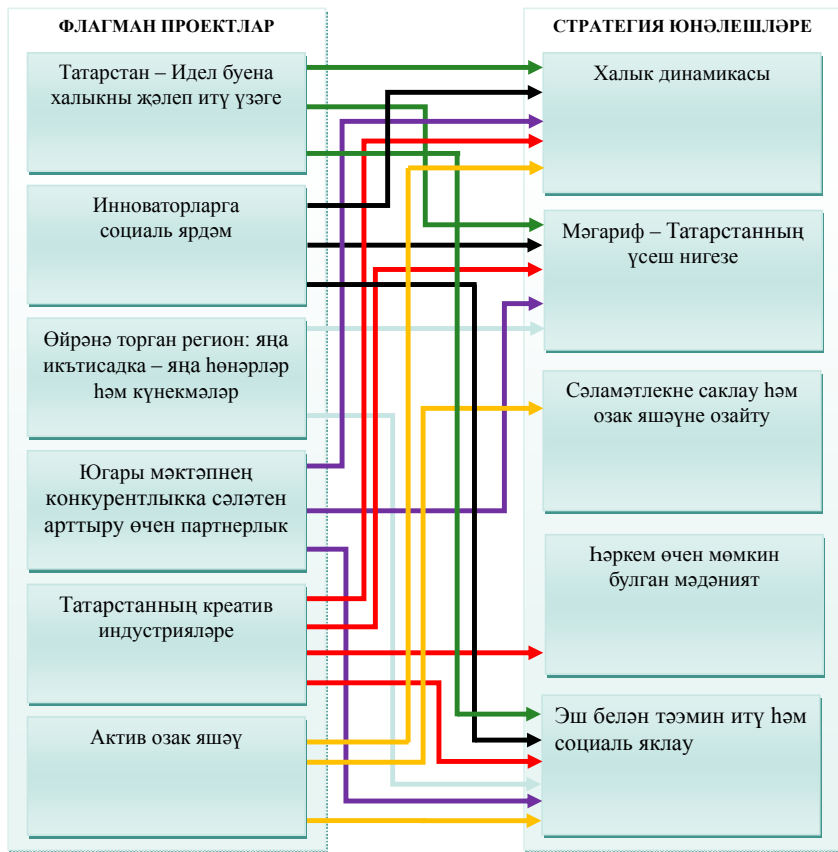


Кеше капиталын туплау стратегиясе юнәлешләренән һәрберсе буенча агымдагы хәлгә үткәрелгән анализ нәтижеләре, төп мәсьәләләр һәм мөмкинлекләр, максатчан күзаллау һәм үсешнең алдагы бурычлары, шулай ук берничә чара – программалар һәм проектлар төзелде. Комплекслы характерга ия флагман проектларга аерым әһәмият бирелә. Кеше капиталын туплау стратегиясендә алты флагман проектны гамәлгә ашыру каралды, аларның һәрберсе социаль үсешнең берничә юнәлеште буенча алга баруны тәмин итә (3.2 рәсем).



3.1 рәсем. Кеше капиталын туплау стратегиясенең структурасы һәм максатлар системасы





3.2 рәсем. Флагман проектларның һәм Кеше капиталын туплау стратегиясе юнәлешләренең үзара бәйләнеше

### 3.1.1. Халык динамикасы

#### *Хәзерге торыш*

Татарстан Республикасы халкы саны арта: 1990 – 2014 елларда үсеш 182 мең кеше тәшкил итте. Халык саны артуы миграция исәбенә башкарылды, чөнки республикада туучылар саны үлчеләр санын 2011 елдан гына узып китте.

Туучылар саны артуы тууларның интенсивлыгы үсешенә дә, иң актив репродуктив яшьтәге хатын-кызлар саны артуына да бәйле. Татарстанда шөһәр халкында да, авыл халкында да туулар интенсивлыгының кызу чагы элек булган кебек 20 – 24 яшыкә түгел, ә 25 – 29 яшыкә туры килә. Туулар календаре өлкән

яшьтәгеләргә күчә, бу икътисадыяк яктан үсешләрендә алга киткән илләрдә күзәтелә торган тенденциягә туры килә. Тууларның тулаем коэффициенты (СКР) 1,8дән артып китте, бу Европа илләре өчен югары күрсәткеч булып тора, авыл халкында СКР 2012 елда 2,09ны тәшкил итте, ягъни халыкны яңадан торгызу өчен кирәкле дәрәжәгә якынайды. Әмма авыл халкының өлеше республикада зур түгел, шуңа күрә әлеге күрсәткеч республика буенча тулаем алганда халыкны яңадан торгызу күрсәткечләренә житди тәэсир ясыя алмый.

Татарстанда үлчеләр саны һәм алдагы гомернең көтелгән озынлыгы (ОПЖ) күрсәткечләре буенча хәл Идел бие федераль округының башка регионнарына караганда уңайлырак. Үлем сәбәпләренең барлык төп класслары буенча коэффициентлар соңгы еллар дөвамьында тулаем ил һәм Идел бие белән чагыштырганда түбәнрәк. ОПЖ, 2002 елдан алып ирләрдә 61 яшьтән 66 кадәр һәм хатын-кызларда 74,5 яшьтән 77,5 кадәр артып, өзлексез үсте. Әмма бу үсеш тулысынча торгызу үсеш булды: 1990 ел белән чагыштырганда күрсәткечләр үзгәрмәде диярлек. Иң житди проблема, бу бөтен ил буенча да шулай, хезмәткә сәләтле яшьтәге ирләрнең үлеме югары дәрәжәдә булуы. 20 – 59 яшьләрдә барлык сәбәпләр буенча ирләр арасында үлчеләр саны хатын-кызлар үлеменә караганда өч тапкырдан да артык.

Татарстанда демографик хәлне алга таба яхшыртуны халыкның яшь структурасы үзгәрүдәге тискәре тенденцияләр тотып тора, бу структура гомумроссиянекеннән аерылып тормый диярлек. Бу тенденцияләр иң актив репродуктив яшьтәге хатын-кызлар саны кимүенә һәм өлкән яшьтәге халыкның саны һәм өлеше артуына бәйле. Халыкның хезмәткә сәләтле яшьтәге өлеше 2008 елдан алып кими, аңа өлкәннәр һәм балалар тарафыннан йөкләнеш арта. Яшьләр саны кими: якындагы елларда хезмәт базарына чыгучы яшь белгечләрнең саны демографик сәбәпләр буенча якынча 40 процентка кимиячәк. Халыкның күпсанлы когорталарының аз санлылар белән алмаштырылуы демографик һәм социаль сәясәт үткәрүне шактый авырайта, социаль хезмәтләр (мәгариф, сәламәтлек саклау, социаль тәэмин итү) күрсәтү күләмнәрен даими төзәтү кирәклегенә китерә.

Бу шартларда аерым әһәмият миграция сәясәтенә бирелә. Татарстан, Самара һәм Түбән Новгород өлкәләре белән беррәттән Россиядә читтән килгән мигрантларны да, башка регионнарда килгәннәрен дә жэлеп итүче аз санлы эре үзәкләрнең берсе. Халыкның максимал миграция үсеш 1990 еллар уртасында күзәтелде. Соңгы елларда миграция үсеш 10 – 12 мең кеше дәрәжәсендә сакланды, әмма 2014 елда ул 7,2 меңнән артмады.

Халыкара миграциядә төп үсешне Урта Азия илләре тәэмин итә, 1990 еллар башыннан алып бу ташкында этник татарлар да аз түгел. 2000 елларда репатриация миграциясе вакытлы хезмәт миграциясенә урын бирде, бу исә ташкынның аерым сыйфатлы билгеләренә тәэсир итте: чыгышы белән зур шәһәрләрдән булган кешеләр саны кимеде, килүчеләрнең белем дәрәжәсе түбәнәйдә. Мигрантлар агымы Татарстанда дәрәжәсә жайга салу һәм толерантлы яшәү традицияләре нәтижәсендә моноэтник регионнардагы кебек кабул итүче социумның килешмәвен китереп чыгармады.

Россия эчендәге миграциядә Татарстан халыкны башкала регионна (Мәскәү һәм Мәскәү өлкәсе) бирә, әмма аны Идел буе, Урал регионнарыннан һәм илнең көнчыгышыннан жәлеп итә. Халыкны жәлеп итүне регионның үсә барган икътисады, шулай ук иң зур һәм динамик үзәк — Казанның булуы тәэмин итә.

Россия эчендәге хезмәт миграциясенә балансы тискәре: Росстат мәгълүматлары буенча, 34,7 мең кеше республикадан читтә (Мәскәү, Төмән өлкәсе, ХМАО һәм ЯНАО) эшләде, Татарстанда бу вакытта башка регионнарда яшәүче 21,6 мең кеше генә хезмәт итте. Шулай ук вакытта 2014 елда Татарстанда 11 мең чит ил гражданы эшкә рәхсәтләр рәсмиләштерде, физик затларда эшләүчеләр өчен 30 мең патент сатылды. Татарстанда тулаем алганда вакытлы хезмәт миграциясе балансы тәэмин ителә: республика кешеләре икътисады яктан уңышлырак регионнарда яхшы түләүле урыннарда эшли, ә икътисадын аерым секторларында хезмәт базарындагы буш урыннарны чит ил хезмәткәрләре ала.

Республика чикләрендә халык Казанга тартыла, монда берничә зур югары уку йорты эшли һәм хезмәт базары төрле, шуңа күрә башкалага килүчеләр арасында яшьләр өстенлек тоталар. Авыл районнары, кече һәм урта шәһәрләр яшьләрне зур темплар белән югалта, районнарның кайберләрендә бу югалтулар урта мәктәпне тәмамлаучыларның 30 проценттан артыгын тәшкил итә.

Килчәктә Татарстанга күршеләр белән дә, халыкны жәлеп итүнең төп Россия үзәкләре белән дә халык өчен уңышлы ярышып, мигрантлар жәлеп итә торган регион урынын саклап калырга кирәк. Соңгы елларда табигый үсеш халык саны динамикасының төп компонентны булып тора, әмма килчәктә миграциянең роле тискәре демографик динамика аркасында яңадан артырга мөмкин.

#### **Төп мәсьәләләр:**

- «демографик дулкыннар»ның тискәре чорлары шартларында демографик үсешкә ярдәм итү кирәклеген. Социаль хезмәт күрсәтүләр системасын «дулкыннар»га көйләү;

- якындагы елларда яшьләр санының тиз кимүе — инновацияле икътисады үсеш өчен хал ителәсе мәсьәлә;
- халыкның картаюының һәм хезмәткә сәләтле халыкка йөкләнешнең тиз артуының котылгысызлыгы;
- халыкны жәлеп итү үзәге позицияләрен саклап калу;
- республикада халыкны тотып калу омтылышы һәм кеше потенциалын мөмкин булган кадәр тулырак гамәлгә ашыру максатларында халыкның мобильлеген көчәйтүнең объектив кирәклеген арасында каршылык;
- халыкны регион эчендәге перифериядә тотып калу бурычы һәм шәһәр агломерацияләрен үстерү арасында каршылык.

#### **Максатчан күзаллау һәм бурычлар**

- Ц-1.1<sup>1</sup> Татарстан — туучылар саны югары һәм халыкның миграция агымы тотрыклы булган үсә торган регион.
- 3-1.1.0.1<sup>2</sup> Ике һәм өч балалы гаиләләрнең өлешен арттыру исәбенә туучылар санын алга таба арттырырга.
- 3-1.1.0.2 Хатын-кызларга ата-ана бурычларын хезмәт мәшгульгә белән бергә алып бару өчен шартлар тудырырга.
- 3-1.1.0.3 Хезмәткә сәләтле яштә үлүчеләр санын һәм идарә ителә торган сәбәпләрдән үлемнәренә киметү исәбенә көтелгән гомер озынлыгын озайтуны тәэмин итәргә.
- 3-1.1.0.4 Регионның социаль-икътисады үсешенә халыкның картаюы йогынтысының тискәре нәтижеләрен жиделәйтәргә.
- 3-1.1.0.5 Халыкның һәм хезмәт мигрантларының агымын жайга салу өчен шартлар булдырырга.
- 3-1.1.0.6 Республикадан яш буынның, квалификацияле белгечләрнең читкә китүен киметү өчен шартлар тудырырга.
- 3-1.1.0.7 Республикада мигрантларның адаптацияләнүенә һәм интеграцияләнүенә ярдәм итү чаралары комплексын гамәлгә ашырырга.

#### **Гамәлләр юнәлешләре:**

- 1) туучылар санының уңайлы динамикасын саклау (гаиләләргә максималь тулы дәрәжәдә балаларга ихтияжны гамәлгә ашыру мөмкинлеген бирү шартларын тудыру):
  - балалы гаиләләргә акчалата бирелә торган социаль ярдәм чараларының адреслылыгын арттыру;
  - социаль ярдәм чараларын гаиләләрнең яшәү циклының

<sup>1</sup> Ц — монда һәм алга таба Стратегия максатлары.

<sup>2</sup> З — монда һәм алга таба Стратегия бурычлары.

төп стадияләре буенча нәтижеләрәк бүлү (хәзер күбесенчә бала 1,5 яшькә житкәнче);

- балаларның үсеп житүенә һәм аларны тәрбияләүгә ярдәм итә торган инфраструктура булдыру һәм үстерү;

- ата-аналарга балалар карауны икътисадый активлык белән бергә алып бару мөмкинлекләрен тәмин итү;

- 2) үлүчеләр санын киметү һәм гомер озынлыгын арттыру:

- булдырмый калдыра ала торган үлемнәрне һәм иртә үлемнәрне киметү өлешендә сәламәтлек саклау системасын камилләштерү;

- үз-үзенә саклау тәртибен үстерү һәм сәламәт, актив гомер озынлыгы өчен шартлар тудыру;

- 3) халыкның миграция үсешен тәмин итү (төрле категориядәге мигрантлар өчен регионның мигрантлар жәлеп итүчәнлеген арттыра торган икътисадый шартлар булдыру):

- сыйфатлы эш урыннары булдыру;

- инфраструктураны (торак, транспорт һ.б.ш.) үстерү, аренда торагы базарына ярдәм итү, шәһәр мохите сыйфатын яхшырту, кече бизнес өчен шартларны яхшырту;

- ике яклы хөкүмәтара килешүләр төзү һәм аларны гамәлгә ашыру;

- мигрантларның кабул итүче социумга интеграцияләнүен тәмин итү (мигрантларның өстенлекле категорияләре өчен ярдәм итү режимын булдырырга).

*Татарстан Республикасында туучылар санын арттыруга юнәлдерелгән өстәмә чаралар буенча Комплекслы план һәм «Татарстан Республикасында гаиләләрнең социаль-икътисадый хәлен яхшырту» программасы проекты.*

Якындагы 10 – 15 елда Россиядә һәм Татарстан Республикасында халыкның яшь структурасындагы тискәре үзгәрешләрнең нәтижәсе буларак (актив репродуктив яштәге хатын-кызлар саны кимүе) республикада туучылар саны кимичәк. «1990 еллар кайтавазы»ның тискәре йогынтысын 2000 елларның икенче яртысыннан башланган, шул исәптән 2006 елда кабул ителгән актив демографик сәясәт чаралары белән стимуллаштырылган туучылар саны күрсәткечләрен арттыруның уңайлы тенденцияләрен дәвам итү жиңеләйтергә мөмкин. Дөньякүләм тәҗрибә шуны күрсәтә, тууларга ярдәм итү чараларын алга таба үстермәгәндә һәм камилләштермәгәндә аларның тәэсире бетә. Болай булмасын өчен, балалы гаиләләргә ярдәм итү чаралары аларның адреслылыгын арттыру, социаль ярдәм чараларын яшәү циклының төп стадияләре буенча нәтижеләрәк бүлү, шулай ук балалар тәрбияләүгә ярдәм итә

торган инфраструктура булдыру һәм үстерү, ата-аналарга балалар карау бурычларын икътисадый активлык белән бергә алып бару мөмкинлекләрен тәмин итү исәбенә оптимальләштерелгә тиеш.

*Нәтижә:* туучылар саны күрсәткечләренең алдагы үсеше (2030 елга туучылар санының тулаем коэффициенты күрсәткеченең 1,838 дәрәжәсенә кадәр үсеше), балалы гаиләләр арасында ярлылыкның радикаль рәвештә кимүе, уңайлы график шартларында һәм тулы булмаган эш көне режимында, шулай ук ерактан торып эшләү шартларында хезмәт итү мөмкинлеге булган, балалар тәрбияләүче хатын-кызларның өлеше артуы.

*«Татарстан – Идел буена халыкны жәлеп итү үзгә» флагман проекты (3.1.6.1 кара)¹*

### 3.1.2. Мәгариф – Татарстанның үсеш нигезе

Татарстан Республикасында мәгарифне үстерү стратегиясе түбәндәге төп принципларга һәм мәгариф системасына карата таләпләргә нигезләнде:

1) мәктәпкәчә һәм мәктәптә белем бирү сыйфаты Татарстанда яшәү сыйфатының һәм анда яшәүнең кызыклы булуның югары стандартлары фикеренә җавап бирергә тиеш;

2) кеше капиталына нигез сала торган мәктәптә белем бирү XXI гасыр компетенцияләренә юнәлеш тотарга, фикерләүнең инновацияле төрен булдыруны һәм патриотизм тәрбияләүне тәмин итәргә тиеш;

3) һөнәри белем бирү сыйфаты һәм масштабы Татарстан икътисадының конкурентлык сәләтен тәмин итәргә тиеш;

4) республика югары белем бирү системасы аша башка регионнардан һәм илләрдән талантлар жәлеп итү урынына әйләнергә тиеш;

5) мәгариф системасы Татарстанның күпмәдәни бердәйлегенә үсешен тәмин итәргә тиеш.

Бюджет ресурслары чикләгә шартларында система үсешенә төп ресурслары булып түбәндәгеләр торырга тиеш: инновацияләр; укыту процессына мәктәп балаларының һәм студентларның жәлеп ителүе; укыту процессында ата-аналарның катнашуы; кире элемтәгә нигезләнгән нәтижәле идарә итү.

**Ц-1.2 Мәгариф системасы Татарстан жәмгыятең һәм икътисадының ихтияжларына туры килә торган кеше капиталын булдыруны тәмин итә.**

¹ Иң әһәмиятле булган флагман проектларның барысын тасвирлау аерым параграфта бирелә.

### 3.1.2.1. Мәктәпкәчә белем бирү

#### *Хәзерге торыш*

Татарстан Республикасында мәктәпкәчә белем бирүнең уку-укыту программалары буенча белем бирү эшчәнлеген, балаларны карап торуны һәм карауны гамәлгә ашыручы 2 029 оешма (ДОО) эшли, аларның яртысынан артыгы (1 101) авыл жирендә урнашкан (2014 елгы мәгълүматлар). Аларда 179,7 мең урын бар, ә мәктәпкәчә яшътәге балаларның гомуми саны 285 мең кешене тәшкил итә. Туучылар саны шактый арту сәбәпле ДООда урыннарның билгеле кытлыгы күзәтелә, моны бетерү өчен тиешле юл картасы эшләнә.

Мәктәпкәчә белем бирүнең мөмкин булуын гына түгел, ә аның сыйфатын да арттыру тулаем Россия өчен мөһим бурыч булып тора. Әмма Татарстанда моңа өстәп күпмәдәни белем бирү мөхитен булдыру кирәклеген дә бар.

#### *Төп мәсьәләләр:*

- инфраструктура үстерү проектларын гамәлгә ашыруга бирелгән бюджетларны кыскарту куркынычына бәйле макроикътисадый тотрыксызлык;

- демографик тирбәлешләр (2010 еллар башында контингент артуы һәм «1990 елларның демографик кайтавазы»на бәйле 2010 еллар ахырында һәм 2020 елларның беренче яртысында көтелгән кимү);

- мәгарифнең глобальләшүе һәм милли мәдәниятне саклап калу кирәклеген арасында конфликт;

- балаларның иртә үсүен (өч яшькә кадәр) тәмин итеп бару ихтияжының канәгатьләнәрлек дәрәжәдә булмавы;

- балалар белән эшлэгәндә социаль, медицина һәм мәгариф хезмәтләре арасында ведомствоара кооперация булмавы.

#### *Максатчан күзаллау һәм бурычлар*

**Ц-1.2.1** Гаиләләр балаларны һәрьяклап үстерүдә һәм аларны мәктәптә укуга әзерләүдә нәтижәле ярдәм белән тәмин ителә.

**3-1.2.1.1** Татарстан Республикасының мәктәпкәчә белем бирү торышын, шулай ук мәктәпкәчә яшътәге балаларның үсеш дәрәжәсен һәрьяклап тикшерергә.

**3-1.2.1.2** Уңайлы файдалану мөмкинлекләрен исәпкә алып, инфраструктураны яңартырга, заманча мультимедия технологияләрен гамәлгә кертергә.

**3-1.2.1.3** Мәктәпкәчә белем бирү өлкәсендә дәүләтнеке булмаган секторның өлешен арттырырга.

**3-1.2.1.4** Татарстан Республикасының күпмәдәни киңлеген һәм

заманча технологияләргә исәпкә алып, яңа Федераль дәүләт белем бирү стандартлары нигезендә уку-укыту программаларын эшләргә.

**3-1.2.1.5** Гаиләләрдә һәм яселләрдә балаларның иртә үсүен тәмин итеп бару системасын булдырырга.

**3-1.2.1.6** Балаларның үсүен тәмин итеп баруның ведомствоара координацияләү системасын эшләргә.

**3-1.2.1.7** Авырлыкларны иртә ачыклау һәм аларны хәл итүдә ярдәм итү өчен балаларның үсүен индивидуаль тәмин итеп бару системасын булдырырга.

#### *Гамәлләр юнәлешләре:*

1) мәктәпкәчә балачак өлкәсендә тикшеренүләр комплексы оештыру;

2) инфраструктура үстерүнең үзәкләштерелгән программасын гамәлгә ашыру;

3) мәктәпкәчә белем бирү өлкәсендә инновацияләргә ярдәм итүнең грант программаларын булдыру;

4) мәктәпкәчә белем бирүнең дәүләтнеке булмаган секторын стимуллаштыру, дәүләт-хосусый һәм социаль партнерлыкны үстерү;

5) мәктәпкәчә белем бирү оешмаларының мәктәпләр белән элемтәсен ныгыту, шул исәптән түбәндәге комплекслар рәвешендә: балалар бакчаларын мәктәпләр белән бергә комплекслар составына керту, күпмаксатлы билгеләнештәге мәктәпкәчә белем бирү инфраструктурасын булдыру;

6) мәктәпкәчә баскычта икетеллек культурасына һәм күпмилләтле мәгарифкә ярдәм күрсәтү: милли мәдәниятне саклап калуга һәм балаларны заманча мәктәптә белем алуга әзерләүгә юнәлдерелгән уку-укыту программаларын эшләү, педагогларны әзерләү һәм яңадан әзерләү;

7) муниципалитетлар дәрәжәсендә мәктәпкәчә белем бирүдәге «балалар сервисларын» координацияләү: муниципаль дәрәжәдә балалар мәнфәгатьләрендә социаль, мәдәни, медицина һәм мәгариф хезмәт күрсәтүләргә координацияләү механизмнарын булдыру; берничә «пилот» муниципалитетта ведомствоара кооперация механизмнарын һәм балалар үсешендәге авырлыкларны һәм үзенчәлекләргә исәпкә ала торган аларның үсүен индивидуаль тәмин итеп бару механизмнарын эшләү; ведомствоара хезмәттәшлекнең актуаль системасын анализлау, мондый хезмәттәшлекне жайга сала торган норматив-хокукий база булдыру;

8) «Иртә үсеш» проектын гамәлгә ашыру, аңа түбәндәгеләр керә:

- мәктәпкәчә яшьтәге балаларның индивидуаль үсешен бәяләү системасын булдыру;

- мәктәпкәчә белем бирү оешмалары нигезендә иртә үсеш клубларын оештыру, гаиләләргә һәм мәктәпкәчә белем бирүгә ярдәм итүнең уңайлы рәвешләре, авыр хәлдә калган балаларга, сәламәтлеге мөмкинлекләре чикләнган балаларны кертеп, аеруча ярдәм итү;

- үсешләрендә авырлыклар булган балаларның үсүен тәмин итеп баруның һәркем өчен мөмкин булган системасын булдыру.

### 3.1.2.2. Гомуми (мәктәп) белем бирү

#### *Хәзерге торыш*

Татарстан Республикасының гомуми белем бирү системасы күрсәткечләрнең күбесеннән Россия Федерациясе буенча уртача күрсәткечләрдән югары тора:

- укытучыларның хезмәт хақы 2012 – 2014 еллар дөвәмында артты һәм республика буенча уртача хезмәт хақы күрсәткечен тотрыклы рәвештә узып бара;

- яшь укытучыларның өлеше 14 процент тәшкит итә, бу Россиядәге уртача дәрәжәдән (13,2 процент) артыграк;

- мәжбүри дисциплиналар буенча БДИның уртача тест баллының күрсәткече буенча да, «йөз баллчылар» өлеше буенча да чагыштырмача югары нәтижәләр. Шуның белән бергә, Россия Федерациясендә барлык регионнары кебек үк, Татарстан «XXI гасыр күнекмәләрен» бәяләүдә, тәнкыйди фикерләүне, академик белемнәр, мәгълүмати грамоталылык куллану сәләтен кертеп, югары нәтижәләр күрсәтми;

- Татарстан уку-укыту процессын һәм идарә итү системасын мәгълүматлаштыру дәрәжәсе буенча Россиядә алдынгыларның берсе, әмма белем бирүне мәгълүматлаштыру дәрәжәсе идарә итүне мәгълүматлаштырудан һәм хәзерге мөмкинлекләрдән артта кала.

2013/2014 уку елында Татарстан Республикасында 1 498 гомуми белем бирү оешмасында 368 691 кеше укыды, шулардан 31 484 кеше — икенче сменада. Татарстан икенче сменада шөгылләнүче балалар саны буенча Россиядә 17 урында тора. Планлаштырылган чараларны һәм демографик фаразны исәпкә алып, гомуми белем бирү оешмаларында берничә уң мең яңа урын булдыру таләп ителәчәк.

#### *Төп мәсьәләләр:*

- макроикътисадый тотрыксызлык, бюджетны кыскарту һәм чыгымнарны киметү куркынычы;

- укычулар саны артуы, бу яңа урыннар кертүне һәм штат арттыруны таләп итә;

- уку-укыту технологияләренең һәм укыту тәҗрибәләренең белем алучыларның ихтыяжларынан һәм мөмкинлекләреннән артта калуы;

- традицион педагогик карашлар өстен булу шартларында гомуми белем бирүнең яңа Федераль дәүләт белем бирү стандартларын кертү кирәклеге;

- белем бирүнең тигез булмавы көчәюендә куркынычлары;

- сәламәтлеге мөмкинлекләре чикләнган балалар өчен инклюзив белем бирүне тәмин итү кирәклеге;

- мәктәп системасы аз куллана торган өстәмә формаль булмаган белем бирү мөмкинлекләрен киңәйтү: уку-укыту процессына өстәмә белем бирүне интеграцияләү.

#### *Максатчан күзаллау һәм бурычлар*

Ц-1.2.2 Гомуми белем бирү, индивидуаль үзенчәлекләрен исәпкә алып, һәр мәктәп баласының социальләшүен һәм белем алуда югары казанышларга ирешүен, мәгълүмати технологияләр өлкәсендә күнекмәләр үсешен тәмин итә.

3-1.2.2.1 Заманча архитектура, идарә итү, технологик һәм педагогик чипелешләрне берләштерә торган мохит булдырырга.

3-1.2.2.2 Белем бирү ресурсларынан файдалану тигезлеген тәмин итә торган механизмнар эшләргә.

3-1.2.2.3 Сәламәтлеге мөмкинлекләре чикләнган балалар өчен инклюзив белем бирүне тәмин итәргә.

3-1.2.2.4 Гаиләләрнең, урындагы жәмәгәтнең, бизнесның уку-укыту процессында, белем бирү сыйфатын бәяләүдә һәм мәктәпләр белән идарә итүдә катнашу мөмкинлекләрен киңәйтәргә.

3-1.2.2.5 Укытуның заманча рәвешләрен, профильле укытуны кертеп, үстерү исәбенә, гомуми һәм өстәмә белем бирүне интеграцияләү исәбенә белем алучыларның белем алу индивидуальлегенә һәм академик мобильлегенә югары дәрәжәсен тәмин итәргә.

3-1.2.2.6 Белем бирү сыйфатын бәяләүнең республика системасын булдырырга.

3-1.2.2.7 Россия Федерациясендә алдынгылыкка ирешү өчен мәгълүмат технологияләре һәм математика өлкәсендә белем бирүне үстерүгә өстенлек бирергә.

3-1.2.2.8 Сәләтле балаларны һәм яшләрне барларга һәм аларга ярдәм итәргә.

- 3-1.2.2.9 Педагогик белем бирү системасын яңартырга.
- 3-1.2.2.10 Иң яхшы яшь педагогик кадрлар килүен һәм аларның һөнәри үсешен тәмин итәргә.
- 3-1.2.2.11 Мәктәпләрне үз-үзен укыту оешмалары буларак үстерү стратегияләрен гамәлгә ашыручы алдынгы директорлар корпусын оештырырга.
- 3-1.2.2.12 Балалар-үсмерләр оешмаларының республика системасын һәм хәйрия, граждан-патриотик, экологик һәм башка юнәлештәге хәрәкәтләргә үстерүне оештыру-методик алып баруны тәмин итәргә.
- 3-1.2.2.13 Дәүләт милли сәясәтен гамәлгә ашыруны тәмин итәргә.

**Гамәлләр юнәлешләре:**

- 1) яңа мәктәп биналарын төзү һәм реконструкцияләү программасы;
- 2) инновацияләргә ярдәм итүнең грант программалары;
- 3) сыйфатны баяләү системасын үстерүнең республика программасы;
- 4) математика һәм мәгълүмати технологияләр өлкәсендә белем бирүдә алдынгылыкка ирешүнең республика программасы;
- 5) балаларга дәүләтнеке булмаган өстәмә белем бирүне үстерүдә норматив киртәләргә бетерү;
- 6) мәгариф оешмаларының мөстәкыйльлеген арттыруны норматив стимуллаштыру;
- 7) ата-аналарның уку-укыту процессында һәм мәгарифне үстерүдә катнашуын киңәйтүне норматив стимуллаштыру;
- 8) нәтижәле контрактны хуплау, аерым алганда, мәгариф оешмаларының менеджментын нәтижәле контракт нигезендә идарә итү методикаларына өйрәтү, контрактта нәтижәлелекне баяләү критерийларын детальләштерү, нәтижәле контракт буенча хезмәт өчен түләү нормативларын оптимальләштерү;
- 9) сәләтле балаларны һәм яшьләргә барлау, үстерү һәм аларның үсешен тәмин итеп бару программасы;
- 10) башлангыч гомуми, төп гомуми һәм урта гомуми белем бирү дәрәжәсендә икетеллеклек культурасына һәм күпмилләтле мәгарифкә ярдәм күрсәтү.

**Чаралар исемлегә:**

- 1) мәктәп биналарын төзү һәм реконструкцияләү программасы төрле масштабта төрле ресурс мөмкинлекләре белән гамәлгә ашырыла. Беренче баскыч – башлангыч гомуми белем бирү программалары буенча укучыларны (1 – 4 класслар) бер сменалы режимда укыту өчен өстәмә урыннар булдыру.

Икенче баскыч – урта гомуми белем бирү программалары буенча укучыларны (10 – 11 класслар) бер сменалы режимда укыту өчен өстәмә урыннар булдыру. Өченче баскыч – төп гомуми белем бирү программалары буенча укучыларны (5 – 9 класслар) бер сменалы режимда укыту өчен өстәмә урыннар булдыру һәм мәгариф оешмаларында үсеш мөмкинлекләре чикләнган балалар өчен уңайлы мохит булдыру;

2) «Гомуми белем бирү сыйфатын баяләүнең республика системасы» проекты (баяләү процедураларының бербөтен һәм баланслы системасын төзү чаралары);

3) колледжлар, бакалавриат һәм магистратура дәрәжәсендә педагогик белем бирү системасын оптимальләштерү чаралары комплексын эшләү һәм гамәлгә кертү;

4) «Татарстанның яшь укытучысы» проекты. Яңа башлаучы укытучылар өчен икееллык интернатура кертү, яшь укытучылар эзәрләүдә менторлар катнашуы, методик ярдәм күрсәтү, жәйге һәм кышкы мәктәпләр уздыру. Ресурслар булганда өстәмә рәвештә педагогик югары уку йортларын тәмамлаучыларның иң яхшылары арасында конкурс үткәреп алга таба вазыйфаны күтәрү һәм өстәмә түләү яисә магистратурага жиберү;

5) технология һәм мәгълүмати технологияләр буенча гомуми белем бирү өчен уникаль уку-укыту программасын эшләү һәм гамәлгә кертү: яңа Федераль дәүләт белем бирү стандартларларын гамәлгә кертү (математикага һәм информатикага басым ясап), мәктәпләрнең һәм өстәмә белем бирүнең чөлтәр проектларын гамәлгә ашыру, мәктәп балаларының массакүләм конкурсларына, ярышларына һәм олимпиадаларына грант ярдәме;

6) гомуми белем бирү конкурслары системасын булдыру, аларда һәр бала үзенең мөмкинлекләрен күрсәтергә мөмкин;

7) директорлар корпусының кадрлар резервын булдыру һәм иң яхшы мәктәпләрдә, югары уку йортларында стажировкалар оештыру;

8) балалар-үсмерләр оешмаларының һәм хәрәкәтләрен тармакланган чөлтәрен булдыру;

9) милли мәгарифне үстерү концепциясен эшләү һәм гамәлгә ашыру;

10) татар теле һәм әдәбияты буенча укыту-методик комплектларны эшләү һәм гамәлгә кертү;

11) милли мәгариф буенча конкурслар һәм олимпиадалар системасын булдыру;

12) татар халкы компакт яшәгән Россия Федерациясе субъектларында татар телен һәм мәдәниятен саклап калу һәм үстерүгә ярдәм итү.

### **«Мәгълуматлаштыру 3.0» проекты**

Проектка мәктәпләрне үстерүнең укучылар өчен дистанцион белем бирүне һәм белем бирү сервисларын куллануга юнәлдерелгән инновацияле программаларына ярдәм күрсәтү керә.

Уку-уқыту процессына заманча технологияләрне гамәлгә кертүдә ярдәм итә торган берничә чара каралды: кызыклы фәннең һәм эксплораториумнарның заманча үзәкләрен оештыру, комплекслы мәдәни, медиа-социаль проектларга ярдәм, яңа технологик мохит булдыруның түбәндәге проектларына ярдәм: «цифрлы мәктәп», web 3.0, электрон гипертекстлы дәреслекләр, чөлтәрдәге ачык белем бирү сервислары, роботлар техникасы класслары.

Моннан тыш, проект белем бирү сыйфатын баяләүнең республика системасы кысаларында Федераль дөүләт белем бирү стандартлары таләпләре нигезендә математика, рус, татар һәм инглиз телләре, табигый-фәнни цикл предметлары, мәгълумати грамоталылык буенча уку нәтижәләрен мониторинглауны кертү ярдәмендә мәктәп балаларының белем алу нәтижәләрен баяләвен камилләштерүгә ярдәм итәчәк.

### **«Белем алудагы казанышлар траекториясе» проекты**

Гомуми һәм мәктәпкәчә белем бирү системасы өчен «Белем алудагы казанышлар траекториясе» проекты (укучыларның белем алуда казанышлары нәтижәләрен исәпкә алуның бердәй электрон персонализацияләнган системасы) белем алудагы индивидуаль казанышларны мониторинглауның бердәй системасын булдыруны (электрон портфолио нигезендә) күздә тотта. Бу белем бирү траекторияләрен тикшерергә, исәпкә алу кыен булган казанышларны (социаль әһәмияте булган эшчәнлектә катнашуны кертә) исәпкә алырга, белем алучыларга һәм аларның гаиләләренә белем бирү хезмәт күрсәтүләрен сайлау өчен мәгълумати база булдырырга мөмкинлек бирәчәк.

Индивидуаль дәрәжәдә жыелган һәм регион дәрәжәсендә тупланган казанышлар турындагы мәгълумат укучыларның төрле яшьтәге, гендер, социаль төркемнәренә карата белем бирү сыйфатын анализлау мөмкинлеген бирәчәк, бу белем бирү сыйфатына идарә итү мөмкинлекләрен шактый киңәйтә.

Укучыларның индивидуаль белем алу траекторияләрен мониторинглау мөмкинлеге барлыкка килә, бу иң сәләтле һәм мотивацияләнган мәктәп балаларын барларга һәм аларга укуның төрле этапларында белем алу потенциалын гамәлгә ашыруда ярдәм итәргә мөмкинлек бирәчәк. Мондый система укучыларның укудагы казанышлары турындагы мәгълуматны, мәсәлән, төрле

диагностик чараларның белешмәләрен, дөүләт имтиханнары нәтижәләрен, шулай ук укучыларның өстәмә белем бирү системасындагы казанышлары хакындагы мәгълуматларны, олимпиадаларда һәм конкурсларда катнашу, спорттагы казанышлары турындагы белешмәләргә тупларга мөмкин.

### **«Татарстан Республикасында талантлар белән стратегик идарә итү» программасы**

«2015 – 2020 елларга Татарстан Республикасында талантлар белән стратегик идарә итү» дөүләт программасы Татарстан Республикасы Министрлар Кабинеты карары белән расланды.

Программаның максаты – балаларның, яшьләрнең интеллектуаль-ижади потенциалын үстерүнең күчә килгән системасын жәелдерүне тәмин итү һәм Татарстан Республикасының инновацияле үсеш мәнфәгатләрендә талантлар белән стратегик идарә итү.

Программаның бурычлары түбәндәгеләр:

1) Татарстан Республикасында балаларның һәм яшьләрнең интеллектуаль-ижади үсеш мөмкинлекләрен популярлаштыру, яшьләр һәм ата-аналар аудиторияләре белән нәтижәле элемтәләр төзү;

2) берләшкән ресурс майданчыкларын булдыру һәм талантлар белән идарә итүдә ведомствоара хезмәттәшлекне үстерү;

13) конкурентлыкка сәләтле фәнни-тикшеренү юнәлешендә яшьләр бергәлекләре һәм проектлау-тикшеренү майданчыклары чөлтәрләрен үстерү;

4) балалар һәм яшьләр өчен алга китү компетенцияләренә иң яхшы үсеш модельләрен кертү, кыйммәтләргә мөнәсәбәт формалаштыру (формаль булмаган дуаль/проект/тренер өйрәтүе, остазлык һ.б.);

5) кадрлар менеджментының инновацион механизмнарын кертү, Программаны тәмамлаучыларга продюссер булу.

«Талантларның Казан ачык университеты 2.0» белем бирү платформасы, бу программаның төп элементы буларак, Татарстан Республикасында талантлы яшьләрне табуга, аларны үстерүгә һәм калдыруга ярдәм итәргә тиеш.

#### **3.1.2.3. Урта һөнәри белем бирү**

##### **Хәзерге торыш:**

Татарстан Республикасында 103 һөнәри белем бирү оешмасы эшли – бу Россиядә иң эре мәгариф чөлтәрләренә

берсе. 2014 – 2016 елларда республика икътисадына 440 төрле һөнәр һәм белгечлек буенча 98,2 мең яңа белгеч таләп ителәчәк. Бу ихтыяжның 35 процентын – эшче һөнәрләре; 32,2 процентын 149 белгечлек буенча урта һөнәри белем алган белгечләр тәшкил итәчәк. Бу таләпнең арта баручы өлеше югары үсештәге компетенцияләргә бәйлә булачак.

Татарстан Республикасының һөнәри белем бирү һәм югары уку йортынан соң белем бирү системасы – Россиядә иң алга киткәннәренң берсе. Татарстан Республикасы Министрлар Кабинеты карары белән «2014 – 2020 елларга һөнәри белем бирүне үстерү һәм бу өлкә хезмәткәрләренең квалификациясен күтәрү» ярдәмче программасы расланды. Анда билгеләнгәнчә, 2020 елга республика икътисадының әйдәп баручы тармаклары өчен эшче кадрлар әзерләү буенча яхшы жиһазландырылган заманча 25 кә якын ресурс үзәге оештырылачак. 2014 елның ахырына шундый 5 үзәк эшли башлады инде.

#### ***Төп мәсьәләләр:***

- урта һөнәри белемнең дәрәжәсе түбән булган шартларда югары дәрәжәдәге һөнәри техник компетенцияләргә ихтыяж арту;
- урта һөнәри белем бирү системасын модернизацияләү өчен инвестиция ресурслары булмау;
- урта һөнәри белемне нигездә традицион «озын» программалар буенча уку шартларында өзлексез һөнәри үсешкә ихтыяж булу.

#### ***Максатчан күзаллау һәм бурычлар***

- Ц-1.2.3** **Һөнәри белем масштаблары һәм сыйфаты инновацион икътисад таләпләренә һәм халыкның социаль ихтыяжларына туры килә, һөнәри белем бирү оешмалары белән эффектив системалы идарә итү жайга салынган.**
- 3-1.2.3.1** Белем бирү программаларының яраклашучанлыгын арттырырга, халыкның төрле категорияләренә һәм гомәр буена һөнәри белем алу мөмкинлеген тудырырга.
- 3-1.2.3.2** Һөнәри белем бирү оешмалары челтәрен оптимизацияләргә.
- 3-1.2.3.3** Эш бирүчеләр белән, шул исәптән инновацион предприятиеләр белән нәтижәле партнерлык булдырырга.
- 3-1.2.3.4** Һөнәри өйрәтү программаларын ижтимагый-һөнәри аккредитацияләү системасын һәм һөнәри белем бирү оешмаларын тәмамлаучыларның сертификация алу системасын оештырырга.

**3-1.2.3.5** Урта һөнәри белем бирү системасына ребрендинг үткәргә.

**3-1.2.3.6** Урта һөнәри белем бирү системасы өчен кадрлар әзерләргә.

#### ***Гамәлләр юнәлешләре:***

Урта һөнәри белем бирү системасын үстерү гамәлләре икътисадый яктан актив халыкны яңадан әзерләү һәм квалификация күтәрү программаларына максимал жәлеп итүгә, шулай ук мәгариф инфраструктурасын үстерүгә юнәлдерелгән:

- 1) үзгәртеп корылган һөнәри белем бирү оешмалары базасында әзерлек юнәлешләре буенча ресурс үзәкләре оештыру;
  - 2) икътисадның югары технологияле секторлары предприятиеләре өчен дуаль уку системасын гамәлгә ашыру;
  - 3) һөнәри белем бирү оешмалары челтәрен оптимизацияләү/кыскарту;
  - 4) WorldSkills Russia региональ конкурслары системасын оештыру;
  - 5) Татарстан Республикасы урта һөнәри белемнең яңа имиджын булдыру;
  - 6) сыйфатны (мәгарифнең һәм компетенцияләренң) бәяләү механизмнарын булдыру;
  - 7) карьера үсеше системасын камилләштерү, урта һөнәри белем бирү оешмаларын тәмамлаучыларның индивидуаль белем траекторияләре базасын оештыру;
  - 8) урта һөнәри белем бирү оешмалары хезмәткәрләре өчен конкурентлыкка сәләтле социаль пакет булдыру;
  - 9) «Татарстан Республикасы Санлы көллияте» концепциясен гамәлгә ашыру;
  - 10) Татарстан Республикасында өзлексез белем системасын булдыру;
  - 11) урта һөнәри белем бирү системасы өчен кадрлар әзерләү (яңадан әзерләү) программасын гамәлгә ашыру.
- «Белем алучы регион: яңа икътисадка – яңа һөнәрләр һәм күнекмәләр» флагман проекты*** (к. 3.1.6.2).

#### **3.1.2.4. Югары белем бирү**

##### ***Хәзерге торыш:***

Татарстан Республикасы югары белем бирү системасын үстерү һәм халыкны югары белемгә тарту дәрәжәсе буенча Россия Федерациясе регионнары арасында алдынгы урыннарың берсендә тора. Республикада 71 югары уку йорты, шул исәптән югары белем бирүче 26 мөстәкыйль белем бирү оешмасы һәм югары уку йортларының 45 филиалы эшли. Гомумән, югары



белем бирүче мәгариф оешмлары саны буенча Татарстан Республикасы Россия субъектлары арасында 7 нче урында тора. Моннан тыш, югары уку йортлары карамагындагы акча күләме (2013 елда 22 млрд. сум) буенча Татарстан Республикасы беренче өчлеккә керә.

2014 елда студентларның гомуми саны 169 548 кешене тәшкил итте, шуның белән бергә аларның саны кимү тенденциясе дә күзәтелә: 2008 елда республиканың 10 000 кешесенә 594 студент туры килсә, 2014 ел ахырына аларның саны 441 гә кадәр кимеде. Бу гомумроссия трендына туры килә һәм 1990 нчы елларда туучылар санының түбән булуына бәйле. Югары белем бирү үзгәре буларак лидерлыкны саклап калу өчен Татарстанга актив сәясәт үткәргә һәм югары уку йортларына башка регионнардан һәм чит илләрдән яшьләрне җәлеп итү чаралары күрергә кирәк.

2014 елда мәгариф оешмалары эшчәнлеген мониторинглау күрсәткәнчә, элек (2013 елда) үткәреп мониторинг нәтижеләре буенча үзгәртеп кору стадиясендә булган ике дүләт югары уку йортынан, дүләт югары уку йортларының өч филиалынан һәм дүләтнеке булмаган югары уку йортларының тугыз филиалынан тыш, өстәмә рәвештә ике дүләт югары уку йорты, дүләтнеке булмаган өч югары уку йорты, дүләт югары уку йортларының 20 филиалы, дүләтнеке булмаган югары уку йортларының 5 филиалы Татарстанда эшчәнлекләре канәгатьләнелерлек дәрәжәдә булмаган югары уку оешмалары исемлегенә керә. Югары уку йортларының 40 процентында уртача эш хақы регион икътисады буенча уртача эш хақынан кимрәк.

Татарстан Республикасында югары белем бирү системасының әзерлек структурасы белән регионның икътисады ихтыяжлары арасында дисбаланс күзәтелә. Күбесенчә социаль-икътисады юнәлеш буенча белгечләр әзерләнә, гомуминженерлык әзерлеге булган кадрларга кытлык кимеми.

Базарның үзгәреп торучы конъюктурасына җайлашырга сәләтле хезмәткәрләр әзерләүгә дүләт югары уку йортларының кырыс структурасы һәм вакланган, тар белгечлек әзерләүгә нигезләнган белем бирү программалары комачаулый. Кайбер белгечләр хезмәт базарында гомумән юк. Шулай ук бәя демпингына бәйле һәм дүләт тарафыннан тикшерелми торган түләүле белем бирү (аеруча читтән торып уку) программаларының күбесе сыйфат ягынан бик түбән дәрәжәдә.

Мәгарифтәге проблемалар тәкъдим ителә торган белгечләрнең түбән сыйфатлы булуына гына түгел, мәгарифне үзгәчлеккә кабул итүгә дә бәйле. Бер яктан, югары белемгә халык тарафыннан

ихтыяж зур һәм ул шәхеснең үз урынын табуы, үсеше өчен мөһим таләп буларак субъектив кабул ителә. Икенче яктан, югары белем хезмәт базарында тулы күләмдә таләп ителә дип раслап булмый, бизнес әлегә мәгарифкә һәм хезмәткәрләрне яңадан әзерләүгә инвестиция салуның әһәмиятен тулысынча аңлап бетерми.

#### ***Төп мәсьәләләр:***

- кеше капиталының югары дәрәжәсен хуплау зарурлыгына карамастан, халыкның югары белем алу дәрәжәсе кимү;
- түбән сыйфатлы югары белем бирү сегменты булу;
- әзерлек юнәлешләрендәге дисбаланс;
- яхшы студентлар һәм укытучылар өчен, тикшеренүләргә һәм эшләнмәләргә грантлар һәм килешүләр өчен регионнар һәм илләр арасында конкуренция арту;
- югары уку йортлары һәм регион үсеше стратегияләре арасында бәйләнешнең начар булуы;
- югары белем бирү системасының инновацион икътисад төзү максатларына туры килмәве: инновация компанияләренең яңа өлкәләрдә нетривиаль бурычларны хәл итәргә сәләтле яшь белгечләр җәлеп итүгә бәйле проблемалары булу.

#### ***Максатчан күзаллау һәм бурычлар***

- Ц-1.2.4 Татарстан – югары белемнең конкурентлыкка сәләтле үзгә, талантлар җәлеп итүче лидер регион.**
- 3-1.2.4.1** Эйдәп баручы тикшеренү һәм инновация университетларында җитди конкурентлыкка сәләтле булган белем бирүгә ирешергә.
- 3-1.2.4.2** Массакүләм югары белемнең канәгатьләнелерлек сыйфатын тәэмин итәргә.
- 3-1.2.4.3** Россия Федерациясенең эйдәп баручы югары уку йортлары һәм чит ил университетлары белән партнерлыкны үстерергә.
- 3-1.2.4.4** Татарстан икътисадының инновацион секторы белән партнерлыкны үстерергә.
- 3-1.2.4.5** Юнәлешләр буенча югары уку йортлары төркемнәрен формалаштырырга: югары белем бирүнең федераль һәм халыкара базарларында конкурентлыкка сәләтле җитди федераль югары уку йортлары; регионның һәм макрорегионның икътисады ихтыяжларын тәэмин итү өчен эшли торган көчле бакалавриаты булган (шул исәптән урта һөнәри белем бирү белән берлектә) югары уку йортлары; халыкның сыйфатлы социаль-икътисады һәм гуманитар белгечлекләргә ихтыяжын тәэмин итә торган киң юнәлештәге югары уку йортлары (шул исәптән «аерымланган» территорияләрдә).

- 3-1.2.4.6 Югары уку йортлары базасында өзлексез белем бирү системасын оештыру аркылы филиаллар челтәре сыйфатын яхшыртырга (шул исәптән хезмәт эшчәнлегенә актив кушылган халык өчен).
- 3-1.2.4.7 Регионның һәм макрорегионның эш бирүчеләре, аеруча инновация компанияләре белән югары белем бирү системасын координацияләү һәм аның белән үзара хезмәттәшлек итү механизмнарын үстерергә.
- 3-1.2.4.8 Югары уку йортларында идеяләргә һәм эшләнмәләргә коммерцияләштерү системасын жайга салырга.

***Гамәлләр юнәлешләре:***

- югары уку йортлары инновацияләре өчен грант программалары;
- инновация компанияләрен уку-укыту планнарын һәм программаларын тикшерүгә һәм камилләштерүгә жәлеп итү; инновацион тармак компанияләрендә студентларның һәм уку йортын тәмамлаучыларның стажировка узу тәҗрибәсен арттыру;
- югары белем бирү оешмалары һәм инновация компанияләре тарафыннан фәнни-тикшеренү эшләренең/фәнни-тикшеренү һәм тәҗрибә-конструкторлык эшләнмәләренең уртак проектларын гамәлгә ашыру;
- халыкара мәгариф һәм тикшеренү кооперациясен активлаштыру;
- республиканың һәм Россия Федерациясе Мәгариф һәм фән министрлыгының Татарстан Республикасында югары белем бирү системасын үстерүне координацияләү буенча килешүе;
- югары уку йортлары үзгә буларак Казан имиджын тарату буенча республика программасы;
- федераль структуралар, шул исәптән Россия Федерациясенә Мәгариф һәм фән министрлыгы белән югары уку йортлары инфраструктурасын үстерү буенча уртак чаралар.

***«Югары мәктәпнең конкурентлыкка сәләтен арттыру өчен партнерлык» флагман проекты (к. 3.1.6.3).***

**3.1.3. Сәламәтлекне саклау һәм гомер озынлыгын арттыру**  
***Хәзерге торыш:***

Татарстан Республикасында югары үсеш алган медицина ярдәме күрсәтү челтәре һәм сәламәтлек саклауның югары фәнни-белем бирү потенциалы бар. Республика халкына түләүсез медицина ярдәме күрсәтү буенча дөүләт гарантиясе программасын ресурслар белән тәмин итү уртача Россия нормативларынан берничә тапкырга югары. 2014 елда халыкның табигый арту күрсәткечләре буенча регион лидерлар арасына керә (Россия

Федерациясендәге 0,2 процентка карата 2,6 процент) һәм фаразлана торган гомер озынлыгы күрсәткече буенча 13 нче урынны алып тора, бу күрсәткеч соңгы елларда туктаусыз үсә һәм 2013 елда ул 72,12 яшкә (Россиядә — 70,77 яшь, Идел буе федераль округында — 70,06 яшь) житте. Шул ук вакытта Россия буенча уртача алганда Татарстанда табиб персоналы һәм койка фонды кимрәк: табиблар белән тәмин ителеш — Татарстан Республикасында 10 000 халыкка 30,9 һәм Россия Федерациясендә — 44,7, койкалар саны — Татарстан Республикасында 10 000 халыкка 61,2 һәм Россия Федерациясендә — 81,5 (белешмәләр Татарстан Республикасы буенча 2014 ел өчен, Россия Федерациясе буенча 2013 ел өчен). 2011 — 2012 елларда республиканың сәламәтлек саклау өлкәсе халык үлеменә төп сәбәпләре булып торучы йөрәк-кан тамырлары авырулары, пешләр һәм тышкы сәбәпләр белән көрәшкә юнәлдерелгән «Сәламәтлек саклау өлкәсен модернизацияләү» программасын гамәлгә ашыру нәтижәсендә шактый ныгыды. Татарстанстатның 2014 ел йомгаклары турында оператив мәгълүматлары буенча, сабыйлар үлеме дәрәжәсе, Россия Федерациясе (7,6 процент) һәм Идел буе федераль округы (7,5 процент) буенча уртача күрсәткечләргә караганда түбәнрәк (6,5 процент). Күпьялылык максатчан эшчәнлек нәтижәсендә Татарстан педиатриянең һәм югары технологияле медицина ярдәменең кайбер юнәлешләрендә алдыңгы урыннары били. Республика субъект карамагындагы учреждениеләрдә югары технологияле дөваллау ысулларын куллану буенча лидер булып тора. Халыкара дәрәжәдәге массакуләм спорт чаралары вакытында медицина ярдәме күрсәтүне оештыру буенча республикада уникаль тәҗрибә туплады.

Россия сәламәтлек саклау системасында күп очракта лидерлыкка ирешүгә карамастан, Татарстанда сәламәтлек саклау өлкәсенә интеграль күрсәткечләре — фаразлана торган гомер озынлыгы, дөвалап була торган сәбәпләрдән авыручылар һәм үлүчеләр саны икътисадый потенциалы алга киткән илләргә караганда бик түбән булып кала.

***Төп мәсьәләләр:***

- халыкның гомер озынлыгын арттыру һәм популяциянең олыгаюы, бу сәламәтлек саклау оешмасына куелган таләпләргә үзгәртүгә һәм социаль системаларны ресурслар белән тәмин итүне арттырырга мәҗбүр итә.
- дөньядагы технологик үзгәрешләргә тизләнеше һәм медицина белән тәмин итү системасын нанотехнологияләр, биотехнологияләр, мәгълүмат һәм коммуникация технологияләре нигезендә сыйфатлы янартуға күчү. Конкурентлык өстенлеген

саклап калу өчен, Татарстан бу үзгәрешләрнең алга сафларын- да булырга һәм сәламәтлек саклау өлкәсенең килчәккә билгели торган төп технологик юнәлешләрне актив үстерергә тиеш.

- сәламәтлек саклау системасына стратегик инвестицияләр жәлеп итү һәм медицина туризмын үстерү өчен житди конкурентлык көрәше көчәю. Татарстан ил инвесторлары өчен дә, чит ил инвесторлары өчен дә, шулай ук республикадан һәм башка регионнардан, илләрдән булган пациентлар өчен дә тармакның жәлеп итә торган булуына шартлар тудырырга тиеш.

- дөньяның барлык илләрендә диярлек сәламәтлек саклау системасында хезмәт ресурслары кимү һәм квалификацияле кадрларга кытлык булу. Бу хәл, бер үк вакытта персоналның регионда эшлү мотивациясен арттырып, медицина белеме бирүнең нәтижәле системасын оештыру кирәклеген таләп итә.

Республика алдында торучы бурычларны хәл итү өчен «2020 елга кадәр Татарстан Республикасының сәламәтлек саклау өлкәсен үстерү буенча дөләт программасы» эшләнде, ул региональ сәламәтлек саклау системасының нәтижәсез зоналарына житди анализ ясау һәм максатчан бурычларны һәм чараларны билгеләү буенча жентекләп эшләнгән булуы белән аерылып тора. Әмма ресурсларга кытлык шактый зур булганга күрә, экстенсив үсеш сакланган очракта, билгеләнгән күрсәткечләргә ирешү авырлаша. Төп тотып торучы фактор федераль һәм регион стратегияләренең инфраструктураны һәм персоналны дөләт балансында саклаган килеш, төп чаралар күләмен арттыруга юнәлдерелгән булуыннан гыйбарәт. Бу сәламәтлек саклау системасында конъюнктураның үзгәрүчәнлегенә жайлашу һәм инновацион технологияләрне тиз кертәп жибәрү мөмкинлеген киметә. Соңгысы, үз чиратында, медицина ярдәме күрсәтүнең дөньякүләм системасында республиканың конкурентлык сәләтен киметә һәм кешелек капиталының сыйфатын арттыру бурычын тулы күләмдә хәл итәргә мөмкинлек бирми.

#### **Максатчан күзаллау һәм бурычлар**

**Ц-1.3 Татарстан Республикасы халкының һәм сәламәтлек саклау системасының мөһим бурычлары — сәламәтлекне саклау һәм озак яшәү.**

**3-1.3.0.1** Персоналның мотивациясен арттырырга һәм тармакның кадрлар потенциалын ныгытырга.

**3-1.3.0.2** Аерым авырулардан үлчеләр санын киметергә (кан әйләнеше системасы авыруларыннан, юл-транспорт һәлакәтләре жәрәхәтләрәннән, шеш авыруларыннан, туберкулездан һ.б.).

**3-1.3.0.3** Халыкта авыруларның көчәюен киметүгә һәм сәламәтлекне саклап калуга юнәлдерелгән тәртип модельләрен формалаштырырга.

**3-1.3.0.4** Сәламәтлек саклау системасын модернизацияләргә, бу аның нәтижәлелеген арттырачак.

**3-1.3.0.5** Эш бирүчеләрнең үз хезмәткәрләренең сәламәтлеген саклауга, һөнәри һәм һөнәргә бәйле авыруларның барлыкка килүен киметүгә юнәлдерелгән хезмәт шартларын тудыруга мотивациясен арттырырга.

**3-1.3.0.6** Сәламәтлек саклау өлкәсенең ресурс базасын киңәйтәргә, медицинада икътисадның үсеш нокталарын булдырырга.

**3-1.3.0.7** Татарстан сәламәтлек саклау системасының житди конкурентлык сәләтен арттырырга, республика халкының һәм башка регионнарда яшәүчеләрнең инновацион технологияләрдән файдалана алуын тәмин итәргә, тармакның кадрлар потенциалын саклап калуына һәм арттырырга, Татарстан Республикасы икътисадына инвестицияләр жәлеп итәргә.

**3-1.3.0.8** Ярдәм күрсәтүнең перспектив һәм заманча модельләрен кертү һәм, дөләт заказын саклап калган килеш, медицина персоналын эзлекле рәвештә хосусый практикага күчәргә исәбенә гамәлдәге сәламәтлек саклау системасының нәтижәлелеген күтәрергә.

**3-1.3.0.9** Медицина иминияте һәм социаль иминият системаларын бүлү, иминләштерелгән заглартың үз сәламәтлекләрен саклау буенча шәхси жаваплылыгын арттыру шартларында бәла-каза хәвәфләрәннән озак сроклы тупланма иминиятне кертү исәбенә халыкның медицина ярдәменә дифференциацияләнгән ихтыяжларын канәгатьләндерергә.

#### **Гамәлләр юнәлешләре:**

Куелган максатка ирешү медицина иминияте системасын, диагностиканы, дөвалауны, тернәкләндерүне, мониторингны һәм профилактиканы бергә туплый торган, нәтижәле ресурсларга ия булган, пациент теләген исәпкә алып ярдәм күрсәтүче сәламәтлек саклау системасын оештыруны күздә тотып, аңа түбәндәгеләр керә:

- гражданнар сәламәтлеген саклауга юнәлдерелгән ресурсларның барлык чыганаclarын (барлык дәрәжәләрдәге бюджетлар, предприятиеләрдә хезмәткәрләренә савыктыру чыгымнары, хәйрия, халыкның шәхси түләүләре, ведомстволар куәтләре, регионара һәм халыкара багланьшларны файдалану мөмкинлеге һ.б.) инвентаризацияләү һәм файдалану;

• халыкның төрле категорияләренен дифференциациялэнгән ихтыяжларын исәпкә алып, йөкләмәләр күләмен булган ресурсларга туры китерү;

• ведомстволарга һәм территорияларга хезмәттәшлек мөмкинлекләрен һәм ресурсларны файдалануның мөмкин булган альтернатив юнәлешләре нәтижәсен анализлау нигезендә оешмаларның һәм гражданның шәхси инициативаларын активлаштыруны исәпкә алып, ресурслардан файдалануны планлаштыру;

• телемедицина технологияләрен һәм заманча коммуникация чараларын үстерү исәбенә пациентның сәламәтлек саклау системасы белән үзара хезмәттәшлек итү модельләрен арттыру;

• медицина персоналы хезмәте өчен пациентларның ихтыяжларын канәгатьләндерүгә юнәлдерелгән мотивацияле түләү системаларын кертү;

• сәламәтлекне иминләштерүнең төрле рәвешләрен үстерү, пациентның үз биологик потенциалын саклау өчен шәхси җаваплылык механизмын кертү.

*Әлеге юнәлешләр кысаларында түбәндәге гамәлләр планлаштырыла :*

• 2018 елга кече һәм урта медицина (фармацевтика) персоналының уртача эш хакын Татарстан Республикасындагы уртача эш хакыннан — 100 процентка кадәр, медицина хезмәтләре күрсәтүче медицина оешмаларының югары медицина (фармацевтика) яки башка югары белеме хезмәткәрләренең уртача эш хакын 200 процентка кадәр арттыру;

• авыруларны киметүгә һәм халыкның сәламәтлеген саклауга китерә торган тәртип модельләрен формалаштыру максатында масштаблы мөхтәҗәт-агарту кампаниясен финанслау: сәламәт туклану культурасын популярлашу, спорт-савыктыру программалары, алкогольизмны һәм наркоманияне профилактикалау, тәмәке куллануға каршы көрәш.

• «нәтижәсез зоналар»ны эзлекле рәвештә бетерү исәбенә медицина ярдәме күрсәтүнең оештыру моделен оптимизацияләү: табиплар персоналының икътисади мөһтәҗәткә иялеген арттыру исәбенә мотивациясен арттыру, медицина-социаль ярдәм күрсәтү системасын үстерү, сәламәтлек саклауның социаль яклау системасы белән үзара хезмәттәшлеген координацияләү, өлкән яшьтәге затларга медицина ярдәме күрсәткәндә урта персоналның ролен күтәрү һәм функцияләрен арттыру.

• сәламәт яшәү рәвешен алып бару модельләрен формалаштыру, эш бирүченең үз хезмәткәрләренең сәламәтлеген өчен җаваплылыгын арттыру механизмнарын кертү һәм өлкән яшьтәге кешеләрнең сәламәтлеген саклау өчен шартлар тудыру:

диагностиканың һәм мониторингның мобиль системаларынан файдалану практикасын арттыру; пропагандалауның нәтижәле формаларын үстерү; эш бирүчеләрнең һәм хезмәткәрләрнең сәламәтлекне саклауда кызыксынучанлыгын арттыруның мотивация механизмнарын кертү; алкогольизмны, наркоманияне, тәмәке тартуны һәм хәвефнең башка факторларын, беренче чиратта, балалар һәм яшүсмерләр арасында профилактикалау буенча программалар эшләү һәм гамәлгә ашыру; халыкның сәламәт туклану культурасын формалаштыру;

• башка регионнарда һәм илләрдән инвесторлар һәм пациентлар өчен Татарстан Республикасы сәламәтлек саклау системасының жәлеп итүчәнлеген арттыру: аерым юнәлешләр буенча югары технологияле ярдәм күрсәтү буенча дөүләт-хосусый партнерлык проектлары; эшләү; республиканың кайбер медицина оешмаларын дөньяви рейтинглар системасына кертү; регионнарга һәм халыкара хезмәттәшлекне арттыру; ана һәм бала сәламәтлеген саклау системасын үстерү; белем бирү учреждениеләрендә медицина ярдәме күрсәтүне камилләштерү;

• медицина ярдәме күрсәтүне оештыруның сервис моделенә күчү: диагностикалау һәм дөвалау җайланмасын эшләп чыгаручыдан сатып алуны интеграцияле хәл итүләр; төп чараларны бюджет исәбеннән карап тотудан, ремонтлаудан һәм сатып алу алу алыны озак вакытлы арендага бирүгә күчү; эзер хезмәт күрсәтүләрне (сыйфатлы характеристикаларга ия билгеле бер медицина ярдәме) теләсә кайсы провайдердан сатып алу.

• күпдәрәжәле дифференциациялэнгән медицина иминияте моделенә күчү — медицина ярдәме күрсәтү системасын эзлекле рәвештә ике ярдәмче системага бүлү: социаль иминләштерүгә (мәҗбүри медицина иминиятенә хәвеф моделенә кысаларында медицина ярдәме күрсәтүне түләүдә гражданның шәхси катнашуы) һәм социаль тәмин итүгә (халыкның социаль якланмаган катламнары мәнфәгатьләрен жәмәгать чыганаклары исәбенә гамәлгә ашыру). Һәлакәт хәвефләреннән иминиятләштерүнең туплау системаларын кертү иминләштерелүченең үз сәламәтлеген өчен шәхси җаваплылыгы артуга һәм Татарстан Республикасында кеше капиталының сыйфаты яхшыруга китерәчәк.

#### **«Медицина-тернәкләндерү кластеры» проекты**

Күпфункцияле территорияларга интеграциялэнгән медицина-тернәкләндерү кластерын түбәндәге территорияләрдә оештыру:

1. Казан агломерациясе: югары технологияле ярдәм күрсәтү һәм дөвалауның инновацион ысуллары буенча махсуслашу;

2. Кама агломерациясе: эшкә сәләтлекне торгызуның һәм

телемедицина ярдәме күрсәтүнең тернәкләндерү технологияләре буенча махсуслашу.

3. авыл жирлеге: геронтология һәм тернәкләндерү ярдәме мәсьәләләре буенча махсуслашу.

Кластер белән идарә итү пациент теләген исәпкә алып ярдәм күрсәтү системасының дөньякүләм алдынгы тәҗрибәсенә таяначак һәм заманча логистика һәм транспорт системалары белән тәэмин ителәчәк. Республиканың медицина оешмаларын дөньяви рейтинглар системасына кергү сәламәтлек саклауның сыйфатын арттырырга һәм башка регионнарда пациентлар жәлеп итәргә булышчак.

Диагностиканың, дөвалауның (шул исәптән югары технологияле), рекреациянең, геронтология хезмәтләре күрсәтүнең, туризмның мөмкинлекләрен берләштергән кластер Татарстанга башка регионнарда һәм илләрдән медицина ярдәменә мохтаж йә медицина белеме алу өчен гражданның жәлеп итү базасы булачак. Бу кунакханә һәм туризм хезмәтләре күрсәтү, көнкүреш хезмәтләре күрсәтү, сәламәт туклану индустриясе өлкәләрендә, агросәнәгать комплексында мультипликация эффектын барлыкка китерәчәк һәм медицина технологияләре өлкәсенә инновацияләр кергүгә этәрәчәк.

### 3.1.4. Һәркем файдалана алырлык мәдәният

#### *Хәзерге торыш:*

Республика территориясендә яшәүче халыкларның бай традицияләрен һәм рухи үзенчәлекләрен гәүдәләндерүче Татарстан мәдәнияте бер үк вакытта гомумкешлек кыйммәтләрен чагылдыра һәм дөньякүләм мәдәни мирасның бер өлеше булып тора.

ЮНЕСКО Бөтендөнья мәдәни һәм табигый мирас исемлегенә Казан Кремле тарихи-мәдәни комплексын (2000 ел) һәм Болгар дәүләт тарих-архитектура музей-тыюлыгын (2014 ел) кергү Татарстандагы мәдәни мирас объектларының уникаль булуын раслады. Мәдәни мирасның әһәмиятле объектларының тагын берсе — Свяжск тарих-архитектура һәм табигатландшафт комплексы, анда хәзерге вакытта федераль әһәмияттәге «Свяжск утрау-шәһәре» дәүләт тарих-архитектура һәм сәнгать музей-тыюлыгын оештыру эше башкарыла. Казан дәүләт университеты (хәзерге Казан (Идел буе) федераль университеты) Россия Федерациясе халыкларының аеруча кыйммәтле мәдәни мирас объектларының дәүләт жыелмасына кертелде.

Халыкның борынгы традициясен күрсәтүче Сабантуй татар милли бәйрәме ЮНЕСКОның басма һәм матди булмаган мәдәни мирасы исемлегенә кергү өчен тәкъдим ителде. Сабантуй

мәйданы үз тирәсенә төрле милләт кешеләрен берләштереп, гомуми һәм интернациональ бәйрәмгә әйләнде. Татарстанда яшәүче халыкларның милли байлыгын һәм үзенчәлеген татарларның Сабантуй бәйрәме белән беррәттән, русларның «Каравон», чувашларның «Уяв», мариларның «Семьк», удмуртларның «Гырон быдтон» дәүләт гомумреспублика бәйрәмнәре ачык чагылдыра.

Жырчы Федор Шаляпин, язучылар Лев Толстой, Сергей Аксаков, Максим Горький, Василий Аксенов, шагыйрьләр Евгений Боратынский, Гавриил Державин, Марина Цветаева һәм Никита Заболоцкий, рәссамнар Иван Шишкин һәм Николай Фешин һәм башка бик күп күренекле мәдәният эшлеклеләренең язмышы Татарстан белән бәйләнгән. Татар поэзиясе классигы Габдулла Тукай, шагыйрь-герой Муса Җәлил, композиторлар Фәрит Яруллин, Салих Сәйдәшев, Нәҗип Җиһанов, София Гобәйдуллина һәм башка бик күпләр татар мәдәниятен дөньяга таныттылар.

Татарстан Республикасында 7 иҗат берлеге, 14 дәүләт театры, йөзгә якын музей һәм алты музей-тыюлык, Дәүләт Эрмитажының Россиядәге бердәнбер филиалы, шулай ук Татарстан Республикасы Дәүләт жыр һәм бию ансамбле, Г.Тукай исемендәге Татар дәүләт филармониясе һәм С.Сәйдәшев исемендәге Зур концерт залы бар, алар базасында югары һөнәри дәрәҗәгә ирешкән иҗат коллективлары — Татарстан Республикасы Дәүләт симфония оркестры, Татарстан Республикасы Дәүләт халык уен кораллары оркестры, Татарстан Республикасы Дәүләт кыллы квартеты эшли.

Татарстанда үткәрелә торган Ф. Шаляпин исемендәге Халыкара опера фестивале, Р. Нуриев исемендәге Халыкара классик балет фестивале, Казан халыкара мөселман киносы фестивале, төрки халыкларның «Нәүрүз» халыкара театр фестивале, «Европа — Азия» халыкара заманча музыка фестивале һ.б. мәдәният брендлары киң танылды.

Татарстанда мәдәният һәм сәнгать өлкәсенә булачак белгечләренә өзлексез һөнәри белем бирүче уку йортлары чөлтәре барлыкка килде. Алар арасында 104 балалар сәнгать мектәбе, 8 урта махсус уку йорты, Н. Җиһанов исемендәге Казан дәүләт консерваториясе, Казан дәүләт мәдәният һәм сәнгать университеты һәм В. Суриков исемендәге Мәскәү дәүләт академик сәнгать институты филиалы бар.

Татарстан Республикасы берләштерелгән бюджетының мәдәнияткә чыгымнар күләмен Россия Федерациясенең өч субъекты — Мәскәү, Санкт-Петербург һәм Мәскәү өлкәсе бюджетлары белән генә чагыштырырга мөмкин. 2012 елдан башлап бу

өлкәдә чыгымнарның шактый артуы күзәтелә. Мәсәлән, 2014 елда мәдәнияткә тотылган чыгымнар өлеше 4,2 процентны тәшкил итте, шул вакытта 2012 елда ул Татарстанның берләштерелгән бюджетының — 3,3 проценты, ә 2013 елда 3,2 проценты иде.

Берләштерелгән бюджетның мәдәнияткә чыгымнары буенча Татарстан Республикасы, бер кешегә исәпләгәндә, Санкт-Петербург шәһәре белән тигезләште, ә 2013 елда уртача Россия дәрәжәсен һәм Мәскәү өлкәсе күрсәткечләрен узып китте.

Шул ук вакытта мәдәният хезмәткәрләренең эш хакы дәрәжәсе, уңай динамика булуга карамастан, регион икътисады буенча уртачадан түбәнрәк булуын дәвам итә һәм 2014 елда ул Татарстандагы уртача эш хакының 65,6 процентын тәшкил итте. Бу күрсәткеч Россия буенча уртача дәрәжәдән түбән (2014 елда 73,2 процент) һәм берләштерелгән бюджетның мәдәнияткә чыгымнары Татарстан Республикасы белән бертөрле булган Россия Федерациясе субъектларының бу өлкәдәге күрсәткечләреннән арта кала. Эш хакының мондый дәрәжәсе хезмәт базарында мәдәният өлкәсенең конкурентлылыгын тәмин итә алмый, ул тармакка квалификацияле яшь белгечләренә жәлеп итәрлек түгел.

Әлеге мәсьәләләр мәдәният учреждениеләре челтәре торышына, тәмин ителеш дәрәжәсенә һәм халыкны мәдәният учреждениеләренә тартуға, аларны финанс белән тәмин итүгә бәйле. Татарстанның мәдәният өлкәсендәге вазгыятькә тигезсезлек хас. Мәдәният-ял итү учреждениеләре һәм китапханәләр саны, шулай ук алар белән халыкның тәмин ителеш дәрәжәсе буенча Татарстан Республикасы гомумроссия дәрәжәсен һәм Россия Федерациясенең башка субъектлары дәрәжәсен узып китә. Шул ук вакытта концерт оешмалары һәм филармония коллективлары, театрлар, музейлар, парклар белән тәмин ителеш буенча берләштерелгән бюджетларының мәдәнияткә чыгымнары шундый ук булган Россия Федерациясе субъектлары белән чагыштырганда, шулай ук гомумроссия дәрәжәсеннән шактый артта кала.

Үсешнең гамәлдәге ысуллары сакланганда мәдәният-ял итү учреждениеләрен һәм китапханәләренә финанс белән тәмин итү мәсьәләләре шулай ук калачак, аларны заман таләпләренә туры китерү мөмкинлеге булмайчак. Мәсәлән, берләштерелгән бюджетларының мәдәнияткә чыгымнары шундый ук булган Россия Федерациясе субъектлары белән чагыштырганда, үсеш өчен бирелә торган бюджет акчалары өлеше, канәгатьләнәрлек хәлдәге учреждениеләр, клублар һәм китапханәләр өлеше буенча, финанс тәминатын бер учреждениегә исәпләгәндә, Татарстан Республикасы шактый калыша. Мәдәният-ял итү учреждениеләрен һәм китапханәләренә бюджет белән житәрлек тәмин итмәү фо-

нында бюджеттан тыш кертемнәр өлешенең дә шактый түбән булу күзәтелә.

#### ***Төп мәсьәләләр:***

- югары белемле, мәдәни таләпләре һәм мәнфәгатьләре югары булган кешеләр өлеше арту;
- балаларының ижади сәләтләрен үстерүгә омтылучы гаиләләр өлеше арту;
- мәгълүмати жәмгыятькә күчү;
- белемнәргә нигезләнгән инновацион икътисадка күчү;
- кеше капиталының үсешнең төп факторына әверелүе;
- хезмәткәрләренә ижади потенциалына таләпләр арту;
- креатив индустрияләренә һәм кластерларны алдан үстерү.

#### ***Максатчан күзаллау һәм бурычлар***

- Ц-1.4 Мәдәни торышның сыйфаты һәм төрлелеге кеше капиталын жәлеп итүнең һәм туплауның реаль факторларына әйләнде.**
- 3-1.4.0.1** Мәдәният һәм сәнгать өлкәсендә Татарстан Республикасының югары казанышларына булышырга.
- 3-1.4.0.2** Мәдәният һәм сәнгать өлкәсендә белем бирү системасын яхшырту, гомуми һәм өстәмә белем бирүче мөгариф оешмалары һәм мәдәният учреждениеләре кооперациясе һәм интеграциясе исәбенә ижади кадрларны арттырып әзерләүне тәмин итәргә.
- 3-1.4.0.3** Мәдәни туризм факторы буларак мәдәни мирасны сакларга һәм актуальләштерегә.
- 3-1.4.0.4** Ижади индустрияләренә интенсификация үсеше һәм экспорт өчен эчке базарны һәм мөмкинлекләренә арттыру исәбенә аларның конкурентлык сәләтен арттыру өчен шартлар тудырырга.
- 3-1.4.0.5** Шәһәр агломерацияләрендә мәдәният инфраструктурасын алдан үстерүне тәмин итәргә.
- 3-1.4.0.6** Күчмә мәдәният-мәгълүмат комплексларын һәм гастроль эшчәнлеген тарату аша авылда һәм ерак территорияләрдә яшәүчеләрнең мәдәниятнең югары казанышларыннан файдалана алуын һәм мәдәният торышында катнашуын тәмин итәргә.
- 3-1.4.0.7** Аралашуның һәм үз-үзеңне тотуның гомуми культурасын арттырырга.

#### ***Гамәлләр юнәлешләре:***

- 1) Мәдәниятнең һәм сәнгатьнең дөүләт секторын ныгыту;
- дөньякүләм дәрәжәдәге мәдәният эшлеклеләре һәм ижат

коллективлары өчен грантлар системасын үстерү: Татарстан арт-брендлары;

- һөнәр алу алдыннан һәм һөнәри белем бирү системасын үстерү;

- торышы канәгәтләнәрлек булмаган һәм заман таләпләренә җавап бирми торган мәдәният учреждениеләрен мәдәният эшчәнлеген гамәлгә ашыру шартларына туры килерлек итеп реконструкцияләү;

- заманча мәгълүмат-коммуникация технологияләреннән файдаланып, мәдәният өлкәсендә яңа төр хезмәтләр күрсәтүне популярлаштыру һәм тәкъдим итү;

- мәдәният һәм сәнгать учреждениеләре хезмәтләре күрсәтүнең сыйфатын яхшырту һәм аларны төрлеләндерү өчен хокукый һәм икътисадый шартлар тәмин итү;

2) мәдәният һәм туризм өлкәсе кооперациясен үстерү:

- гомуми һәм өстәмә белем бирү мәгариф оешмалары, мәдәният һәм туризм учреждениеләре кооперациясе һәм интеграциясе өчен хокукый һәм икътисадый шартлар тәмин итү;

- мәдәни туризм маршрутларының киң спектрдын булдыру һәм тарату, мәгълүмат-туризм үзәкләре челтәрен, Татарстанның мәдәни мирасын һәм арт-брендларын капитализацияләү өчен нәтиҗәле маркетинг һәм логистика оештыру;

- визит-үзәкләр челтәрен арттыру;

- Татарстанның мәдәният учреждениеләре буенча виртуаль турлар оештыру өчен мәгълүмат технологияләреннән файдалану;

- күчмә мәдәният-мәгълүмат комплекслары эшчәнлеген тәмин итү, гастроль эшчәнлегенә финанс ярдәме күрсәтүне арттыру.

3) креатив кластер оештыру.

**«Татарстанның креатив индустрияләре» флагман проекты (3.1.6.5).**

Тәкъдим ителә торган гамәлләр мәдәниятне конкурентлыкка сәләтле ижади кластер формалаштыруга, мирасны һәм традицияләрне саклау, яшәү урынына һәм керем дәрәжәсенә карамастан, һәр кеше өчен мәдәни тормышта катнашу һәм ижади яктан ачылу мөмкинлеген тәмин итә торган кызыксындыручы мәдәни мохит булдыруга булышлык итә торган нисбәтле экосистемага әйләндерүне күздә тотта. Тәкъдим ителә торган чаралар мәдәният, мәгариф һәм туризм партнерлыгын тәмин итәчәк һәм социаль-мәдәни өлкә оешмаларының һәм учреждениеләренәң үзара хезмәттәшлеге нигезендә гамәлгә ашырылчак, үзеннән-үзе арта торган ижади ресурсларга һәм мәдәни инициативаларга таянчак. Финанс нигезе, бер яктан, мәдәният өчен Татарстан

Республикасының берләштерелгән бюджеты чыгымнарын арттыруны, икенче яктан, дәүләти-хосусый партнерлыкны үстерүне һәм меценатлыкны стимуллаштыруны тәмин итә алачак.

### **3.1.5. Халыкны эш белән тәмин итү һәм социаль яклау**

#### ***Хәзерге торыш:***

Кеше капиталы республикада үзәнә, иң беренче чиратта инновация өлкәсендә, нәтиҗәле кулланыш тапканда гына тупланчак. Бу хезмәт базарын жайга салуда, халыкны эш белән тәмин итүдә һәм социаль яклауда житди үзгәрешләр ясауны таләп итә.

Инновация продукциясен житештерүнең глобаль характеры продукция сату базарының, житештерү факторлары базарларының (шул исәптән кеше капиталының да) глобаль характеры белән тыгыз бәйләнгән. Квалификацияле белгечләрнең югары мобильлеге һәм компанияләрдән һәм илләрдән (регионнардан) аларга югары конкуренция булу мөһим нәтиҗәсе. Татарстан Республикасы алдында житди мәсьәлә тора – инновациягә һәм, шул нисбәттән, кеше капиталына сорауны стимуллаштырырга, һәм бер үк вакытта, инновацион компанияләр эшчәнлеген, республика территориясендә кадрлар әзерләү һәм кеше потенциалы, кеше капиталы югары дәрәжәдә булган затларның регионар һәм халыкара мобильлеге арасында үзара бәйләнешне исәпкә алып, кирәкле кеше капиталын житештерлек күләмдә тәкъдим итәргә.

Татарстан Республикасында хезмәт базарына турыдан-туры һәм читләтеп йогынты ясаучы берничә программ документ кабул ителде һәм гамәлгә ашырыла. Татарстан Республикасы Хезмәт, халыкны эш белән тәмин итү һәм социаль яклау министрлыгы тарафыннан эш бирүчеләрнең һәм гражданның гамәлдәге кадрлар агентлыгы турында мәгълүматларын арттыруга, халыкны эш белән тәмин итүгә булышлык күрсәтү өлкәсендә хезмәт күрсәтүләр сыйфатын яхшыртуга юнәлдерелгән чаралар кабул ителә. Халыкны эш белән тәмин итү буенча 15 шәһәр һәм 30 район үзәкләре эшли. Хезмәт базарындагы киеренкелек үсү фондында эш эзләү вакытының артуы регион дәрәжәсендә хезмәт ресурсларын бүлү белән идарә итүнең сыйфатын яхшырту кирәклеген күрсәтә.

Татарстан Республикасы хезмәт базары күләмнәрен икътисадый эшчәнлек төрләре буенча озак вакытка планлаштыру максатларында, Татарстан Республикасы Министрлар Кабинетының «Татарстан Республикасының хезмәт ресурслары балансы фаразын әзерләү турында» карары кабул ителде.

Шулай итеп, Татарстанда халыкны эш белән тәмин итү өлкәсендә шактый актив сәясәт алып барыла, әмма бу республи-

каны үстерү буенча куелган амбициоз максатлар өчен житәрлек дәрәжәдә түгел, аларга ирешү хезмәт базарындагы сорау һәм тәкъдим арасында барлыкка килгән аерманы тагын да арттырачак. Киләчәктәге 10 – 15 елда Татарстанда, илдәге кебек үк, демографик халнең начараюы һәм хезмәткә сәләтле яшәтәге халык санының кимүе көтелә.

Киләчәктә Татарстан Республикасына эш белән тәэмин итүне модернизацияләү буенча катлаулы мәсьәләләрне халыкның конкурентлыкка сәләтен арттыру, икътисадның инновацион секторына югары квалификацияле мигрантлар жәлеп итү, республика халкының мобильлеген арттыру һәм жирлекләрнең төрле типларында эре шәһәрләрне инновацион үстерү максаты белән эш белән тәэмин итүнең территорияль пропорцияләрен оптимизацияләү, сәнәгатне үстерү өчен кадрлар белән тәэмин итү һәм авылның икътисадый яшәүгә сәләтен саклау юлы белән хәл итәргә туры киләчәк.

#### *Төп мәсьәләләр*

• Россия регионнарында кеше ресурсларына конкуренция үсү, бу Татарстан Республикасы хезмәт базарының жәлеп итүчәнлеген һәм аның конкурентлык сәләтен арттыруны таләп итә;

• яшәү дәверендә берничә һөнәр алмаштыру тенденциясе;  
• республикада кеше капиталы сыйфатының түбән дәрәжәдә булуы: белем бирү сыйфаты түбән булганда формаль «яңадан белем алу»;

• югары белем һәм тормыш шартлары өчен институциональ «тозак». Татарстан Республикасы, бер яктан, югары белемле белгечләр зур керемнәр алырга мөмкин булган регионнардан, икенче яктан, югары белемнән керем аз булганда да яхшы яшәү шартлары бирә торган регионнардан арта кала. Шуңа күрә югары эш хакы һәм хезмәт, яшәү шартлары яхшы булган башка регионнарга миграция барлыкка килә;

• хезмәт базарында структура дисбаланслары: квалификацияле сәнәгат эшчеләренә һәм техник белгечләргә, шулай ук Татарстан Республикасын үстерү буенча өстенлекле инновацион юнәлешләр өчен югары технологияләр өлкәсендәге белгечләргә кытлык;

• жирле хезмәт базарларында сорау һәм тәкъдим дисбалансларын кыскарту һәм эш белән тәэмин итүнең нәтижәлелеген күтәрү өчен халыкның территорияль мобильлегенә житәрлек дәрәжәдә булмау;

• «соры» хезмәт базарының шактый масштаблы, формаль булмаган керемнәрнең югары булуы;

• хезмәткә сәләтле халык өлеше кыскаруы;

• легаль булмаган хезмәт мигрантлары күп килү;  
• эшсезлек дәрәжәсе түбән, әмма аны бетерү өчен икътисадый активлыкның, аеруча хатын-кызлар арасында булмавы;  
• инвестицияләргә һәм яңа эш урыннарына кертелми торган керемнәрне бүлүдә тигезсезлек (стагнация шартларында бу проблема кискенләшә);

• эш бирүчеләрнең үз предприятиеләре өчен хезмәткәрләр әзерләүгә һәм аларның квалификациясен күтәрүне инвестицияләүгә кызыксынучанлыгы житәрлек дәрәжәдә булмау;

• керемнәр структурасында социаль түләүләр өлеше арту;  
• вакантлы эш урыннарына эшкә урнашуга теләми торган һәм эшләмәү өчен сәбәпләр булмаган гражданның керемнәрен исәпкә алу механизмы булмау;

• ярлылыкка нигездә балалар дучар ителгән булуга карамастан, социаль түләүләр системасының нигездә өлкәннәр өчен булуы.

#### *Максатчан күзаллау һәм бурычлар*

**Ц-1.5** **Үзгәрүчән хезмәт базары, халыкны эш белән тәэмин итүгә булышу һәм социаль яклау системасы эш белән тәэмин итүнең нәтижәле булуын һәм кеше капиталын үстерүдән көнләшерлек керемнәр алуны тәэмин итә.**

**3-1.5.0.1** Инновацион икътисад өчен Татарстан Республикасына кадрлар жәлеп итәргә һәм аларны саклап калырга.

**3-1.5.0.2** Үзгәрүчәнлекне, якланганлыкны һәм идарә ителүчәнлекне тәэмин итә торган хезмәт базары моделен кертәргә.

**3-1.5.0.3** Халыкны эш белән тәэмин итүгә булышуның актив чаралары өчен төгәл максатлар билгеләп, эш белән тәэмин итү хезмәтләренә эффективлыгын һәм нәтижәлелеген күтәрәргә.

**3-1.5.0.4** Эшче көчләрне нәтижәләрәк файдалану өчен республика чикләрендә халыкның территорияль мобильлеген һәм хезмәт миграциясен жиңеләйтәргә.

**3-1.5.0.5** Хезмәт базарына республиканың икътисадый актив булмаган халкын, аеруча балалы хатын-кызларны, башка регионнардан хезмәт мигрантларын жәлеп итәргә, пенсия яшендәге халыкның хезмәт активлыгын саклауны стимуллаштырырга.

**3-1.5.0.6** Мохтажлыкны бәяләү һәм социаль килешү принциплары нигезендә гамәлгә ашырыла торган программалар ярдәмендә балалары булган ярлы гаиләләрнең социаль якланганлык дәрәжәсен арттырырга.



3-1.5.0.7 Озак яшәүгә ярдәм итү максатыннан өлкәннәр өчен социаль хезмәт күрсәтүнең сыйфатын яхшыртуга һәм алардан һәркемнең файдалана алуын арттырырга.

#### **Гамәлләр юнәлешләре**

*Хезмәт базарын жайга салу һәм халыкны эш белән тәэмин итүгә булышу өлкәсендә:*

Хезмәт базарының үзгәрүчәнлегенә хезмәткәрләренең эшкә алуның һәм эштән азат итүнең гарантияләнгән иреге; эшкә яллаучының мохтажлыгыннан һәм хезмәткәрләренең ихтияжларыннан чыгып, хезмәткәрләренең эш вакытынан файдалану мөмкинлегенә (үзгәрүчән эш вакыты); эшкә яллаучының мохтажлыгыннан чыгып, хезмәткәрләренә күчерү мөмкинлегенә (функциональ үзгәрүчәнлек); эшкә яллаучының мөмкинлекләреннән, бер яктан, һәм хезмәткәрләренең өметләнүеннән, икенче яктан, чыгып, эш хакын билгеләү мөмкинлегенә (үзгәрүчән эш хакы) белән ирешелә.

Үзгәрүчән хезмәт базары моделенә күчү «эш бирүче – һөнәри белем бирү оешмасы – хезмәткәр» элементенә буенча төзелгән алдан укыту системасын оештыру шартларында гына мөмкин, монда бәйләп торучы механизмнар һөнәр стандартлары системасыннан, хезмәт ресурсларына ихтияжның яңартыла торган фаразыннан, эш бирүче белән берлектә эшләнә торган һөнәри белем бирү программаларыннан гыйбарәт.

#### **Зарури гамәлләр:**

• эшче көчләренең сыйфатын яхшырту һәм эш белән тәэмин ителгән затларның тармак һәм территорияль структурасын трансформацияләү, шулай ук эш белән тәэмин итүгә булышу чараларының өстенлекләрен билгеләү юлы белән, эш белән тәэмин итүне модернизацияләү һәм аның нәтижелелеген күтәрү. Мондый сәясәт күчеп килүчеләренә урнаштыруга, шул исәптән, торак мәсьәләсен хәл итүгә өстәмә инвестицияләр таләп итә;

• Татарстан Республикасы брендын булдыру һәм аны Россия хезмәт базарына жәлеп итүчән эш бирүче буларак тарату;

• яшьләренә, шул исәптән республикадан читтән, жәлеп итеп һәм Татарстанда алга таба эшкә урнашу өчен шартлар тудырып, төрле дәрәжәдәге һөнәри әзерләү программаларын үстерү;

• тармак белем бирү программаларын берләштерүче һәм ерактан ирекле файдалануны күздә тотучы бердәм мәгариф ресурсын оештыру;

• мәктәп укучылары, студентлар, регионның эшләнүче гражданның өчен тармак һәм гомумтармак карьера маршрутлары картасын төзү;

• эш табу мөмкинлеген гарантияләүче белем бирү програм-

маларында катнашуга грант ярдәме күрсәтү системасын оештыру;

• формалаштырылган компетенцияләргә нигезләнгән һәм эш эзләнүчеләр һәм вакансияләр турында дәрәжә мәгълүматны тупларга мөмкинлек бирә торган нәтижелә мәгълүмат-коммуникация платформасын оештыру;

• эш бирүчеләренә һәм белем бирү оешмаларын жәлеп итеп, компетенцияләренә объектив бәяләү механизмнарын эшләү (компетенцияләренә республика системасы картасын булдыру);

• эшсезлектән һәм хезмәткә сәләтне югалтудан ирекле иминләштерү системасын оештыру;

• үз-үзен эш белән тәэмин итү программаларын арттыру һәм кечә бизнесны үстерүне стимуллаштыру, аеруча авыл жирлегендә һәм зур булмаган шәһәрләрдә, шул исәптән икътисадый актив булмаган халык арасында;

• өлегә икътисадый актив булмаган, әмма киләчәктә хезмәт базарына чыгачак затларның (балалары булган эшсез хатын-кызлар, инвалидлар) икътисадый активлыгын стимуллаштыру һәм аларны һөнәри укыту, шулай ук пенсия яшендәге халыкның хезмәт активлыгын саклап калуны стимуллаштыру. Бу төркемнәренә һәрберсе өчен аерым стимуллар бар: эш белән тәэмин итүнең үзгәрүчән рәвешләре, балалар өчен сыйфатлы һәм кыйммәт булмаган мәктәпкәчә мәгариф оешмаларын арттыру, офистан тыш эшләнү форматларын киңәйтү, инвалидлар хәрәкәте өчен уңайлы шәһәр мохитен тудыру, пенсия яшендә эшләнү дәвам итүчеләр өчен киләчәк пенсияләрен арттыру һ.б.

*Халыкны эш белән тәэмин итүнең территорияль программалары өчен финанслау проектының гамәлгә ашыру программасы*

Программа республика чикләрендә халыкның территорияль мобильлеген һәм хезмәт миграциясен стимуллаштыру, хезмәт базарына икътисадый актив булмаган халыкны жәлеп итү исәбенә халыкны эш белән тәэмин итү үзәкләренең эффективлыгын һәм нәтижелелеген арттыруга юнәлдерелгән. Программалы алым халыкны эш белән тәэмин итүгә булышуның актив чараларын төгәл билгеләргә һәм халыкны эш белән тәэмин итүнең территорияль үзәкләрен һәм ресурсларын, жирле хезмәт базарлары мәсьәләләре үзенчәлеген исәпкә алып, Стратегия максатларына һәм бурычларына тупларга мөмкинлек бирәчәк. Проектны финанслауны гамәлгә кертү «2014 – 2020 елларга Татарстан Республикасы халкын эш белән тәэмин итүгә булышлык күрсәтү» дәүләт программасының төп чараларына каршы килми, әмма максатчан төркемнәргә (балалы эшсез хатын-кызлар, эчкә һәм тышкы мигрантлар, яшьләр) адресланган халыкны эш белән

тәэмин итү программалары өстенлекле булачак. Максатчан программалы алым халыкны эш белән тәэмин итүгә булышлык күрсәтү программаларының эффективлыгы һәм нәтижелелеге мониторингын һәм ведомствоара хезмәттәшлекне таләп итәчәк. Программа кыскартылган вариантта «2014 — 2020 елларга Татарстан Республикасы халкын эш белән тәэмин итүгә булышлык күрсәтү» дәүләт программасы ресурслары кысаларында гамәлгә ашырылырга мөмкин. Өстәмә ресурслар бүлеп бирелгәндә яшьләрне һәм балалы хатын-кызларны эш белән тәэмин итүгә булышлык күрсәтү, мигрантларны яңадан әзерләү буенча нәтижәле программаларны гамәлгә ашыру, эш белән тәэмин итү хезмәтләре клиентларының кеше капиталы сыйфатын яхшыртуга һәм аларның хезмәт житештерүчәнлеген арттыруга мөмкинлек бирә торган социаль килешү технологиясе кертелергә мөмкин.

*Социаль яклау өлкәсендә:*

- халыкның аз ресурслы төркемнәренә ярдәм күрсәтү һәм ярлылык күренешенә аерым рәвешләрне бетерү исәбенә тигезсезлекне киметү. Икътисадый үсеш темпларының түбән булуы һәм начар демографик тенденция шартларында социаль ярдәм күрсәтү түбәндәгеләргә юнәлдерелә: икътисадый активлыкка булышлык күрсәтүгә һәм халыкның аз ресурслы төркемнәреннән булган хезмәт ресурсларының сыйфатын яхшыртуга; социаль хезмәт күрсәтү хезмәтләрен үстерү исәбенә социаль яклауның икътисадый үсешкә өлеш кертүен арттыруга;

- НКО өчен дәүләт заказын, дәүләти-хосусый партнерлыкны һәм хәйриячелекне арттыру исәбенә социаль хезмәт күрсәтү буенча хезмәтләрнең дәүләтнеке булмаган сегментын күбәйтү юлы белән актив озак яшәүгә ярдәм итү максатында өлкән кешеләр өчен социаль хезмәт күрсәтүнең сыйфатын яхшырту һәм аннан һәркем файдалана алу мөмкинлеген арттыру;

- халыкка социаль хезмәт күрсәтүне гамәлгә ашыручы төрле оештыру-хокук рәвешләрәндәге һәм милек рәвешләрәндәге оешмалар челтәрен үстерү;

- халыкка социаль хезмәт күрсәтү системасы учреждениеләренең матди базасын ныгыту; социаль хезмәткәрләрнең уртача эш хакын Татарстан Республикасындагы уртача эш хакының 100 процентына кадәр арттыру; халыкка социаль хезмәт күрсәтү өлкәсендә конкуренцияне үстерү.

*«Аз керемле гаиләләрдән булган балалар өчен пособиеләр» проекты*

Проект «2014 — 2020 елларга Татарстан Республикасы гражданнына социаль ярдәм күрсәтү» дәүләт программасының «Социаль түләүләр» ярдәмче программалары кысаларында гамәлгә ашырылырга мөмкин һәм дәүләт тарафыннан бала-

лы гаиләләргә социаль ярдәм күрсәтү буенча гарантияләнган чараларның берсе булып торучы, социаль контракт шартларында күләменең шактый артуыннан гыйбарәт булган балага айлык пособиене модернизацияләүне күздә тоту. Социаль килешүнең предмети — балага айлык пособиене алучы эшсез яки аз түләнгән торган эшләрдәге хезмәткә сәләтле гражданныр. Социаль килешүнең нәтижәсе — балалары булган аз керемле гаиләләрдән эшсез яки аз түләнгән торган эшләрдәге хезмәткә сәләтле гражданнырның икътисадый активлыгын арттыру.

Балалар арасында ярлылык куркынычы халык буенча уртача алганда 1,4 тапкыр югарырак булуга карамастан, балалары булган аз керемле гаиләләр социаль ярдәм алучыларның төп өлешен тәшкил итми. Балалы гаиләләр арасында ярлылыкның төп сәбәпләре түбәндәгеләр:

- 1) ата-ананың берсенең эше яки кереме булмау (яки ата-анасы булмау);

- 2) түбән эш хакы алу;

- 3) балалы гаиләләргә социаль ярдәм күрсәтү түбән дәрәжәдә булу. Шулу вакытта нәкъ менә балалы гаиләләрдә формаль булмаган керемнәр туллау югары дәрәжәдә, бу чынлыктагы ярлы гаиләләргә өстенлекле ярдәм күрсәтү процессын катлауландыра.

Балалары булган мохтаж гаиләләрнең иждивениечелек кәефләрен бетерү, социаль якланганлык дәрәжәсен күтәрү өчен социаль килешү нигезендә аларга социаль ярдәм күрсәтүгә күчү тәкъдим ителә. Проектта катнашучылар мохтаж гаиләләр балалары өчен пособие алучы һәм гамәлгә ашырылмаган хезмәт потенциалы булган (эше һәм өстәмә рәвештә эшләп табылган акчасы булмау яки яшәү минимумының 150 процентыннан югары булмаган эш хакы белән тулы көн эшләмәү) балалы гаиләләр булырга мөмкин. Бәяләүләр буенча, мондый гаиләләр өлеге пособиене алучыларның 30% ын тәшкил итә.

*Көтелә торган нәтижәләр:* балалы гаиләләр арасында ярлылык кимү, балалары булган ярлы гаиләләрнең керемнәрен һәм икътисадый активлыгын арттыру.

**Флагман проектлары:**

- 1) *«Иноваторларга социаль ярдәм күрсәтү» (к. 3.1.6.5);*
- 2) *«Актив озак яшәү» (к. 3.1.6.6).*

### 3.1.6. Кеше капиталын туплау өлкәсендә флагман проектлары

#### 3.1.6.1. «Татарстан — Идел буенда халыкны жәлеп итү үзәге»

Проект түбәндәгеләргә юнәлдерелгән:

- Татарстан Республикасы халкын миграция исәбенә, иң элек Россиянең башка регионнары мигрантлары исәбенә арттыруга;

- мигрантлар килү белән бергә регионның хезмәт базарында таләп ителә торган квалификацияле һәм югары квалификацияле белгечләргә арттыруга.

- Проект түбәндәгеләргә үз эченә ала:

- Россия Федерациясе һәм Бәйсез Дәүләтләр Бердәмлеге дәүләтләре арасында оешкан төстә чит ил хезмәткәрләрен жыю турында килешүләр төзү кысаларында, миграциягә кадәрге һөнәри әзерлекне арттырып, Россия укытучылары катнашында мигрантларны сайлап алу механизмнарын кертүне;

- Татарстан Республикасына чит ил студентлары килү агымын арттыруны, аларны эшкә урнаштыруны һәм республикада калдыруны;

- югары интеграция потенциалына ия булган мигрантларны иммиграцияләүгә һәм гражданлык хокукын бирүгә ярдәм итү.

Проектның нәтижәсе буенча, Татарстан Республикасы халкы еллык миграция исәбенә 2020 елга 10 — 15 мең кешегә, 2025 елга 20 — 25 мең кешегә артырга мөмкин. Татарстан Республикасының югары уку йортларында укучы чит ил студентларының саны 2025 елга 10 — 15 меңгә кадәр артуы көтелә, шулардан 50 процентының югары уку йортын тәмамлаганнан соң республикада калу һәм белгечлек буенча эшкә урнашу мөмкинлеге булырга тиеш.

#### 3.1.6.2. «Белем алучы регион: яңа икътисадка — яңа һөнәрләр һәм күнекмәләр»

Проектның максаты — Татарстан Республикасының кадрлар потенциалын арттыруны тәмин итә торган төп фактор буларак өлкәннәрнең өзлексез белем алу системасын үстерү.

Проект түбәндәгеләргә үз эченә ала:

- республиканың югары технологияле тармаклары (нефть химиясе, авиа-, автомобиль төзелеше) хезмәткәрләргә өчен өзлексез белем бирү инфраструктурасын үстерүне;

- инвалидлар һәм сәламәтлеге мөмкинлекләргә чикләнгән затлар өчен формаль һәм формаль булмаган белем бирүнең төрле рәвешләреннән файдалана алу мөмкинлеген тәмин итүне;

- пенсия яшенә житеп килүче һәм пенсия яшендәгә затлар өчен массакуләм белем бирү һәм укыту программаларын башлап жиберүне («Татарстанның көмеш еллар университеты»);

- Казанны Learning Cities халыкара ассоциациясенә кертүне, ЮНЕСКО тарафыннан үткәрелә торган белем алучы шәһәрләрнең халыкара рейтингларында катнашу.

Көтелә торган нәтижә:

- регионның инвестицион жәлеп итүчәнлеген күтәрү, регионның инновацион икътисады өчен кеше капиталын алдан үстерү;

- республикадагы өлкәннәрнең функциональ (мәгълүмати, технологик, тел, финанс, медиа һәм башка төрләр) грамоталыгын яхшырту;

- республика халкының социаль жаваплылыгын арттыру һәм инвалидларны, сәламәтлеге мөмкинлекләргә чикләнгән затларны, пенсия яшенә житеп килүче һәм пенсия яшендәгә затларны белем алу һәм әзерләү аша социаль адаптацияләү.

#### 3.1.6.3. «Югары мәктәпнең конкурентлык сәләтен арттыру өчен партнерлык»

Проектның максаты — Татарстанның федераль һәм халыкара югары белем бирү базарларында жәлеп итүчәнлеген көчәйтү өчен югары уку йортлары кооперациясен үстерү.

Ярдәм күрсәтү сәясәтенең нәтижәләгән арттыру өчен югары белем бирү секторын түбәндәгә сегментларга бүлү тәкъдим ителә:

- федераль һәм халыкара югары белем бирү базарларында конкуренциягә сәләтле глобаль-федераль югары уку йортлары (күбесенчә табигать фәннәре һәм техник юнәлешләр буенча);

- көчле бакалавриатлы (шул исәптән гамәли) югары уку йортлары — регион һәм макрорегионның икътисадый таләпләрен тәмин итүгә (шул исәптән урта һөнәри белем бирү белән партнерлыкта) эшләүче «инфраструктура» югары уку йортлары;

- халыкның социаль-икътисадый һәм гуманитар белгечлекләргә ихтыяжын тәмин итә торган һәркем укый алырлык югары белем бирүче уку йортлары; мондый югары уку йортларының билгеле бер өлеше регион башкаласынан читтә урнашырга тиеш.

Проект бүленгән сегментлар кысаларында университетлар кооперациясен үстерүне күздә тоту:

1) федераль һәм глобаль дәрәжәләрдә мөгариф һәм тикшеренүләр өлкәсендә үзара файдалы хезмәттәшлек итү өчен *житди югары уку консорциумын (яки кооперациянең башка челтәр моделен) оештыру.*

Тормышка ашыру инструментлары, гамәлләр:

- уртак алдынгы белем биру программаларын һәм методикаларын эшләүне һәм таратуны субсидияләү;
- университетара тикшеренүләрне субсидияләү;
- укытучылар алмашу рәвешләрен субсидияләү;
- консорциум эшчәнлеген мәгълүмати тәэмин итү;
- финанс нәтижәләлеген күтәрү өчен әлеге югары уку йортларының максатчан капиталы фондлары эшчәнлеген (хокукый, финанс, мәгълүмати) үстерүне стимуллаштыру.

Моңа охшаш проектларны башка регионнарда гамәлгә ашыру (Том университетлары консорциумын оештыру, югары белем бирүче «Глобаль университетлар» белем биру оешмалары ассоциацияләре, икътисад һәм менеджмент өлкәсендә алдынгы югары уку йортлары ассоциацияләре) аларның нәтижәләлеген күрсәтте.

2) *«Инфраструктура» югары уку йортларының үзара хезмәттәшлек итүенең чөлтәр рәвешләрен үстерү.*

«Инфраструктура» тибындагы югары уку йортлары хезмәттәшлеге регион икътисады таләпләре өчен тиешле компетенцияләрдәге кадрлар әзерләүнең нәтижәле система-сын оештыруга юнәлдерелә. Югары уку йортларының үзара хезмәттәшлеге иң яхшы тәҗрибәләрен тарату исәбенә белем биру программаларының нәтижәләлеген күтәрүгә мөмкинлек бирәчәк. Инфраструктурадан (мәсәлән, махсус лабораторияләр, станоклар, жайланма) уртак файдалану финанс чыгымнарын киметүгә мөмкинлек бирәчәк.

Тормышка ашыру инструментлары, гамәлләр:

- уртак алдынгы белем биру программаларын һәм методикаларны эшләүне һәм таратуны субсидияләү;
- укытучылар алмашу программаларын субсидияләү;
- техник белгечләр әзерләү өчен бердәм ресурс үзәген оештыруга инфраструктура ярдәме һәм административ ярдәм күрсәтү;
- югары белем алу дәрәжәсе түбән булган районнарда киң юнәлештәге (социаль-икътисады һәм гуманитар белгечлекләр буенча) программаларны үстерү;
- кайбер һөнәри белем биру оешмаларын, үз программаларын гамәли бакалавриат рәвешенә күчереп, профиле буенча һәм территорияль яктан якын университетларга кушу.

Проектны гамәлгә ашыру өчен югары һөнәри белем бирүне үстерү программасын һәм республика бюджеты акчасы исәбеннән аны финанслау күләмнәрен раслый торган регион дәрәжәсендәге тиешле норматив документ әзерләргә кирәк.

#### 3.1.6.4. «Татарстанның креатив индустрияләре»

Чимал икътисадыннан инновация икътисадына күчкәндә кадрларга һөнәри таләпләр, интеллектуаль үсеш һәм культура үсеше дәрәжәсен дә кертеп, артуга бәйле рәвештә мәдәниятнең роле арта. Шул ук вакытта ижади индустрияләр үзләре инновацион икътисадның аерылгысыз бер өлеше булып тора. Ижади индустрияләренә тотрыклы үстерү Татарстанның инвестицион жәлеп итүчәнлеген арттыруга, квалификацияле белгечләр күлүне арттыруга, инновацияләренә һәм ижатны мотивацияләүгә, конкурентлык сәләтен яхшыртуга булыша.

Проект Татарстан Республикасының ижади индустрияләрен интенсификация үстерү өчен шартлар тудыруга, эчке базарны зурайту һәм экспорт өчен мөмкинлекләренә арттыру исәбенә аларның конкурентлык сәләтен арттыруга юнәлдерелгән.

#### *Гамәлләр юнәлешләре:*

- ижади индустрияләр өчен, шул исәптән университетлар каршында бизнес-инкубаторлар чөлтәрен булдыру;
- кара-каршы финанслау шартларында консультация һәм грант ярдәме күрсәтү өчен венчур фонды һәм ижади индустрияләр агентлыгын оештыру;
- ижади индустрияләр продукциясен дөньяви базарларга чыгару һәм экспортны арттыру өчен Россия һәм чит ил партнерлары белән хезмәттәшлекне арттыру;
- креатив икътисад секторында бизнес-белем биру программаларын арттыру;
- кластерда катнашучылар мониторингы һәм аларны мәгълүмат-аналитика белән тәэмин итү;
- дөүләти-хосусый партнерлыкка ярдәм күрсәтү, меценатлыкны стимуллаштыру;
- ижади индустрияләр өчен чаралар пакеты, моңа салым ташламалары һәм башка преференцияләр дә керә.

Проектны гамәлгә ашыру Татарстанга 2025 елга алдынгы позицияләренә яуларга һәм халыкара дәрәжәдәге ижади индустрияләренә үстерү буенча конкурентлыкка сәләтле үзәк булырга мөмкинлек бирәчәк. Инновацион шөһәрләр индексы буенча (инновацион икътисадны үстерү өчен шөһәрләр тарафыннан барлыкка китерелүче потенциал һәм шартлар бәяләнгән торган Innovation Cities™ Index) Казан Hub (Халыкара үзәк) категориясенә керергә мөмкин. Хәзерге көндә Казан 3Nod (Йогынты ясау чыганагы) категориясендә 222 нче урында тора, 2014 елда Россия шөһәрләреннән түбәндәге өч шөһәр Казанны узып китте: Мәскәү – 2Hub категориясе белән 63 нче урында, Санкт-

Петербург 3Hub категориясе белән 81 нче урында, Екатеринбург 3Node категориясе белән 213 нче урында.

Проектны гамәлгә ашыру ижади яшьләренең Татарстан Республикасынан китүен туктатырга, Татарстан Республикасы икътисадының креатив секторы өчен өстәмә рәвештә кимендә 25 мең квалификацияле ижади белгеч жәлеп итәргә мөмкинлек бирәчәк, мәдәният өлкәсендә эшләүчеләр халыкның эш белән тәмин ителгән өлешенең кимендә 15 процентын, мәдәният тормышында катнашучылар гомумән халыкның 60 процентын тәшкил итәчәк.

### **3.1.6.5. «Иноваторларга социаль ярдәм күрсәтү»**

#### ***Гамәлләр юнәлешләре:***

1) белгечләрнең үз урынын табуны стимуллаштыру системасын оештыру:

- квалификация күтәрү курсларын оештыру/финанслашу;
- чит телләрен өйрәтү курсларын финанслашу;
- төрле өлкәләрдәге белгечләрнең республика конкурсларын оештыру, лауреатларга премия бирү.

2) Татарстан территориясендә белгечләрне социальләштерү һәм республикада беркетү:

- рус, татар телләрен өйрәтүне оештыру/финанслашу;
- жәлеп ителгән белгечләр өчен торак арендауны субсидияләү;
- өстәмә медицина иминияте өчен чыгымнарны финанслашу;
- балаларны мәктәпкәчә мәгариф оешмаларына урнаштыруга һәм анда тәрбияләп тотуга булышлык күрсәтү;
- Татарстан Республикасы белән таныштыруга юнәлдерелгән махсус туристлык программаларын оештыру/финанслашу;
- талантлы яшьләр өчен жәйге мәктәпләр оештыру/финанслашу.

Проектны гамәлгә ашыру Татарстан Республикасына югары белем өчен уртача премиядәге институциональ «тозак»тан чыгарга мөмкинлек бирәчәк, югары квалификацияле белгечләрне саклап калуны һәм башка регионнарда яшәү белгечләр жәлеп итүне тәмин итәчәк.

### **3.1.6.6. «Актив озак яшәү»**

Проект актив озак яшәүгә булышлык күрсәтү максаты белән өлкәннәр өчен социаль хезмәт күрсәтүнең сыйфатын яхшыртуга һәм һәркемнең аннан файдалана алу мөмкинлеген арттыруга юнәлдерелгән. Ул гаиләнең өлкән әгъзаларын карау белән шөгыльләнүче туганнарны һөнәри эшчәнлек өчен азат итәргә

мөмкинлек бирәчәк. Хәзерге вакытта социаль хезмәт күрсәтү нигездә дәүләт секторы тарафыннан тәкъдим ителә. «Россия Федерациясендә гражданның социаль хезмәт күрсәтү нигезләре турында» федераль закон нигезендә бу өлкәдә дәүләтнеке булмаган секторны үстерү өчен шартлар тудырылды.

Проектта түбәндәгеләр күздә тотыла:

- халыкка социаль хезмәт күрсәтүне гамәлгә ашыручы төрле оештыру-хокук рәвешләрендәге һәм милек рәвешләрендәге оешмалар челтәрен үстерү;
- социаль хезмәт күрсәтү оешмалары эшенең сыйфатын тикшереп торы һәм бәяләү нигезендә социаль хезмәтләр күрсәтүнең барлык рәвешләрен (ярымстационар, стационар һәм ашыгыч) үстереп, социаль хезмәтләрнең сыйфатын яхшырту;
- халыкка социаль хезмәт күрсәтү системасы учреждениеләренең матди базасын ныгыту;
- социаль хезмәткәрләрнең уртача эш хафын Татарстан Республикасындагы уртача эш хафының 100 процентына кадәр арттыру;
- халыкка социаль хезмәт күрсәтү өлкәсендә конкуренцияне үстерүне.

Үсеш драйверы — кече һәм урта бизнес, гаилә элементләре ныграк булган саен, аны үстерү өчен Татарстанда шанслар югарырак. Икътисадның әлеге сегменты эш белән тәмин итүнең үзгәрүчән рәвешләрен киң куллана, формаль булмаган эш белән тәмин итүне киметү буенча уңай эффект бирергә сәләтле, социаль хезмәт күрсәтү өлкәсендә инновацион инициативаларны үстерүгә булышлык итәчәк. Өстәмә ресурслар дәүләтнеке булмаган учреждениеләргә грант ярдәме күрсәтү, тәмин итү технологияләрен кертү һәм тернәкләндерү инфраструктурасын оештыру исәбенә хезмәтләрнең сыйфатын яхшырту өчен таләп ителәчәк.

Катнашучыларның өстенлекле төркемнәре: өлкән яшьлекләр төркеме заглавы, социаль өлкәдә хезмәтләр күрсәтүче дәүләт учреждениеләре, социаль өлкәдә хезмәтләр күрсәтүче дәүләтнеке булмаган учреждениеләр.

## **3.2. Пространство үсеше концепциясе: Идел — Кама метрополисы**

### **3.2.1. Пространство үсешенең хәзерге торышы һәм тенденцияләре**

#### ***Ысулий алым***

Стратегиядә кабул ителгән кеше капиталы өстенлеге турында постулаттан чыгып, республика пространствосы, беренче чиратта, кешенең яшәеш пространствосы буларак карала. Тер-

ритория һәм коммуникация системасы мондый очракта кешенәң тормыш эшчәнлеген тәэмин итүче булып тора.

Кешенәң тормыш эшчәнлегенә пространствоһы дүрткә бүленде:

- кешенәң тормыш эшчәнлегенә ресурслар белән тәэмин итү пространствоһы — су, һава, файдалы казылмалар, урман һәм авыл хужалыгы жирләре пространствоһы;
- шәхси тормыш пространствоһы — һәр кешенәң тормышы белән тыгыз бәйләнгән йорт, торак ячейкаһының шәхси пространствоһы;
- кешеләрнең үзара хезмәттәшлеген, мәғлүматлар һәм физик продуктлар алмашуны, гайлә дәрәжәсенән алып глобал дәрәжәгә кадәр барлык дәрәжәләрдә социаль ячейкалар, бергәлекләргә оештыруны һәм аларга булышлык күрсәтүгә тәэмин итә торган транспорт-коммуникация пространствоһы;
- коллектив эшчәнлек пространствоһы — гайлә, тәрбия һәм белем бирү, житештерү, ял итү эшчәнлегенә алып барыла торган пространство; коллектив эшчәнлек пространствоһы ячейкаһы шулай ук коллектив эшчәнлек, әммә челтәр характерында алып барыла торган транспорт-коммуникация пространствоһы белән тыгыз бәйләнгән.

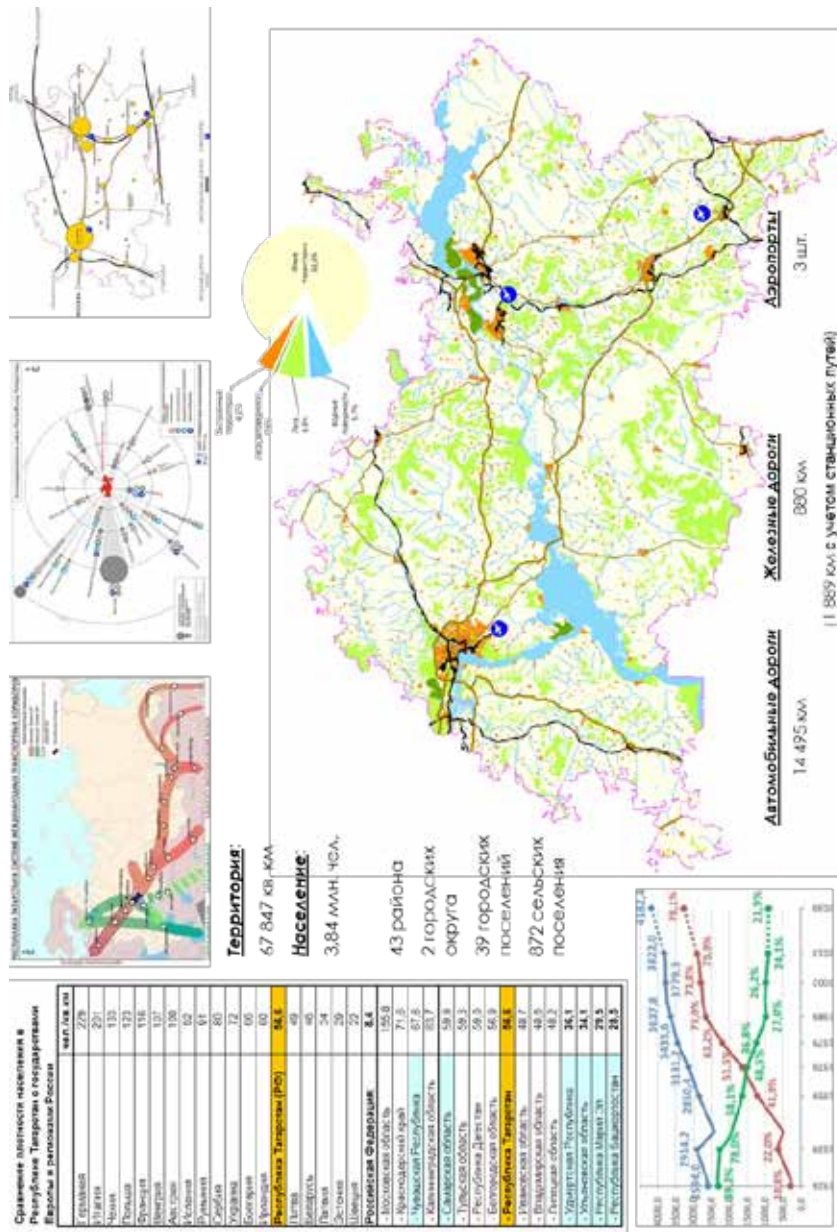
Бара торган процессларны тасвирлау өчен технологик торышлар алмашу турындагы күзаллау файдаланыла: хәзерге вақытта мәғлүмат технологияләренә нигезләнгән дүртенче технологик торыш алдынгы булып тора, иң якындагы чорда (2030 елга кадәр) нано- һәм күзәнәк технологияләрен куллануга бәйлә алтынчы торыш алдынгы булчак.

### Территория

Татарстан Республикаһы территорияһе — 67,85 мең кв. км; 2014 ел башына халкы — 3 млн 838 мең кеше; торак пунктлар саны — 3 113.

Муниципаль-территориаль корылыш: 43 муниципаль район; 2 шәһәр округы (Казан шәһәре һәм Чаллы шәһәре); 39 шәһәр жирлеге; 872 авыл жирлеге (3.3 нче рәсем).

Татарстан Республикаһы халкының тыгызлығы — 1 кв. километрга 56,6 кеше, авыл халкының тыгызлығы — 1 кв. километрга 13,6 кеше, шәһәр халкының өлеше — 76 процент. Төзелгән территорияләргә — 4,2 процент, су өсләргә — 5,7 процент, урманнар (тыюлыкларны кертеп) — 7,4 процент башка территорияләргә (ачык ландшафтлар) 82,6 процент тәшкил итә.



3.3 нче рәсем. Территория, пространство, транспортның хәзерге хәле

### **Транспорт-коммуникация каркасы**

Автомобиль юллары — 14 494,93 км, шул исәптән: федераль әһәмиятгә — 1 068,89 км, региональ әһәмиятгә — 13 425,9 км (шуларның 86 процентының камилләштерелгән өслеге бар). Жирле әһәмиятгә автомобильләр юларының озынлыгы — 23 810,0 км, шул исәптән муниципаль районнар әһәмиятендә — 3 612,6 км; урамнарның озынлыгы (шәһәрләр һәм шәһәр тибындагы поселоклар) — 20 053,9 км.

Татарстан Республикасындагы тимер юл транспорты хезмәте «Россия тимер юллары» ачык акционерлык жәмгыяте филиаллары Горький һәм Куйбышев тимер юллары тарафыннан күрсәтелә. Татарстан Республикасы территориясе буенча тимер юлларның гомуми озынлыгы 1 889 км тәшкил итә, шулардан 379,7 км электрлаштырылган; магистраль линияләр озынлыгы — кимендә 880 км, шулардан 30 проценты электрлаштырылган.

Авиация транспорты — 3 аэропорт: Казан, Бигеш, Бөгелмә (шулардан 2 се халыкара — Казан һәм Бигеш).

Татарстан Республикасының эчке суднолар йөри торган Идел һәм Кама елгалары буенча төп юларының гомуми озынлыгы — 587 км.

Татарстанның пространство структурасы үзенчәлеге — Идел һәм Кама елгалары акваториясеннән гыйбарәт көчле табигый су коридоры, ул регион территориясен өч өлешкә: Каманың уң яры һәм сул яры территориясенә, Иделнең уң яры территориясенә бүлә һәм бүгенге көндә үзара түбәндәге өч күпер ярдәмендә тота:

- Казанның көнбатыш өлешендә Идел аша автомобиль юлы күпере-дамбасы (Займище күпере);
- Саескан Тавы авылы районында Кама аша автомобиль юлы күпере-дамбасы (Алексеевск күпере);
- автомобиль һәм тимер юл элементләре өчен Кама аша күпер сыйфатында файдаланыла торган Түбән Кама гидроэлектростанциясе буасы («Идел» М7 федераль магистрале).

Нефть транспортлау өчен үткәргеч торба челтәре — 6,5 мең км. Газ транспортлау өчен үткәргеч торба челтәре: магистраль газүткәргечләр һәм бүлгеп бирелгән газ үткәргечләрнең озынлыгы — 5,6 мең км, бүлгә торган газүткәргечләрнең озынлыгы — 39,8 мең км. Магистраль газүткәргечләр: Уренгой — Помары — Ужгород, Уренгой — Үзәк Россия; магистраль нефть үткәргечләр: «Дружба» (Әлмәт — Самара — Брест) нефть үткәргече, Усть-Балык — Курган — Уфа — Әлмәт; Әлмәт — Түбән Новгород — Рязань — Мәскәу, Пермь — Әлмәт, Әлмәт — Яр Чаллы.

Шәһәр жәмәгәть транспорты системалары:

- Казан шәһәре метрополитены (1 линия, 10 станция, 15,8 км);
- трамвай: Казан, Чаллы һәм Түбән Кама шәһәрләре;
- троллейбус — Казан һәм Әлмәт шәһәрләре;
- автобус транспорты — барлык эре торак пунктларда, шулай ук шәһәр яны һәм шәһәрара.

### **Торак пространствосы**

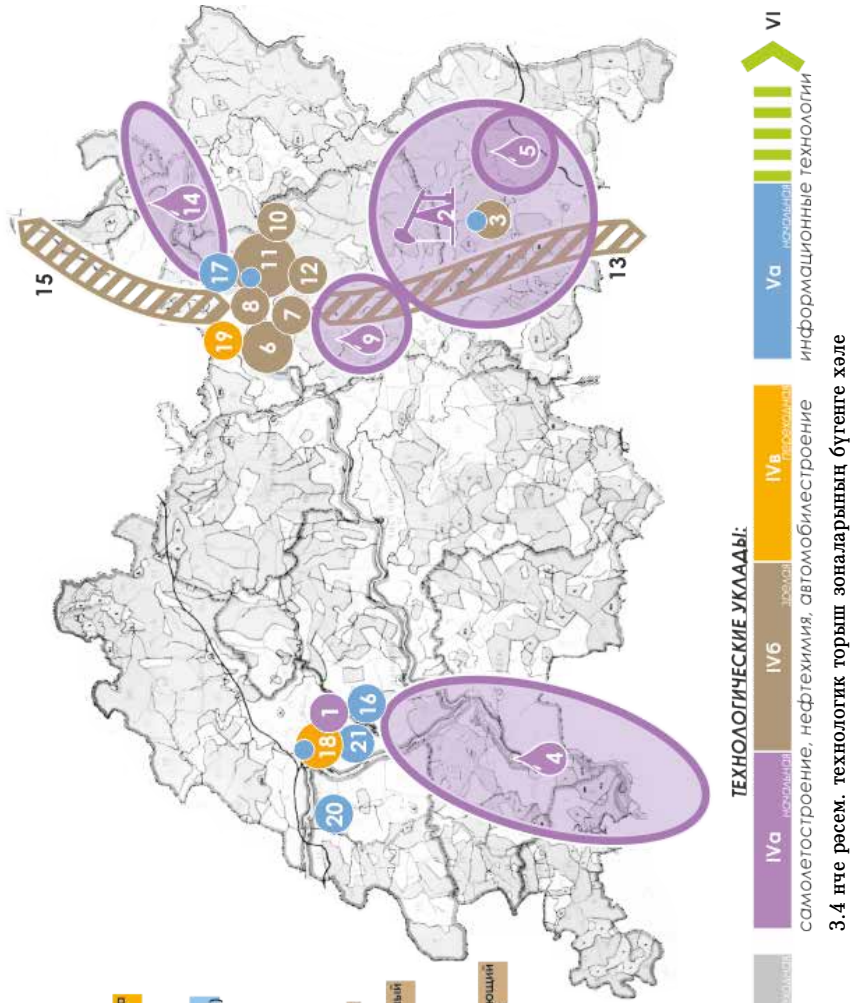
2013 елга Татарстан Республикасы торак фонды 92,8 млн. кв.м тәшкил итте, шул исәптән 67,5 млн. кв.м шәһәрләрдә һәм шәһәр тибындагы поселокларда, 25,3 млн. кв.м авыл жирлекләрендә. Күпфатирлы йортлар 63 процент, индивидуаль йортлар 35,6 процент, махсус йортлар 1,4 процент тәшкил итә. 2014 елда торак белән уртача тәмин ителеш — 24,8 кв.м/кеше.

### **Технологик торышлар зоналары**

Татарстан территориясен алдынгы технологик торыш буенча зоналарга бүлү 3.4 нче рәсемдә күрсәтелгән. Территориянең шактый өлеше әлегә алдынгы булып торучы, нигездә индустриягә кадәрге житештерүгә ия булган өченче технологик торышта. Дүртенче технологик торышның башлангыч этабына сусаклагыч зоналары (эре масштаблы түбән тыгызлы индустрия зоналары элементы буларак), нефть һәм газ чыгару зоналары тора. Алга киткән дүртенче торыш Кама агломерациясенә хас. Дүртенче технологик торыштан бишенчесенә әкрәләп күчү зоналарына Казандагы фәнни-житештерү берләшмәләре мәйданчыклары һәм «Алабуга» махсус икътисадый зонасының индустрия зонасы керә. Нигезендә мәгълүмат технологияләре булган заманча бишенче технологик торыштагы зоналар — Казанның (мәгариф оешмалары зоналарын кертеп), Чаллының, Әлмәтнең үзәк эшлекле районнары, проектлаштырыла торган «Иннополис», «Смарт-сити». Формалаша торган милли парклар, шулай ук шәһәрләрнең торгызыла торган тарихи төзелеш зоналары бишенче технологик торыш зоналары элементлары буларак билгеләнә.



КЛЮЧЕВЫЕ ДАТЫ	Год	Событие
[21]	2014	SMART Сити Казань
[20]	2012	Иннополис
[19]	2005	СЭЗ «Алабуга»
[18]	1995	Реконструкция центра г. Казань
[17]	1991	Национальный парк «Нижняя Кама»
[16]	1986	Аэропорт Казань (международ. статус)
[15]	1981	ж.д. Агрыз - Набережные Челны
[14]	1978	Нижнекамские водохранилище
[13]	1973	ж.д. Акбаш - Набережные Челны
[12]	1971	Аэропорт Ижевск
[11]	1969	Набережные Челны
[10]	1969	Камский автомобильный завод - «КамАЗ»
[9]	1963	Занское водохранилище
[8]	1963	Нижнекамская ГЭС
[7]	1961	Нефтеперерабатывающий завод в Нижнекамске
[6]	1961	Нижнекамск
[5]	1957	Карабашское водохранилище
[4]	1955	Куйбышевское водохранилище
[3]	1953	Алиштыеве
[2]	1948	Ромашкинское нефтяное месторождение
[1]	1940	Казанский вертолетный завод



### Татарстан Республикасы пространствосын эре масштаблы үзгәртеп корулар

XX гасырның уртасына кадәр Татарстан авыл хужалыгы жирләрән үзләштерү зонасы булды, аерым территорияләрдә сәүдә, индустрия һәм идарә үсеше алга киткән иде. Шулай ук мәдәният һәм мәгариф үзәге булган Казан һәрвакыт аерым роль уйнады. Тимер юлларның күпчелеге 1950 елларга кадәр төзелгәнлектән, алар соңрак барлыкка килгән икътисадый үзәкләрне тоташтыру өчен билгеләнмәгән иде. Төп тимер юллар Үзәк Россияне Урал һәм Себер белән тоташтыру өчен төзелде, Татарстан территориясен бары кыеклап кына үтте.

- 1940 нчы елларның икенче яртысыннан Татарстан Республикасы пространствосын житди үзгәртеп кору башланды.

- 1940 нчы елларның икенче яртысында һәм 1950 нче елларда регионның көньяк-көнчыгышында эре нефть ятмасы үзләштерелә башлады, аның нигезендә яңа үсеш үзәге – Әлмәт шәһәре формалашты, Татарстанның көнбатыш өлешендә табигый һәм антропоген ландшафтларны үзгәрткән Куйбышев сусаклагычы барлыкка килде.

- 1960 нчы елларда Татарстан Республикасында төньяк-көнчыгыш үсеш үзәге формалаша башлады: Түбән Кама шәһәре, Түбән Кама гидроэлектр станциясе һәм Кама автомобиль заводы төзелә башлады, Чаллы шәһәре үсте.

- 1970 – 1980 нчы елларда транспорт инфраструктурасы актив үсте: Татарстанның хәзерге автомобиль юлы челтәре формалашты, сәнәгать предприятиеләренә хезмәт күрсәтү өчен республиканың көнчыгышында тимер юл төзде, икенче аэропорт барлыкка килде, «Казан» аэропортын Казан шәһәреннән читтәге яңа майданчыкка чыгару гамәлгә ашырылды, Түбән Кама сусаклагычы формалашты.

- 1990 нчы елларда экологик проектлар барлыкка килде: «Түбән Кама» милли паркы оештырылды, Казан шәһәре үзәге реконструкцияләнде.

- 2000 нче елдан соң Татарстан Республикасында транспорт үсешенә һәм икътисадый үсешенә яңа этабы башланды: автомобиль юллары реконструкцияләнде һәм кайбер яңалары төзелде, Казан үсте (метрополитен, автомобиль юллары төзелеше, аэроэкспресс, төньяк тимер юл вокзалы), «Алабуга» махсус икътисадый зонасын һәм регионның көнчыгыш өлешендә яңа индустрия паркларын формалаштыру, Иннополис һәм Смарт Сити Казан яңа шәһәрләрен төзү башланды.

Бу этапка түбәндәге гомумроссия тенденцияләре нигез булды:

- хәзерге Россиянең закон чыгару базасын алга таба эшләү – территорияләр һәм пространство үсешен билгели торган төп фе-

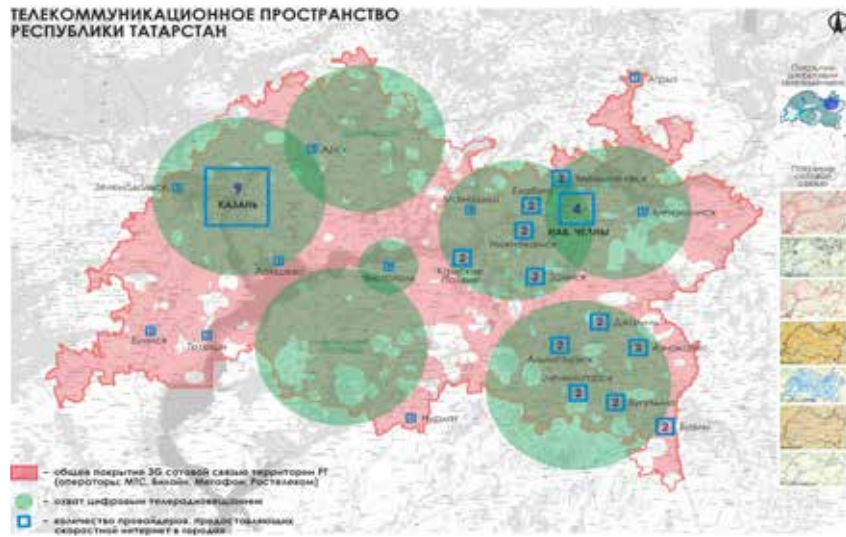


дераль законнар барлыкка килде: Россия Федерациясе Жир кодексы, «Россия Федерациясендә жирле үзидарә оештыруның гомуми принциплары турында» 2003 елның 6 октябрэндәге 131-ФЗ номерлы Федераль закон, Россия Федерациясе Шәһәр төзү кодексы;

- телекоммуникация пространствосының һәр жирдә актив үсеше: кәрәзле элемент, югары тизлекле интернет, санлы телевидение;
- автомобильләштерү, халыкның хәрәкәтчәнлегә арту;
- шәһәрләрдә яңа районнарны массакүләм типлаштырылган төзүгә кайту.

### **Пространство үсеше перспективалары**

Мәгълүмат технологияләренә нигезләнгән бишенче технологик торышка күчкәндә жәмгыять үсешенә яңа этабында торыш эшчәнлегә пространствосы житди трансформалаша: коммуникация пространствосы телекоммуникацияләр үсү исәбенә киңәя (3.5 нче рәсем), әмма кешеләрнең шәхси аралашуына ихтыяж кимеми.



3.5 нче рәсем. Татарстан Республикасының телекоммуникация пространствосы

Гаилә пространствосы катлаулана, ул физик яктан бүленгән һәм төрле илләрдә урнашкан булырга мөмкин, әмма мәгълүмат һәм энергетика пространствосына бәйлә рәвештә гаилә мөнәсәбәтләренең барлык билгеләре сакланып кала. Гадәттәге житештерү пространстволары кешенең турыдан-туры катна-

шуын таләп итмичә роботлаша. Уку пространствосы виртуаль пространствоны куллана, аны кеше, киләчәкнең төрле вариантларын сайлап, интерактив режимда үзгәртә ала.

«Мәгънә пространстволары»ның — «урын рухы»на ия булган, кешеләрне тәрбияләгән, аларны үзара берләштергән, торышны нәкъ менә бу урында мәгънәле итә торган, цивилизациянең тирән тамырларын саклап калуга булышлык күрсәтә торган һәм алга таба үсү өчен азык бирә торган урыннарның мәгънәсе арта.

Торыш эшчәнлегә калдыклары жибәрелә торган пространство мәсьәләләре катлаулана.

Социаль-икътисадый үсеш стратегиясе жәмгыятьнең көчән торышның барлык дәрәжәләрендәге торыш эшчәнлегә ресурсларыннан тагы да тулырак файдалануга, физик пространство һәм телекоммуникация пространствосы арасындагы, пространствоның глобаль һәм индивидуаль тасвирнамәләре арасындагы, үзгәрүчәнлек һәм тотрыкчылык арасындагы балансны эзләүгә юнәлдерүне күздә тотта. Шуның белән бергә технологик торыш алмашуга бәйлә булган пространствоны яңадан үзгәртеп коруның житди тенденцияләрен исәпкә алырга кирәк (3.6 нчы рәсем).

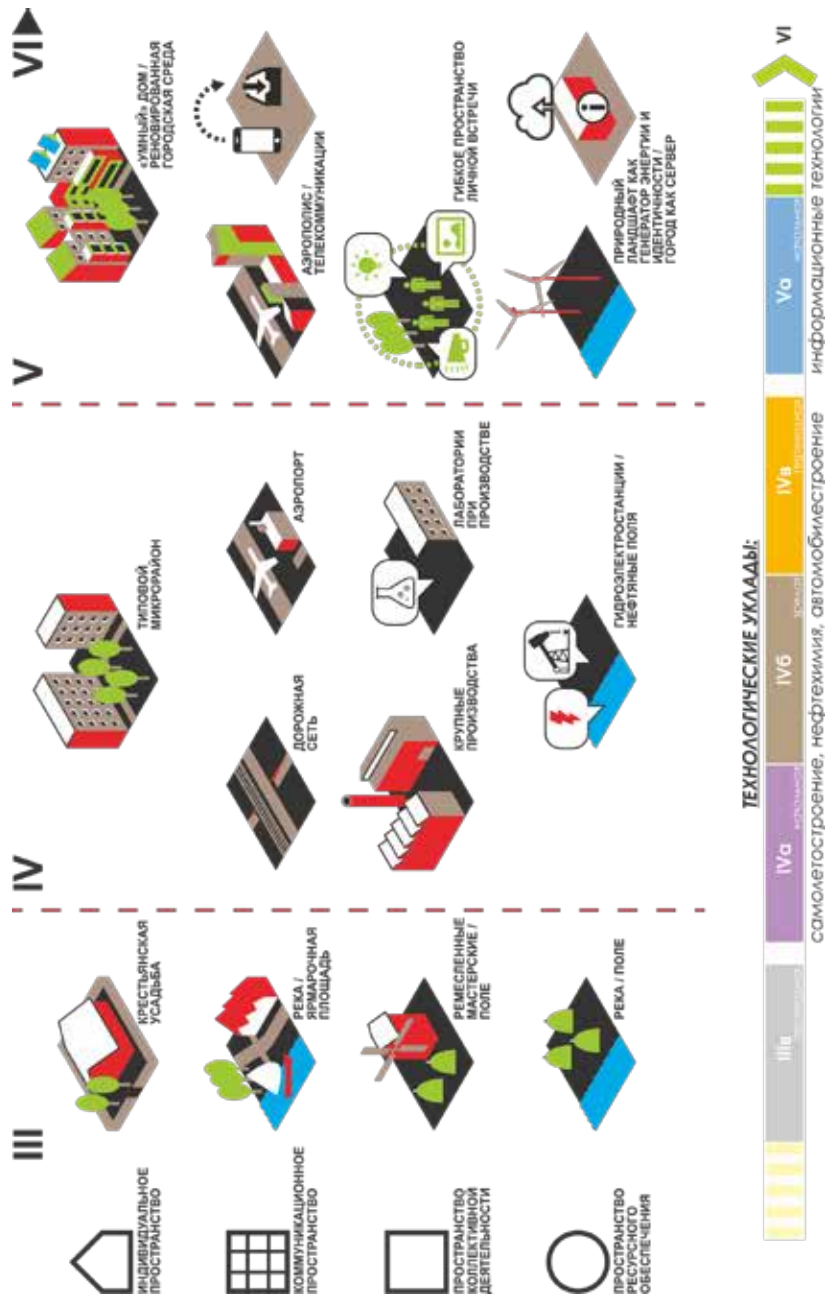
### **Татарстан Республикасы пространствосының көчле һәм йомшак яклары**

Татарстанда үсеш өчен зур пространство потенциалы бар, экологик чиста зоналар һәм коридорлар сакланып калган, үсеш алган транспорт инфраструктурасы бар.

Регион үсешенә өч узелы булу, аларның һәрберсе аерым үзенчәлеккә ия, эчке һәм тышкы хезмәттәшлек һәм барлык дәрәжәләрдәге инвестицияләр өчен уңайлы сәламәт конкуренция схемасын төзәргә мөмкинлек бирә.

Регион территорияләр белән идарә итүнең жайга салынган системасы рәвешендәге яхшы институциональ фундаментка ия. Әмма кадрлар квалификациясен шактый күтәрүне, идарә итү технологияләрен яңартуны, үсешнең перспектив бурычларын алдан бару режимында хәл итү кирәк. Совет чорынан соң барлыкка килгән пространствоны планлаштыру системасын югалту, аны территориаль планлаштыру һәм жир төзелеше белән алмаштыру — идарә итүнең барлык торыш эшчәнлегә системасы үсешен тотып тора торган житди житешсезлекләренә берсе.

Соңгы ун еллыкта төзелгән дүртенче технологик торышның пространство инфраструктурасы бишенче технологик торышка нәтижәле булышлык күрсәтү өчен үзгәртеп коруга шактый чыгымнар таләп итә. Яңа технологияләр «яшел карарлар» таләп итә һәм гамәлдәге экологик депрессив майданчыкларда урнаша алмый.



3.6 нчы ресем. яңа технологик торышка күчкөндө пространствоны үзгөртөп коруулар

Йомшак яklar һәм проблемалар:

- Ресурс пространства: яңа торак төзелеше өчен һәр жирдә дә территорияләр житмәү; сусаклагыч һәм санитария-саклау зоналарын, авыл хужалыгы территорияләрен яңа төзелешләр өчен алу; торакның сыйфаты начараю, социаль инфраструктураның күмәк пространстволарын экономияләү исәбенә төзелеш тыгызлыгы арту; шактый пространстволарның нефть химиясе комплексы предприятиеләре калдыкларын урнаштыру зоналарында булуы; нефть һәм газ чыгарыла торган территорияләрнең бер өлеше килчәктә бу территорияләр үсешен тоткарлап торачак бораулау скважиналары һәм үткәргеч торбалар белән жиһазландырылган булу.

- Индивидуаль һәм күмәк торак төзелеше: һәркем сатып алырлык бәйләргә сыйфатлы торак житешмәү, бишенче технологик торышта эшләүче халык таләпләренә туры килми торган һәм арта калган торак төзелеше стандартлары; коммуналь инфраструктура начар нәтижәле һәм сүлпән; массакүләм төзелеш үзенчәлекләрен югалту; алтынчы технологик торыш стандартларына туры килә торган жирлекләрне үстерү идеяләре гомумән юк.

- Сәүдә һәм социаль өлкәнең күмәк пространства: мәгариф, мәдәният, ял итү объектлары житешмәү, элгрәк төзелгән бик күп сандагы объектлар реконструкцияләүне таләп итә.

- Житештерү пространства: дүртенче технологик этап предприятиясе (мәсәлән – «КАМАЗ» ачык акционерлык жәмгыяте заводлары цехлары) өчен оештырылган пространстволар артык булу; кече һәм урта бизнес өчен пространстволар житешмәү; экологик чиста пространстволар житешмәү.

- Транспорт-коммуникация пространства: пространство сыйфаты белән идарә итүне югалту, төзекләндерүнең деградацияләнүе, жәяүлеләр юллары булмау, индивидуаль автомобиль пространствасының кирәгеннән артык күп булуы; коммуникацияләр урыннарының үзенчәлеген тәмин итә торган «якорь пространстволары» житешмәү; эчке һәм тышкы юлларда тизлекнең житәрлек булмауы; ижтимагый транспортның роле кимү.

3.2.2 Пространство үсешенә максатлары һәм бурычлары

Пространство үсеше өлкәсендә максатлар һәм бурычлар шәхес иреге, гайлә, мәдәният, ышаныч, тотрыклы үсеш кебек кыйммәتلәрдән чыгып билгеләнде, бу гайлә мөнәсәбәтләренә һәм төрле социаль төркемнәр арасында аралашуга булыша торган пространстволарның өстенлеген аңлата. Мондый «үзара мөнәсәбәтләр» арасындагы бәйләнешне транспорт-коммуникация пространствасы тәмин итә. Кешеләр арасындагы мөнәсәбәтләрне төзүдә мөһим рольне мәдәният алып тора. Жирле мәдәният тә,

гомумдөнъя мәдәнияте дә бер-берсенә таныш булмаган кешеләргә пространствода үз урынын билгеләргә, хосусыйлыкның һәм ижтимагыйлыкның менталь һәм физик чикләрен тәгаенләргә, ата-аналарга һәм балаларга, ир белән хатынга һәм күршеләргә уртак көнкүрешне оештырырга ярдәм итә.

*2030 елда Татарстанның пространство үсешен максатчан күзаллау*

**Ц-2** Нисбәтле территориаль-пространство үсеше мохитнең югары конкурентлык сәләтен тәмин итә; инфраструктура житди конкурентлыкка сәләтле була. Житештерү фондлары нәтижәле файдаланыла.

**Ц-2.1** Пространство кеше ресурсларын саклап калу һәм жәлеп итү өчен, гомернең төрле этапларында һәм төрле тормыш рәвешләре контекстында шәхеснең тулы кыйммәтле үсеше өчен шартлар тудыра.

**Ц-2.2** Пространство үсеше Татарстан Республикасының социаль-икътисадый факторларына һәм география хәленә — Евразия үзәгендә урнашуга нигезләнеп бара.

**Ц-2.3** Пространство хәл итүләре дөнъяви жәмгыятьтә Татарстан Республикасы статусын күтәрүгә, хезмәт һәм технологияләр бүленешенең дөнъякүләм системасында уникаль урынын табуга булыша.

**Ц-2.4** Пространство алдынгы стандартларга туры килә һәм яңа технологик торышларны танытуга булыша (3.7 нче рәсем).

**Ц-2.5** Республика территориясендә бердәм социомәдәни пространство саклана.

**Ц-2.6** Интеллектуаль һәм экологик чиста технологияләр һәм хәл итүләр нигезендә үсә торган өч агломерацияне: Казан, Кама һәм Әлмәт агломерацияләрен берләштерә торган чөлтәр тибындагы өчтөшле Идел-Кама метрополисы формалашты.

**Ц-2.7** Пассажирлар хәрәкәте өчен таләп ителә торган мөмкинлекләренә тәмин итүче транспорт-коммуникация системасы сыйфатының югары күрсәткечләренә ирешелде.

**Ц-2.8** Татарстан Республикасында барлык эчке, агломерацияләр арасындагы, регионнар арасындагы транспорт юнәлешләренә, шулай ук халыкара транспорт коридорларының югары синергиясе: «Идел — Кама» үсеше полюсының тотрыклы тиз йөрешле транспорт каркасы формалашты.

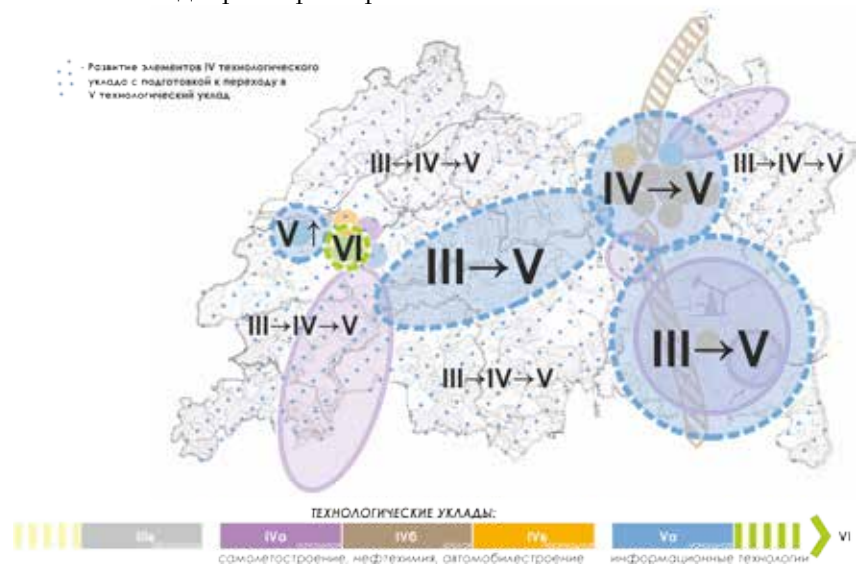
**3-2.0.0.1** Фаразлана торган саны 4 182 мең кеше<sup>1</sup> булачак (2013 ел белән чагыштырганда 350 мең кешегә артык) рес-

<sup>1</sup> Стратегиянең база (максатчан) сценарие буенча

публика халкының тормыш эшчәнлеген сыйфатлы пространство, дүртенче технологик торышның булган ресурсларынан файдаланып, һәм 2030 елга кадәр алтынчы торышка күчү перспективасы белән, 2020 елга бишенче торышта эшчәнлеккә актив күчүгә бәйле эшчәнлек өлкәләрендә эш белән тәмин итәргә.

**3-2.0.0.2** Транспорт-коммуникация системасының сыйфатын арттырырга. Транспорт-коммуникация системасы пассажирларның күчеп йөри алуын тәмин итәргә тиеш: торақ һәм эшлекле районнар эчендә — 30 минут эчендә; агломерацияләренә үзәк эшлекле районнарында (үзәкләрендә) — 0,5 — 1 сәгать эчендә; агломерациянең үзәк эшлекле районнары (үзәкләре) арасында — 1,5 — 2 сәгать эчендә; күрше регионнарның агломерацияләре үзәкләре белән — 3 — 4 сәгать эчендә; транспортның төрле төрләрендә Мәскәү һәм Санкт-Петербург шәһәрләре белән — 4 — 8 сәгать эчендә.

**3-2.0.0.3** Пространство белән идарә итүнең, перспектив мәгълүмат технологияләрен кулланып, яңа дәрәжәсенә күчәргә. Идарәнең яңа системасында пространствоның барлык структур элементлары һәм барлык кызыксынуучы затлар күрсәтеләргә, коллектив идарә итү методлары кертеләргә тиеш.



3.7 нче рәсем. 2030 елга зоналарның яңа технологик торышларга күчеш зарурлыгы

Пространство үсеше тотрыклы булырга тиеш. Тотрыклы (нисбәтле, табигый) үсеш кыйммәтләрен тану түбәндәгеләрен күздә тотга:

- табигать ресурсларының сакланышын тәэмин итүне;
- агымдагы куллану һәм киләчәктә кулану нисбәтен;
- регион пространствосын гамәлдәге чикләрендә саклаганда структура-пространство нисбәтен (су, урманнар, кырлар, төзелгән территорияләр, ижтимагый шартлар);
- нисбәтләрен саклау шарты белән халык, жирлекләр, берләшмәләр инициативаларын хуплауны;
- районнарның нисбәтле социаль һәм икътисадый үсеше аша территориаль килешүне һәм аларның конкурентлыкка сәләтен тәэмин итүне;
- халык урнашуының тотрыклы структурасын булдыруны һәм социаль гармония тәэмин итүне;
- транспорттан файдалана алуның нисбәтле шартларын булдыруны;
- яңа мәгълүмат чараларынан файдалана алу мөмкинлеген үстерүне;
- иминлек, мәгариф һәм мәдәният программалары аша эчке гармониягә ирешүне;
- мәдәниятне алга жибәрүне, мәдәни мирасны тикшерү өчен һәм халыкара мәдәни үсеш өчен шартлар булдыруны;
- энергоресурсларны эшләп чыгаруның иминлеген арттыруны;
- тотрыклы эчке туризмны хуплауны;
- табигать бәла-казалары китергән зыяннарны киметүне.

Стратегик максат, тотрыклы үсеш һәм табигать ресурслары тармагындагы максатлар һәм бурычлар түбәндәгечә формалаша.

**СЦ-6 Тотрыклы үсеш принциплары базасында табигать ресурсларынан нәтижәле файдалану.**

**Ц-6.1 Табигать ресурсларынан файдалануның югары нәтижәлелеге.**

**Ц-6.2 Үсешнең югары тотрыклылыгы (киләчәк буыннарның объектив ихтыяжларынан һәм гомумән табигатьтән чыгып, табигать ресурсларынан нисбәтле файдалануны саклап калу).**

**Ц-6.3 Жир ресурсларынан файдалануның югары нәтижәлелеге.**

**3-6.0.0.1 Татарстан Республикасында табигать ресурсларынан системалы һәм рациональ файдалануны тәэмин итәргә: булган табигать ресурслары жыелмасын ачыкларга һәм реестрны актуальләштерергә; предприятиеләрнең һәм проектларның ресурсларга ихтыяжын ачык-**

**ларга; проектларны гамәлгә ашыру өчен кирәкле ресурсларның фаразлана торган балансын булдырырга; квартал саен ресурс базасыннан рациональ файдалану мониторингын үткәргә.**

**3-6.0.0.2 Тотрыклы үсеш системасын булдыруны һәм аның үсешен тәэмин итәргә.**

**3-6.0.0.3 Әйләнә-тирә мохиткә экологик йөкләнешне киметергә: табигать ресурслары белән эш итү өлкәсендә контрольлек системасын камилләштерергә; житештерү технологияләренә экологик таләпләрнең нәтижәлелеген һәм аларны бозган өчен җаваплылыкны арттырырга; экологик юнәлешле проектларга дөүләт ярдәмен гамәлгә ашырырга.**

**3-6.0.0.4 Жирләрдән файдалануның югары нәтижәлелегенә ирешүне тәэмин итәргә.**

**3-6.0.0.5 Калдыклар белән эш итүнең комплекслы программасын эшләргә һәм аны гамәлгә ашырырга тәэмин итәргә (калдыкларны максимал дәрәжәдә жыюны һәм тулысынча эшкәртүне оештырырга).**

#### ***Гамәлләр юнәлешләре***

1. Шәһәр агломерацияләре зонасында, кече шәһәрләрнең һәм авыл территорияләренең актив үсеш зоналарында, чик буй территорияләрендәге хезмәттәшлек зоналарында ресурсларны һәм тырышлыкны туплау.

2. Татарстан Республикасының транспорт-коммуникация системасын үстерү:

- I һәм II техник категорияләрдәге (автотранспорт хәрәкәте өчен полосалар саны һәр якка кимендә икәү) тизйөрешле автомобиль юллары документациясен эшләү һәм шундый юлларны төзү яисә гамәлдәге автомобиль юлларын автотранспортның кимендә 100 км/сәг. тизлек белән хәрәкәт итүен тәэмин итәрлек техник категорияләргә туры китереп реконструкцияләү;

- тизйөрешле автомобиль юллары составында эре стратегик күперле кичүләр документациясен эшләү һәм аларны төзү;

- тизйөрешле һәм аеруча тизйөрешле тимер юллар документациясен эшләү һәм аларны төзү, пассажирларны тизләтелгән ташу максатыннан гамәлдәге тимер юлларны реконструкцияләү, транспортка күчеп утыру нокталарын оештыру;

- хезмәт күрсәтү мөмкинлекләрен арттыру максатыннан аэропортларны реконструкцияләү;

- жир өсте жәмәгать транспортын (шәһәр, шәһәр яны һәм шәһәр арасы) интенсив үстерү;



- барлык авыл торак пунктларын ел әйләнәсенә йөрерлек автомобиль юллары белән тоташтыру;
  - транспортның альтернатив төрләрен үстерү;
3. Татарстан Республикасының логистика инфраструктурасын үстерү;
4. Калдыклар белән эш итү системасын булдыру;
5. Пространство үсеше өлкәсендә (проектлау, идарә, белем бирү һәм фәнни-тикшеренү эшчәнлегенә) институциональ чараларны гамәлгә ашыру.

### ***Мөмкин булган сценарийлар***

Инерцион сценарийда кече шәһәрләргә һәм авыл торак пунктларын икътисадый яктан стимуллаштыруның өстәмә чаралары бик аз күләмдә кулланыла. Әлеге сценарийда халыкның урнашу системасындагы регресс — авыл жирлегенә дәвам итә торган депопуляциясе, әре шәһәрләрнең стихияле үсүе каралган. Агломерлашу процесслары дәвам итәчәк, ләкин, жайга салу һәм идарә булмау сәбәпле, производстволарның урнашуындагы житешсезлекләр һәм башка функцияләр сакланып кала. Ресурсларның чикләнү булуы торак пунктларның ижтимагый зоналарын үстерүне, аларны төзекләндерүне һәм яшәлләндерүне финанслау һәм стимуллаштыру кимегәнлектән хезмәт күрсәтүләр сыйфатының, яшәү мөхитене сыйфатының түбәнәю аркылы мөхит сыйфаты күрсәткечләре динамикасына йогынты ясый.

База сценариенда пространствоны үсеш ноктасына, беренче чиратта агломерациягә «тарту»ның дәвам итә торган процессларында республика территориясен гамәлдәгә дәрәжәсендә саклап калу мөмкинлегенә карала. Муниципаль берәмлекләр сәясәтте яшәү өчен әһәмиятле инфраструктураларны канәгатьләнерлек хәлдә саклап калуга һәм тотуга нигезләнә. Халыкның билгеле бер катламнарының тормыш дәрәжәсен тигезләргә мөмкинлек бирә торган гамәлдәгә программалар дәвам иттерелә.

Оптимистик сценарийда үсешне тизләтү, көчләргә һәм ресурсларны туплап, актив үсеш зоналарын аеру, муниципаль кооперация һәм күрше субъектлар белән чик буе территорияләрендәгә хезмәттәшлек инициативаларын, сәясәттен стимуллаштыру каралган. Торак пунктлар һәм агломерацияләр арасындагы сыйфатлы тизйөрешле юллар регион чикләрендә дә, регионара дәрәжәдә дә хезмәт миграциясенә һәм башка миграцияләргә вакытлыча чыгымнарны киметергә мөмкинлек бирә. Территория юлларында, шәһәр мөхитендә актив үзгәртүләр, яңа үсеш территорияләре концепциясен булдыру һәм гамәлгә ашыру, ижтимагый коммуникация пространстволарын арттыру һәм аларның редевелопменты (күчмәсз мөлкәт объектларын

һәм территорияләргә тагын да нәтижеләрек файдалану максатыннан реконструкцияләү, үзгәртеп кору) ярдәмендә республика Россиянең халыкны үзгәртү өчен әре үзгәртүләренә берсе булып тора.

Татарстан Республикасы транспорт элементсен яхшыртуның сценар вариантлары:

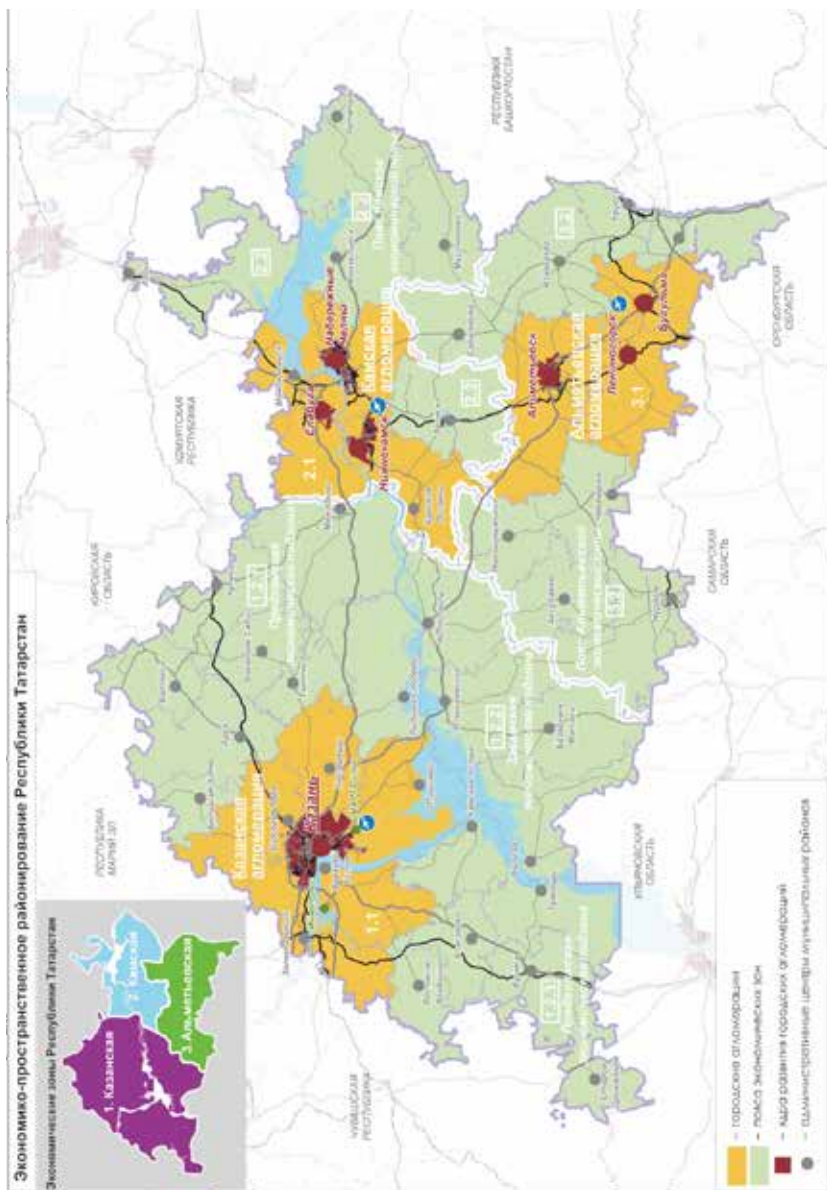
- Инерцион сценарий: 2030 елга кадәр чорда беренче чираттагы дип билгеләнгән чаралар гына гамәлгә ашырылырга мөмкин;
- База сценарие: Минимум планы чаралары гамәлгә ашырыла;
- Оптимистик сценарий: Максимум планы чаралары гамәлгә ашырыла яисә гамәлгә ашырыла башлый.

Пространство үсеше индикаторларының максатчан диапазоны 2.2 нче таблицادا күрсәтелгән.

### **3.2.3. Пространство үсеше чаралары**

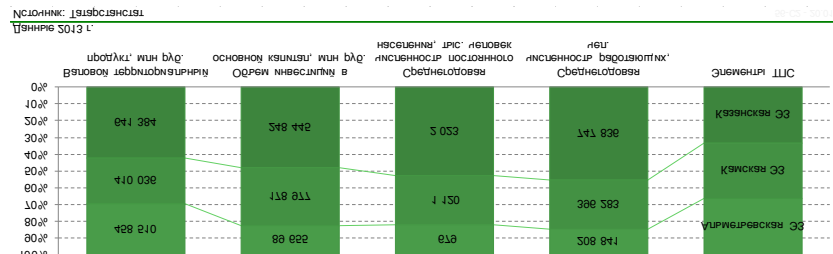
#### **3.2.3.1. Икътисадый зоналар стратегиясе**

Үсеш стратегияләре өч икътисадый зона — Казан, Кама һәм Әлмәт зоналары буенча дифференциацияләшкән, бу зоналар махсуслаштырылган критерийлар нигезендә бүленгән (3.8 нче рәсем). Татарстан Республикасы икътисадый зонасы — республиканың башка зоналардан аерылган, социаль-икътисадый һәм пространство үзгәртүгә ия булган табигый табигый һәм административ чикләрдә төзелгән өлеше. Зоналарның чикләре муниципаль берәмлекләр чикләренә туры килә. Һәр икътисадый зона составына шәһәр агломерацияләре (Казан, Кама һәм төзеләп килә торган Әлмәт агломерациясе) керә, алар үзгәртү муниципаль берәмлекләрдән, агломерация поясынан һәм шәһәр агломерацияләренә барлыкка килә торган йогынты поясынан (икътисадый зоналар пояслары) тора.



3.8 нче рәсем. Татарстан Республикасының икътисадый зоналары

Икътисадый әһәмиятләре ягыннан зоналар шактый аерылып тора (3.9 нчы рәсем).



3.9 нчы рәсем. Икътисадый зоналар буенча Татарстан Республикасы үсеш күрсәткечләре

### Казан икътисадый зонасы

Казан икътисадый зонасының (КазИЗ) пространство структурасында Казан агломерациясе һәм өч ярдәмче зонадан — Кама алды, Кама арьягы һәм Идел алды ярдәмче зоналарыннан торучы Казан агломерациясенең барлыкка килә торган йогынты поясы аерылып тора. Казан икътисадый зонасына гамәлдәге һәм потенциал актив үсеш территорияләре керә:

1) Казан шәһәр агломерациясенең актив үсеш зонасы, аңа Казан шәһәр округы һәм биш муниципаль район — Зеленодольск, Биектау, Питрәч, Лаеш һәм Югары Ослан районнары керә;

2) кече шәһәрләр һәм авыл территорияләре актив үсеш зоналары:

- Кама алды ярдәмче зонасы, аңа район үзәкләре — өченче чираттагы үсеш нокталары: Арча, Балтач, Кукмара, Байлар Сабасы һәм Теләче арасында урнашкан территория керә;

- Идел алды ярдәмче зонасы, аңа район үзәкләре — өченче чираттагы үсеш нокталары: Буа, Апас, Кама Тамагы һәм Тәтеш арасында урнашкан территория керә;

1) «Идел-Кама агымы» эконзонасы кысаларында яр буе территорияләренең актив үсеш зонасы, аңа Идел елгасы буйлап урнашкан Казан агломерациясе территорияләре, шулай ук Спас, Алексеевск, Чистай, Тәтеш, Кама Тамагы, Лаеш һәм Балык Бистәсе муниципаль районнары керә;

4) Казан икътисадый зонасының чик буе хезмәттәшлек итү территорияләре түбәндәгеләр:

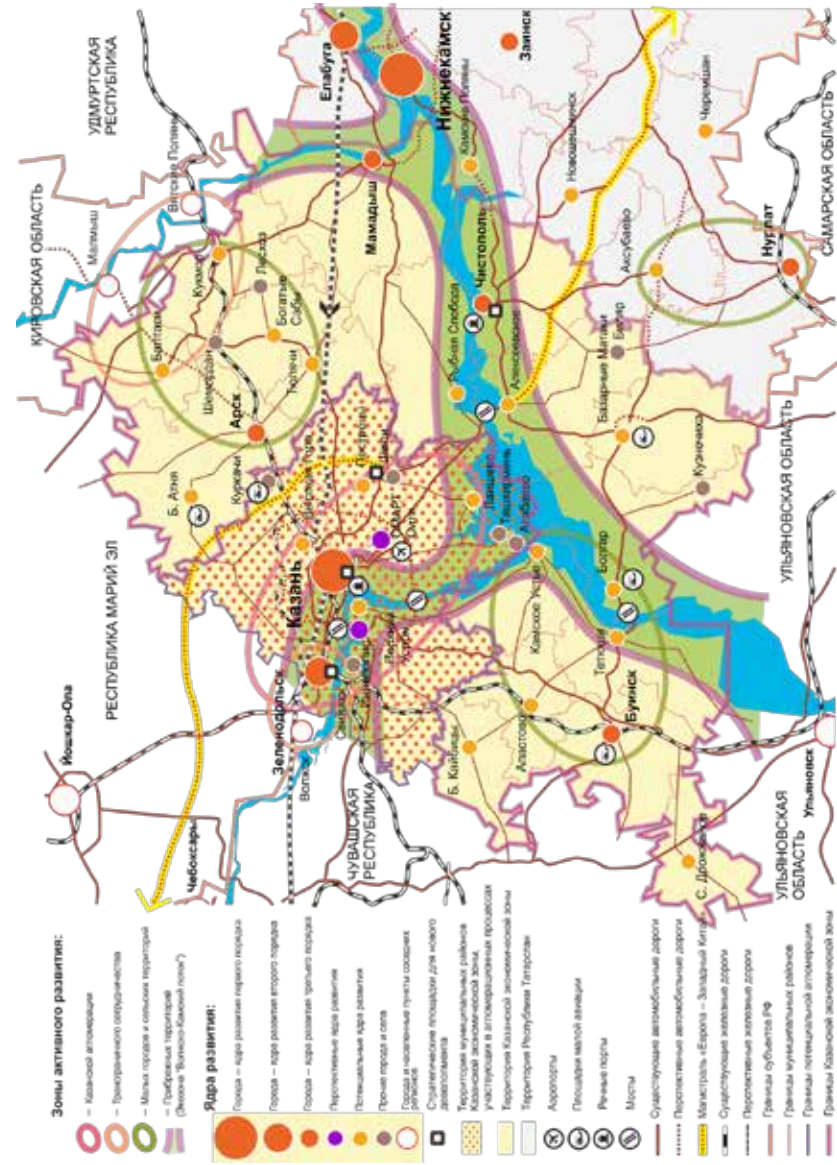
- Көнбатышта: Марий Эл Республикасында урнашкан Волжск шәһәре белән үзара эш итә торган Казан шәһәр округы һәм Зеленодольск районы.

- Төнъякта: Нократ Аланы һәм Малмыж шәһәрләре (Киров өлкәсе) белән үзара эш итә торган Кукмара һәм Балтач муниципаль районнары.

- Көнъяк-көнбатышта: Чуваш Республикасы һәм Ульяновск өлкәсе торак пунктлары белән үзара актив эш итүче Буа районы.

Казан икътисадый зонасының тармак структурасына химия сәнәгате (химия һәм нефть химиясе), электр энергетикасы, машина төзелеше (авиатөзелеш, судно төзелеше, электр жиһазлары эшләп чыгару), жинел сәнәгать, авыл хужалыгы житештерү комплексы, яңа төзелешләр һәм төзелеш материаллары житештерү тармаклары керә. Югары белем бирү һәм хезмәтләр күрсәтү комплексы тулган Казан һәм агломерация аеруча мөһим урын алып тора.

*Казан икътисадый зонасын перспектив күзаллау* — хужалык эшчәнлеген индустриализацияләү максат итеп куелган шәһәр агломерациясенң инновацион үсеш территорияләрен һәм барлыкка килә торган йогынты поясының авыл территорияләрен туплау пространствасы (3.10 нчы рәсем). Казан икътисадый зонасы — «акыллы» икътисадның үсеш территориясе. Пространство үсеше бишенче торышка һәм перспективада алтынчы торышка күчүне хуплауга юнәлдерелгән.



3.10 нчы рәсем. Казан икътисадый зонасының пространство үсеше

Казанның һәм аның яңа иярченнәре Иннополисның һәм SMART Сити Казанның киләчәктәге функцияләре түбәндәгеләр:

- алдынгы университет үзәге һәм дөньякүләм дәрәжәдәге фәнни-тикшеренү үзәге;
- глобаль конкурентлыкка сәләтле мәгълүмат-технология полюсы;
- «Идел – Кама» үсеш полюсының финанс үзәге;
- транспорт-логистика хабы.

Казан икътисадый зонасы районнары буенча тармак структурасы динамикасы перспективалары 3.11 нче рәсемдә күрсәтелгән.

МО	Зона	НГХК	ЭК	МК	АПК	СК	ЖХК	ТорК	ФК	ТЛК	ИХК	НОК
Казань	Центр Казанской агломерации	+++	+	+++	+	++	+	++	++	++		
Зеленодольский	Пояс Казанской агломерации		+	++	+			+++ (2)	+(2)	+++ (2)		
Ленинский	Пояс Казанской агломерации			+++ (1, 3)			++ (1, 3)	+++ (1, 3)	+++ (3)	+++ (3)		3
Пестречинский	Пояс Казанской агломерации											
Верхнеуслонский	Пояс Казанской агломерации			++ (1)			++ (1)	++ (1)	+(1)	+(1)	+++ (1)	++ (1)
Высокосурский	Пояс Казанской агломерации				+							
Аластаский	Предволжская подзона											
Буенский	Предволжская подзона											
Дрожжановский	Предволжская подзона											
Кайбицкий	Предволжская подзона											
Камско-Устьинский	Предволжская подзона											
Тетюшский	Предволжская подзона											
Арсинский	Предволжская подзона											
Атнинский	Предволжская подзона											
Балтасинский	Предволжская подзона											
Кувьинский	Предволжская подзона											
Мамадышский	Предволжская подзона											
Рубин-Свободский	Предволжская подзона											
Сабинский	Предволжская подзона											
Терлюкский	Предволжская подзона											
Алексеевский	Заволжская подзона											
Атняевский	Заволжская подзона											
Спасский	Заволжская подзона											
Настольский	Заволжская подзона			++								

НГХК – Нефтегазово-химический комплекс  
 ЭК – Энергетический комплекс  
 МК – Машиностроительный комплекс  
 АПК – Агропромышленный комплекс  
 СК – Строительный комплекс  
 ЖХК – Комплекс жилищно-коммунального хозяйства  
 ТорК – Торговый комплекс  
 ФК – Финансовый комплекс  
 ТЛК – Транспортно-логистический комплекс  
 ИХК – Информационно-коммуникационный комплекс  
 НОК – Научно-образовательный комплекс

Проекты/развитие:  
 + – небольшие проекты развития  
 ++ – крупные отраслевые проекты развития  
 +++ – глобальные проекты / интенсивный рост отраслей

(1) – развитие проекта «Иннополис»  
 (2) – развитие проекта «Самовский межрегиональный мультифункциональный логистический центр»  
 (3) – развитие проекта «SMART Сити Казань»

Источник: Паспорта МО, Инвестиционный меморандум, аналитика AV

Текущий уровень развития и значимость комплекса для МО:

Сч. низкий	Низкий
Средний	Высокий

3.11 нче рәсем. Казан икътисадый зонасы үсешенә тармак өстенлекләре

### Кама икътисадый зонасы

Кама икътисадый зонасының (КамИЗ) пространство структурасы Кама агломерациясеннән һәм Кама агломерациясенә барлыкка килә торган йогынты поясыннан гыйбарәт.

Кама икътисадый зонасы өч актив үсеш зонасына бүленә:

- Кама шәһәр агломерациясенә актив үсеш зонасы, аңа Алабуга, Менделеевск, Тукай, Түбән Кама районнары һәм «Чаллы» шәһәр округы керә. Киләчәктә агломерация процессларында Минзәлә, Мамадыш шәһәрләре һәм Зәй муниципаль районнары катнашчак.

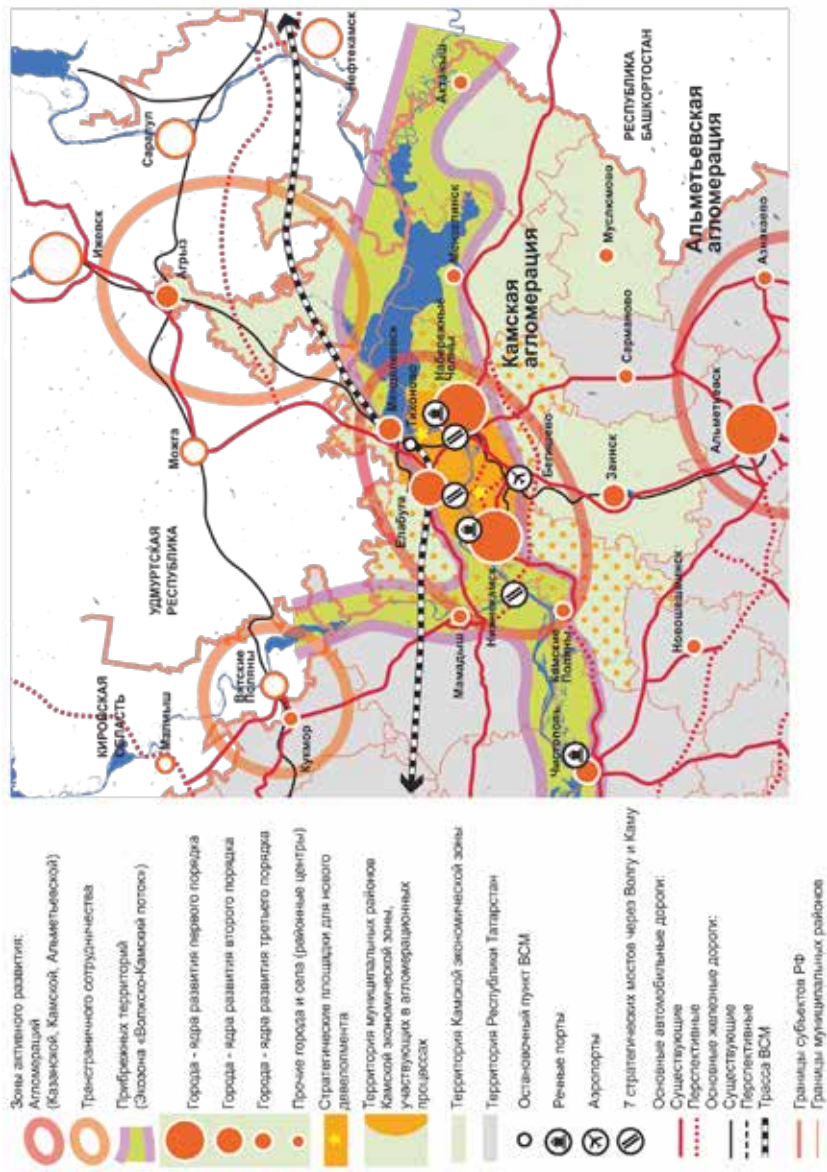
• «Идел-Кама агымы» экзонасы кысаларында яр буе территорияләренә актив үсеш зонасы, аңа Актаныш, Минзәлә, Әгерҗе, Алабуга, Менделеевск, Тукай, Түбән Кама районнары һәм «Чаллы» шәһәр округы территорияләре керә.

• Чик буе территорияләрендәге хезмәттәшлек зоналарына Удмурт Республикасының күрше районнары белән үзара актив эш итүче Әгерҗе муниципаль районы кертелгән.

Кама икътисадый зонасы түбәндәге тармаклар буенча махсуслаша: нефть химиясе һәм химия сәнәгате, автомобиль төзелеше, электр техникасы житештерү, агросәнәгать комплексы.

Кама икътисадый зонасын перспектив күзаллау – «Идел – Кама» үсеш полюсының сәнәгать-технология үсеше лидеры, «яңа индустриализация» һәм югары технологияләр үсеше территориясе. (3.12 нче рәсем).





3.12 нче ресем. Кама икътисадый зонасының пространство үсеше

Кама инновацион территориаль-житештерү кластеры кысаларында үсеп килүче машина төзелеше һәм нефть химиясе сәнәгате базасында яңа индустриаль проектлар булдырылачак. Кама икътисадый зонасының пространство үсеше, күпкатлы корылмалар тыгызлыгын арттырып, тормыш эшчәнлеге мохитенең экологик характеристикаларын, төзелгән территорияләрне авыл хужалыгы билгеләнешендәге жирләр исәбеннән киңәйтмичә, тамырдан яхшыртып, бишенче технологик торышка күчүгә юнәлдерлгән.

Кама икътисадый зонасы районнары буенча тармак структурасы динамикасы перспективалары 3.13 нче рәсемдә күрсәтелгән.

МО	НГХК	ЭК	МК	АПК	СК	ЖКХ	ТорК	ФК	ТЛК	ИКК	НОК
Агрызский				▲			▲				
Актанышский	◆		◆	◆◆	◆		▲				
Елабужский	◆◆(1)		◆◆(1)	◆◆(1)	◆(1)	◆(1)	◆(1)			◆(1)	
Завинский	▲	◆	▲	◆		▲	▲		▲		
Меңделеевский	◆◆◆	◆	◆	▲			▲		▲		
Мензелинский				◆	◆		▲				
Муслимовский			◆	▲			▲				
Нижнекамский	◆◆◆	◆◆	▲	◆	◆	◆	◆		▲	◆	▲
Тукаевский	◆		▲	◆◆			▲		▲	▲	
Набережные Челны		◆◆	◆◆◆	◆◆	◆◆	◆	▲	▲	▲	▲	▲

Пространство, занимаемое комплексом: ▲ - будет расти, ▼ - будет сокращаться, ◆ - останется стабильным  
 Названия экономических комплексов:  
 НГХК - Нефтегазохимический комплекс  
 ЭК - Энергетический комплекс  
 МК - Машиностроительный комплекс  
 АПК - Агропродовольственный комплекс  
 СК - Строительный комплекс  
 ЖКХ - Комплекс жилищно-коммунального хозяйства  
 ТорК - Торговый комплекс  
 ФК - Финансовый комплекс  
 ТЛК - Транспортно-логистический комплекс  
 ИКК - Информационно-коммуникационный комплекс  
 НОК - Научно-образовательный комплекс  
 Проекты развития:  
 ◆ - увеличение проекта развития  
 ◆◆ - крупное увеличение проекта развития  
 ◆◆◆ - глобальное увеличение проекта развития  
 (1) - филиал ООО ПИТ «Алабуя»  
 Источни: Паспорта МО, Инвестиционный меморандум, аналитика AV  
 Текущий уровень развития и значимость комплекса для МО:  
 Оч. низкий | Низкий | Средний | Высокий

3.13 нче ресем. Кама икътисадый зонасы үсешенең тармак өстенлекләре

**Әлмәт икътисадый зонасы**  
 Әлмәт икътисадый зонасының (ӘлмИЗ) пространство структурасы Әлмәт агломерациясеннән һәм Әлмәт агломерациясенә барлыкка килә торган йогынты поясыннан гыйбарәт. Әлмәт шәһәр агломерациясен булдыру процессында бүгенге көндә өч чиктәш муниципаль район: Әлмәт, Лениногорск, Бөгелмә районнары, шулай ук берәз Азнакай районы катнаша. Чирмешән, Нурлат, Аксубай, Яңа Чишмә муниципаль районнары һәм Сарман муниципаль районының зур өлеше башлыча

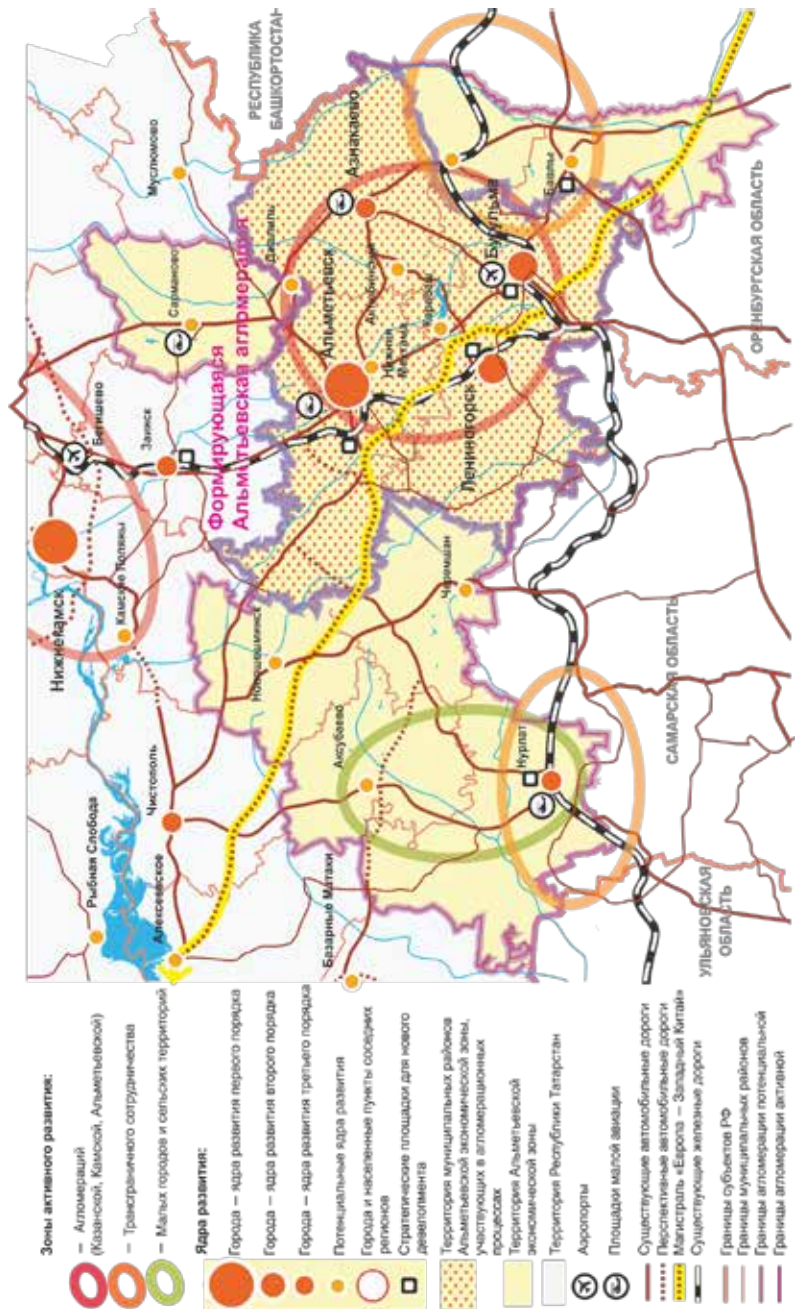
аграр индустрия үсеше территорияләре булып тора. Алар арасында потенциал актив үсеш территориясе билгеләнгән («Кече шәһәрләрнең һәм авыл территорияләренең Кама арьягы актив үсеш зонасы»), аңа Нурлат шәһәре һәм Аксубай шәһәр тибындагы поселогы керә, аларны үзара күптәнге икътисадый элементләр бәйли.

Чик буенда урнашкан Ютазы һәм Баулы муниципаль районнары, территорияләреннән федераль транспорт юллары (Ульяновск – Уфа тимер юлы һәм федераль әһәмияттөгә М-5, Р-239 автомобиль юллары) үткәнгә күрә, Татарстан Республикасы белән күрше регионнар – Башкортостан Республикасы һәм Оренбург өлкәсе арасында үзара актив эшчәнлек итү зонасы булып тора. Мондый пространство урнашуы әлеге районнар өчен чик буе территорияләрендә социаль-икътисадый хезмәттәшлек өчен өстенлекләр тудыра. Санкт-Петербург – Татарстан – Казахстан – Көнбатыш Кытай юнәлешендә яңа халыкара автомобиль магистрален төзү планын исәпкә алып, Баулы һәм Ютазы районнары халыкара дәрәжәдәге эре транспорт-логистика комплекслары һәм инвестицияләр, бизнес үсеше өчен стратегик мәйданчыклар урнаштыру өчен потенциал претендентлар булып тора.

Самара өлкәсе белән шундый ук бурычны Нурлат шәһәре башкара, ул киләчәктә, өч регион арасында мөһим транспорт үзгә буларак, Татарстан Республикасы, Самара һәм Ульяновск өлкәләре арасында чик буе территорияләрендә хезмәттәшлек итү буенча актив агент булчак.

Әлмәт икътисадый зонасы түбәндәге тармаклар буенча махсушлаша: нефть чыгару һәм иярчен газ чыгару, нефть жайланмалары һәм башка жайланмалар житештерү, агросәнәгат комплексы, төзелеш материаллар житештерү.

Әлмәт икътисадый зонасын перспектив күзаллау – нефть чыгару һәм аны тулысынча эшкәртүгә күчү өлкәсендә югары технологияләре үстерү, эшчәнлекнең авыл хужалыгы төрләрен индустриализацияләү нигезендә икътисадны диверсификацияләү, нефть, газ комплексын модернизацияләү территориясе (3.14 нче рәсем).



3.14 нче рәсем. Әлмәт икътисадый зонасының пространство үсеше

Әлмәт икътисадый зонасының пространство үсеше Әлмәт агломерациясен һәм чик буе территорияләрендәге хезмәттәшлек зоналарын үстүргә, мохит сыйфатын үзгәртү һәм үзлектән үсеш потенциалын активлаштыру исәбенән кече шәһәрләренә һәм авыл торак пунктларының жәлеп итүчәнлеген арттыруга басым ясап, әлеге территориянең Татарстанның «көнчыгыш капкасы» рәвешендә эшләвен тәэмин итәрлек күпторышлы диверсификацияләнгән икътисадка юнәлдерелгән.

Әлмәт икътисадый зонасы районнары буенча тармак структурасы динамикасы перспективалары 3.15 нче рәсемдә күрсәтелгән.

МО	НГХК	ЭК	МК	АПК	СК	ЖКХ	ТоргК	ФК	ТЛК	ИКК	НОК
Азнакаевский	++(1) ⚡	+	⚡	++ ⚡	⚡	+	⚡				
Альметьевский	++(1) ⚡	⚡	⚡	⚡	⚡	⚡	⚡	⚡	⚡	⚡	⚡
Бавлинский	++(1) ⚡			⚡		⚡	⚡		⚡		
Бугульминский	++(1) ⚡	+	+	⚡	⚡	⚡	⚡		⚡		
Ленингорский	++(1) ⚡	⚡	++	⚡	⚡	⚡	⚡		⚡		⚡
Сармановский	++(1) ⚡			⚡		⚡	⚡				⚡
Черемшанский	++(1) ⚡			⚡		⚡	⚡		⚡		
Ютазинский	++(1) ⚡		⚡	⚡		⚡	⚡				
Аксубаевский									+		
Новошешминский											
Нурлатский	++(1) ⚡										

Пространство, занимаемое комплексом: ⚡ - бюджет расти, ⚡ - бюджет сокращаться, ⚡ - останется стабильным

Названия экономических комплексов:

НГХК – Нефтегазово-химический комплекс

ЭК – Энергетический комплекс

МК – Машиностроительный комплекс

АПК – Агропродовольственный комплекс

СК – Строительный комплекс

ЖОХ – Комплекс жилищно-коммунального хозяйства

ТоргК – Торговый комплекс

ФК – Финансовый комплекс

ТЛК – Транспортно-логистический комплекс

ИКК – Информационно-коммуникационный комплекс

НОК – Научно-образовательный комплекс

Проекты развития:

++ - наиболее проекты развития

++ - другие проекты развития

+++ - глобальные проекты / интенсивный рост отраслей

(1) – освоение новых направлений, необходима экспертиза

Источник: Паспорта МО, Инвестиционный меморандум, аналитика AV

Текущий уровень развития и значимость комплекса для МО

Оч. низкий	Низкий
Средний	Высокий

3.15 нче рәсем. Әлмәт икътисадый зонасы үсешенә тармак өстенлекләре

### 3.2.3.2. Агломерацияләренә стратегияләре *Казан агломерациясе*

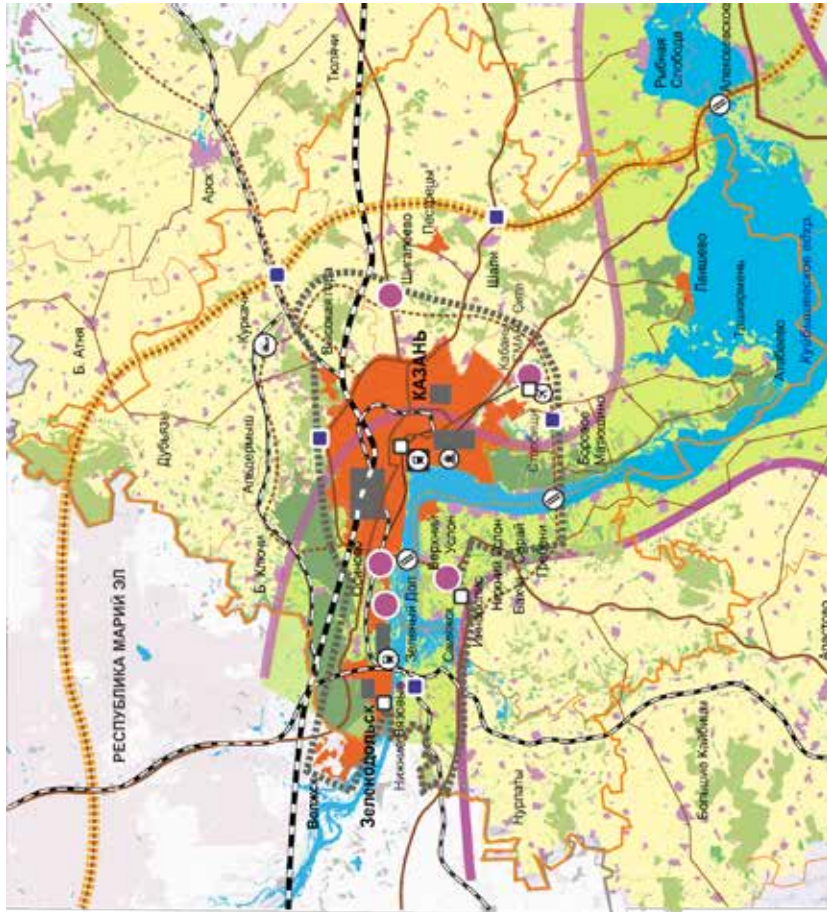
Казан агломерациясе — Казан һәм Зеленодольск шәһәрләрен үз эченә алган бер үзәкле постиндустриаль агломерация. Агломерация процессларына төп коммуникация үзәге Казаннан транспорт белән бер сәгать эчендә барып житү мөмкинлеге булган Зеленодольск, Биектау, Питрәч, Лаеш, Югары Ослан муниципаль районнары торак пунктлары, шулай ук Волжск шәһәре (Марий Эл Республикасы) жәлеп ителгән (3.16 нчы рәсем). 2014 елның

1 гыйнварына халыкның гомуми саны 1 478 мең кешенә тәшкил итә. Халыкның урнашу тыгызлыгы — 177 кеше/га.

Агломерациянең төп проблемалары пространство үсешендәге һәм коммуникацион үзәкнең, шәһәр яны территорияләренә һәм перифериядәге районнарның үзара урнашуындагы диспропорциягә бәйле:

- Казанның шәһәр яны территорияләре һәм агломерация процессларында катнаша торган районнар белән элемтәсен тәэмин итүче транспорт инфраструктурасының мөмкинлекләре арта баручы транспорт йөкләнешләренә туры килмәү;
- агломерациянең уң һәм сул ярлары арасында элементлар начар; Идел аша бары тик бер генә автомобиль күпере булу;
- гамәлдәге инженерлык инфраструктурасы объектларының тузуы һәм аларга нагруканың артык күп булуы;
- Казанның шәһәр яны территорияләре стихияле үсү, хужалык эшчәнлеге аз булу.





3.16 нчы рәсем. Казан агломерациясенәң пространство үсеше



*Үзгәртеп кору юнәлешләре:*

- агломерациянең тизйөрешле юллар, Казан шәһәрен урап уза торган яңа автомобиль юлы һәм тимер юл төзүне, шулай ук Гребени авылы янында Идел аша стратегик күпер салуны үз эченә алучы тотрыклы структура барлыкка китерә торган транспорт каркасын булдыру (Казан шәһәреннән көньяктарак Идел аша күпер салу Лаеш районы үсешенә ярдәм итәчәк; Иделнең уң ярында урнашкан Югары Осман муниципаль районы агломерация процессларына актив кушылып китәчәк; әлеге территорияне үзләштерүнең мөһим шарты аның экосистемасын саклап калу һәм гыйбарәт, бу – «яшел» технологияләр куллану, аз һәм уртача катлы торак төзү, рекреация һәм ял итү функцияләрен үстерү дигән сүз);
- инженерлык инфраструктурасын үстерү һәм модернизацияләү;
- шәһәр яны зоналарында хужалык эшчәнлеген тәртипкә салу;
- сәнәгать зоналары редевелопменты;
- Иделнең һәм кечкенә елгаларның су буй территорияләрен саклап калу һәм төзекләндерү;
- Казан шәһәренең иярчен жирлекләре редевелопменты, селеитеб төзелешне арттыру.

*Эшләү һәм гамәлгә ашыру күздә тотыла торган программалар*

**«Урнашу реновациясе»:**

Казан шәһәренең иярчен жирлекләрендә гамәлдәге торак пунктларны модернизацияләү һәм инфраструктураның барлык төрләрен үстерү юлы белән торак төзелешен арттыру; Казан шәһәре чикләрен консервацияләү; фэйдаланылмый торган сәнәгать территорияләрен һәм коммуналь территорияләрне (Казан шәһәренең Идел буй районы сәнәгать майданчыкларын, иске аэропорт районын, Республика клиник хастаханәсе районын, Урта Кабан яр буй зонасын) торакның яңа төрләре өчен реновацияләү;

төзелгән территорияләрне комплекслы тыгызлауның потенциал зоналарын анализлау; «сирәк» торак төзелгән территорияләрне («Зур Крыловка», Калуга –Әмәт, Әмәт һ.б. районнары) тыгызлау;

Казан шәһәре үзәгеннән алып Юдино поселогына кадәр Идел елгасының яр буй территорияләрен – Дары заводы, Бишбалта территорияләрен үзләштерү;

торак белән тәэмин итү дәрәжәсе бер кешегә 25 кв. м исәбеннән эконом класслы массакүләм төзелеш районнарын проектлау.

• **«Казан агломерациясенең инженерлык инфраструктурасын үстерү һәм модернизацияләү».** Гамәлдәге нык тузган инженерлык инфраструктурасы объектларын реконструкцияләү, гамәлдәгеләрен модернизацияләү, шулай ук, фаразлана торган халык санын исәпкә алып, яңа коммуналь корылмалар өчен урын сайлау һәм аларны төзү. Инженерлык системаларының нәтижелелеген арттыру: кулланучыларның артуына карамастан, энергия һәм су ресурсларын куллану дәрәжәсе 2030 елга шул ук дәрәжәдә калырга тиеш.

• **«Казанның шәһәр яны зонасы».** Шәһәр яны территорияләрендә транспорт чөлтәрен киләчәктә халыкны Казан шәһәреннән көньяк һәм көнчыгыш юнәлешләрдә Куйбышев сусаклагычы акваториясе буйлап күчү чөлтәрен арттыруны исәпкә алып үстерү. Рекреацион поселоклар үсешен мониторинглау һәм, территорияләренә капитализацияләү процессларын сыйфатлырак жайга салу максатларында, аларга махсус статуслар бирү.

• **«Сәнәгать зоналары редевелопменты».** Шәһәр төзелеше кыйммәте югары булган шәһәр территорияләрендә житештерү зоналарыннан файдалануны үзгәртү. Мондый мәйданчыкларга инвентаризация үткөрү, милекчеләр белән үзара эш итү сәясәте, шәһәр төзелеше активларын яңадан баяләү, барлыкка килгән шәһәр мохите контекстында бу мәйданчыкларны үстерү концепцияләренә конкурс эшләнмәләре.

• **«Казан яр буйлары».** Идел елгасының һәм кече елгаларның яр буе территорияләрен саклап калу һәм төзекләндерү, халыкның тулысынча файдалана алуын тәмин итеп, рекреация зоналары булдыру. Агломерациянең актив үзәгенең тоташ су-яшеллек каркасын булдыру мохитнең сыйфатын арттырырга, даими яшәүчеләр өчен һәм күбәя баручы күчеп килүчеләр өчен шәһәр территорияләренең жәлеп итүчәнлеген арттырырга мөмкинлек бирәчәк. «Яшел артерияләр» эре шәһәрдә «якорь» эффекты тудыра һәм шәһәрләшкән территорияләрдә артып баручы экологик йөкләнешне киметергә мөмкинлек бирә. Елга буе ландшафтларын шәһәр пространстволары системасына актив кертү аралашу, ял итү һәм тернәкләнү өчен яңа мөмкинлекләр ача.

• транспорт системасын үстерү буенча Татарстан Республикасы дүләт программасына өстәмә — **«Казан агломерациясенең транспорт инфраструктурасын үстерү»** агломерациянең тиз йөрешле элементларын үстерүне, Казан шәһәрен урап уза торган яңа автомобиль юлы һәм йөк тимер юлы салуны, Гребени авылы янында Идел аша стратегик күпер салуны, метроны һәм жиңел рельслы транспортны актив арттырып, жәмәгать транспортын һәм тиешле инфраструктураны төрле чаралар ярдәмендә алга жиңбәрүне үз эченә алган тотрыклы структура барлыкка китерүче транспорт каркасын булдыру.

### *Казан агломерациясенең пространство модели*

Казан шәһәренең фән-белем, инновация һәм финанс үзәге буларак әйдәп баручы роле төп магистральләренең радиаль элементларга белән ныгытыла. Төп үзәк поясында урнашкан иярчен жирлекләр агломерациянең күп функцияле структурасын формалаштыралар: бердәм функциональ бәйләнешле пространство барлыкка килә. Кайбер функцияләренә (житештерү, күңел ачу, куллану) гамәлгә ашыру өлешчә үзәктән иярчен жирлекләргә күчәлә. Шәһәр яны районнары цивилизацияле үсчәк, агломерациянең бердәм хезмәт базары барлыкка килә. Агломерация регион һәм дөнья икътисадының пространство структурасында мөһим үзәк булып тора.

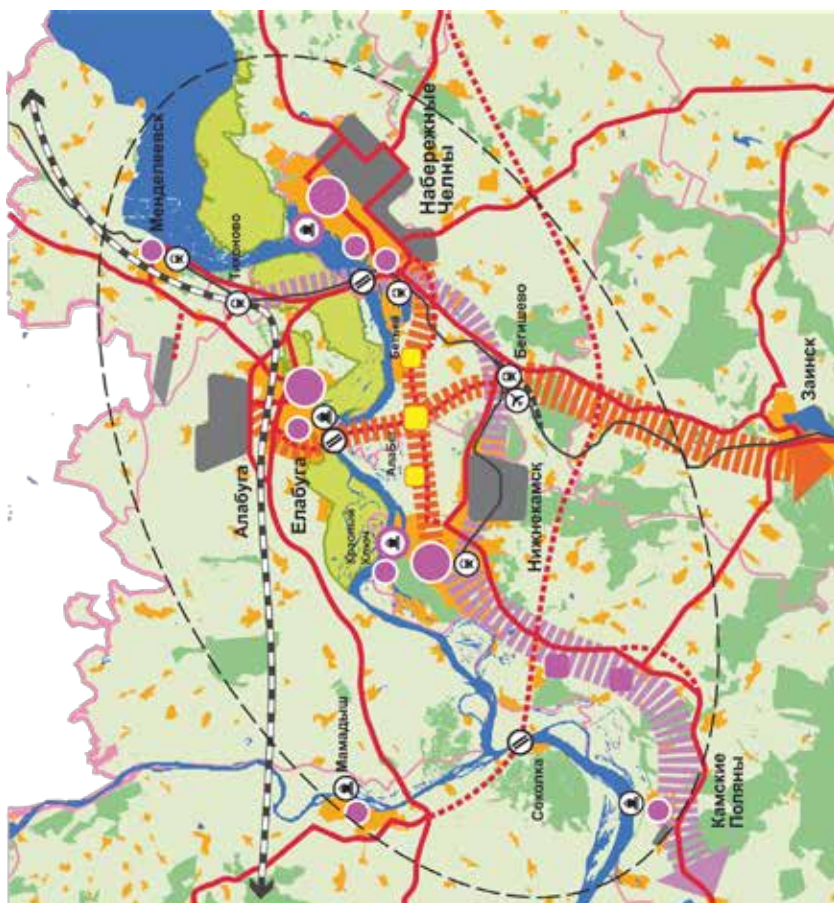
### *Кама агломерациясе*

Кама агломерациясе — күп үзәкле агломерация, ул дүрт урбанизация үзәгеннән: Чаллы, Түбән Кама, Алабуга һәм Менделеевск шәһәрләреннән барлыкка килә (3.17 нче рәсем). Агломерация процессларына Алабуга, Менделеевск, Тукай, Түбән Кама муниципаль районнарының бер-берсеннән транспорт белән бер сәгать эчендә барып житү мөмкинлеге булган чикләрдә урнашкан торак пунктлары жәлеп ителә. 2014 елның 1 гыйнварына халыкның гомуми саны 944,3 мең кеше тәшкил итә. Халыкның урнашу тыгызлыгы — 165 кеше/га.

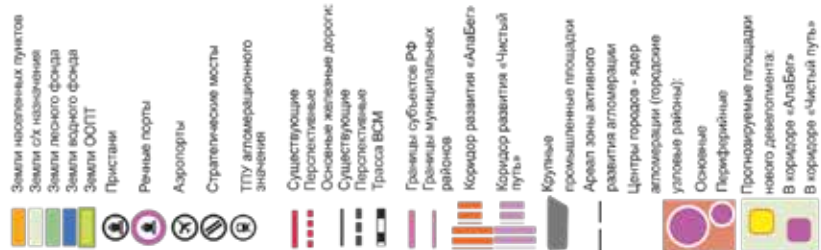
#### *Агломерациянең төп проблемалары:*

- шәһәрләренең бер генә өлкәдә махсуслашкан булуы;
- агломерациянең транспорт каркасы тотрыксыз булу: Кама елгасының уң һәм сул ярларында урнашкан үзәкләр арасында элементнең начар булуы, транспорт инфраструктурасының үсеше житештерү үсешеннән артта калу;
- Түбән Кама һәм Менделеевск шәһәрләрендә нефть эшкәртү һәм химия производстволары эшчәнлеге аркасында имин булмаган экологик хәл;
- агломерациянең үзәк шәһәрләре чикләрендә биләнмәгән жир ресурслары житәрлек булмау, авыл хужалыгы билгеләнешендәге жирләргә пространство экспансиясе;
- шәһәр мохитенең бертөрлелеге һәм көпшәк булуы, деформацияләнган шәһәр пространстволары.





3.17 нче рәсем. Кама агломерациясенең пространство үсеше



*Үзгәртеп кору юнәлешләре:*

- агломерациянең үзәк шәһәрләре махсулашуын трансформацияләү һәм диверсификацияләү, хезмәтгәшлектән синергетик эффектны арттыру;

- агломерациянең үзәк шәһәрләре үзенчәлеген арттыру;
- агломерациянең тотрыклы структура барлыкка китерә торган транспорт каркасын булдыру, моңа тизйөрешле юлларны арттыру һәм Соколка авылы тирәсендә (озак сроклы перспективада) һәм Алабуга шәһәрендә стратегик күперләр төзү дә керә;

- агломерация шәһәрләрен гамәлдәге урбанизация территорияләре чикләрендә интенсив үстерү, табигать ландшафтларын һәм авыл хужалыгы билгеләнешендәге жирләрне максимал саклап калу;

- сәнәгать предприятиеләренең санитар-саклык территорияләрендә тыгыз һәм бәйләнешле шәһәр мохите барлыкка китерүгә юнәлдерелгән девелопмент (территорияне үстерүгә һәм жирләрне, объектларны яңадан файдалану максатыннан әзерләүгә бәйле эшчәнлек).

*Эшләү һәм гамәлгә ашыру күздә тотыла торган программалар һәм проектлар:*

- **«Реновация / акыллы тыгызлык».** Чаллы, Түбән Кама, шулай ук өлешчә Алабуга, Менделеевск шәһәрләренә һәм Кама Аланы шәһәр тыбындагы поселогына хас типовой микрорайоннарға бүленеп, 1970 – 1990 елларда торак йортлар төзелгән территорияләрне сыйфатлы үзгәртеп коруны башлап жибәру.

- **«Шәһәр һәм ландшафтлар».** Агломерациянең үзәк шәһәрләрендә шәһәр мохитен жирле ландшафтларның төп кыйммәтенә – Кама елгасы ярларына таба жәелдерү. Шәһәрнең актив һәм һәркем файдалана ала торган су фронтын булдыру, ул, бер яктан, Кама буенча су транспортында узучы пассажирларга шәһәрнең үзенчәлеген күрергә мөмкинлек тудырачак, икенче яктан, шәһәр жәмәгать транспорты челтәренә кушылып, шәһәр мохитендә үз урынын алачак.

- **«Шәһәр һәм сәнәгать»:** чистартылган житештерү мәйданчыкларын яңадан файдалану;

кими баручы санитар-саклык зоналарын яңадан файдалану; шәһәр халкын һәм эре предприятиеләрне үзара бәйләүче шәһәр мәдәни мәйданчыклары һәм программалары булдыру (шәһәр ижтимагый пространстволары, өстәмә белем бирү функциясен, туристлар, яшьләр өчен заводларга экскурсияләрне үз эченә алган мәдәният үзәкләре һ.б.).

- **«Шәһәр һәм мирас».** Тарихи төзелеш объектларын мохитне күздә тотып саклап калу һәм капитализацияләү программасы. Тарихи шәһәр территориясендә урнашкан жир кишәрлекләреннән яисә йортлардан, милектәге яисә арендага алынган тарихи биналарга сакчыл карау шарты белән, хезмәт күрсәтү һәм сәүдә бизнесы өчен файдалана торган бу жир кишәрлекләренең һәм йортларның милекчеләренә ярдәм итү механизмын куллану. Идарәчеләрнең, архитекторларның һәм дизайнерларның тарихи контекст мохитендә эшләү культурасын арттыру чаралары.

- **«АлаБег»<sup>1</sup>.** «АлаБег» проекты – Кама агломерациясенен тизйөрешле транспорт каркасы структурасын барлыкка китерә торган элементы, ул шәһәрләр арасындагы элементларне ныгытырга, хезмәт корреспонденциясе, эшлекле һәм мәдәни корреспонденцияләр агымын арттырырга, агломерация шәһәрләренең, «Алабуга» махсус икътисадый зонасының һәм «Бигеш» аэропортының турыдан-туры эшчәнлеген жиңеләйтәргә мөмкинлек бирәчәк (3.18 нче рәсем). Проект киләчәктә Алабуга шәһәренең шәһәр ипподромы тирәсендә Кама елгасы аша күпер салуны күздә тотта. «АлаБег» транспорт проекты гына түгел: аның базасында агломерация масштабларында һәм өлешчә региональ масштабта планлаштырыла торган ике яңа үсеш күчәре төзелергә мөмкин, аларда яңа эшлекле активлык тупланачак. Химия предприятиеләреннән бүленеп чыккан зарарлы матдәләрдән чистарту буенча «Идел-Кама агымы» программасында каралган чаралар белән беррәттән, «АлаБег» Түбән Кама һәм Чаллы арасында торак пунктлар үсешенә һәм яңа торак төзелешенә этәргеч бирәчәк (Прости һәм Бәтке авыллары). «АлаБег» шулай ук Алабуга шәһәренең көнбатышында торак һәм сәнәгать районнарын активлаштырырга сәләтле булчак. Яңа девелопмент мәйданчыкларын урнаштыру зонасында проектның барлык үсеш үзәкләре арасында яшел коридорлар булдыру юлы белән табигать һәм шәһәр ландшафтлары арасындагы нисбәтне саклап калу мөһим. Яңа күпер районындагы ландшафтларны саклауга аеруча зур игътибар бирергә кирәк.



3.18 нче рәсем. «АлаБег» селитеб-житештерү экоккоридоры

#### *Кама агломерациясенен пространство модели*

Агломерация модели пространство каркасының нигезе булып торучы табигать күчәренә – Кама елгасына карата формалаштырыла. Кама елгасы аша күпер кичүләре булган транспорт коридорлары каркасның тотрыклылыгын тәэмин итәчәк. Транспорт системалары интеграциясе, үзәк шәһәрләр синергиясе агломерациянең пространство позициясен ныгыта, аларның һәрберсенен үз образы һәм хужалык үзенчәлеге бар. «Шәһәр – су» мөнәсәбәтләре Кама агломерациясе пространствосының жәлеп итүчәнлеген һәм пространство элементсен тәэмин итүче төп элемент булып тора.

#### *Әлмәт агломерациясе*

Әлмәт агломерациясе – өч үзәк: Әлмәт, Бөгелмә, Лениногорск шәһәрләре ярдәмендә формалаша торган күп үзәкле агломерация. (3.19 нчы рәсем). Агломерация процессларына Әлмәт, Бөгелмә, Лениногорск муниципаль районнарының бер-берсеннән транспорт белән бер сәгать эчендә барып житү мөмкинлеге булган чикләрдә урнашкан торак пунктлары жәлеп ителә. 2014 елның 1 гыйнварына халыкның гомуми саны 337 мең кешенә тәшкил итә. Халыкның урнашу тыгызлыгы – 71 кеше/га.

#### *Агломерациянең төп проблемалары:*

- чикләренә киңәйтү һәм агломерациянең үзәк шәһәрләрен үстерү мөмкинлегенең чикле булуы;
- гамәлдәге автомобиль юллары челтәренең мөмкинлекләре түбән булуы;



- агломерациядә «масштаблы вакыйгаларның» аз булуы;
- ял итү һәм мәдәният объектларының агломерация шәһәрләре арасында тигез бүленмәве: төп объектларның Әлмәт шәһәрендә туплануы;
- бурычлар билгеләү, программалар кабул итү һәм комплекслы инфраструктура проектларын гамәлгә ашыру өчен муниципальара кооперация механизмы булмау.

*Үзгәртеп кору юнәлешәре:*

- Әлмәт, Бөгелмә һәм Лениногорск шәһәрләренең иярчен жирлекләрендә территорияләр редевелопментын үз эченә алган селитеб төзелешне үстерү;
- Әлмәт агломерациясендә автобуслар ярдәмендә бердәм транспорт системасын булдыру: жәмәгать транспортының агломерациянең үзәк шәһәрләрен, иярчен жирлекләрен һәм авыл торак пунктларын үз эченә ала торган бердәм челтәрэн булдыру;
- агломерациянең төп шәһәрләрендә, муниципальара майданчыкларда коммуникация үзәкләре булдыру һәм аларны үстерү;
- спортның һәм туризмның комплекслы инфраструктурасын булдыру.



3.19 нчы рәсем. Әлмәт агломерациясенә пространство үсеше



*Эшләү һәм гамәлгә ашыру күздә тотыла торган программалар һәм проектлар:*

- **«Татарстанның көнчыгыш капкасы».** Татарстан Республикасына көнчыгыштан килчәктә «Европа — Көнбатыш Кытай» халыкара автомобиль юлы белән килергә мөмкин булчак, Әлмәт агломерациясе халыкара дәрәжәдәге транспорт-логистика үзәге буларак актив үсчәк. Мондый функцияләрнең артуы яңа инвестицион мәйданчыклар оештырырга, эш урыннары булдырырга, халыкара хезмәттәшлекне интенсификацияләргә һәм сыйфатлы хезмәт ресурсларын жәлеп итәргә мөмкинлек бирчәк.

- **«Көнчыгыш меридиан».** Транспорт, логистика, ял итү һәм сервис инфраструктурасы үстөрелгә тиешле магистральләр буенда урнашкан торак пунктларны үз эченә алган янәшәдәге территорияләргә үстөрү, Бөгелмә — Әлмәт — Чаллы юнәлешенә буенча транспорт инфраструктурасын модернизацияләү. Кама һәм Әлмәт агломерацияләренең төп үзәкләре Чаллы, Әлмәт, Түбән Кама һәм Бөгелмә шәһәрләренең йогынты зоналарын арттыру өчен килчәктә халыкны күчәртеп утыртуның яисә конурбациянең бердәй поясын барлыкка китерчәк. Мондый берәмлекне оештыруның нигезе Әлмәт һәм Чаллы шәһәрләре арасында транспорт-коммуникация элементсеннән һәм энергожитештерү циклы базасында үзара бәйләнешле технологияләрдән һәм социомәдәни коммуникацияләрдән гыйбарәт.

- **«Халыкны күчәреп утырту реновациясе».** Әлмәт, Бөгелмә, Лениногорск шәһәрләренең иярчен жирлекләрендә селитәб төзелешне үстөрү, моңа кими баручы кече шәһәрләргә һәм авыл жирлекләрен алга таба яңартып, территорияләр редевелопменты да керә.

- **«Әлмәт агломерациясенең ижтимагый пространствосы».** Ял итү һәм мәдәният объектларының агломерация шәһәрләре арасында тигез бүленеше, агломерациянең төп шәһәрләрендә дә, муниципаль мөйданчыкларда да коммуникация үзәкләре булдыру һәм аларны үстөрү. Ял һәм коммуникация пространстволарының территорияль диверсификациясе яшәү тирәлегенең күптөрлеләген һәм сыйфатын арттырырга ярдәм итчәк, бу өлкә территорияләрдә халыкның тормыш дәрәжәсен әкрәнләп тигезләргә мөмкинлек бирчәк, халыкның үз урынын табу өчен мөмкинлекләр, яшьләрнең уңайлырак инфраструктуралы шәһәрләргә күчеп китүенә каршылык тудырачак.

- **«Татарстан Республикасының көньяк-көнчыгыш зонасында туристлык инфраструктурасы».** Татарстан Республикасының бердәй туристлык-рекреацион системасының бер өлеше һәм Әлмәт икътисадый зонасының, агломерация икътисадының перспективалы юнәлешләренең берсе буларак карала торган ре-

гиональ әһәмияттәге туристлык комплексын булган ресурслар базасында үстөрү. Туризмның перспективалы төрләре — рекреацион-савыктыру, спорт, туган як тарихы, этнографик, экологик, сәнәгый һәм агротуризм — тиешле инфраструктураларга ихтыяж тудыра. Программа халыкка туристлык индустриясендә хезмәтләр күрсәтү өлкәсендә эшчәнлекнең яңа төрләрнең булдырырга, традицион (милли) кәсепләр һәм һөнәрләр базасында кече эшкүарлыкны үстөрәргә ярдәм итчәк.

- Транспорт системасын үстөрү буенча Татарстан Республикасы дәүләт программасына өстәмә — **«Автобус нигезендә Әлмәт агломерациясенең бердәй транспорт системасын булдыру».**

#### *Әлмәт агломерациясенең пространство моделе*

Агломерация структурасына линия-үзәк сыйфатлар хас. Төзелеп килә торган Әлмәт агломерациясенең пространство каркасы «Европа — Көнбатыш Кытай» халыкара транспорт коридорынан һәм Пермь — Ижевск — Чаллы — Әлмәт — Көнбатыш Казахстан юнәлешендәге регионара транспорт коридорынан гыйбарәт.

Шәһәрләрнең тармаклар буенча махсуслашуындагы бердәйлек һәм аларның күпкомпонентлы булуы үзәкләрнең функциональ яктан бертигез булуын һәм бер-берсен тулыландыруын билгели.

#### **3.2.3.3. Авыл территорияләрен үстөрү**

Авыл территорияләре дигәндә әлеге Стратегия максатларында авыл торак пунктларын һәм аларның әйләнә-тирәсендәге территорияләргә үз эченә алган, шәһәрләрдән читтәге территорияләр аңлашыла. Татарстан Республикасы халыкны күчәреү системасын оптимизацияләү авыл территорияләрен саклап калуны һәм авыл халкының тормыш сыйфатын яхшыртуны күздә тотта.

#### *Проблемалар:*

- урбанизация процессларын дәүләт тарафыннан жайга салу механизмнары булмау;

- авыл хужалыгын индустриальләштерү проектларын комплекссыз гамәлгә ашыру;

- муниципаль районнар арасында территорияль планлаштыру схемаларының жайга салынавы һәм үзара ярашмавы;

- муниципаль-территорияль бүленешнең һәрвакытта да рациональ булмавы: Казан тирәсендә, Кама һәм Әлмәт агломерацияләрендә урнашкан авыл торак пунктлары еш кына шәһәрләрнең ерактагы районнары буларак кабул ителә; алар икътисадының 90 проценттан артыгы эре шәһәрләр икътисады тарафыннан «йотыла»;

- авыл яшьләрен социаль-мәдәни һәм ял хезмәтләре белән тәэмин итүдә житди асимметрия булу (иң беренче чиратта, мондый хезмәтләр күрсәтелмәгәнгә күрә);

- эш урыннары житмәү һәм транспортның начар йөрүе;
- торак төзелешенең авыл жирендә социаль-икътисадый проблемаларны тиешенчә чишәргә мөмкинлек бирми торган инертлылыгы.

#### *Тенденцияләр һәм мәсьәләләр:*

- Татарстан Республикасы халкын күчерү системасын ике бурыч — авыл территорияләрен саклап калу һәм халыкның торышын яхшырту аша оптимизацияләү;

- авыл бергәлекләренең үз урыннарын таба алу мөмкинлеге, Татарстанның авылларда сакланып калган полиэтик үзенчәлегеннән файдалану;

- авылда кече бизнесның булырга мөмкин төрле вариантлары, шул исәптән экологик яктан чиста продукция житештерү;

- төрле районнардагы күпторышлыкның республика өчен оптималь шартларын эзләү, эре, уртача һәм кече предприятие-ларнең ярашуы;

- күрше регионнар базарларына чыгу мөмкинлекләре һәм инвесторларны жәлеп итү юллары;

- авыл жирлеге икътисадын диверсификацияләү мөмкинлекләре һәм аларда эшчәнлекнең авыл хужалыгына карамаган төрләрен үстерү;

- эре шәһәрләренең шәһәр яны зоналарында сезонлы һәм даими субурбанизация процесслары.

#### *Авыл территорияләрен үстерү концепциясе*

Урбанизацияләнмәгән төп территорияләр өч агломерациянең — Казан, Кама һәм Әлмәт агломерацияләренең барлыкка килә торган йогынты поясларына туры килә. Авыл территорияләренең бер өлеше өч агломерация поясларына керә һәм акрынлап агломерация процессларына жәлеп ителә.

Кече шәһәрләренең һәм авыл территорияләренең пространство үсеше «регенерация» буларак карала, бу территорияләренең икътисадый, социаль һәм физик яктан бетүенә каршы юнәлдерелгән чаралар комплексын күздә тотта. Жирле бергәлекләр кеше капиталын саклап калу һәм арттыру максатларында торыш эшчәнлеге пространство сыйфатын яхшырту, аерым бер территориянең брендын булдыру һәм үз районнарының һәм тулаем регионның конкурентлыкка сәләтен ныгыту программаларын эшләүгә жәлеп ителәләр.

Авыл территорияләрен сыйфатлы пространство планлаштыруы территорияләренә үзгәртеп коруның жиде юнәлешен гамәлгә ашыру өчен база булдыруны күздә тотта.

*1. Агросәнәгать комплексын индустриализацияләү һәм муниципаль индустриаль паркларны урнаштыру түбәндәгеләрне үз эченә ала:*

- житештерү технологияләрен модернизацияләүне, авыл хужалыгы продукциясен чистартуны, саклауны һәм эшкәртүне, авыл хужалыгы предприятиеләре белән идарә итүнең заманча системасын, предприятие-ларнең житештерү-хужалык комплексын камилләштерүне, кул хезмәтен механикалаштыруны, технологик процессларны автоматлаштыруны һәм роботлаштыруны;

- майданчыкларны Татарстан Республикасында индустриаль паркларны урнаштыру концепциясе кысаларында урнаштыру, бу чакта инженерлык һәм транспорт инфраструктурасын комплекслы үстерүне һәм резидентлар жәлеп итүне күздә тотта торган муниципальара кооперация һәм интеграция сәясәтен истә тоту. Татарстан Республикасында кыска вакыт эчендә барлыкка килә торган муниципаль индустриаль парклар кече һәм урта бизнес өчен якорь майданчыклары, шулай ук халыкның хезмәтен куллану урыннары булдыруны күздә тотта.

*2. Жирләрдән файдалануның яңа концепциясе — жир эшенең экологик нисбәтле системасы — түбәндәгеләрне үз эченә ала:*

- авыл хужалыгы билгеләнешендәге гамәлдәге жирләрдән, шул исәптән хосусый кырлардан файдалануны интенсификацияләү;

- авыл хужалыгы жирләрендә сәнәгать һәм инфраструктура объектларын рациональ урнаштыру: юл хужалыгының, энергия белән тәэмин итүнең, нефть чыгаруның линия объектларын төзү;

- инновацион технологияләр керту;
- кыйммәтле ландшафтларны саклап калу;
- хосусый авыл хужалыгы жирләрендә дәүләт контролен тәэмин итү һәм хужалык эшчәнлегенә булышу, продукцияне сатуны стимуллаштыру һәм аңа ярдәм итү, файдаланылмый торган жирләренә регион ихтияжлары өчен сатып алу.

*3. Муниципальара кооперация һәм чик бие территорияләрендәге хезмәттәшлек.* Кече шәһәрләренең һәм авыл жирлекләренең актив үсеш территорияләре сәясәте кооперацияләр һәм институциональ платформалар булдыру аша муниципальара проектларны каршылыксыз гамәлгә ашыруны күздә тотта. Чик бие территорияләрендә хезмәттәшлек сәясәтенең төп максаты — иң чик субъектларның янәшәдәге муниципалитетлары белән

нәтижәле һәм ике як өчен дә файдалы социаль-икътисадый хезмәттәшлек, бюджет барлыкка китерү базасын тутыру максатларында, регионның төп үсеш үзәкләреннән читтә урнашкан муниципалитетларның икътисадый мөстәкыйльлеген беркетү.

4. *Үзенчәлекне саклап калу һәм арттыру.* Территориянең үзенчәлеге тарихи яктан һәм традицияләренең, мәдәни мирасының, хужалык эшчәнлегенең үзенчәлеге белән билгеләнә. Бу факторларга сакчыл мөнәсәбәт көчлерәк булган саен, регионның терәк пространство каркасында территориянең роле дә зуррак. Татарстан Республикасының этник төрлелеге территориянең һәм теге яки бу милләтләр күбрәк яшәгән торак пунктларның үзенчәлегендә чагыла. Үзенчәлекне саклап калуның төп юнәлешләре — мәдәният, туризм, шәһәр мохите.

5. *Нигезле эрләндерү.* Татарстанда, бөтен илдәге кебек үк, икътисадый яктан көчсез торак пунктларны тоту чыгымнарына кагылышлы проблемалар бар. Аерым авыл жирлекләрен, аларның территорияләрен бөтен ресурслары белән бергә көчлерәк башка муниципаль берәмлекләр чикләренә кертеп, муниципаль-территориаль бүленеш берәмлеге буларак бетерү, һичшиксез, жентекләп уйлаганнан соң башкарыла, бу эш, муниципаль берәмлекнең финанс ягыннан үз-үзен канәгатьләндерә алуы, аның үз ресурслары һәм идарә итү сыйфаты арасындагы бәйләнешне ныгытучак.

6. *Жирлек-спутникларны үстерү.* Төп шәһәрләренең (Казан, Чаллы һәм Әлмәт) территориаль ресурслары чикләнгән булудан һәм якын тирәдәге, шулай ук уртада калган шәһәр яны территорияләрендә, аларны кече шәһәрләр һәм авыл торак пунктлары тәшкит итә, киң инфраструктура ресурсы булудан гыйбарәт ике фактор эре шәһәрләргә якын булган авыл торак пунктларын, аларның инфраструктурасын тамырдан үзгәртеп, жирлек-спутникларга үзгәртеп кору сәясәтен барлыкка китерә. Мондый торак пунктларда производстволар урнаштыру, хезмәтләр күрсәтү, торак төзелешен үстерү үзәкләренең мөмкинлекләрен тулырак гамәлгә ашырырга жирлек тудыра, шул рәвешле аларның социаль-икътисадый һәм шәһәр төзелеше проблемаларын хәл итә, спутникларны үстерүгә импульс бирә.

7. *Шәһәр кешеләре өчен икенче торак.* Агломерациянең үзәк шәһәрләре әйләнә-тирәсендә урбанизация процессының көчәя баруы оешмаган рәвештәге сезонлы һәм даими субурбанизация процессларында ачык күренә. Әлеге процессны жайга салу түбәндәгеләрне күз алдында тоту:

- үзәк шәһәргә тоташкан муниципаль районнарны территориаль планлаштыру схемаларының төп нигезләмәләрендә шәһәр яны территорияләрен үзләштерү тенденцияләрен исәпкә алуны;

- агломерацияләр инфраструктуралары схемаларында гамәлдәге шәһәр яны территорияләренең каркасын алдан уйлап куюны;

- жир кишәрлекләренең һәм аларда урнашкан капитал объектларның чынбарлыкта файдаланылуына ясалган мониторингка нигезләнеп, гражданныр даими яши торган территорияләрдә жирләрне ДНП категориясеннән ИЖС категориясенә күчерү механизмын уйлап табуны;

- үзәк шәһәрләренең шәһәр яны территорияләрендә хужалык эшчәнлеген килешүләр нигезендә муниципалитетара (агломерация) югарылыкта планлаштыруны һәм жайга салуны.

- Кече шәһәрләренең һәм авылларның үсешен планлаштырганда түбәндәге принципларны саклау мөһим:

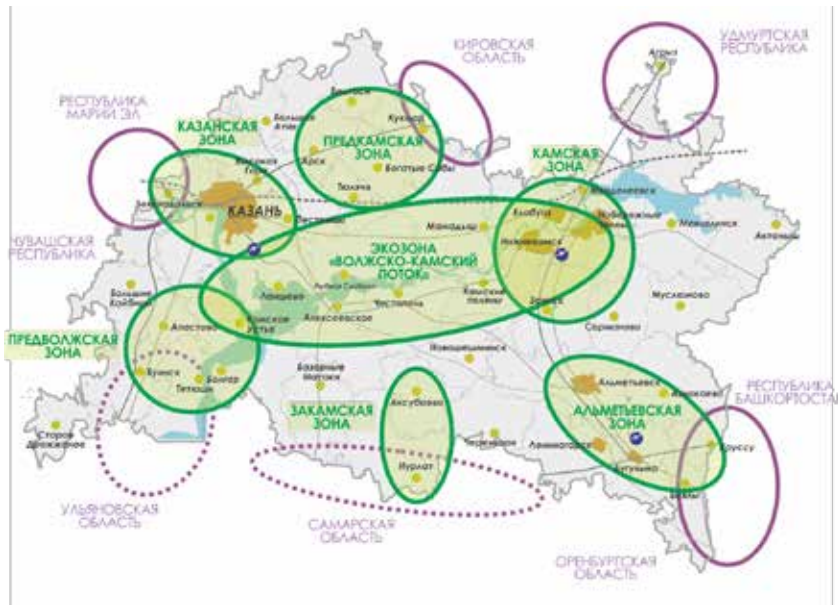
- авыл территорияләрен яңартуның яңа идеологиясе;

- муниципаль киңлек сәясәте максатларын билгеләү өчен муниципаль һәм республика планлаштыру структуралары кооперациясен, квалификацияле кадрлар әзерләү, жирлекләрен саклап калу һәм үстерү буенча комплекслы программалар төзү;

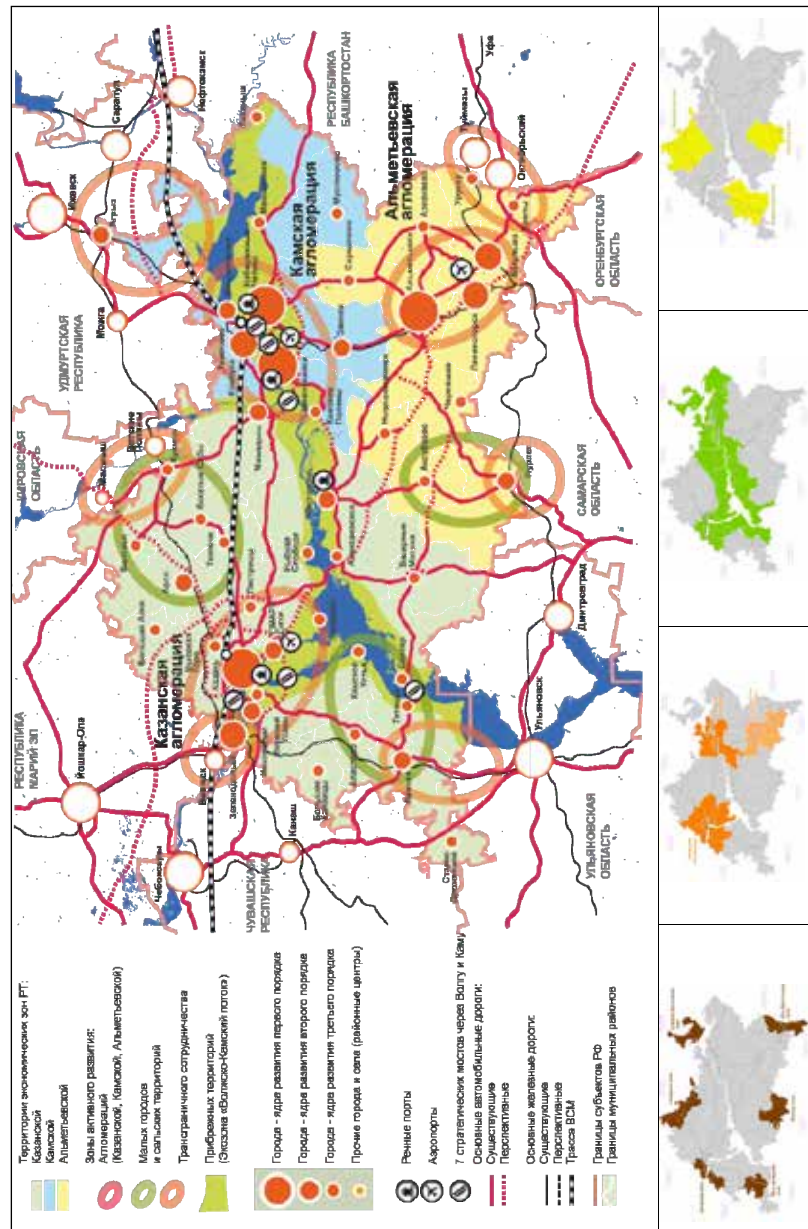
- инфраструктура һәм тармак проектларын гамәлгә ашыру, жирләрдән файдалану, табигатьне саклау гамәлләрен тәмин итү өлкәсендә муниципалитетара кооперация һәм уртак гамәлләр өчен институциональ платформа булдыру.

Жирле хакимият региональ хакимиятнең тулы хокуклы партнёрлары булырга тиеш, ә кризис күренешләрен уңышлы жинеп чыгу өчен муниципаль берәмлекләренең финанс базасы һәм аларның финанс автономиясе ныгытылырга тиеш.

Актив үсеш территориясенә (3.20 нче һәм 3.21 нче рәсемнәр) керә торган авыл жирлекләре һәм кече шәһәрләр өчен махсуслаштырылган программалар һәм проектлар тәкъдим ителә. Яр бие территорияләрен үстерү программасы Татарстанның иң эре елгаларының яр бие территорияләрендә махсус экологик һәм пространство регламентлары булган зоналар төзү һәм аларны үстерүне күз алдында тоту: «Идел-Кама агымы» экосонасы (кара: 3.2.4.1). Чик бие территорияләрендәге хезмәттәшлек зоналарын үстерү программасы Башкортостан Республикасы, Удмурт Республикасы, Марий Эл Республикасы, Самара, Киров һәм Ульяновск өлкәләре белән чиктәш алты зонаны үз эченә ала. Программада берничә юнәлеш асызыклана: транчикләрнең агломерация элементләрен ныгыту; бизнес өчен шартларны яхшырту һәм мөйданныр булдыру, жирле үзенчәлекләрен популярлаштыру.



3.20 нче рәсем. Актив үсеш зоналары һәм чик буе территорияләрдәге хезмәттәшлек зоналары



3.21 нче рәсем. Пространство үсеше комплекслы программаһарында катнаша торган муниципаль берәмлекләре



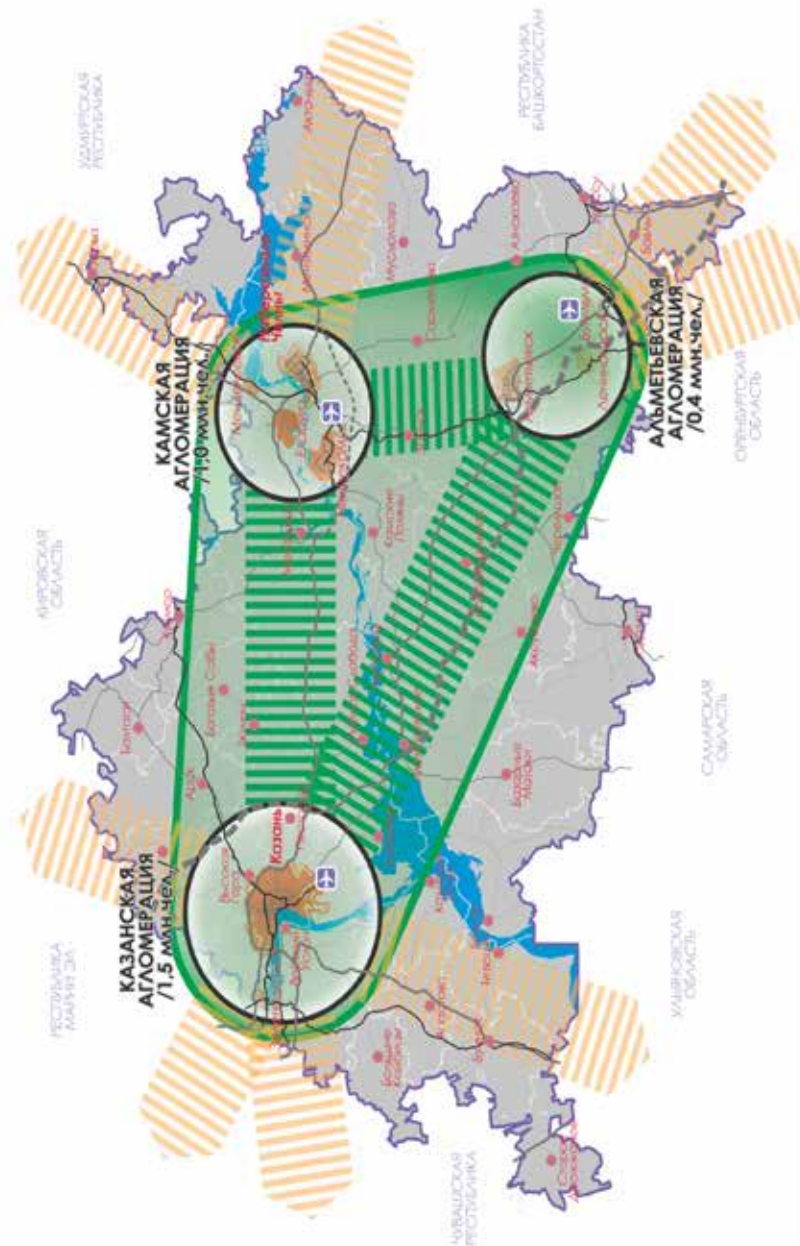
#### 3.2.3.4. Идел-Кама метрополисын төзү концепциясе

Татарстан Республикасында өч урнашу үзәге аерылып тора: Казан, Чаллы һәм Әлмәт, алар үзләре тирәсендә бербөтен агломерация системаларын төзиләр. Әлеге системалар арасында начаррак үсеш алган һәм халык азрак яши торган, бу, шул исәптән, алардагы транспорт инфраструктурасының начар булуы белән аңлатыла, районнар бар. Югарыда күрсәтелгән үзәкләрнең һәркайсы үзенчә махсулашкан, аларда икътисадый элементләр һәм Мәскәү белән турыдан-туры транспорт элементәсе (аэропорт) урнашкан.

Татарстан Республикасы пространствосын аерым өч агломерация системасы рәвешендә үстерүгә алар арасында тыгыз хезмәттәшлек һәм кооперация булдыруны өстәргә кирәк, бу үз чиратында бердәм Идел-Кама метрополисын төзүгә китерәчәк. Өч агломерациянең мөмкинлекләреннән бергә һәм килештереп файдалану Татарстанның үсешен, синергетик йогынтыга нигезләнеп, сыйфат ягыннан алга жиберүгә, аның конкурентлыкка сәләтен арттыруга китерәчәк, агломерацион нәтижеләрне арттырачак. Идел-Кама метрополисын үстерү Татарстан Республикасының үзәк өлеше муниципаль районнарын активрак үстерергә мөмкинлек бирәчәк.

Идел-Кама метрополисын төзү глобаль конкуренциядә һәм маркетингта Татарстан Республикасының уңышка ирешүе өчен мөһим, ә бәлки хәлиткеч алшарт булып тора. Бердәм метрополис Россия Федерациясе агломерацияләре арасында халык саны буенча өченче урынга менәчәк һәм глобаль масштабка чыгачак (рәс. 3.2.2).

Идел-Кама метрополисын төзү Татарстан Республикасы пространствосының үзара бәйләнешлелеген арттырган очракта, аеруча Казан, Чаллы һәм Әлмәт арасында икътисадый араны киметкәндә мөмкин булчак. Әлеге шәһәрләргә аерып торучы ераклыкны исәпкә алсак, бу мәсьәләне алар арасында тизйөрешле транспорт коммуникацияләрен төзү юлы белән уңай хәл итеп булчак (кара 3.2.3.5). Әлеге концепциягә Мәскәү – Казан – Екатеринбург югары тизлекле тимер юлын төзүнең тәкъдим ителгән варианты жайлы гына керешеп китә.



3.22 нче рәсем. Идел-Кама метрополисы

Ераграк перспективада Идел-Кама метрополисының йогынтысын алга таба киңәйтү буенча чаралар күрүне Татарстан агломерацияләре һәм хәзерге вакытта транспорт элементләре белән начар тоташкан әйләнә-тирәдәге эре үсеш үзәкләре арасында тизйөрешле транспорт элементларен төзү юлы белән хәл итәргә кирәк булчак.

Глобаль конкурентлыкка сәләтле регион буларак Татарстанга тизйөрешле элементләр һәм житәрлек санда күперле кичүләрен үз эченә алган тотрыклы каркас булдыру таләп ителә. Регионда Россиянең иң эре елгалары ага торган барлыгы өч күпернең генә булуы территориянең пространство тотрыклылыгы өчен житми.

Татарстан территориясә бәйләнешле легендәге актив үзгәрешләр тагы дүрт стратегик күпер проектлауны һәм төзүне күз алдында тота.

1. **Гребени авылы тирәсендә күпер (Көнъяк Казан күпере) төзү**, ул Казанның Көнъяк транспорт әйләнгеч юлының бер өлеше булчак. Әлеге күпернең кирәклегә Казан шәһәрендә һәм аңа чиктәш муниципаль районнарда бара торган актив агломерация процессларга бәйле. Иделнең уң ярында Иннополис һәм аэропорт янында СМАРТ Сити Казан шәһәр-спутникларның барлыкка килүе, халыкара аэропортның тоткан урыны арту, аның алга таба хабка әверелү ихтималы зур булу **Казан агломерациясә** территориясендә Идел аша икенче күпер төзү гамәлләрен башкаруны беренче чиратка куя. Әлеге проектны гамәлгә ашыру Югары Ослан һәм Лаеш районнарына тизрәк үсәргә мөмкинлек бирәчәк, уң ярга инвестицияләр килүне тәмин итәчәк, Казан үзәгә аша транзит йөкләнешен шактыйга киметәчәк.

2. **Соколка авылы тирәсендә күпер (Соколка күпере) төзү** — Татарстан Республикасының пландагы проекты. Әлеге күпернең төзелүе Түбән Кама ГЭС плотинасыннан транзит автотранспорт агымын киметәчәк.

3. **Алабуга шәһәре районында күпер (АлаБег күпере) — Кама агломерациясәнең** тизйөрешле транспорт каркасы структурасының бер өлеше. Әлеге күпер, иң беренче чиратта, Түбән Кама һәм Алабуга шәһәрләре өчен Кама агломерациясәнең хезмәт корреспондентияләре һәм йөк ташулары өчен кирәк. Кама агломерациясендәге яңа күперләр икътисадны үстерү, халыкның мобильлеген, хезмәт һәм хезмәткә бәйле булмаган миграцияләрен активлаштыру өчен зур этәргеч булчак; республиканың стратегик объекты булып торучы һәм бүгенгә көндәге торышы канәгатьләндерми торган Түбән Кама ГЭС плотинасын бушатачак.

4. **Тәтеш шәһәре тирәсендә Идел аша күпер (Болгар күпере)** — Татарстанның көньягы өчен, беренче чираттагы бул-

маса да, бик мөһим чара. Бүгенгә көндә Кама аръягы, мобильлек һәм регион үзәкләренә транспорт белән барып житү күзлегеннән чыгып караганда, пространство структурасының иң начар үсеш алган өлеше булып тора. Шулай ук туристлык тармагын, аерым алганда, Кама аръягы һәм Идел алды территорияләрендә актив үстерүне исәпкә алсак, күпер төзелешенә таләп ителүе шиксез. Болгар шәһәренә туризмны үстерү буенча федераль программаларга кертелүе мөмкин булган маршрутлар диапазонын киңәйтүгә ярдәм итү өчен алшартлар тудыра. Болгар һәм Биләргә бара торган туристлык тарихи-мәдәни маршрутларына («Көмеш дага») Иделнең уң ярындагы уникаль рекреацияләрен һәм тарихи урыннарны керту әлеге юнәлешне баечачак һәм туристлар агымын шактый арттырачак. Әлеге юнәлешнең уңышы инфраструктура сыйфатына һәм әлеге жирләрдәге истаекле урыннар буенча каршылыксыз сәяхәт итү мөмкинлегенә бәйле булчак.

### 3.2.3.5. Тизйөрешле транспорт төрләрен булдыру концепциясә

Татарстан Республикасының тизйөрешле транспорт төрләрен булдыру һәм юл хужалыгы концепциясә (алга таба бу параграфта — Концепция) төп өч төркем бурычны хәл итүне максат итеп куя:

1) Татарстан Республикасы эчке транспорт каркасының «тотрыклы өчпочмагын» төзи торган Татарстан Республикасының өч агломерациясендә агломерацияара транспорт элементларен үстерү;

2) Казан, Кама һәм Әлмәт агломерацияләренә Россия Федерациясәнең иң эре шәһәрләре, шулай ук күрше регионнарның барлык үзәкләре белән регионара транспорт элементларен яхшырту; мондый шәһәрләр исемлегенә түбәндәгеләр керә: Мәскәү, Санкт-Петербург, Түбән Новгород, Самара, Уфа, Пермь, Екатеринбург, Чиләбе, Чабаксар, Ульяновск, Ижевск, Йошкар-Ола, Киров һәм Оренбург;

3) һәркайсында катлаулы транспорт системасы булып регион агломерацияләренә республика тизйөрешле элементлар системасын кертеп жибәрү.

Концепция кысаларында гамәлгә ашыру өчен тәкъдим ителә торган барлык чаралар ике зур төркемгә бүленде: Минимум планы һәм Максимум планы.

**Минимум планы** — хәзергә һәм киләчәктә ихтыяж арта барачак транспорт йөрешен канәгатьләндерү өчен билгеләнгән гамәлләр жыелмасы. Аны гамәлгә ашыру ике этапта башкарылчак дип уйланыла: гамәлләренә бер өлеше беренче чиратта башкарылчак һәм 2020 елга кадәр төгәлләнергә тиеш, икенче

этап исәпләнгән вакытка кадәр чорда (2020 һәм 2030 еллар арасында) гамәлгә ашырылырга тиешле чараларны үз эченә ала.

*Максимум планы* — транспорт йөрешен канәгатьләндерү өчен генә түгел, ә аңа ихтыяжны стимуллаштыру өчен билгеләнгән чараларның кинрәк жыелмасы ул, бу Татарстан Республикасы территорияләрен башкалардан алданрак үстерергә мөмкинлек бирәчәк. Аларны исәпләнгән вакыттан соң да (ягъни 2030 елдан соң), шулай ук, тиешле ихтыяж, сәяси ихтыяр һәм житәрлек күләмдә финанс чаралары булган очракта, якын килчәктә дә (оптимистик сценарий) гамәлгә ашырырга мөмкин.

Концепциядә тизйөрешле транспорт коммуникацияләрен булдыру дигәндә түбәндәгеләр аңлашыла:

- I һәм II техник категорияләрдәге тизйөрешле автомобиль юлларын төзү (автотранспорт хәрәкәте өчен полосаларның саны һәр якка кимендә икешәр) яисә гамәлдәге автомобиль юлларын автотранспортның кимендә 100 км/сәг. тизлек белән хәрәкәт итүен тәмин итә торган шундый ук техник категорияләргә кадәр реконструкцияләү;

- тизйөрешле автомобиль юллары составында эре күпер кичүләрен төзү;

- тизйөрешле һәм аеруча тизйөрешле тимер юллар төзү, тизләтелгән рәвештә пассажирлар йөртүне кертү максатыннан гамәлдәге тимер юлларны реконструкцияләү, транспортка күчеп утыру үзәкләрен төзү;

- аэропортларны аларның үткәрүчәнлеген арттыру максатыннан реконструкцияләү.

Концепциядә куелган бурычларның башкарылуын бәяләү өчен нигез критерий — Татарстан Республикасының кеше яши торган төп үзәкләре: Казан шәһәре, Кама һәм Әлмәт агломерацияләре шәһәрләре арасында жир өсте транспортының бару вакытын (1,5 — 2,5 сәгаткә кадәр), шулай ук әлеге үзәкләр белән Үзәк Россиянең һәм Уралның шундый ук үзәкләре арасында бару вакытын кыскарту.

Татарстан Республикасының географик урнашу урыны уңай булганга күрә, Үзәк Россия белән Уралны тоташтыручы буын булган бөтен Идел бие регионның тизйөрешле тотрыклы транспорт каркасын төзүдә иң төп рольне уйнаучы буларак кабул ителә.

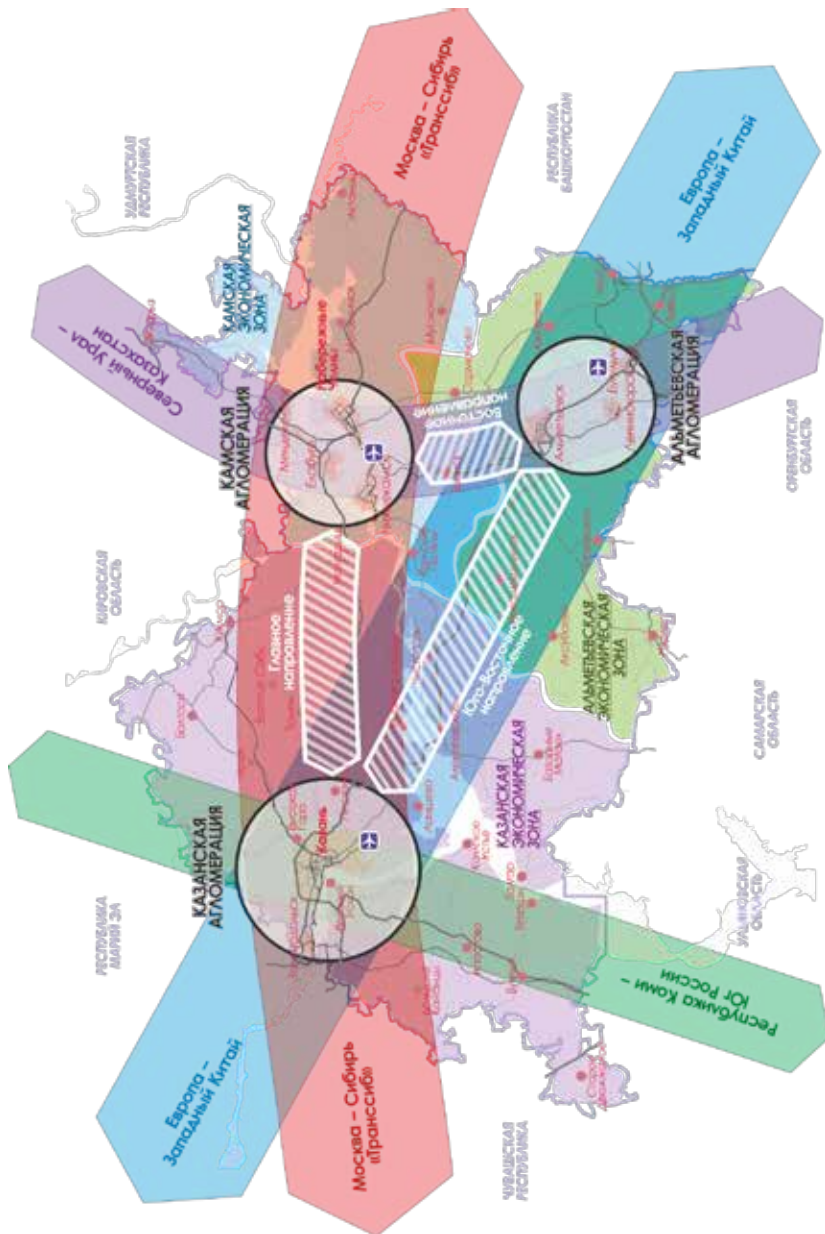
Татарстан Республикасының агломерациягә һәм регионара элементләрен тәмин итә торган барлык потенциал тизйөрешле транспорт юнәлешләре регион аркылы уза торган халыкара һәм федераль транспорт коридорларына жиңел керешеп китә (3.1 нче таблица, 3.23 нче рәсем). Бу исә Татарстан Республикасында тизйөрешле транспорт проектларын гамәлгә ашыру өчен фе-

дераль бюджеттан финанс чараларын жәлеп итүне шактый жиңеләйттергә мөмкин.

3.2 нче һәм 3.3 нче таблицаларда, шулай ук 3.24 нче рәсемдә Татарстан Республикасында тизйөрешле элементләр төзү гамәлләренең тулы исемлеге бирелде.

**3.1 нче таблица. Татарстан Республикасының потенциал тизйөрешле транспорт юнәлешләре белән федераль транспорт коридорларының керешү**

Агломерациягә / регионара транспорт юнәлешләре	Транспорт коридоры
Казан агломерациясе — Кама агломерациясе (Төп юнәлеш) Казан — Чабаксар — Түбән Новгород — Мәскәү Чаллы — Екатеринбург Чаллы — Уфа	Мәскәү — Татарстан — Урал — Себер («Транссиб» халыкара коридорының бер юнәлеше)
Казан агломерациясе — Әлмәт агломерациясе (Көнъяк-көнчыгыш юнәлеш) Әлмәт — Оренбург — Казахстан	Санкт-Петербург — Татарстан — Казахстан — Кытай перспективалы коридоры
Кама агломерациясе — Әлмәт агломерациясе (Көнчыгыш Татарстан юнәлеше) Чаллы — Ижевск — Пермь Әлмәт — Оренбург — Казахстан	Төньяк Урал — Ижевск — Татарстан — Көнбатыш Казахстан регионара коридоры
Казан агломерациясе — Самара	Санкт-Петербург — Кытай коридорының перспективалы тармагы, Россия Федерациясенең Төньяк-көнбатышын, Мәскәүне урап узып, Самара һәм Тольятти белән тоташтыруны тәмин итәчәк
Казан — Йошкар-Ола — Киров Казан — Ульяновск	Җоми Республикасы — Киров — Йошкар-Ола — Казан — Ульяновск — аратов — Волгоград — Россия Көнъягы регионара коридоры
Казан — Удмурт Республикасы — Пермь	Мәскәү — Урал коридорының перспективалы тармагы, Мәскәү белән Пермь арасында иң кыска юл булчак



3.23 нче рәсем. Федераль һәм регионар транспорт коридорлары үсеше контекстында Татарстан Республикасы

3.2 нче таблица. Татарстан Республикасында тизйөрешле элементләр системасын төзү гамәлләренәң жыелма таблицасы – Минимум планы

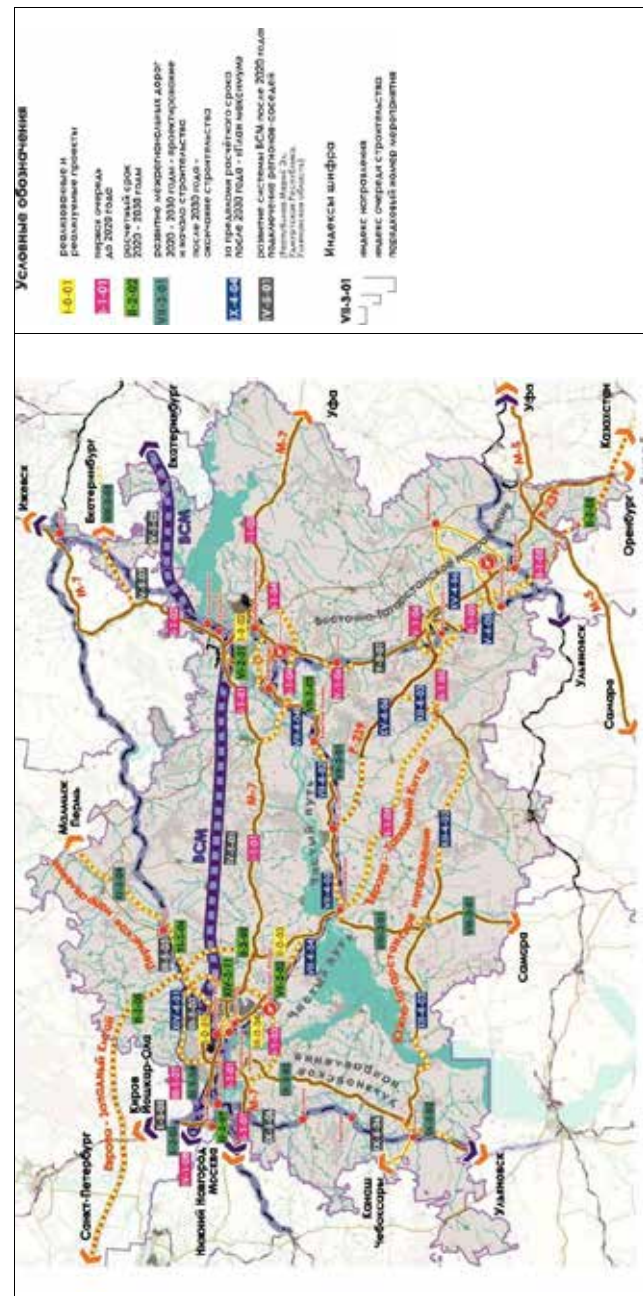
Чират	Гамәл
Беренче чират – 2020 ел	Мәскәү – Казан ВСМын төзү
	Мәскәү – Казан ВСМын «Тихоново» станциясенә кадәр төзү (Россия Федерациясе Хөкүмәтенәң тиешле карары булганда)
	М-7 автомобиль юлын (барлык участкаларын) реконструкцияләү
	Шәле – Баулы (Европа – Көнбатыш Кытай) автомобиль юлы, I чират
	Идел аша күпере булып, Казанны көньяктан әйләнеп узу юлы
	Соколка авылы янында Кама аша күпере булып, Кама агломерациясен ерактан әйләнеп узу юлы
	Әлмәт – Чаллы автомобиль юлын реконструкцияләү
Исәпләнгән вакыт – 2020 – 2030 еллар	«Казан шәһәрндә божралы тимер юл хәрәкәтен оештыру» проектын гамәлгә ашыру
	«Чиста юл» автомагистралә – 1 нче этап (гамәлдәге Казан – Сорочьи Горы, Түбән Кама – Кама Аланы автомобиль юлларын II категориягә кадәр реконструкцияләү, торак пунктларны әйләнеп узу юлларын төзү)
	Шәле – Баулы (Европа – Көнбатыш Кытай) автомобиль юлы – тулысынча эшләп бетерү
	Проект һәм эзерлек эшләре: Идел аша күпере булган Көнъяк Татарстан магистралә, Казанны төньяктан әйләнеп узучы автомобиль юлы
	Сөйки Кичүе (Кама Тамагы муниципаль районы) – Болгар паром кичүе

3.3 нче таблица. Татарстан Республикасында тизйөрешле элементләр системасын төзү гамәлләренәң жыелма таблицасы – Максимум планы

Чират	Гамәл
2020 елдан башлап регионар юлларны үстерү (күрше регионнар һәм Россия Федерациясе Транспорт министрлыгы белән килештереп) – 2030 елга кадәр проектлау һәм төзи башлау, 2030 елдан соң төзелешне төгәлләү	Казан – Малмыж – Пермь автомобиль юлы
	Р-241 Казан – Ульяновск автомобиль юлы
	А-295 Казан – Йошкар-Ола автомобиль юлы
	Алексеевск – Высокий Колок – Самара автомобиль юлы
	Алнаши – Екатеринбург автомобиль юлы



Чират	Гамәл
Исәпләнгән вакыт тәмамлангач (2030 елдан соң)	«Чиста юл» автомагистралә – тулысынча төзеп бетерү (Сорочьи Горы – Кама Аланы автомобиль юлын реконструкцияләү) Казанны төньяктан әйләнәп узучы автомобиль юлы Буа – Тәтеш – Болгар – Әлмәт Көнъяк Татарстан магистралә «АлаБег» проекты: Түбән Кама – Чаллы автомобиль юлы; «Бегиншево» аэропорты – Алабуга – «Алабуга» МИЗ автомобиль юлы; Кама елгасы аша күпер «АлаБег» – ЛРТ тизйөрешлә элементәсе Р-239 автомобиль юлын реконструкцияләү Казанны әйләнәп узучы йөк тимер юлы
Россия Федерациясе Транспорт министрлыгы, РЖД белән килештереп, 2020 елдан соң ВСМ системасын үстерү. Шул исәптән ВСМ линиясенә эре шәһәрләрне һәм күрше регионнарны (Марий Эл Республикасын һәм Удмурт Республикасын, Ульяновск өлкәсен) гамәлдәге тимер юл линияләрен реконструкцияләү юлы белән алар буенча «эре шәһәр / регион үзәге – ВСМ терминалы» арасында тизләтелгән регионара пассажир поездларын үткөрүне тәмин итү өчен тогаштыру	Казан – Екатеринбург ВСМын төзү Волжск – Зеленодольск – Казан (ВСМ терминалы) – Арча тимер юл линиясен реконструкцияләү (Казан агломерациясе шәһәрләренә Казандагы ВСМ терминалы белән тизләтелгән тимер юл элементәсен оештыру) Зеленодольск – Йошкар-Ола тимер юлын реконструкцияләү (Марий Эл Республикасынның Казандагы ВСМ терминалы белән тизләтелгән тимер юл элементәсен оештыру) Зеленодольск – Буа – Ульяновск тимер юлын реконструкцияләү (Ульяновск өлкәсенә Казандагы ВСМ терминалы белән тизләтелгән тимер юл элементәсен оештыру) Писмәнкә (Лениногорск шәһәре) – Әлмәт – Чаллы –Тихоново ВСМ терминалы – Әгерҗе – Ижевск тимер юлын реконструкцияләү (Удмурт Республикасы һәм Тихоноводагы ВСМ терминалы белән Әлмәт агломерациясе тизләтелгән тимер юл элементәсен оештыру)



3.24 нче рәсем. Татарстан Республикасында тизйөрешлә элементләр системасын төзүнең чыраглылыкны илпәкә алган жылма схемасы

Транспорт инфраструктурасы проектларын гамәлгә ашырганда Россия Федерациясенең норматив хокукый документлары нигезендә шәһәр төзелеше һәм экологик регламентларның төп таләпләрен үтәргә кирәк. Антропоген-табигый мохитнең, яшел массивлар һәм өске сулыклар табигый ландшафтларының экологик балансын саклап калу тәэмин ителәргә тиеш. Һәр проектын эшләр алдыннан магистраль яны территорияләренең һава бассейны торышы, проектлана торган һәм аңа чиктәш булган территорияләренең ландшафт характеристикалары, территориягә антропоген йогынты ясауның төп чыганакалары һәм факторлары тәэсире анализланырга һәм бәяләнергә тиеш.

Түбәндәге гамәлләрне эшләү өлеге проектларны тормышка ашыруның мәжбүри шартларын тәшкил итәләр:

- тискәре инженер-геологик процесслардан саклау,
- туфракны саклау,
- урман массивларын һәм кыйммәтле ландшафтларны саклап калу һәм /яисә торгызу,
- су объектларын саклау,
- гамәлдәге һәм проектлана торган төзелешләргә акустик йогынтыны киметү.

### 3.2.3.6. Татарстан Республикасының логистик инфраструктурасын үстерү

Логистик инфраструктураның үзәк объектлары Казан, Кама һәм Әлмәт агломерацияләрендә тулана.

**Казан агломерациясе.** Логистиканың үзәк объектлары Казанның үзәндә яисә аның тирәсендә урнашкан — «Q-Park Казан» һәм «Тандер» логистика комплекслары, «Биек Тау» һәм «Константиновка» логопарклары, шулай ук «Эшлекле линияләр» күпфункцияле логистика комплексы. Санап үтелгән объектларның йөкләнеше тигез түгел, аларны файдалануны оптимальләштерү резервлары бар. Моннан тыш, якин киләчәктәге елларга «Свияжск регионара мультимодаль логистика үзәге» (алга таба — СРМЛУ) проектын һәм СМАРТ Сити Казандагы логистика өлешен уңышлы гамәлгә ашыру бурычы куела.

Свияжск күпфункцияле мультимодаль логистика комплексы Идел буе регионнда гамәлдә булган йөкләр хәрәкәтен бер урынга жыю һәм яңаларын төзү үзәге була ала. Моннан тыш, тимер юл йөк ташуларын, йөк портлары эшен Казан шәһәреннән СРМЛУ территориясенә күчерү бушатыла торган шәһәр территориясен үстерү өчен шартлар тудырачак, шәһәр зонасындагы Идел елгасы ярларында туристлык-рекреация объектларын урнаштырырга мөмкинлек бирәчәк.

СРМЛУ территориясенә һәм аның янәшәсендәге территориягә махсус икътисадый зона статусын бирү зур инвестицияләр жәлеп итәргә, «Алабуга» һәм «Иннополис» махсус икътисадый зоналары үрнәгендә эшқуарлыкны үстерү өчен өстәмә импульс булдырырга мөмкинлек бирәчәк.

**Кама агломерациясе.** «КИП «Мастер» индустриаль паркы һәм «Логикам» логистика-бүлү үзәге («Мастер» ЛУ) кебек индустриаль парклар һәм логистика үзәкләре эре сәнәгать предприятиеләренең ихтыяжларын канәгатьләндерәләр һәм алар белән бергә үсәләр. Тиздән «Алабуга» МИЗ территориясендә Navi Logistics бүлү үзәге сафка кертеләчәк. Хәзерге вакытта урнашкан шартларда логистика объектларына ихтыяж, тулаем алганда, бар.

**Әлмәт агломерациясе.** Монда заманча күпфункцияле логистика үзәге бер дә юк. Шулай ук вакытта республиканың көньяк-көнчыгыш зонасында федераль әһәмияттәге ике автомобиль юлы: М-5 «Урал» (Мәскәү — Самара — Уфа) һәм Р-239 (Казан — Оренбург) кисешә. 2020 елга кадәр «Европа — Көнбатыш Кытай» автомобиль юлы кулланылышка тапшырылачак, аның бер участогы шулай ук карала торган территория аша уза торган була. Гамәлдәге һәм проекттагы эре автомобиль юллары киселешенең уңай географик урынын, шулай ук сыйфатлы инфраструктурага ихтыяж булуны исәпкә алсак, төп игътибар Әлмәт агломерациясендәге логистиканы «Татарстанның көнчыгыш капкасы» проекты кысаларында үстерүгә бирелергә тиеш.

2020 елда «Европа — Көнбатыш Кытай» автомобиль юлын сафка кертүгә аерым игътибар бирү кирәк, ул бөтен юл буена транспорт, икътисадый һәм социаль глобал коридоры булачак. Әлеге трасса буенча транспорт-логистика инфраструктурасын һәм юл буе сервисын үстерү регион икътисадын тәшкил итә торган мөһим өлешләренә берсе булып тора һәм «Татарстан — глобал хаб» стратегия максатына ирешергә ярдәм итәчәк.

«2014 — 2022 елларга Татарстан Республикасының транспорт системасын үстерү» программасының «Татарстан Республикасында логистика үзәкләре чөлтөрән үстерү» ярдәмче программасын төзү буенча 2015 елда башланган эш төрле класслы логистика комплексларын урнаштыру өчен иң уңай урыннарны билгеләргә һәм регионның нык логистик каркасын булдырырга мөмкинлек бирәчәк, ул исә логистика һәм терминал-склад хезмәт күрсәтүләр базарын үстерүнең нигезен тәшкил итәчәк.

### 3.2.3.7. Калдыклар белән эш итү системасы

Татарстан Республикасында калдыклар белән эш итү өлкәсендәге төп проблемаларга түбәндәгеләр керә:

- эшкәртелми, ә күмелә торган калдыкларның проценты югары булу;
- калдыкларны системалы жыюның һәм алып китүнең барлык торак пунктларда да башкарылмавы;
- калдыкларны эшкәртү буенча югары нәтижәле производстволарның булмавы;
- экологик культураның түбән булуы;
- калдыклар барлыкка килүнең һәм аларның хәрәкәтенен тиешле исәбе алып барылмау һәм контроль булмау.

Төрле категориядәге калдыкларның барлыкка килү күләмнәре даими рәвештә арта барганга күрә, гамәлдәге полигоннарда туры килә торган йөкләнеш елдан-ел арта гына бара, һәм шуңа бәйле рәвештә полигоннарны тиешенчә файдаланмау сәбәпле әйләнә-тирә мохитнең пычрануына, аларның территорияләрен киңәйтү зарурлыгына һәм башкага бәйле проблемалар кискенләшә бара. Күп кенә авыл жирлекләрендә барлыкка килгән калдыкларны системалы рәвештә алып чыгу чынбарлыкта башкарылмый, бу рәхсәт ителмәгән чүплекләр барлыкка килүнең төп алшарты булып тора.

Хәзерге вакытта күмеп юкка чыгарыла торган калдыкларның күп өлешен эшкәртелүгә жибәрү мөмкин булган булыр иде, бу очракта полигоннарда да йөкләнешне күп тапкырлар киметергә һәм алга таба житештерү процессына кертеп жибәрү өчен яраклы эзер чимал алырга мөмкинлек биргән булыр иде.

Республикада өч калдыклар белән идарә итү үзәген житәрлек дәрәжәдә производство куәтләрен тулпый торган өч икътисадый зонада төзү дәрәжә булыр дип уйланыла.

Кама икътисадый зонасында калдыклар белән эш итү проекты пилот проект буларак сайлап алынды. Проектның максаты житештерү һәм куллану калдыкларының әйләнә-тирә мохиткә тискәре йогынтысын, проектның экологик һәм икътисадый аспектлары арасында тигезлеккә ирешеп (аерым алганда, калдыклар белән идарә итүнең масштабы һәм үзәкләштерелүе хисабына социаль риза булырлык тарифлар булдыру), идарә итүнең нәтижәле системасын төзү хисабына киметүдән гыйбарәт.

Проектның максатына ирешү түбәндәге бурычларның хәл ителүен таләп итә:

- проект территориясен житештерү һәм куллану калдыкларын жыю, алып китү һәм сортларга бүлү эшчәнлеген белән колачлануын максимальләштерүне, аерым алганда, халыктан һәм предприятиеләрдән жыела торган каты көнкүреш һәм зур габаритлы калдыкларга туры килә торган өлешне калдыклар жыюның оештырылуын камилләштерү, бердәм тариф сәясәтен куллану, шулай ук калдыклар барлыкка килү факты буен-

ча аларның исәбен алып барырга һәм аларны кабул итәргә мөмкинлек бирә торган заманча жаһазлар файдалану хисабына 100 процентка кадәр житкерүне;

- барлыкка килә торган калдыкларның бөтен агымын бер урында (калдыклар белән идарә итүнең муниципалитетара үзәгендә) үзәкләштерүне, бу производство жиһазларына оптималь йөкләнешне тәмин итәргә мөмкинлек бирәчәк;
- калдыкларны сортларга аеру, ваклау һәм эшкәртү буенча автоматлаштырылган производство куәтләрен эшләтеп жибәрүне;

• алга таба сату өчен яраклы эзер продукция алу максатыннан аерым категорияләрдәге калдыкларны эшкәртү жиһазларын сафка кертүне;

• проект территориясендәге барлык муниципаль районнарны территорияль яктан максималь нәтижәле колачлану тәмин итә торган, аерым районнарда һәм торак пунктларда калдыклар жыю һәм алып китүдә махсуслашкан предприятиеләрнең транспорт чыгымнарын киметә торган күчәрәп төяү станцияләре чөлтәрәп төзүне;

• калдыклар эшкәртү өлкәсендә заманча технологияләргә калдыклар белән идарә итү үзәгенә каршында экологик технопарк булдыру хисабына кертүне, ул таләп ителә торган инфраструктура һәм эшкәртелә торган калдыкларга турыдан-туры керә алу мөмкинлеген бирү белән бергә чит оешмаларның производство куәтләрен урнаштыру өчен мөһим булып тора;

• ресурслары беткән полигоннарны алга таба консервацияләп һәм /яисә ябып, проект территориясендә эшли торган полигоннарда йөкләнешне көйләүне;

• калдыклар жыюны, алып китүне һәм утильләштерүне, калдыкларны селектив жыюга һәм аларның барлыкка килүнең чынбарлыктагы күләмнәре буенча түләүгә шомга гына күчүне тәмин итү максатыннан, калдыкларны алып китү һәм эшкәртү өлкәсендә тарифлар сәясәтен камилләштерүнең мөһим аспекты сыйфатында бердәм комплекслы хезмәт күрсәтүләр буларак оештыруны;

• аерым категорияләрдәге калдыкларны утильләштерүне жайга салу өлкәсендә экологик сәясәтне сортларга аерыла һәм эшкәртелә алган калдыкларны күмүне чикләү максатыннан камилләштерү буенча гамәлләр уйлап табуны һәм тәкъдимнәр бирүне;

• проектны тормышка ашыруга гамәлдәге инфраструктураны проектны тормышка ашыруның бөтен срогы дәвамында эзлекле рәвештә заманчарак технологияләргә күчүне тәмин итеп кертеп жибәрүне максимальләштерүне.

Проектны тормышка ашыру дәүләт-хосусый партнерлыгы механизмына – BOT (Build-Operate-Transfer) форматындагы концессиягә нигезләнәр дип уйланыла.

### 3.2.3.8. Пространстволы үсеш өлкәсендә институциональ чаралар

*Социаль-икътисадый һәм территорияль планлаштыруны үзара яраштыру*

Ресурсларны сак тоту һәм пространстволы үсешне билгели торган социаль-икътисадый һәм территорияль планлаштыру документларының килештерелү дәрәжәсен арттыру максатларында, стратегик документларны эшләүдә билгеле бер эзлеклекле саклау максатка ярашлы була.

*1 нче адым.* Кабул ителгән Татарстан Республикасының социаль-икътисадый үсеш стратегиясе нигезендә муниципаль берәмлекләр стратегияләре эшләнә, алар түбәндәге сигез зонага төркемләнә (кара 3.2.1):

- 1) Казан агломерациясе;
- 2) Кама агломерациясе;
- 3) Әлмәт агломерациясе;
- 4) Кама алды авыл кече зонасы;
- 5) Кама арьягы авыл кече зонасы;
- 6) Идел алды авыл кече зонасы;
- 7) Кама агломерациясе поясының авыл территорияләре;
- 8) Әлмәт агломерациясе поясының авыл территорияләре.

Зонага керүче берничә муниципаль берәмлекнең стратегияләрен вакыт һәм эшләнү методикасы ягыннан синхронлаштыру аларны эшләнү сыйфатын яхшыртырга, эшләнү бәясен һәм срокларын киметергә мөмкинлек бирә, кабул ителгән чараларны гамәлгә ашырганда муниципалитетара хезмәтгәшлек өчен алшартлар тудыра. Бер үк вакытта аерым муниципаль берәмлекләрнең стратегияләре дә, тиешле зона стратегиясе дә эшләнү бетереләчәк. Аерым зоналарны үстерү стратегияләре республика дәрәжәсеннән аерым муниципаль берәмлек дәрәжәсенә күчү буенча бик мөһим бурычны зона кысаларында үсешне координацияләүне тәмин итеп хәл итәргә мөмкинлек бирә торган карау масштабын күздә тоту. Мондый якин килүне йә муниципалитетара хезмәтгәшлек механизмы ярдәмендә, йә «Татарстан-2030» проектының төзелгән проект мәйданнарыннан файдаланып республика дәрәжәсендә тормышка ашырып була.

*2 нче адым.* Муниципаль берәмлекләрнең стратегияләре аерым муниципаль берәмлекләрнең территорияль планлаштыру документларына төзәтмәләр керту, составында транс-

порт һәм инженер өлгеләре эшләнә торган, территорияләренә аерым өлешләрнең социаль, производство, коммуналь һәм башка билгеләнештәге объектлар урнаштыру карала торган берләштерелгән инфраструктура схемаларын эшләнү өчен нигез була.

Территорияль планлаштыру документларын эшләнүгә (төзәтмәләр керткәнчә) тикшеренүләр (социологик, транспорт һәм башкалар) үткәрелә, аларга нигезләнә, республика һәм муниципаль башкарма хакимият органнары дәрәжәсендә килештерелгән тиешле техник йөкләмәләр төзелә.

*3 нче адым.* Территорияль планлаштыру документларының мониторингын алып бару һәм планлы рәвештә актуальләштерү Татарстан Республикасының социаль-икътисадый үсеш стратегиясен һәм Татарстан Республикасының территорияль планлаштыру схемасын яңартуның чираттагы циклы өчен алшартлар тудырачак.

Күрсәтелгән процессларны мәгълүмат белән тәмин итү өчен гамәлдәге Шәһәр төзелеш эшчәнлеген тәмин итүнең мәгълүмат системасына (ИС ОГД) өстәмәләр кертелгән, детальләштерелгән тиеш, һәм ул Территорияләренә шәһәр төзелеш үсешенә идарә итүнең мәгълүмат-аналитика системасына (ИАС УГРТ га) үзгәртелгән тиеш.

### *Пространстволы үсешне координацияләү*

Бөтен Россиядәге кебек үк, республикадагы заманча идарә итү системасы, идарә бурычларына ведомстволы якин килеп, еш кына территориянең табигатен исәпкә алмый. Территорияль һәм тармак программаларын гамәлгә ашыру белән идарә итүгә гомуми яктан якин килүне булдыру тотрыклы үсеш өчен принципиаль әһәмияткә ия. Моңа «Татарстан-2030» проектының проект мәйданнары ярдәм итәр дип уйланыла.

Проект мәйданнары эшчәнлегенә кысаларында һәм үзгәртеп төзелгән Татарстан Республикасы Муниципаль берәмлекләр советы ярдәме белән агломерацияләре пространстволы үстерү буенча даими эшли торган координацияләү советлары һәм агломерациягә керми торган авыл районнарын пространстволы үстерү буенча даими эшли торган координацияләү советлары төзелә ала.

Координацияләү советлары, түбәндәге бурычларны хәл итеп, стратегик планлаштыру документларының күмәк заказчысы функцияләрен үти алалар: бердәм сәясәт уйлап табу, мәнфәгатьләрен килештерү, дәүләт хакимияте органнары белән эшләнүне координацияләү, транспорт, инженер, социаль һәм башка инфраструктуралар өлкәсендә гомуми бурычлар һәм аларны

хәл итү юлларын булдыру, инвесторларга мәгълүмати-аналитик һәм проектта каралган хезмәтләрне күрсәтүдә булышлык күрсәтү.

*Пространстволы планлаштыру өлкәсендә белем һәм тикшеренүләр*

Профессионал кадрлар әзерләүне камилләштерү өлкәсендәге төп бурычлар территорияләрне үстерүгә һәм планлаштыруга багышланган тикшеренүләрне саклап калудан һәм алга таба үстерүдән, шәһәр төзү мәктәпләрен алга таба үстерүнең индивидуаль стратегиясен чит ил аналоглары тәҗрибәсен исәпкә алып эзләүдән гыйбарәт. Мәгариф системасы, «мохит булдыру» модели эчендә белгечлекләрне һәм укуы юнәлешләрне үстерү, «идарә итү» модели барлыкка килүнең платформаларын булдыру һәм шәһәр төзү белеменең башка (мәсәлән, «тикшеренү») модельләрен булдыру өлешендә жәмгыять ихтыяжларына адекват сизгер булуы хисабына һөнәри белем бирүнең гомум дөнъяви системасына жайлы гына керешеп китеп, үз илебезнең шәһәр төзү белемен бирүнең уникаль якларын саклап калырга тиеш (3.4 нче таблица).

**3.4 нче таблица. Татарстанда кадрларны һөнәри әзерләү системасын үстерү бурычлары һәм кораллары**

Үстерү бурычлары	Үстерү кораллары
Пространстволы планлаштыру системасының илкүләм һәм региональ тәңгәллеген саклап калу	Татарстан Республикасының шәһәр төзү кадрларын һөнәри әзерләү системасын үстерүнең мөстәкыйль сценариясен эшләү Татарстан Республикасының шәһәр төзү кадрларын һөнәри әзерләү системасында югары, урта һәм дипломнан соңгы белем бирү оешмалары системасын бергә берләштереп үстерү
Пространстволы-территориаль планлаштыруның дөнъяви системасы белән кушылу	Белем бирүнең планлаштыру эшчәнлегендә киләчәктә катнашучыларны төрле яктан әзерләүне тәмин итә торган яңа шәһәр төзү белгечлекләрен һәм юнәлешләрне үстерүгә ярдәм итү һәм методик яктан тәмин итү Болонья процессы таләпләре нигезендә уку дисциплиналарын һәм уку планнарын эшләү
Дөнъя трендлары контекстында Татарстан Республикасының территорияль планлаштыру системасын үстерү	Татарстан Республикасының тотрыклы мәгариф пространствосын булдыру һәм үстерү Халыкның өстәмә архитектура-шәһәр төзелеше белеме системасын үстерү Шәһәрне планлаштыру, төзекләндерү, территорияль планлаштыру өлкәсендә компромисс эзләү өчен проект бергәлеге, халык һәм хакимият вәкилләре арасында диалог булсын өчен шартлар тудыру

Пространстволы планлаштыру өлкәсендә даими фәнни һәм проект тикшеренүләре механизмын, мәсәлән, Татарстан Республикасының Территориаль планлаштыру тикшеренү институты рәвешендә яңадан торгызырга һәм институтлаштырыр-

га кирәк. Мондый институт эшчәнлеге өлкәсенә түбәндәгеләр керергә тиеш: нигез фәнни тикшеренүләр; пространстволы планлаштыруның төшенчәләр апараты, пространстволы планлаштыру документларын эшләгәндә кулланыла торган принциплар һәм алымнар күрсәтелеп, пространстволы үзгәртеп корулар стратегиясе буенча фәнни-методик материаллар эшләү; шәһәр төзелешен планлаштыруның объектлар кырын киңәйтү. Институт шәһәр төзелешен планлаштыруның региональ норматив-хокукый базасын, үзгәрүчән социаль-икътисадый шартларга сизгер булып, даими актуальләштереп бара алачак.

Институт Татарстан Республикасы Төзелеш, архитектура һәм торак-коммуналь хужалык министрлыгы структурасына да, шулай ук Казан дөләт архитектура-төзелеш университетының һәм Татарстан Республикасы Фәннәр академиясенең эшли торган фәнни-белем бирү структураларына да кертелергә мөмкин.

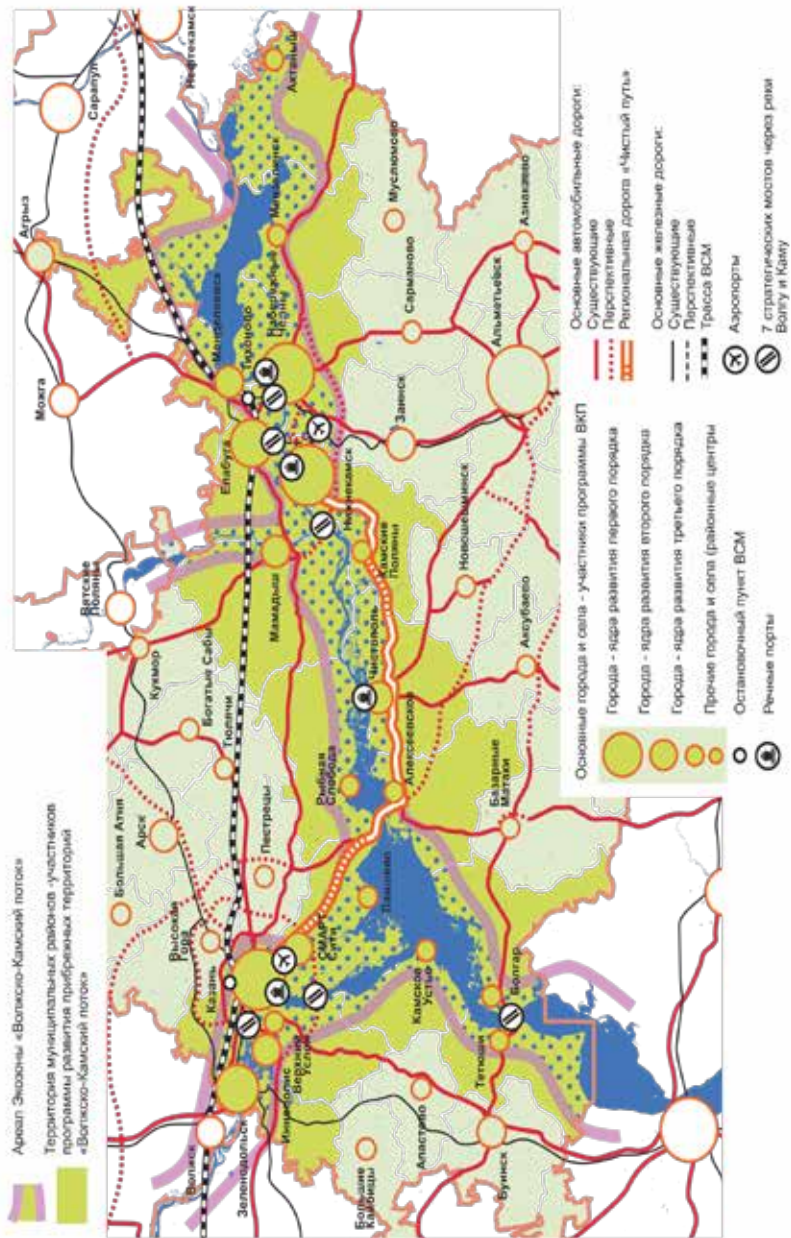
Фәнни тикшеренүләргә һәм һөнәри белем бирүгә ярдәм күрсәтә торган республика грант программалары кысаларында территорияль планлаштыруга ярдәм юнәлешен аерып күрсәтү, моңа тикшеренүләр башкаруга һәм эскизлар проектлауға грантлар, үсеш программасын проект рәвешендә эшләүгә субсидияләр керә, максатка ярашлы булыр. Бу шәһәр төзелешен планлаштыручы дигән һөнәрне кире кайтару һәм үстерү өчен бик кирәк, чөнки киләчәк пространствосын проектлау билгеле бер дәрәжәдә аның квалификациясенә бәйле булачак. Татарстан Республикасы, тиешле юнәлешне Россия базарында һәм халыкара базарларда махсуслашу өлкәсе буларак үстереп, әлеге бурычны хәл итүдә лидер ролен алырга мөмкин.

### 3.2.4. Пространстволы үсешнең флагман проектлары

#### 3.2.4.1. «Идел-Кама юнәлеше» экозонасы

Яр бие территорияләрен актив үстерү зонасы — «Идел-Кама юнәлеше» экозонасы — регион масштабындагы тармакара проект, ул Идел, Кама, Нократ һәм Агыйдел елгалары буенда урнашкан муниципаль районнарның су пространстволарын һәм яр бие ландшафтларын үстерүне комплекслы күзаллый (3.25 нче рәсем).





3.25 нче рәсем. «Идел-Кама юнелеше» эконотасы

### Проектның максатлары:

- республиканың су һәм яр буе ландшафтларына халыкның үтеп керә алуын тәэмин итү (жирдән файдалануны тәртипкә салу, туристлык-рекреация комплексларын, көнкүреш һәм сәнәгать калдыкларын бетерү һәм эшкәртү системаларын, кулланган суны чыгару һәм, суга бару юлларын төзекләндереп, су юлларын чистарту системаларын булдыру, кечкенә суднолар һәм туристлык флоты өчен причаллар төзү бурычларын хәл итү юлы белән);

- Татарстан Республикасының иң эре елгаларының су һәм яр буе ландшафтлары табигатеннән файдалану культурасын арттыру;

- яр буе территорияләрендә табигый һәм мәдәни кыйммәتلәргә ярдәм күрсәтү һәм аларны капиталлаштыру;

- яр буе территорияләрен үстергәндә килчәккә гомуми күзаллау аркылы синергетик нәтижәне тәэмин итү, идарә системасын камилләштерү һәм проектны тормышка ашыру нәтижеләренә мониторинг ясау.

### Проектның бурычлары:

- региональ һәм жирле юллар челтәрен, шулай ук жәмәгать транспорты маршрутларын үстереп, яр буе ландшафтлары белән торак пунктларның тоташуын һәм аларга бара алуны тәэмин итү;

- инженерлык инфраструктурасын үстерү юлы белән кече шәһәрләрдә һәм эконота авылларында яшәү дәрәжәсен күтәрү;

- сәнәгать предприятиеләре чыгарган зарарлы матдәләрне, сәнәгать һәм көнкүреш су юлларын чистарту системаларын керту юлы белән һәм каты көнкүреш калдыкларын эшкәртүнең яңа технологияләрен кулланып, эре елгалар һәм яр буе территорияләре экосистемаларының куркынычсызлыгын тәэмин итү;

- туристлык һәм рекреация маршрутларын үстерү юлы белән жирле халыкның эш белән тәэмин ителү дәрәжәсен, аның хезмәт күрсәтүләре өлкәсендәге икътисадый активлыгын арттыру, шулай ук яр буе жирлекләрендә шәһәр мохитенең сыйфатын яхшырту;

- яр буе торак пунктлары һәм аларның әйләнәсендәге территорияләре өчен пространство концепцияләрен һәм регламентларын төзеп, елга ярларында жирдән файдалану һәм төзелеш процессларын жайга салу;

- «чиста» производстволарны һәм «яшел сертификат»ы булган сервис компанияләрен стимуллаштырып, яр буе муниципаль районнары икътисадының үсешен һәм тотрыклылыгын тәэмин итү.

### *Экозонаны үстерү принциплары*

Проект кысаларында гамәлгә ашырыла торган пространстволы үзгәртеп коруларның төп принциплары буларак экозонаның тотрыклы үсеше, халыкның бу процесста катнашуы, иң беренче чиратта гамәлдәге торак пунктлар һәм аларда яшәүче халык өчен социаль һәм икътисадый нәтижелелек алынырга тиеш. Проектны планлаштырганда һәм тормышка ашырганда тарихи корымаларга һәм ландшафтларга сак карау, жирле мәдәни институтларны үстерү аркылы жирле үзенчәлекләрен саклап калуга һәм арттыруга аерым игътибар бирергә кирәк.

### *Гамәлләр юнәлешләре*

#### *Транспорт инфраструктурасы*

Экозона транспорт каркасының төп өлешен «Чиста юл» юлы (Казан — Алексеевск — Чистай — Кама Аланы — Түбән Кама) тәшкит итәчәк, ул регионның ике иң эре агломерациясен тоташтырчак һәм Кама һәм Идел елгалары су фронтының матур ландшафтларына һәм рекреация инфраструктурасына зур шәһәрләр халкының уңайлы килә алуын тәмин итәчәк.

#### *Нигез (коммуналь) инфраструктура*

Нигез инфраструктураның (жылылык, су белән тәмин итү, кулланган сунны чыгару, электр энергиясе белән тәмин итү, көнкүреш калдыкларын алып китү һәм утильләштерү) сыйфатын тигезләү республиканың эре шәһәрләре һәм авыл жирлеге халыклары арасындагы яшәү дәрәжәсендәге аерманы киметү өчен кирәк. Проектның әлегә өлешен тормышка ашырганда сыйфат күрсәткечләре, шул исәптән гамәлгә ашырыла торган карарларның экологик характеристикалары һәм тотрыклылык дәрәжәсе мөһим.

#### *Әйләнә-тирә мохитне саклау*

Чыгарыла торган зарарлы матдәләрен мониторинглау, чистарту һәм сәнәгать предприятиеләрен калдыкларын утильләштерү системасы экозонаның мәжбүри бер өлеше булырга тиеш. Мондый системаны иң беренче чиратта Кама агломерациясендә кертергә кирәк (Түбән Кама һәм Менделеев шәһәрләрендә нефть химиясе һәм химия предприятиеләре). Идел, Кама һәм Нократ елгаларына төшә торган су юлларын чистартуға аерым игътибар бирергә кирәк. Бу юнәлеш кысаларында Түбән Кама сусаклагычының перспективалы дәрәжәсе турындагы мәсьәлә хәл ителергә тиеш.

#### *Туристлык маршрутлары*

Экозонаны үстерү драйверын туристлык-рекреация проектларын гамәлгә ашыру тәшкит итәргә мөмкин, алар экозона шәһәрләренә һәм авылларының тарихи үзәкләрендә дә,

игътибарга лаек табигать урыннарында да тәүге үзгәрешләргә башлангыч бирәчәк. Бу проектларның жирле инициативаларга нигезләнеп төзелүе һәм базарга бердәй экозона бренды астында чыгуы мөһим. Нәтижә территориянең имиджы үзгәрүдә, аның Татарстан халкы арасында һәм аннан читтә популярлашуында күренәчәк. Бу эшкә жирле халыкны катнаштыру аларның үзләре яши торган мохиткә карашын үзгәртәчәк һәм жирле инициативаларны активлаштырчак.

*Яр бие территорияләренә килеп урнашу системасы һәм аларның яңа икътисады*

Проект бурычларының берсе яр бие территорияләренә килеп урнашу системасын әйләнә-тирә мохиткә зыян китермичә төзүдән гыйбарәт. Авыллар һәм бакчалар участоклары территорияләрен зур шәһәрләрдә яшәүчеләр икенче торак буларак актив үзләштереп баралар. Мондый территорияләр өчен яр линиясенә керүгә, энергия куллануға һәм эчке планлаштыруны оештыруға кагылышлы махсус таләпләр билгеләү максатка ярашлы була. Шулай ук экозонага керүче шәһәрләренә яр бие зоналарына карата да билгеле бер планлаштыру тәкъдимнәре эшләнергә һәм кулланырга тиеш.

Туризм һәм рекреация эш башларга старт бирә торган төймә, үсешнең беренче драйверы ролен уйначак. Экозонада төп өстәлгән бәяне «яшел сертификат»лары булган яңа производстволар бирәчәк. Киләчәктә, шәһәр мохите һәм транспорт юллары дәрәс үстерелгән очракта, яр бие территорияләрен тарихи шәһәрләре инновацион компанияләренә урнаштыруда эре агломерация үзәкләренә альтернатива була алачак.

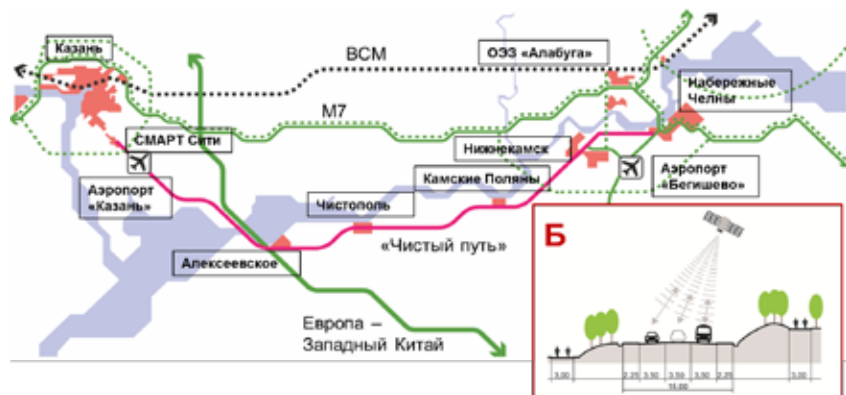
*Жирле инициативаларны гамәлгә ашыруға идарә итү һәм координацияләү*

Проектны гамәлгә ашыру максатыннан муниципалитетара координацияләү советы төзеләчәк, ул сөйләшүләр алып бару һәм карарлар кабул итү өчен майдан булачак.

### **3.2.4.2. «Чиста юл» проекты**

«Чиста юл» проекты, Татарстан Республикасында яңа өстәмә тизйөрешле элемент булып, Казан шәһәрен, «Казан» халыкара аэропортын, Алексеевск шәһәр тибындагы поселогын, Чистай шәһәрен, Кама Аланы шәһәр тибындагы поселогын, Түбән Кама шәһәрен, «Бегишево» аэропортын, Чаллы шәһәрен һәм, бәлки, Менделеевск шәһәрен үзара тоташтырчак (3.26 нчы рәсем).





3.26 нчы рәсем. «Чиста юл» проекты

Проектның асылы — Казан һәм Кама агломерацияләрен берләштерәчәк бердәм үсеш коридорын төзи торган яңа тизйөрешле транспорт элементсен булдыру «Идел — Кама юнәлеше» экозонасы проектын тормышка ашырырга ярдәм итәчәк. Проект Татарстан Республикасының үзәк өлешендә урнашкан халык саны аз булган, үсешнең рекреацион, тарихи-мәдәни, экологик югары потенциаллары, аеруча Кама елгасының су фронтына чыгу урыннары булган һәр муниципаль районның мөмкинлекләрен гамәлгә ашырырга этәргеч бирәчәк. Бу районнарда шулай ук кече шәһәрләр — индустриаль үзәкләр һәм агробизнесны үстерүгә юнәлеш алган үзәкләр бар, алар барысы да транспорт элементләрен яхшыртуга мохтаж.

Проект гамәлдәге автомобиль юлларын, барлык торак пунктларны әйләнеп узу юлларын төзеп, реконструкцияләүне күз алдында тотта. Яңа тизйөрешле автомобиль юлы (хәрәкәт полосаларының саны һәр якка кимендә икешәр) Казан белән Сорочьи Горы авылы янындагы Кама елгасы аша күпер арасындагы транспорт элементсен күпкә яхшыртчак, бу шулай ук Казан — Әлмәт һәм Казан — Самара арасындагы элементгә уңай йогынты ясаячак. Түбән Кама шәһәре тирәсендә элеге юл Кама агломерациясенә агломерация эчендәге юллар системасына тошатырылачак. Бу магистральдә транспортны автоматлаштырылган рәвештә алып бару технологияләрен, мәсәлән, «акыллы» юл технологиясен, кулланып карау мөмкин булачак.

### 3.3. Икътисад: кластерлы активлашу стратегиясе

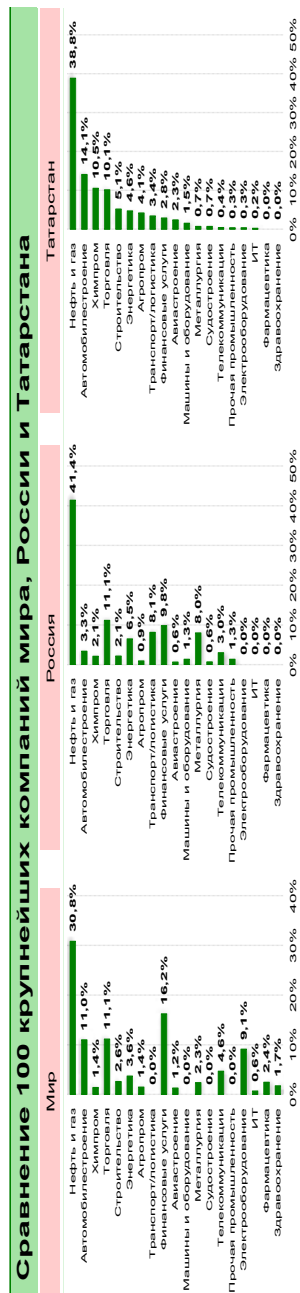
#### 3.3.1. Икътисадый сәясәт: кеше капиталын нәтиҗәле файдалану шартлары

Икътисадның үсеше иң элек жәмгыятьтә продуктив эшчәнлеккә стимуллар булуга, шулай ук үз кулларына лидерлыкны алырга һәм тәвәккәлләргә эзер кешеләрнең булуына бәйле. Кеше капиталын булдыру белән бергә эшқуарларга — табыш алу өчен тәвәккәлләргә баруны таләп итә торган ирекле, инициативалы эшчәнлек белән шөгьльләнүче субъектларга Татарстан Республикасында бизнес алып бару өчен максималь уңай шартлар тудырырга кирәк. Бизнес лидерлары, инноваторлар һәм креатив класс белән беррәттән, — икътисадый үсешнең төп драйверлары. Аларның үз-үзләрен кангәтәйләндерә алуы өчен уңай шартлар тудыру, аларны жәлеп итү һәм калдыру өчен башка регионнар белән конкуренциядә жиңеп чыгу — мөһим мәсьәлә.

Татарстан Республикасының глобаль конкурентлыкка сәләтле булуы — предприятиеләрнең глобаль конкуренциядәге уңышы. Татарстан Республикасы иң эре трансмилли корпорацияләр өчен, аларның партнеры булу һәм аларның бизнесын республика территориясендә алып баруны оештыру өчен ачык булырга, «Идел — Кама» үсеш полюсы кысаларында аларның кушылып китүе өчен мөйдан булып торырга тиеш. Глобаль конкуренциядә уңышка ирешүнең мөһим шарты Татарстан Республикасының бизнес мохитенә бизнес һәм технологик партнерлар сыйфатында иң эре дөньякүләм уенчыларын жәлеп итүдән гыйбарәт, бу исә Татарстан эшқуарларына халыкара хезмәт бүленешенә керергә мөмкинлек бирәчәк.

Татарстан Республикасы дөньяның, Россиянең һәм Татарстанның иң эре компанияләре рейтингында иң югары баскычларга менү өчен регион предприятиеләренә һәм эшқуарларына стимул биреп торырга тиеш. Төп мөмкинлекләр хезмәт күрсәтүләр өлкәсендә ачыла. Шулай итеп, дөньяның 100 иң эре компаниясе структурасында хезмәт күрсәтүләргә туры килә торган өлеш Россиянең һәм Татарстан Республикасының 100 иң эре компаниясе структурасындагы хезмәт күрсәтүләр өлкәсенә туры килә торган өлештән күпкә зуррак. Әйдәүче дөньякүләм компанияләрнең тармаклар буенча махсуслашуына анализ яңа базар юнәлешләре: финанс һәм һөнәри хезмәт күрсәтүләр, телекоммуникацияләр, фармацевтика, мәгълүмат технологияләре, шулай ук электр жиһазларын житештерү (бу тармакта яңа технологияләр, беренче чиратта нано- һәм биотехнологияләр кулланылуға бәйле рәвештә яңа мөмкинлекләр ачыла) барлыкка килүне күрсәтә (3.27 нче рәсем).

Конкурентлыкка сәләтле булуну арттыру буенча икътисадый сәясәтнең төп билгеләнеше бизнесның барлык төрләре өчен уңай шартлар, шулай ук аерым бер юнәлешләрдә һәм тармакларда үсеш өчен стимуллар булдырудан гыйбарәт. Либераль һәм дирижистик схемаларның бергә дәрәс кулланылышы барлык төр (кече, урта һәм эре) эшкүарлар катнашканда гына, бөтен эшкүарлык бергәлеге мәнфәгатьләрен килештергәндә генә табыла ала.



Чыганак: Аналитика AV Group. Forbes Global 2000 Leading Companies, Эксперт-400, «Рейтинг крупнейших компаний Татарстана 2013» («Деловой Квартал» (DK)), «Топ-300 крупнейших компаний Татарстана» («БИЗНЕС ONLINE»)

3.27 нче рәсем. Дөньяның, Россиянең һәм Татарстан Республикасының 100 иң эре предприятиесе структурасын (көрмә буенча) төп тармаклар буенча чагылтыру

Икътисадый мөнәсәбәтләрне һәм институтларны үстерү өлешендә стратегик максат түбәндәгечә билгеләнә.

**СИ-4** **Дәүләт, хосусый һәм дәүләти-хосусый институтларның тигез нисбәтле системасы конкурентлыкка сәләтле кластерларның, эшқуарлыкның (кече һәм урта бизнес) тотрыклы үсешен, эчке территорияль үсешне һәм тышкы кушылуны тәмин итә.**

Шул ук вакытта урта идеяне, ресурсларны дәрәжә тупларга мөмкинлек бирә торган комплекслы якин килүне табу мөһим. Хәзерге дөньяда конкурентлыкка сәләтне үстерүне стимуллаштыруның иң нәтижәле механизмы дип кластерлы якин килү танылды. Бүген алга киткән илләрдә кластерлар кысаларында икътисадның 50 проценттан артыгы үсә һәм хезмәт белән шөгылләнүчеләрнең 40 проценттан артыгы туплана.

Кластерлы якин килү түбәндәгеләрне күз алдында тоту:

- гамәлдәге индустриаль (аеруча сәнәгать) кластерларына бәйләү рәвештә инновацион кластерлар булдыруны. Гамәлдәге индустриаль кластерларның инновацион потенциалы инновацион кластерларны үстерүгә стимул бирәчәк;

- бер-беренә кушылган технологик чылбырлар төзүне, алар республикада чыгарыла торган өстәмә баянең өлешен арттыруны тәмин итә;

- дәүләтнең икътисадый үсешкә катнашуының актив алымнарын кулланып, макроикътисадый жайга салудан сәнәгать сәясәтенә, технологик һәм кластерлы сәясәткә күчүне;

- эчке һәм тышкы базарларга үз товарларыбызны чыгаруда дәүләт ярдәмен;

- кластер сәясәтен эшләү процессына һәм чик буе территорияләре кластерларын төзүгә регионара кушылуны;

- вузлар, тикшеренү институтлары һәм бизнес арасында үсешне стимуллаштыруның, белем бирү һәм эшқуарлык үзәкләренә эре чит ил фирмаларын жәлеп итүнең дәүләт сәясәтен;

- университетлар базасында һәм тирәсендә конкурентлыкка сәләтле һәм югары технологияләр үзәкләре, технополистар төзүне;

- инновацион технологияләргә нигезләнгән кластерлар булдыру ярдәмендә артта калган территорияләренә «тарту»ны.

Татарстан Республикасында берничә ел дәвамында инде кластерлы якин килү гамәлгә ашырыла, республика икътисадын үстерүдә төп нокта буларак билгеләнгән Кама инновацион территорияль-житештерү кластеры (Кама кластеры) төзелде. Әлеге кластерның инвестицияле проектларын гамәлгә ашыру сәнәгать житештерүе күләмен өч тапкырга арттырырга һәм аны ике триллион сумга кадәр житкерергә мөмкинлек бирәчәк.

Кама кластеры икътисадын үстерүдә төп әһәмият «Алабуга муниципаль районы» муниципаль берәмлеге территориясендә сәнәгать-производство тибындагы «Алабуга» махсус икътисадый зонасына (алга таба — «Алабуга» СПТ МИЗ) бирелә, аның территориясендә хәзер 15 заманча завод эшли, инвесторлар тарафыннан 86 млрд. сум акча кертелде, 5 меңнән артык эш урыны булдырылды. Монда югары технологияле продукция — автомобильләр, жылылык изоляцияләү продукциясе, МДФ плитәләре, табак пыяла, пыялалы сүс һ.б. чыгарыла, алар иң элек импортны алмаштыру өчен билгеләнгән.

Татарстан Республикасының тышкы икътисадый мәнфәгатьләрен тәмин итүдә Татарстан Республикасының вәкаләтле, даими һәм сәүдә-икътисад вәкиллеләре эше нәтижәле корал булып тора. 2015 елның 1 гыйнварына Татарстан Республикасының 15 вәкиллеге якин һәм ерак чит ил дәүләтләрендә һәм Татарстан Республикасының сигез вәкиллеге Россия Федерациясе субъектларында эшли. Барлык вәкиллеләренң төп бурычларына Татарстанның сәүдә-икътисадый мәнфәгатьләрен тәкъдим итү һәм шул илләр һәм регионнар белән ике як өчен дә файдалы хезмәттәшлекне үстерү, шулай ук республика икътисадын үстерүнең төп юнәлешләренә ярдәм итү өчен потенциал партнерларны һәм инвесторларны эзләү керә.

Дөнья тәҗрибәсе һәм Татарстанның уңышлы тәҗрибәсе Татарстан Республикасының икътисадый сәясәте тоткасы итеп **кластерлы активлашуны** алу өчен нигез бирә, кластерлы активлашу дигәндә кластерларга һәм кластерлар төзи торган процессларга ярдәм күрсәтү, заманча икътисадны модернизацияләү һәм кооперация белән дәүләти-хосусый партнерлыгы механизмнары нигезендә «акыллы» икътисад булдыру ярдәмендә регионда конкурентлыкка сәләтне арттыруга һәм икътисадый үсешкә юнәлтелгән дәүләт икътисадый сәясәте аңлашыла.

Кластерлы активлашу нигездә икътисадый үсешне һәм регионара, халыкара базарларда югары конкурентлыкка сәләтлелекне тәмин итә ала торган өстенлекле юнәлешләрдә күзәтелә.

Татарстан икътисадын бүгенге көнгә төп өч өлешкә бүлүргә була:

- **традицион икътисад** (нигездә өченче технологик торыш);
- **заманча икътисад** (нигездә дүртенче технологик торыш);
- **«акыллы» икътисад** (бишенче — алтынчы технологик торышларның бергә килүе).

Традицион икътисад — XX гасыр уртасында технологик торышларның лидерлыгын югалткан икътисад, ул эш белән тәмин итүнең, башлыча аграр өлкәдә, төп чыганагы булып тора. Заманча икътисад — кулландан чыга торган технологик торышлар икътисады, бүген ул эш белән тәмин ителү дәрәжәсе

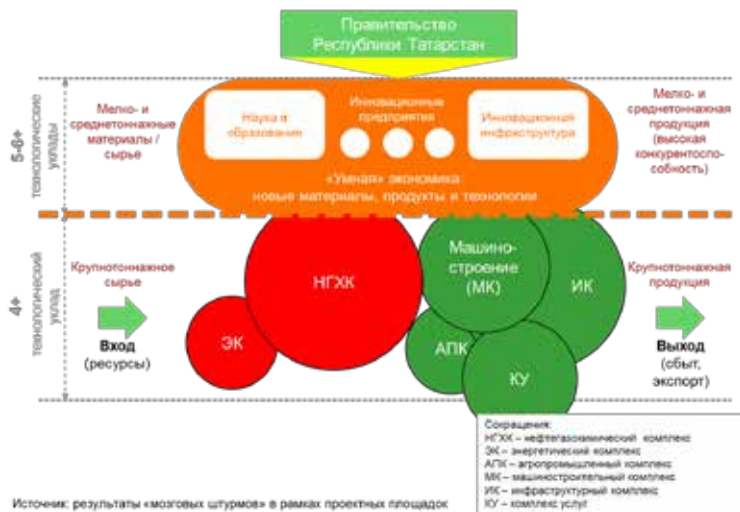
югары булганда регионның база инфраструктурасы йөкләнешен һәм эшлэвен тәэмин итә. Яңа инновацион «акыллы» икътисад, аның нигезен көч тулмый торган бишенче технологик торыш һәм туып килә торган алтынчы технологик торыш тәшкил итә, килчәктә Татарстан Республикасының лидерлыгына һәм үз-үзен канәгатьләндерә алуына нигез була.

Заманча икътисад үсешенә чиге бар, стратегик перспективада аның өстәлгән бәясенә уртача еллык артымы елына 1,5 – 2 процентлы коридор белән чикләнәчәк. Әлеге чикне «*кызгылт сары сызык*» дип атыйк (3.28 нче рәсем). Аның булуы Татарстан икътисадының соңгы кулланучыны аз күз алдында тоткан күп тонналы/зур серияле житештерүгә нык бәйлә булуы белән аңлатыла (төп житештерү куәтләре совет чорында ук төзелгән иде һәм советтан соңгы чорда да унышлы эшләп килделәр).

«Кызгылт сары чик»не узып китүнең төп механизмын кластерлы активлашу тәшкил итәчәк.

Кластерлы активлашу *индустриаль эволюциягә* – локаль производстволар үстерүне стимуллаштыру аркылы конкурентияне вакытлы чикләүдән (импортны алмаштырудан) ачык конкурентия базарында экспортка юнәлеш алган тотрыклы үсешкә күчәргә этәргеч бирәчәк.

Кластерлы активлашу эшқуарлыкның һәм инновацияләрнең экосистемаларын төзү сәясәтенә, инвестиция сәясәтенә яңа сыйфатлар өсти.



3.28 нче рәсем. «Кызгылт сары сызык» заманча икътисадны һәм «акыллы» икътисадны аерып тора

### 3.3.2. Эшқуарлык экосистемасы

#### Хәзерге торыш

Татарстан Республикасы актив эшчәнлегә һәм алдагы буыннар салган нигез нәтижәсендә соңгы елларда икътисад үсешендә һәм халыкның яшәү дәрәжәсен арттыруда югары күрсәткечләргә иреште. 2014 ел йомгаклары буенча тулаем төбәк продукты күләме 1,6 трлн. сумнан артып китте, төп капиталга инвестицияләр соңгы биш елда 2,26 трлн. сум булды. Икътисадның диверсификация дәрәжәсе арта бара: соңгы биш елда сәнәгать житештерүе күләмендә эшқарту секторының өлеше 58 алып 70 процентка кадәр, экспортның гомуми күләмендә чимал булмаган экспорт өлеше 35 алып 60 процентка кадәр артты.

Кече һәм урта эшқуарлыкның (алга таба – КУЭ) үсеш күрсәткечләре буенча республика Россиядә алдынгы урыннарны били. Татарстан Республикасы КУЭ – 480 меңнән артык кешене (икътисад өлкәсендә эшләүче барлык халыкның чиреге) эш урыннары белән тәэмин итүче 140 меңгә яқын субъект ул. 2014 ел йомгаклары буенча республика икътисадында КУЭ өлеше 25,5 процент тәшкил итте (дөнъяның алга киткән илләрендә әлеге күрсәткеч 40 процент белән 70 процент арасында тирбәлә).

Татарстан алып бара торган сәясәт аңа Россия регионнары арасында эшқуарлыкка ярдәм инфраструктурасы объектлары саны буенча, боларга махсус икътисадый зоналар, индустриаль парклар һәм технопарклар, дөүләт бизнес-инкубаторлары, яшьләр инновацион ижат үзәкләре һәм башкалар керә, алдынгы булырга мөмкинлек бирә. Бүген эшқуарлыкка ярдәм итү иң мөһим өстенлекләрнең берсе булып тора. Республикада ел саен әлеге максатларга ике млрд. сумнан артык акча тотыла. КУЭка финанс ярдәменә соңгы өч елда 8,5 меңнән артык яңа эш урыны булдырган «Лизинг-грант» программасы, гарантия һәм микрофинанс фондлары, максатчан субсидияләр биерү кебек формалары һәм башка программалары бар. «Химград» Технополисы кече һәм урта инновацион югары технологияле компанияләрнең үз производстволарын үстерү өчен эре мәйдан булып тора, анда 215 профессорлы компания урнашкан. Полимержларны эшқарту өлкәсендә Татарстан Республикасы Кластерлы үсеш үзәге төзелә.

Эшқуарлыкны үстерү – республиканың институциональ мохитен камилләштерүнең төп максатларының берсе һәм үзәк өлеше.

#### Төп мәсьәләләр:

- кластерлы активлашу сәясәте эшқуарлык үсешенә яңа күзлектән карарга мөмкинлек бирә. Конкументлыкка сәләтле кластер – үзара бәйләнгән эре, урта һәм кече бизнес. Шул ук ва-

кытта аеруча инновацион юнөлешләрне һәм хезмәт күрсәтүләр, шул исәптән финанс һәм һөнәри, туристлык-рекреация хезмәт күрсәтүләре, комплексын үстерүдә, шулай ук кеше ихтыяжларын канәгатьләндерә торган сәламәтлек саклау, мәгариф, социаль һәм көнкүреш сервислары өлкәсендә КУЭ роле бик зур. Бүген КУЭ эре корпорацияләр һәм холдинглар кысаларында бизнес төзү формасы буларак нәтижәле кулланыла;

- КУЭның иң перспективалы һәм нәтижәле формаларын профессионал сервис компанияләре тәшкил итә, чөнки аларга югары эшқуарлык культурасы, проектка таянып идарә итүне куллану, команда белән эшләрү принциплары, хезмәткәрләргә өзлексез белем биреп тору һәм аларны камилләштерү, эш белән тәмин итүнең сизгер формалары, продуктларны һәм хезмәт күрсәтүләре персоналлаштыру, инновациялелек, партнерлар һәм конкурентлар белән үзара багланышлар кора алу хас;

- Татарстан Республикасында КУЭка ярдәмнең инновация-инвестиция инфраструктурасын үстерү дәрүләт финанславы хисабына гына түгел, ә эре бизнес – кече предприятиеләр товарларын һәм хезмәт күрсәтүләрен потенциалы иң эре кулланучы хисабына да башкарылырга тиеш. Бу исә базар ихтыяжларына эре компанияләрнең жайлаша алуын арттырырга, кече һәм урта бизнес белән субконтракт мөнәсәбәтләренең эшли торган системасын корырга һәм, иң мөһиме, кече һәм урта бизнесны житештерү өлкәсенә жәлеп итәргә мөмкинлек бирәчәк.

### **Максатчан күзаллау һәм бурычлар**

Татарстан икътисадында профессионал сервис фирмаларының өлешен һәм ролен арттыру – үсешнең өстенлекле юнөлешләреннән берсе. Мондый фирмалар өчен, тулаем бизнес өчен булган кебек үк, уңай хужалык климаты, эшқуарлык экосистемасы кирәк.

**Ц-4.3 Татарстан – КУЭ өлеше югары булган бизнес алып бару өчен уңайлы регион.**

**3-4.3.0.1** Татарстан Республикасында эшқуарлыкның кадрлар потенциалын үстерүне, эшқуарлык инициативасының үсешен һәм эшқуарларның кеше капиталынан файдалана алуын киңәйтүне стимуллаштырырга.

**3-4.3.0.2** Эшқуарлар өчен (КУЭ субъектларын да кертеп) инфраструктураның һәм фондларның сыйфатын һәм һәркем өчен ачык булуын тәмин итәргә.

**3-4.3.0.3** Эшқуарлык субъектларын бизнесның базардагы өлешен киңәйтүгә һәм нәтижәледеген арттыруга стимуллаштырырга.

**3-4.3.0.4** Административ каршылыкларны киметергә һәм бизнес алып бару өчен максималь уңай шартлар туды-

рырга; бизнеска һәм эшқуарлыкка ярдәм өлкәсендә хезмәттәшлекне һәм координацияне ныгытырга.

**3-4.3.0.5** Инновацияләрнең бербөтен уңай экосистемасын төзәргә, инновацион эшқуарлыкның өлешен арттырырга.

**3-4.3.0.6** Эшқуарларның (КУЭ субъектларын да кертеп) табигать ресурсларынан тигез файдалана алуын тәмин итәргә.

**3-4.3.0.7** Финанс ресурсларынан һәркем файдалана алуны арттырырга, эшқуарлыкка ярдәмнең финанс механизмнарын камилләштерергә; инвестиция-финанс өлкәсендә эшқуарлык үсешен стимуллаштырырга (КУЭ субъектларын да кертеп).

### **Гамәлләр юнөлешләре:**

1) «Кеше капиталы» юнөлеше буенча:

- Татарстан Республикасы уку йортларында эшқуарлыкка һәм лидерлыкка өйрәтү;

- кыска вакытлы махсус яңадан әзерлек программаларын да кертеп, эшқуарлык субъектлары өчен уку-укыту программалары системасын үстерү;

- тармак ресурс үзәкләрен төзү;

- кадрларны әзерләү һәм урта программаларны гамәлгә ашыру буенча КУЭ белән ике як өчен дә файдалы мөнәсәбәтләренә тәмин итү өчен Татарстан Республикасы Сәүдә-сәнәгать палатасы, Чаллы шәһәре һәм Кама арьягы төбәге Сәүдә-сәнәгать палатасы һәм Әлмәт шәһәре Сәүдә-сәнәгать палатасы каршында кадрлар үзәкләрен төзү;

- Татарстан Республикасына эшқуарлар жәлеп итү;

- региональ хезмәт базары кысаларында эш белән төрлечә тәмин итүнең яңа формаларын үстерүне стимуллаштыру;

2) «Пространство, реалы капитал» юнөлеше буенча:

- эшқуарларга (КУЭ субъектларын да кертеп) ярдәмнең инновация-инвестиция инфраструктурасының яңа объектларын төзү һәм булганнарын үстерү;

- эшқуарларның (КУЭ субъектларын да кертеп) инфраструктурадан файдалана алуын тәмин итү;

- төп фондларның эшқуарлар (КУЭ субъектларын да кертеп) тарафыннан яңартылуын стимуллаштыру;

3) «Базарлар» юнөлеше буенча:

- Татарстан Республикасында эре, урта һәм кече эшқуарлыкның үсешенә даими рәвештә диагностика үткәрәп тору (кварталлык гавами хисап төзәп);

- Татарстан Республикасы бизнесының әйдәүче

дөнъякүләм һәм Россия трансмилли компанияләре белән үзара хезмәттәшлеген киңәйтүне стимуллаштыру;

- КУЭ субъектларының республиканың эре предприятиеләре белән үзара хезмәттәшлегенә нәтижәле алуны арттыруны стимуллаштыру; эре дөләт корпорацияләре тарафыннан КУЭдан товарлар сатып алу планнарының аңлаешлылыгын һәм ачыклыгын тәмин итү;

- дөләт һәм муниципаль ихтыяжларны тәмин итү өчен товарлар, эш башкарулар, хезмәт күрсәтүләр сатып алу өлкәсендә контрактлар төзүдә булышлык күрсәтү, контракт системасына КУЭ субъектларын жәлеп итүне киңәйтү; Татарстан Республикасының бюджет өлкәсенә караган барлык предприятиеләрен товарларны жирле товар житештерүчеләрдән сатып алуга стимуллаштыру; импортны алмаштыруда кече һәм урта компанияләренә катнашуын киңәйтү;

- тышкы икътисадый элементләргә үстерү, КУЭ субъектлары житештерә торган продукцияне региональ һәм чит ил базарларына чыгару өчен шартлар тудыру;

- аерым өлкәләрдә КУЭ үсешен стимуллаштыру (яшьләр эшқуарлыгы, социаль эшқуарлык һ.б.);

4) «Институтлар» юнәлеше буенча:

- эшқуарлык субъектларына дөләт хезмәтләре күрсәтүнең сыйфатын арттыру;

- республика территориясендә эшқуарлык субъектларына кагылышлы контроль-күзәтчелек эшчәнлегенә сыйфатын күтәрү (тикшерүләргә бердәм реестрын төзү, дөләт хакимияте органнарының һәм жирле үзидарә органнарының контроль-күзәтчелек эшчәнлегенә нәтижәле алуны арттыру концепциясен гамәлгә ашыру; КУЭ субъектларына штрафлар рәвешендәге артык йөкләнешне киметү; эшқуарлык субъектларына карата анти-монополь нормаларны нигезсез куллану тәжрибәсен тикшерүдә тоту);

- эшқуарлык эшчәнлегенә икътисадый актив халыкны жәлеп итү;

- яңа бизнеслар булдыруны стимуллаштыру;

- эре бизнеслар кысаларында профессиональ сервис компанияләрен булдыруны / бүлеп чыгаруны стимуллаштыру (бизнес-аутсорсингны стимуллаштыру);

- «Эшқуар йорты» порталын булдыру һәм үстерү (бүлекләргә «бер тапкыр басып алу» принцибы буенча төзеп: «Сату базарларын үстерү»; «Эшқуарлыкка ярдәм механизмнары һәм институтлары»; «Кеше капиталын үстерү»; «Инновацион эшқуарлык»; «Табигаттан тотрыклы файдалану»; «Инфраструктураны һәм пространствоны үстерү»; «Финанслауны жәлеп итү»);

- Татарстан Республикасы муниципаль берәмлекләрендә эшқуарлык инициативаларын социаль-икътисадый үсеш үзгәрткүчләрен исәпкә алып үстерү гамәлләрен планлаштыруны һәм гамәлгә ашыруны тәмин итү;

- КУЭ ярдәм итү буенча дөләт сәясәтен алга жибәрү (КУЭ имиджы буенча коммуникатив стратегия эшләү; эшқуарлык эшчәнлеген пропагандалау (шул исәптән яшьләр эшқуарлыгын үстерүгә басым ясап); эшқуарларның ярдәм чаралары һәм программалары турында хәбәрдарлыгын арттыру (интернет-коммуникацияләргә үстерү, дөләт хезмәтләре күрсәтүнең күпфункцияле үзгәрткүчләргә базасында эшқуарларга мәгълүмат бирү системаларын төзү, эшқуарлыкка ярдәмнең иң яхшы тәжрибәләрен тиражлау, гамәлгә ашырыла торган чаралар буенча навигация системаларын үстерү);

- Татарстан Республикасының барлык муниципаль берәмлекләрендә эшқуарлыкны үстерү һәм инвестицияләр жәлеп итү буенча бүлекләр төзү һәм үстерү;

- бизнес белән хакимият арасында нәтижәле үзара хезмәттәшлек өчен эшқуарларның тармак ассоциацияләрен төзү һәм үстерү;

- эшқуарлар өчен даими эшли торган майданнар булдыру;

5) «Инновацияләр» юнәлеше буенча:

- технологияләр трансферына булышлык күрсәтү;

- дөнъяда өч елдан кимрәк кулланыла торган алдыңгы технологияләргә яисә тиешле тармакта кулланылышы 15 проценттан артмаган технологияләргә куллануны стимуллаштыру, шулай ук фәнни уйлап табуларның коммерцияләшүенә ярдәмне тәмин итү;

- КУЭ предприятиеләрендә житештерүне сак башкару принципаларын кертүне стимуллаштыру;

- яшьләр инновацион технопаркын төзү;

- инновацион эшқуарлыкны стимуллаштыру; патентка ия булчуларны һәм инновацион проектларны алга таба үстерү максатыннан аларның республика реестрын төзү;

- эшқуарлык субъектларының инновацион проектларын гамәлгә ашыруга ярдәм итү;

- яңа инновацион продуктлар һәм материаллар куллануға рөхсәт бирә торган документацияне алдан әзерләү системасын төзү;

6) «Табигат ресурслары» юнәлеше буенча:

- эшқуарлар өчен (КУЭ субъектларын да кертеп) табигат ресурслары белән эш итү кагыйдәләреннән һәркем тигез файдалана алуны, аларның тотрыклылыгын һәм ачыклыгын тәмин итү;



- 7) «Финанс капиталы» юнәлеше буенча:
- региональ КУЭ субъектларының федераль ярдәм программаларына максималъ керүен тәэмин итү;
  - Татарстан Республикасының КУЭ инвестиция меморандумын төзү һәм аны квартал саен актуальләштерү;
  - КУЭ субъектлары проектларын гамәлгә ашыру өчен инвестицияләр жәлеп итү белән бергә башкарыла торган гамәлләр жыелмасын жентекләп өйрәнү;
  - экспортка ярдәм механизмнарының (финанс, инфраструктура, социаль) максималъ тулы жыелмасын гамәлгә ашыруны тәэмин итү;
  - эшкуарлык инициативаларын финанслауның башка төрле чыганақларын (краудфандинг, венчурлы финанслау, стартапнарын дөүләт тарафыннан кредитлау һ.б.) үстерү;
  - инвестиция-финанс өлкәсендә һәм һөнәри хезмәт күрсәтүләр өлкәсендә эшкуарлыкны үстерүне стимуллаштыру.

### 3.3.3. Инвестиция сәясәте

#### *Хәзерге торыш*

2014 елда Россия регионнарында инвестицион климатның торышына илкүләм рейтинг йомгақлары буенча Татарстан Республикасы бизнеста инвестицияләр өчен иң уңайлы шартлар тәэмин итә торган Россия Федерациясе субъектлары бишлегенә керде. Актив инвестиция сәясәте төп капиталга инвестицияләр күләменә югары дәрәжәдә булуын тәэмин итә. 2009 — 2013 еллар чорына динамикалы үсеш хас булды, аның нәтижәсендә республикада төп капиталга инвестицияләр күләме, 2013 елда 520,2 млрд. сумга житеп, ике тапкырга артты. Шулай ук вакытта 2014 елда инвестиция процессы тукталып тору тенденциясе күзәтелде. Ел йомгақлары буенча төп капиталга инвестицияләр күләме 542,8 млрд. сум, ягъни 2013 елның чагыштырыла торган бәяләренә 100 процентын тәшкит итте. Татарстан Республикасы Инвестиция советы, Татарстан Республикасы Инвестицион үсеш агентлыгы, Татарстан Республикасы Икътисад министрлыгы, тармак министрлықлар, ведомстволар, консалтинг оешмалар, Татарстан Республикасы Сәүдә-сәнәгать палатасы һ.б. Татарстан Республикасында инвестиция процессының төп субъектлары булалар.

Хәзерге вакытта Россия Федерациясендә Россия Федерациясе субъекты башкарма хакимияте органнарының уңай инвестиция климатын тәэмин итү эшчәнлеген стандартын (алга таба — Стандарт) актив кертәп жибәрү процессы бара. Татарстан Республикасында Стандартны үтәү кысаларында Инвестиция стратегиясе расланды (2011 — 2015 елларга Татарстан Республи-

касының социаль-икътисадый үсеш программасы нигезендә), анда Стандарт белән расланган барлык нормалар да жентекләп тикшерелде.

Инновация-инвестиция инфраструктурасын үстерүнең уңышлы мисалы буларак кече һәм урта житештерү предприятиеләрен урнаштыру өчен 2004 елда «Мастер» Кама индустриаль паркын («КИП «Мастер» ААЖ) төзүне китерергә була. Хәзерге вакытта КИП «Мастер»дагы резидент компанияләренә гомуми саны 244 берәмлек тәшкит итә, алар 4 989 эш урынын тәэмин итә.

Татарстан Республикасында шулай ук югары технологияләр өлкәсендә беренче технопарк — Казан һәм Чаллы шәһәрләрендәге үз мәйданчықлары булган «ИТ-парк» эшләп килә. 2014 ел йомгақлары буенча 157 предприятие ИТ-парк резидентлары булып тора, аларда 3860 кеше эшли. «Алабуга» СПТ МИЗ уңышлы эшли, ул беренче чиратта эре инвесторларны жәлеп итү өчен билгеләнгән, бер үк вакытта эре һәм кече бизнес кооперацияләрен үстерү өчен яхшы мөмкинлекләр бирә. 2014 ел торышы буенча «Алабуга» СПТ МИЗ территориясендә 42 резидент компания теркәлгән.

Татарстан Республикасының Югары Ослан һәм Лаеш муниципаль районнары территорияләрендә Россиянең ИТ-башкаласын — дөнья картасында яңа шәһәр төзү максатында «Иннополис» техник яңалык кертү тибындагы махсус икътисадый зонасы төзелде, монда иң яхшы инновацион чышелешләр уйлап табыла һәм коммерцияләштерелә. «Иннополис» проекты кысаларында «Иннополис» университетын, торак һәм коммерция инфраструктурасын үстерү буенча аерымланган инвестиция проектлары гамәлгә ашырыла.

Инновацион икътисадны формалаштыру «акыллы» икътисад инновацион кластерлары кысаларында инжиниринг үзәкләрен үстерүгә нык бәйлә булачак. Шулай итеп, берничә алдыңгы региональ инжиниринг үзәге («КАИ-ЛАЗЕР» үзәге, «Эйдос» медицина фәне үзәге һ.б.) төзелде дә инде.

Республикада төзелгән инновация-инвестиция инфраструктурасы объектлары, тулаем алганда, үзләренә нәтижеләгән күрсәтеләр. Бүгенге көн алдында муниципаль берәмлекләрдә сәнәгать мәйданчықларын үстерү бурычы тора. Хәзерге вакытта 40 ка якын мәйданчык эшли. Резидентлар жәлеп итү һәм мәйданнарны тулысынча тутыру буенча эшне активлаштырырга кирәк.

#### *Төп мәсьәләләр:*

- дөүләт хакимияте органнарының инвестицияләр жәлеп итү һәм аларның нәтижеләгән мәсьәләләренә житәрлек дәрәжәдә

игътибар бирмәве. Инвестицияләр өлкәсендә махсуслашкан орган өстенлекле инвестиция проектлары белән «бер тәрәзә» режимында һәм дәүләти-хосусый партнерлык принципларында эшләү буенча үзәндә булган вәкаләтләрне тулысынча гамәлгә ашырмый;

- инвестиция портфеленең нисбәтсезлеге;
- инвестиция проектларының бердәм региональ мәгълүматлар базасы булмау;
- Татарстан Республикасында эшли торган финанс институтларының һәм профессиональ инвесторларның эшчәнлегә тиешле дәрәжәдә координацияләнмәү;
- заманча икътисадны модернизацияләү өлкәсендә оешкан инвестиция сәясәте, аның диверсификациясе булмау һәм «акыллы» икътисад төзелмәү, социаль системаның һәм инфраструктураның модернизацияләнмәве;
- халыкның финанслар буенча белем дәрәжәсе түбән булу.

#### *Максатчан күзаллау һәм бурычлар*

**СЦ-7** Татарстан Республикасы дөньякүләм дәрәжәдә инвестиция ягыннан кызыклы. Финанс системасы югары нәтижәле.

**Ц-7.1** Финанс ресурсларының югары дәрәжәдә һәркем файдалана алырлык булуы (инвестицияләр өчен бик кызыклы булу һәм инвестицияләр нәтижәлеге).

**Ц-7.2** Финанс системасының югары нәтижәлеге.

**3-7.0.0.1** Финанс системасы өчен яхшы кадрларны жәлеп итүне тәмин итәргә; бизнесның һәм халыкның финанслар буенча белем дәрәжәсен арттырырга.

**3-7.0.0.2** Инвестиция инфраструктурасының һәм фондларның сыйфатын һәм һәркем өчен ачыклығын күтәргә.

**3-7.0.0.3** Инвестиция базарын үстерүне һәм инвестиция ресурсларының һәркем файдалана алырлык булуын арттыруны стимуллаштырырга.

**3-7.0.0.4** Дәүләт һәм муниципаль хакимият органнарының инвестиция үсешенә сыйфатлы катнашуын тәмин итәргә.

**3-7.0.0.5** Инновация алымнар һәм инвестицион үсеш коралларын куллануда алдынгылыкны тәмин итәргә.

**3-7.0.0.6** Өстенлекле инвестиция проектларын гамәлгә ашыру кысаларында табигать ресурсларынан һәркемнең бертигез файдалана алуын тәмин итәргә.

**3-7.0.0.7** Инвестиция системасының финанс механизмнарын камилләштерергә; инвестиция процессында өстенлекле инвестиция проектларын гамәлгә ашыра торган катнашучыларны стимуллаштыруны тәмин итәргә; дәүләт ярдәме кораллары исемлеген киңәйтәргә.

#### *Гамәлләр юнәлешләре:*

1) «Кеше капиталы» юнәлеше буенча:

- инвестиция системасына сыйфатлы белгечләрне (дөньякүләм йолдызларны да кертеп) жәлеп итү;
- Татарстан Республикасы халкының инвестицияләр өлкәсендә белем үстерү;

2) «Пространство, реаль капитал» юнәлеше буенча:

- финанс, инвестиция һәм һөнәри хезмәтләр күрсәтү инфраструктурасын үстерү;
- инновация-инвестиция инфраструктурасы объектларын үстерү һәм алар белән нәтижәле идарә итүне тәмин итү;
- инновация-инвестиция инфраструктурасы объектлары кысаларында бизнес үстерүне стимуллаштыру;

3) «Базарлар» юнәлеше буенча:

- Татарстан Республикасының глобаль инвестиция ягыннан кызыклы булуын билгеләү һәм фараз системасын төзү;
- Татарстан Республикасы финанс системасының нәтижәлеге дәрәжәсен билгеләү; финанс системасының нәтижәлеге мониторинг ясау системасын раслау;

• Татарстан Республикасының инвестицион үсешенә диагностика үткәреп тору (кварталлык гавами хисап төзеп);

• Татарстан Республикасының инвестицион меморандумын төзү һәм квартал саен актуальләштереп тору;

• тулаем республиканың инвестиция ягыннан алга китүендә һәм өстенлекле проектлар портфелендә катнашу; инвестицияләр жәлеп итүдә катнашу;

• инвестиция өлкәсендә административ каршылыкларны бетерү;

4) «Институтлар» юнәлеше буенча:

• инвестиция процессы барышында Татарстан Республикасы башкарма хакимияте органнарының һәм инвестиция эшчәнлегенә башка субъектларының нәтижәле эшләвен һәм үзара хезмәттәшлеген тәмин итү;

• инвестиция проектларын «бер тәрәзә» режимында һәм дәүләти-хосусый партнерлык принципларында сыйфатлы алып баруны тәмин итү;

• финанс чараларын жәлеп итү һәм Татарстан Республикасы Инвестиция фондыннан нәтижәле файдалану;

• инновация-инвестиция инфраструктурасы объектлары резидентлары ихтыяжлары өчен Гарантияле экспорт фондын төзү;

• инвестицияләр буенча эшқуарлык инициативаларын стимуллаштыру;

• дәүләти-хосусый партнерлыкның инвестиция механизмнарын үстерүне стимуллаштыру;

5) «Иновацияләр» юнәлеше буенча:

- инвестицияләрнең заманча механизмнарын һәм коралларын кертүне стимуллаштыру;
- инновацион проектларга инвестицияләр жәлеп итүгә ярдәм күрсәтү;
- инвестицияләр жәлеп итүне стимуллаштыруның мәгълүмат мохитен үстерү;

6) «Табигать ресурслары» юнәлеше буенча:

- өстенлекле инвестиция проектларын гамәлгә ашыру кысаларында табигать ресурслары белән эш итү кагыйдәләренен тотрыклылыгын һәм ачыклығын тәмин итү;

7) «Финанс капиталы» юнәлеше буенча:

- инвестицияләргә әзерлекнең югары дәрәжәсендәге өстенлекле инвестиция проектларын гамәлгә ашыручы предприятиеләргә (оешмаларга) дәүләт ярдәме күрсәтү; дәүләт ярдәме кораллары исемлеген киңәйтү;

- нигез икътисадый комплексларны үстерүнең дәүләт программалары кысаларында инвестицияләр жәлеп итүгә кушылу чараларының җыелмасын җентекләп өйрәнү.

Инвестицияләр өлкәсендә махсуслашкан орган инвестиция проектларына кушылуның тулысынча «бердәм тәрәзә» ролен башкарырга тиеш, аның кысаларында бизнес үсешенә барлык баскычларында ярдәм алымнарыннан һәркем файдалана алуга, эшқуарлык үстерүнең региональ, федераль һәм халыкара программаларында катнашуны да кертеп, булышлык күрсәтелә, инвестиция һәм венчур фондларының, «бизнес-ангелларның», үсеш институтларының, хосусый инвесторларның, кредит-финанс оешмаларының акчаларын жәлеп итүдә ярдәм күрсәтелә, инновация-инвестиция инфраструктурасы объектларына ярдәм ителә.

Инвестицияләр өлкәсендә махсуслашкан орган кысаларында Татарстан Республикасының инвестиция проектлары базасын булдыру эше җайга салынырга мөмкин.

#### *Төп адымнар:*

- республика территориясендә гамәлгә ашырыла дип уйланылган инвестиция проектлары турында мәгълүматка мониторинг ясау, проектны бизнес-идея дәрәжәсендә өйрәнү, проектның инициаторы белән беренче элементлар урнаштыру, республикада билгеләнгән инвестицияләр кертүнең өстенлекле юнәлешләренә проектның туры килү-килмәвен алдан бәяләү;

- җентекләп өйрәнелгән проектларны — бизнесны планлаштыруның халыкара стандартларына туры китереп һәм эре россия һәм халыкара инвесторларның таләпләрен исәпкә алып эшләнгән бизнес планнары һәм финанс модельләре, шулай

ук раслый торган документлары (проект-смета документациясе, шартнамәләр һ.б.) булган проектларны сайлап алу;

- инвестиция проекты турында тулы мәгълүмат алу (бизнес-план, финанс моделе, инвестиция меморандумы форматында);

- проектка кыскача экспертиза ясау, бәяләмә язу;
- инвестиция проектына ярдәм итүнең иң уңай ысулларын сайлау.

Инвестиция проектларын алып бару бердәм мәгълүмат системасында гамәлгә ашырылачак, анда әлеге проектларның гомуми базасын туплау, финанс күрсәткечләренә анализ ясау мөмкинлеге булу, инвестиция һәм эшқуарлык субъектларының дәүләт органнары белән үзара хезмәттәшлеге нәтижеләрен күрсәтү күздә тотыла.

Татарстан Республикасына күп кенә инвестицияләр кертүче эшқуарлык һәм инвестиция эшчәнлеге субъектлары белән эшләү индивидуаль схемаларга корылырга тиеш.

Финанс ресурсларының чикләнгән булуы шартларында хәзергә республикада киң таралмаган дәүләти-хосусый партнерлык механизмнары мөһим урын ала. Татарстанда «СМАРТ Сити Казан», «Европа — Көнбатыш Кытай» халыкара транспорт коридорын һәм Свияжск регионара мультимодаль логистика үзәген төзү кебек эре масштаблы инвестиция проектларын гамәлгә ашыруга бәйле рәвештә дәүләти-хосусый партнерлык тәҗрибәсен киңәйтү мәсьәләсе аеруча актуаль. «Мәскәү — Казан» югары тизлекле тимер юл магистрален төзү проекты стратегик мөһим.

#### ***Инновация-инвестиция инфраструктурасын үстерү***

Татарстан икътисадына инвестицияләр жәлеп итүне стимуллаштыруны инновация-инвестиция инфраструктурасының махсуслашкан объектларын төзү һәм аларга идарә итү буенча республикада урнашкан уңышлы тәҗрибәгә нигезләнеп алып бару максатка ярашлы була. Инновация-инвестиция инфраструктурасы объектларына билгеләмәләр беркетү һәм, аларның үзенчәлекләрен аңлап һәм төп формаларын аерып карап, гамәлдәге һәм планлаштырыла торган объектларның структурлаштыру мөһим: махсус икътисадый зона, индустриаль парк («гринфилд» — яна гына бүлеп бирелгән, төзелешләр булмаган, кагыйдә буларак, элеккедән үк инфраструктура белән тәмин ителмәгән жир кишәрлегендә төзелә торган индустриаль (сәнәгать) паркы һәм «браунфилд» — индустриаль паркның (сәнәгать паркының) махсус үзенчәлекләренә һәм аның резидентлары ихтыяжларына туры китереп, кагыйдә буларак, реконструкция һәм (яисә) капитал ремонт ясала торган төзелмәләр,

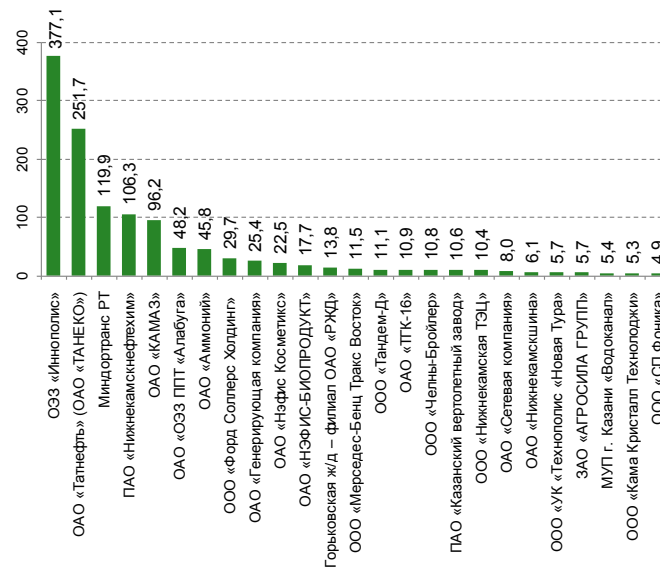
корымалар һәм инфраструктура белән тәэмин ителгән элек булган житештерү мәйданчыкларына нигезләнеп төзелә торган индустриаль парк (сәнәгать паркы), технопарк, югары технологияләр өлкәсендәге технопарк, бизнес-инкубатор, инжиниринг үзәге (гадәттә моңа технологияләрне коммерцияләштерү үзәге, сынаулар үткөрү һәм продукцияне сертификатлаштыру үзәге, тәҗрибә-конструкторлык полигоны керә).

Стратегик юнәлешнең асылы инновация-инвестиция инфраструктурасы объектларына идарә итү һәм аларны үстерү, резидентларга хезмәт күрсәтү белән шөгьльләнүче идарәче компанияләрне (күп очракта хосусый булган) ныграк игътибар биреп стимуллаштырудан гыйбарәт. Идарәче компаниянең конкурентлыкка сәләте аның инновация-инвестиция инфраструктурасы объекты мөлкәте белән эш итү хокукы булганда арта. Бу исә нигез инфраструктураны гына түгел, ә күрсәтелә торган хезмәтләрнең тулы портфелен тәкъдим итү мөмкинлеген бирә (иң яхшы дөньяви үрнәкләр 100 төрдән артык хезмәт күрсәтеләр: консалтинг хезмәт күрсәтүләре, НИОКР инфраструктураны тәкъдим итү һәм хезмәт күрсәтү, көнкүреш сервислары, сәнәгать калдыкларын саклау, транспортлау һәм утильләштерү, инфраструктурага хезмәт күрсәтү, транспорт һәм логистика хезмәтләре күрсәтү һ.б.). Инновация-инвестиция инфраструктурасы объектын үстерүнең сыйфатлы (бизнес-планны, маркетинг планын, инвестицияләр һәм резидентлар жәлеп итү планын, объектка идарә итү планын һ.б. үз эченә алган) стратегиясе мөһим өлешне тәшкил итә.

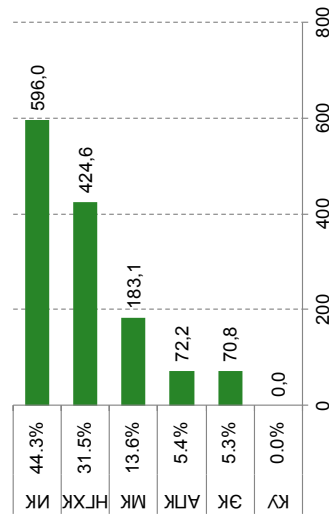
### Инвестиция портфеле

Татарстан Республикасының инвестиция портфеле составы 2015 елга Татарстан Республикасы Инвестиция меморандумына кергү өчен сайлап алынган өстенлекле проектлар исемлегенә, шулай ук Стратегияне эшлөгәндә Татарстанның иң эре компанияләрен өйрәнү барышында предприятиеләр тарафыннан тәкъдим ителгән проектлар исемлегенә таянып билгеләнә. Инвестиция портфеленең структурасы 3.29 нчы рәсемдә күрсәтелде.

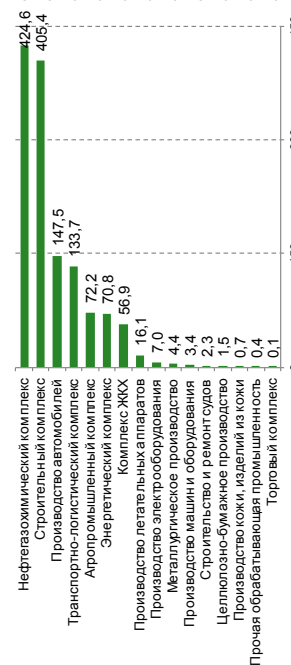
Инвестиционный портфель компаний, млрд. руб.



Структура инвестиционного портфеля РТ в разрезе 6 комплексов, млрд. руб.



Структура инвестиционного портфеля РТ в разрезе секторов, млрд. руб.



Инвестиция портфеле структурасында 44 проценттан артыгын (планлаштырыла торган финанс кертемянәре күләмнәре буенча) инфраструктура комплексы проектлары, беренче чиратта Иннополис территориясендә торак инфраструктурасын төзү, шулай ук Татарстан Республикасының транспорт һәм инвестиция инфраструктурасы объектларын булдыру каралган проектлар алып тора.

Инвестицияләр күләме буенча икенче урында нефть-газ химиясе комплексы («ТАНЕКО» ААЖ, «Түбән Кама нефтехим» ГАЖ, «Аммоний» ААЖ һ.б.) тора.

Инвестицияләр күләме буенча өченче урынны нигездә автомобиль төзелешен үстерү проектлары хисабына («КАМАЗ» ААЖ, «Форд Соллерс Холдинг» ЖЧЖ, «Мерседес-Бенц Трак Восток» ЖЧЖ һ.б.) машина төзелеше комплексы алып тора.

Инвестиция портфеле структурасында дүртенче урынны агросәнәгать комплексы биләп тора.

Инвестицияләр күләме буенча бишенче урынны энергетика комплексы алып тора («Генерирлау компаниясе» ААЖ, «Челтәр компаниясе» ААЖ, «ТГК-16» ААЖ, «Түбән Кама ТЭЦ» ААЖ).

Инвестиция портфеле составында хезмәт күрсәтүләр комплексы тармакларына караган проектлар юк диярлек.

### 3.3.4. Инновацияләр экосистемасы

Инновацион сәясәт «инновацияләр экосистемасы» төшенчәсенә нигезләнгән унификацияләгүгә таянып эшләнә һәм гамәлгә ашырыла (3.30 нчы рәсем).



3.30 нчы рәсем. Инновацияләр экосистемасын схема белән тасвирлау

### Хәзерге торыш

Татарстан Республикасында тулы инновацион системаны үстерүгә комачаулы торган төп проблемалар бөтен Россия икътисадына да хас, һәм алар түбәндәгеләрдән гыйбарәт.

#### Ихтыяж:

- эре бизнесны инновацияләр уйлап табуга, сатып алуга һәм кертеп жибәрүгә начар кызыктыру;

- товарларны / хезмәт күрсәтүләр / технологияләрне таләпләре югарырак булган тышкы базарларга сатуның тупланган тәжрибәсе һәм системасы булмау;

- инновацион чигелешләргә дәүләт заказы күләменә чикләнгән булуы һәм дәүләт заказы белән эшләүнең катлаулы булуы.

#### Идарә итү:

- аерым инновацион механизмнарны һәм программаларны гамәлгә ашыруның төрле объектлар, агентлыклар, министрлыклар һәм ведомстволар арасында килештерелмәве;

- инновацион үсеш күрсәткечләренә максатка ярашлы исемлеге һәм әлеге күрсәткечләргә мониторинг ясау программасының булмавы;

- инновацион процесста катнашучыларның үзара хезмәттәшлегенә хокукый нигезләрен хуплап чыгу һәм популярлаштыру өчен җавап бирә торган институтларның начар эшләве.

#### Кадрлар:

- бизнес-структураларда эшкуарларга һәм эчке эшкуарларга кытлык булу;

- яңа идеяләрне кертеп жибәргә сәләтле фәнни-техник кадрларга кытлык булу;

- инновацион процеска ярдәм өлкәсендә кадрларга кытлык булу (югары технологияләр белән эшли торган хезмәткәрләрдән алып интеллектуаль милек буенча белгечләргә кадәр).

#### Инфраструктура:

- нигез инфраструктураның (юллар, электр челтәрләре, торак-коммуналь хужалык) үсеш дәрәжәсе түбән булу, бу инновацион чигелешләрне кертеп жибәрүне кыенлаштыра;

- инновацион инфраструктура объектларының саны һәм колачлануы жетәрлек булмау;

- инновация-инвестиция инфраструктурасы объектларының программалы тәминаты һәм эшчәнлегә оештырылу тиешле дәрәжәдә нәтижәле булмау, алар төзелгән объектларны һәрвакытта да нәтижәле файдаланырга мөмкинлек бирми.

### Финанслау:

- инновация чылбырының башлангыч чорларында һәм бөтен давамлылыгында аз финанслауы;
- эчке инновацияләрнең һәм гамәли фәнни тикшерүләрнең эре бизнес тарафыннан аз финанслауы;
- проектлардан чыкканнан соң инвесторларның мөмкинлекләрен чикли торган үсеш алмаган институтлар.

### Төп мәсьәләләр:

- инновацияләргә сорауның түбән булуы;
- инновацияләр булдыру һәм кертү өчен стимулларның икътисадның монополизмәшүе һәм дәүләтләшүе аркасында кимүе;
- ижтимагый секторга жәмәгать контроле начар булуның шөһәр хужалыгына, транспорт, сәламәтлек саклау, мәгариф өлкәләренә яңа технологияләр кертү өчен стимулларны көчсезләндерүе;
- күп кенә инновацион компанияләрнең халыкара алмашуга һәм кооперациягә начар үтеп керүе;
- инновацияләр культурасының күз алдына китерелгән торышы белән хәзерге вазгыять арасында аерманың зур булуы (3.5 нче таблица)

3.5 нче таблица. Инновацияләр культурасының югары дәрәжәсе характеристикалары һәм хәзерге вазгыять

Инновацияләр культурасының югары дәрәжәсе характеристикалары	Татарстан Республикасында хәзерге вазгыять
Инновация компетенция буларак кабул ителә. Инновацион тәртипкә нигез күнекмә буларак өйрәтүгә мөмкин дигән аңлау таралган. Инновация конкуренциядәгә көрәш коралы буларак кабул ителә һәм конкурентлардан аерып карау өчен кулланыла. Инновация процесс буларак кабул ителә, уңышсызлыктар — бу процессның мәжбүри өлеше. Инновация экспериментка һәм уртақ (күмәк) эшкә нигезләнгән системалы төшенчә буларак кабул ителә.	Инновацияләр белән эшләрү өчен бердәй төшенчәләр аппараты юк. Инновацион үсешнең реаль мөмкинлекләре һәм файдасы турында барлык катнашучылар өчен мәгълүмат жетми. Инновацияләрдә һичшиксез була торган эшқуарлык һәм технологик тәвәккәлләргә карата толерантлык дәрәжәсе түбән. Аеруча фәнни ачышлар һәм уйлап табулар этабында башка катнашучыларга карата ышаныч түбән. Катнашучылар арасында чөлтәр эчендә үзара хезмәттәшлек дәрәжәсе түбән, шул исәптән фәнни-тикшеренү оешмалары һәм сәнәгать арасында элементлар начар, кире элементларнең жайга салынуы начар һәм кире элементгә жавап бирү механизмнары юк. Планлаштыруның кыска сроклы горизонты, монда һәм хәзер нәтижәсен күз алдында тоту.

### Максатчан күзаллау һәм бурычлар

**СЦ-5** Татарстан Республикасында инновацияләрнең тулы экосистемасы булдырылды, ул «акыллы» икътисад үсешендә, яңа материаллар, продуктлар һәм

технологияләр булдыруда һәм коммерцияләштерүдә, республиканың глобал конкурентлыкка сәләтендә Татарстан Республикасының лидер булуына мөмкинлекләр ача.

- Ц-5.1 Икътисадның һәм социаль өлкәнең инновациялек дәрәжәсе югары.
- Ц-5.2 Технологияләрнең үсеше һәм һәркем файдалана алырлык булу дәрәжәсе югары.
- Ц-5.3 Мәгълүмат-коммуникация системасының сыйфаты югары.
- 3-5.0.0.1 Инновация системасы өчен кадрлар ресурсларын жәлеп итүне, әзерләүне, камилләштерүне һәм жибәрмәүне тәмин итәргә.
- 3-5.0.0.2 Инновация-инвестиция инфраструктурасын үстерүне тәмин итәргә.
- 3-5.0.0.3 Инновация экосистемасының ачыклығы аркылы инновацияләргә ихтыяж булуны стимуллаштырырга.
- 3-5.0.0.4 Рәсми һәм рәсми булмаган эчке институтларны үстерүне стимуллаштыру һәм Татарстан Республикасы Инновацион үсеш институтын төзү аркылы үз-үзен жайга сала торган һәм үзеннән-үзе үсә торган инновация системасын үстерергә.
- 3-5.0.0.5 Инновацияләрне финанслау системасын стимуллаштырырга. Венчурлы инвестицияләр базарын үстерергә.

### Гамәлләр юнәлешләре:

- 1) «Кеше капиталы» юнәлеше буенча:
  - инновация системасы өчен кадрлар вузларда — инновацияләргә ярдәм өлкәләрендә галимнәр/тикшеренүчеләр, эшқуарлар, белгечләр, һөнәри белем системасында — КУЭ һәм эре бизнес ихтыяжлары өчен техник белгечлекләр кадрлары жәлеп итү, әзерләү, камилләштерү һәм жибәрмәү;
- 2) «Пространство, реаль капитал» юнәлеше буенча:
  - инновацион фирмаларга бизнес алып баруга уңайлы шартлар бирү һәм фирмалар арасындагы үзара мөнәсәбәтләрне һәм хезмәттәшлекне стимуллаштыру өчен инновация инфраструктурасын (технопарклар, технополислар) алга таба үстерү;
  - регионда эшләрүчеләр белгечләрнең яшәү дәрәжәсенә югары булуын, шулай ук инновацияләрне тиз арада булдыру һәм кертеп жибәрү өчен шартлар тудыруны тәмин итә торган комплекслы инфраструктура төзү һәм ярдәм итү;
- 3) «Базарлар» юнәлеше буенча:
  - товарлар, хезмәт күрсәтүләр, технологияләр, капитал һәм кадрларның тышкы базарлары белән актив хезмәттәшлеген тәмин итү;



- югары технологияле продукциянең халыкара базарына инновацион компанияләрнең чыгуына мәгълүмат һәм консультация ярдәме күрсәтү;

- инновацион компанияләрнең экспортына һәм фирмалар арасындагы халыкара элементларне үстерүгә булышлык күрсәтүдә дөүләт ярдәме;

- инновацияләрне икътисадый стимуллаштыру;
- житештерелә торган инновацияләрнең өстенлекле тармаклар/кластерлар буенча эчке һәм тышкы базарларда (продуктлар, хезмәт күрсәтүләр, технологияләр) конкурентлыкка сәләтле булуын һәм аларга ихтияжны тәмин итү;

4) «Институтлар» юнәлеше буенча:

- дөүләтнең директив катнашуын таләп итмичә тышкы үзгәрешләргә тотрыклылыкны тәмин итә торган эчке рәсми һәм рәсми булмаган институтларны үстерүне стимуллаштыру;

- Татарстан Республикасының һәр кешесе күзлегеннән чыгып каралган төгәл файдаларны тасвирлап, инновацион үсеш логикасын популярлаштыру;

- жәмгыятьтә ышаныч дәрәжәсен арттыруны һәм челтәр өчендәге үзара хезмәттәшлекне арттыруны стимуллаштыру;

- инновацион процесста барлык катнашучылар белгән һәм һәркайсына аңлаешлы булган ачык үен кагыйдәләренең үтәлешен булдыру һәм тәмин итү;

- экосистемада барлык катнашучылар өчен ачык үзара хезмәттәшлекнең һәм кире элементнең мөмкин булуын тәмин итү;

- экосистема эшенә даими һәм үтә күренмәле мониторинг ясауны стимуллаштыру;

- Татарстан Республикасы Инновацион үсеш институтын төзү (Стратегияне гамәлгә ашыруның икенче этабында);

- тотрыклы инновацион үсешнең төп факторлары — төвәкәллекләргә һәм уңышсызлыкларга толерантлык дәрәжәсен арттыру;

5) «Финанс капиталы» юнәлеше буенча:

- инновацион процессның барлык этапларында финанслау системасын, хосусый кертемнәргә өстенлек биреп, «акыллы» акчаларны жәлеп итүгә аерым игътибар биреп төзү;

- хосусый венчур фондларын һәм «бизнес-ангеллар»ны үстерүгә ярдәм итү;

- социаль эһәмиятле яисә башка махсус проектлардан тыш, дөүләт кертемнәренең өлешен киметүне стимуллаштыру.

### ***Татарстан Республикасы Инновацион үсеш институты***

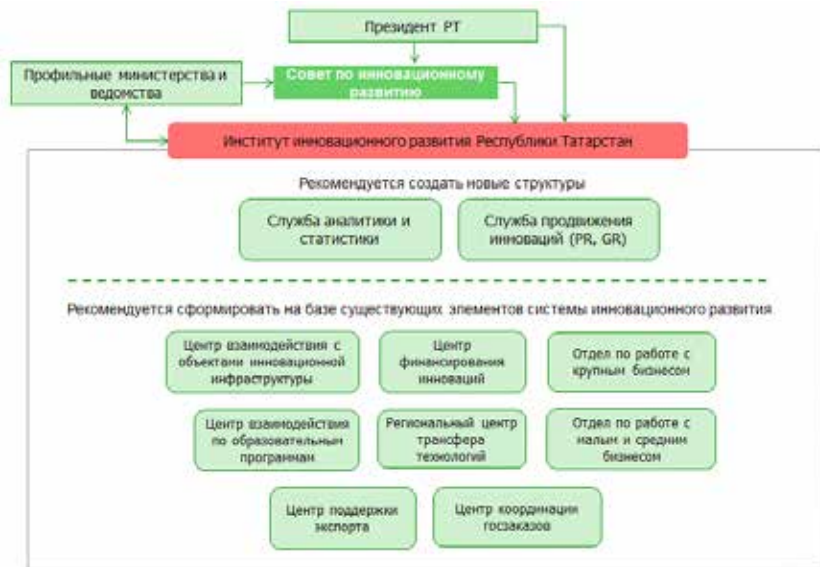
Инновация экосистемасын төзү — барлык тармакларны һәм республика икътисадының барлык дәрәжәләрен дияр-

лек колачлый торган дәвамлы һәм катлаулы процесс. Куелган бурычларны хәл итүгә республика тарафыннан бирелә торган ресурслар нәтижелерәк тотылсын өчен инновацион үсеш процессын координацияләү белән шөгыйльләнәчәк һәм нәтижеләргә үзәкләштерелгән мониторинг ясауны гамәлгә ашырачак бер орган кирәк. Соңгы унъеллыкта төрле федераль һәм региональ инициативалар кысаларында инновация инфраструктурасы объектлары күп төзелде. Бу ресурсларны берләштерергә һәм алар өчен килештерелгән гамәлләр программасын төзәргә кирәк.

Әлеге бурычны хәл итү өчен Стратегияне гамәлгә ашыруның беренче этабында Татарстан Республикасы БАРС бүлеге (кара 4.1) җавап бирәчәк; шуннан соң мөстәкыйль Татарстан Республикасы Инновацион үсеш институтын ачып чыгару тәкъдим ителә, аның төп функцияләре 3.6 нчы таблицادا бәян ителде, ә структурасы 3.31 нче рәсемдә күрсәтелде.

**3.6 нчы таблица. Татарстан Республикасы Инновацион үсеш институтының төп функцияләре**

Функция	Инновацияләр экосистемасына йогынты
Методологик база төзү	Инновацияләр экосистемасы әгъзаларына (дөүләткә, бизнеска, фәнгә һәм мәгарифкә), гомум кабул ителгән һәм һәркемгә аңлаешлы билгеләмәләрне кулланып, нәтижеләргә бәяләүнең гомум кабул ителгән һәм һәркемгә аңлаешлы методологиясенә таянып, инновацияләр турында бер телдә сөйләшергә мөмкинлек бирә.
Мәгълүмат интерфейсы	Инновацияләр экосистемасы әгъзаларына карарлар кабул итү өчен кирәкле мәгълүматны тиз һәм җайлы алырга яисә аны мондый мәгълүматка ия булучылардан алырга мөмкинлек бирә. Шулай ук башка әгъзалар тарафыннан кабул ителгән карарлар буенча тиз һәм уңайлы кире элементне башкарырга мөмкинлек бирә.
Дөүләт тарафыннан көч куюның бердәм ноктасы	Дөүләтнең инновацияләргә үстерүгә юнәлтелгән барлык инициативаларының эшен дөүләт тарафыннан нәтижелә координацияләргә мөмкинлек бирә — йә турыдан-туры идарә механизмнары аркылы, йә профильле агентлыктар һәм ведомстволар аркылы.
Эчке һәм тышкы популярлашты-ручы	Киң халык катламнары арасында инновацияләрнең зарур булуын һәм файдасын аңлау дәрәжәсен арттыра. Татарстанның инновацион экосистемасында катнашуга кешеләрне, оешмаларны, институтларны жәлеп итә.
Нәтижеләлекне арттыру буенча идеяләр генераторы	Дөүләт хакимиятенә барлык дәрәжәләре, бизнес, фән һәм мәгариф өчен инновацион өндәмә буенча инициативалар җыя һәм төзи. Тәкъдимнәр кабул итүнең максатка ярашлылыгын нигезли, аларны кертеп жиберергә ярдәм итә, нәтижеләргә мониторинг ясы.



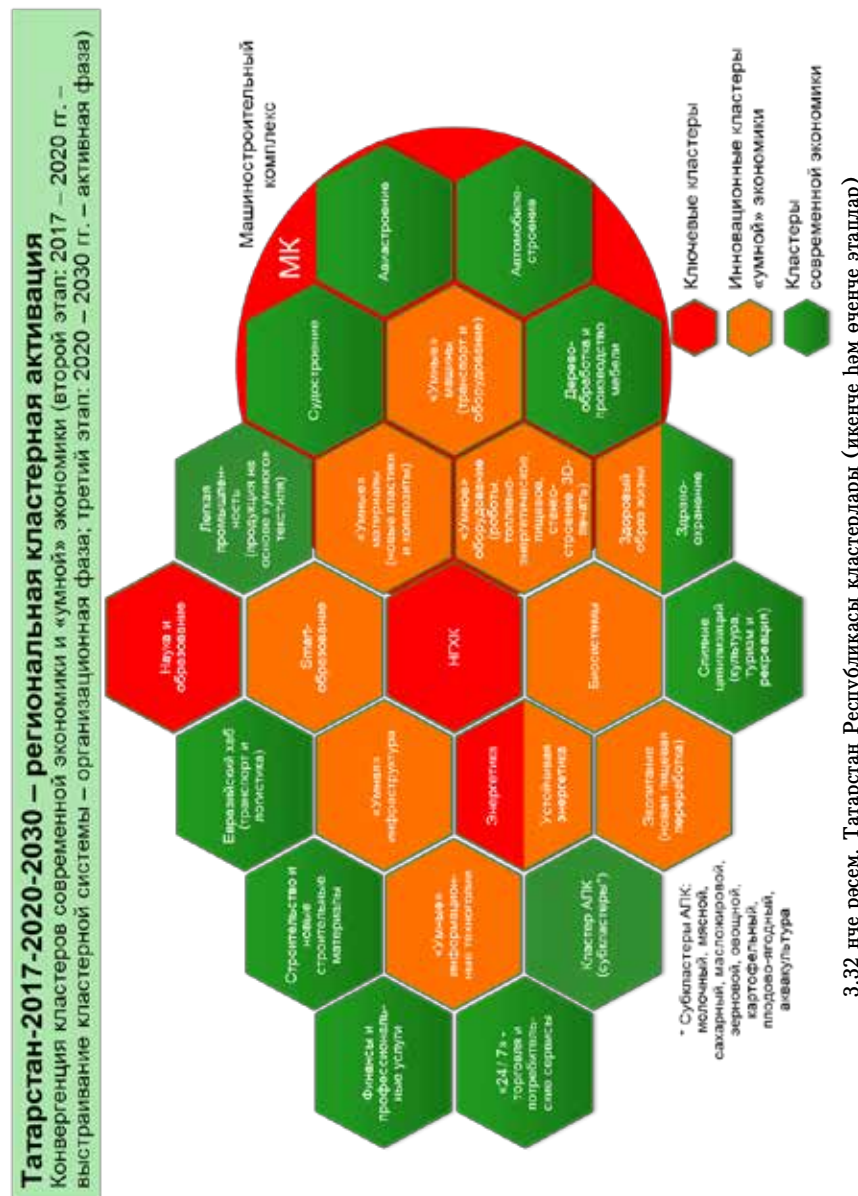
3.31 нче рәсем. Татарстан Республикасы Инновацион үсеш институтының оештырылу схемасы

Инновацияләр экосистемасы икътисадның барлык өлкәләрен диярлек үз эченә алганга күрә, Татарстан Республикасы Инновацион үсеш институты инновацияләр экосистемасын төзүнең аерым бурычларны хәл итүне максат иткән профильле үзәкләр эшен координацияләү, шулай ук инновацион үсеш программаларын гамәлгә ашыру мәсьәләләре буенча профильле министрлыктар һәм ведомстволар белән үзара хезмәттәшлек итү өчен билгеләнгән. Аерым бүлекчәләр һәм үзәкләр төп игътибарны, инновацион процесста төрле катнашучыларның аралашуын тәмин итеп, инновация системасының төп өлешләрендәге өзеклекләргә бетерүгә бирәләр. Бүлекчәләргә һәм үзәкләргә төзү чыгымнарын киметү һәм ресурслардан нәтижәләрәк файдалану максатыннан, аларның бурычларын, вәкәләтләрен һәм буйсынуын беркадәр үзгәртеп, нигездә гамәлдәге структураларга таянып башкарырга тәкъдим ителә.

### 3.3.5. Кластерлы активлашу

#### *Максатчан күзаллау һәм бурычлар*

Кластерлы активлашу өч этапны үз эченә ала, һәркайсы өчен максатчан күзаллау билгеләнгән (3.32 нче рәсем).



3.32 нче рәсем. Татарстан Республикасы кластерлары (икенче һәм өченче этаплар)

## **Ц-4.2 Татарстан Республикасында заманча икътисадның һәм «акыллы» икътисадның конкурентлыкка сәләтле кластерлар портфеле булдырылды.**

Төп кластерлар түбәндәгеләр: нефть-газ химиясе һәм энергетика комплекслары кластерлары, машина төзелеше кластеры, «Фән һәм мәгариф» кластеры һәм 10 инновацион кластер («Татарстанның технологик инициативасы» флагман проекты кысаларында), алар Татарстан Республикасының уңышлы үсешенә һәм аның глобаль конкурентлыкка сәләтле булуына ирешүенә көчле йогынты ясау сәбәпле иң югары өстенлеккә ия.

### *Арадагы максатлар:*

2016 ел — зоналар буенча кластерлы активлашу. **Татарстан Республикасында Кама кластеры актив үсә һәм өч икътисадый зона югарылыгында кластерга кагылышлы инициативаларны ачыклау һәм гамәлгә ашыру башкарыла. Югары потенциалга ия региональ кластерлар ачыкланды, алар регионара һәм/яисә глобаль дәрәжәдә конкурентлыкка сәләтле була алалар.**

2017 — 2021 еллар — кластерлы системаны бер тәртипкә китерү. **Татарстан Республикасында заманча икътисадның база кластерларын, шулай ук аларга бәйләү рәвештә үзгәрешләрнең катализаторлары, ә киләчәктә — тулысынча үсеш лидерлары була алган «акыллы» икътисад инновацион кластерларын булдыру гамәлгә ашырыла.**

**3-4.2.0.1** Кластерларны кадрлар ресурслары белән тәмин итәргә (кластерларның лидерларын һәм төп белгечләрен эзләү, жәлеп итү, камилләштерү һәм жиһәрмәү).

**3-4.2.0.2** Инфраструктурага кагылышлы чикләүләрне бетерүне тәмин итәргә; югары сыйфатлы инфраструктура һәм төп фондлар булдыруны стимуллаштырырга.

**3-4.2.0.3** Клиентларны күз алдында тоткан конкурентлыкка сәләтле тармакларны һәм һәр кластерның нигезендә ятучы продуктларны ачыкларга һәм аларның үсешен тәмин итәргә.

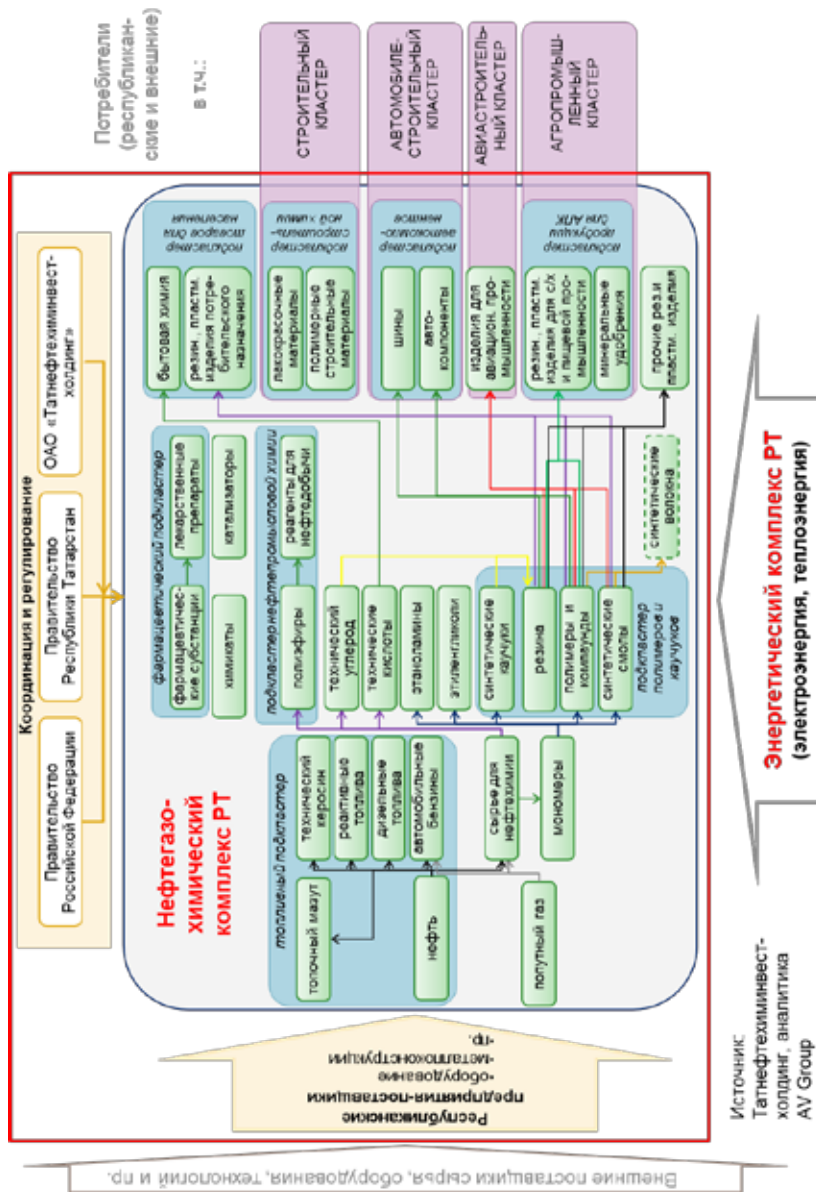
**3-4.2.0.4** Кластерларның институтларга бүленеп үсүен стимуллаштырырга; административ каршылыкларның кимүен тәмин итәргә; төп уенчыларны билгеләргә һәм кластерларны үстерү институтларын төзәргә.

**3-4.2.0.5** Инновацияләрдә лидерлыкны стимуллаштырырга.

**3-4.2.0.6** Табигать ресурсларынан нәтижәле һәм тотрыклы файдалануны тәмин итәргә.

**3-4.2.0.7** Кластерлар предприятиеләре өчен финанс ресурсларының һәркем файдалана алырлык булуын арттырырга, кластерларга ярдәм итүнең финанс механизмнарын камилләштерергә.

Кластерлы активлашуның беренче этабында заманча икътисад моделе кысаларында модернизацияләү гамәлгә ашырыла, ул бер рәт югары технологик проектларны һәм модернизацияләү гамәлләрен тормышка ашыру һәм конкурентлыкка сәләтне арттыру юлы белән башкарыла. Өч икътисадый зона кысаларында кластерлы инициативаларны гамәлгә ашыру барышында Кама кластеры тәҗрибәсе киңәйтеләчәк, төп игътибар үзәк нефть-газ химиясе кластерын төзүгә нык игътибар биреләчәк (3.33 нче рәсем). Икенче һәм өченче этапларда өстенлек «акыллы» икътисад кластерларына биреләчәк, алар, заманча икътисад кластерларынан аермалы буларак, конкурентлыкка сәләтле генә түгел, ә өр яңа продукция, материаллар һәм технологияләрдә житештерергә тиеш булалар.



3.33 иче расем. Нефть-газ химиясе комплексы кластеры – Татарстан Республикасының төп кластеры

Кластерлы активлашу бизнес өчен Татарстан Республикасы ыкътисадый сәясәтенең иң мөһим юнәлешләрен эзләп табу да һәм гамәлгә ашыруда катнашу, дәүләт ярдәмен алу (административ, инфраструктур, салым һәм финанс) мөмкинлекләрен киңәйтүне күз алдында тоту. Бизнесның республиканы һәм бизнесны синхрон үстерергә мөмкинлек бирә торган стратегик документлар пакетын эшләү һәм тормышка ашыру аркылы тәэмин ителә торган максималь ачыклығы һәм катнашуы аның кластерлы активлашуда катнашуы өчен мәжбүри шартлар булып тора. Планлаштыруны синхронлаштыруга кластерларның төп предприятиеләрендә 2030 елга кадәр билгеләнгән түбәндөгә стратегик документлар портфеле булганда ирешеп була:

- үсешнең озак вакытлы стратегик доктринасы;
- инвестицион проектлар портфеле базасында үсешнең комплекслы бизнес-планы;
- инновацион үсеш стратегиясе;
- конкурентлыкка сәләтле булуны арттыру (хезмәт житештерүчәнлеген һәм житештерү нәтижәләгән арттыру) стратегиясе;
- глобаль алга чыгу стратегиясе.

**Гамәлләр юнәлешләре:**

- 1) «Кеше капиталы» юнәлеше буенча:
  - кластерлар белгечләренә карата таләпләрне рәсмиләштерү;
  - кластерларның кыйммәтләре һәм этик нормалары системасын төзү;
  - иң яхшы лидерларны һәм талантларны (дөньякүләм йолдызларны да кертеп) кластерларга жәлеп итү һәм жибермәү;
- 2) «Пространство, реалы капитал» юнәлеше буенча:
  - кластерлар үсешендәге инфраструктура чикләүләрен ачыклау;
  - кластерларның өстенлекле инфраструктура проектлары портфелен булдыру;
  - инновация-инвестиция инфраструктурасының гамәлдәге объектларын үстерүне һәм яңаларын төзүне (үсеш зоналары, индустриаль парклар һәм технопарклар) стимуллаштыру;
  - махсулашкан инжиниринг үзәкләрен төзү (аларның кысаларында коммерцияләштерү үзәкләрен, продукцияләрен сынау һәм сертификатлаштыру үзәкләрен һәм тәҗрибә-конструкторлык полигоннарын булдырып);
- 3) «Базарлар» юнәлеше буенча:
  - төп тармакларны һәм продуктларны ачыклау (төп тармакларны һәм продуктларны локальләштерү һәм махсулаштыру дәрәжәсенә экспертиза бәяләмәсе);

- тармакара, региональ һәм регионара үзара хезмәттәшлек дәрәжәсен билгеләү;
  - потенциал конкурентлыкка сәләтле кластерлар портфелен табу;
  - төп кластерларны билгеләү;
  - эчке һәм кластерара үзара хезмәттәшлекнең процесс/географик карта-схемасын төзү;
  - кластерларның конкурентлыкка сәләтле продуктары портфелен билгеләү;
  - базарларга диагностика; кластерларның продуктарын тәкъдим итү программасын эшләү һәм гамәлгә ашыру;
  - кластерлар продуктары кысаларында чыгымнарны киметү программасын эшләү һәм гамәлгә ашыру;
- 4) «Институтлар» юнәлеше буенча:
- кластерлы үсешнең лидер-генераторларын ачыклау һәм аларга ярдәм итү; кластерларның төп катнашучыларын билгеләү;
  - кластерларда катнашучыларның стратегияләрен һәм бизнес-планнарын синхронлаштыру;
  - кластерлы үсеш стратегиясен һәм ярдәмнең дөүлэт механизмнары жьелмасын терки торган комплексларны (кластерлар үсеш торганнарын) үстерү программаларын эшләү һәм гамәлгә ашыру;
  - кластерларның төп катнашучылары бизнесын оптимальләштерү/үзгәртеп кору системасын гамәлгә ашыру;
  - кластерларда катнашучыларның үзара һәм алдыңгы дөнъякүләм компанияләр белән нәтижәле кластер кооперациясенә ярдәм итү;
  - кластерларны үстерү институтларын төзү/билгеләү (үсеш институты, инжиниринг үзәге, турыдан-туры инвестицияләр фонды);
  - кластерларда катнашучыларны халыкара хезмәт бүленешенә керү өчен стимуллаштыру, халыкара бизнес һәм технологик партнерларны жәлеп итү;
- 5) «Инновация» юнәлеше буенча:
- кластерларның төп инновацияләре исемлеген төзү; кластерларның инновацион проектлары портфелен билгеләү;
  - кластерларда «өчле спираль»: бизнес — фән — хакияят кысаларында өзлексез үзара хезмәттәшлекне тәмин итү;
- 6) «Табигать ресурслары» юнәлеше буенча:
- ресурслар жьелмасын һәм аларга предприятиеләренә ихтияжын һәм кластерлар проектларын билгеләү;
  - кластерларның экологик стандартын булдыру.
- 7) «Финанс капиталы» юнәлеше буенча:
- кластерның өстенлекле проектларының инвестицион портфелен булдыру;

- кластерның өстенлекле проектларын инвестицияләр өчен тәкъдим итү программаларын эшләү һәм гамәлгә ашыру;
- кластерның өстенлекле проектларына инвестицияләр (финанс һәм стратегик) жәлеп итүне тәмин итүче программалар эшләү һәм гамәлгә ашыру;
- кластерда катнашучыларга өстенлекле дөүлэт ярдәм (салым, финанс, инфраструктур, административ) тәмин итү;
- кластерның үсеш дәрәжәсенә мониторинг ясау һәм нәтижәледелеген баяләү.

### 3.3.6. Заманча икътисад һәм «акыллы» икътисад кластерларын максатчан күзаллау

#### СЦ-3 Татарстан Республикасының махсулашу тармаклары регионара һәм глобаль базарларда конкурентлыкка сәләтле.

##### 3.3.6.1. Нефть-газ химиясе комплексы кысаларында кластерлар

###### *Максатчан күзаллау*

Ц-3.1 Татарстан Республикасында глобаль конкурентлыкка сәләтле вертикаль үтеп кергән нефть-газ химиясе кластеры һәм аңа бәйлә булган, әмма чагыштырмача аерымланган, «Акыллы» материаллар (яңа пластиклар һәм композитлар) һәм «Биосистемалар» инновация кластерлары нәтижәле эшли, алар өстәлгән бәянең зур өлешен бирәләр.

###### *Гамәлләр юнәлешләре:*

1) стратегик перспективада, нефть чыгаруның һәм нефть сервисының инновацион технологияләрен куллануга нигезләнәп, югары үзле нефть һәм табигый битум запасларының гамәлдәге чыганакаларын нәтижәле файдалануны һәм актив чыгаруны озайту хисабына нефть чыгару күләмнәрен тотрыкландыруны тәмин итү; нефть эшкәртү күләмен, сыйфатын һәм нәтижәледелеген арттыру; күбесенчә күп тонналы модельләрдән ахыргы кулланучыны күз алдында тоткан конкурентлыкка сәләтле продукциянең уртача һәм аз тонналы линейкасының динамикалы үсеш күчү, бу вакытта конкурентлыкка сәләтле берничә күп тонналы житештерү модернизацияләнгән һәм төзелә; газ химиясе юнәлешен актив үстерү һәм углеводородлы чималны транспортлауның федераль проектларын гамәлгә ашыруда катнашу; югары технологияле чиктәш юнәлешләргә («Акыллы» материаллар, «Акыллы» жиһаз, «Биосистемалар», «Тотрыклы энергетика») үстерүне сти-

муллаштыру; Идел нефть химиясе кластерын үстерүнең кушылу процессларында актив катнашу нигезендә нефть-газ химиясе комплексын тигез үстерү.

2) «Акыллы» материаллар» кластерын үстерү (яңа пластиклар һәм композитлар) (кара 3.3.7.2)<sup>1</sup>;

3) «Биосистемалар» инновацион кластерын үстерү (кара 3.3.7.2).

*Нефть-газ химиясе кластерында төп катнашучылар:* «Татнефть» ААЖ (автомобиль шиннарын житештерү заводлары да кертеп), «Түбән Кама нефтехим» ГАЖ, «ТАИФ-НК» ААЖ, «ТАНЕКО» ААЖ, «Казаноргсинтез» ААЖ, «Аммоний» ААЖ, «Техстрой» ЯАЖ, «Нэфис Косметикс» ААЖ, «Казан синтетик каучук заводы» ААЖ, «Л.Я. Карпов исемендәге Химия заводы» ААЖ, «Түбән Кама техуглерод» ААЖ, «Кварт» ЯАЖ, «Татхимфармпрепаратлар» ААЖ, «Менделеевсказот» ЖЧЖ, «Ниинефтепромхим» ААЖ, «Химград» технополисы.

### 3.3.6.2. Энергетика комплексы кысаларындагы кластерлар

#### *Максатчан кузаллау*

Ц-3.2 Татарстан Республикасында энергетика кластеры һәм аның белән бәйләнешле «Тотрыклы энергетика» инновацион кластеры актив эшли.

#### *Гамәлләр юнәлешләре*

1) *Татарстан Республикасы икътисадының төп өлешләреннән берсе буларак энергетика комплексын тигез үстерү, шулай ук тулаем региональ икътисадның конкурентлыкка сәләтле булуын һәм яңа технологияләр куллану нигезендә конкурентлы бәяләр буенча кирәкле күләмдә энергия житештерү, энергияне сак тотуның югары сыйфаты һәм югары ышанычлылыгы хисабына республиканың энергетик иминлеген тәэмин итү;*

2) «Тотрыклы энергетика» инновацион кластерын үстерү (кара 3.3.7.2).

*Энергетика кластерында төп катнашучылар:* «Генерирлау компаниясе» ААЖ, «ТГК-16» ААЖ, «Түбән Кама ТЭЦ» ЖЧЖ, «Челтәр компаниясе» ЖЧЖ.

### 3.3.6.3. Машина төзелеше һәм башка эшкәртү сәнәгате комплексы кысаларындагы кластерлар

#### *Максатчан кузаллау*

Ц-3.3 Татарстан Республикасында өстәлгән бәянең зур өлешен бирә торган вертикаль керешкән субкластерлардан – «Автомобиль төзелеше», «Авиатөзелеш», «Судно төзелеше» («Акыллы» машиналар» конвергент инновацион кластерын төзеп) – гыйбарәт глобаль конкурентлыкка сәләтле машина төзелеше кластеры нәтижәле эшлөп килә. «Акыллы» жиһаз» инновацион кластеры төзелде һәм нәтижәле эшли. Металлургиядә, жиңел, агач эшкәртү һәм йорт жиһазы сәнәгатендә кластерлы үсеш бара.

#### *Гамәлләр юнәлеше:*

1) *автомобиль төзелеше:* республика предприятиеләре булган барлык сегментларда илкүләм сату базары һәм аның ихтыяжлары белән өстенлек биреп эшлөү нигезендә субкластерның югары конкурентлыкка сәләтен үстерү һәм тәэмин итү. Татарстан машина төзелеше икътисадының клиентларны күз алдында тотуы, технологик лидерлыгы, тотрыклылыгы һәм киләчәк өчен башлап куелган эш тармакта катнашучыларның көчле локальләшүе һәм кооперациясе, шулай ук тармакның дөнья лидерлары белән тыгыз хезмәттәшлеге аркылы тәэмин ителергә тиеш.

*Субкластерда төп катнашучылар:* «КАМАЗ» группасы; Ford Sollers («Форд Соллерс Алабуга» ЖЧЖ, «Форд Соллерс Холдинг» ЖЧЖ); «ПО ЕлАЗ» ААЖ; автокомпонентларны житештерүче предприятиеләр.

2) *суднолар төзелеше:* субкластерның барлык төп катнашучылары конкуренциядә өстенлеккә ия юнәлешләрдә уртак проектларны республика предприятиеләре тарафыннан гамәлгә ашыру нигезендә конкурентлыкка югары сәләтле булуын тәэмин итү (тикшеренүләр һәм уйлап табулар өлкәсендәге югары дәрәжә белән житештерү өлкәсендәге югары дәрәжәнең туры килүе): күп максатлы кече хәрби корабльләр, тизйөрешле пассажир суднолары, «елга-диңгез» классындагы нефть ташу суднолары, корпусларының формасы гадәти булмаган инновацион корабльләр һәм суднолар (аквапланнар, тримараннар) тәзү, шулай ук Арктика корабль төзелеше программасында катнашу, болар барысы да продукциянең суднолар төзелеше базарында конкурентлыкка югары сәләтле булуын тәэмин итәчәк һәм яңа озак вакытлы заказлар жәлеп итәргә мөмкинлек бирәчәк.

*Субкластерда төп катнашучылар:* «Зеленодольск проект-конструкторлык бюросы» ААЖ; «А.М. Горький исемендәге Зеленодольск заводы» ААЖ; «ЭРА» Зеленодольск предприятие-

<sup>1</sup> «Акыллы» икътисад кластерларын тәзү аерым флагман проектка бүлеп чыгарылды, аның тасвирламасы 3.3.7 пунктында бирелә.



се» ААЖ; «Казан электротехника заводы» ААЖ; «Казан оптика-механика заводы» ААЖ; «В.И. Шимко исемендәге «Радиоэлектроника» НПО» ААЖ. *Субкластерның чиктәш катнашучылары:* А.Н. Туполев исемендәге Казан техник милли тикшерену университеты; Зеленодольск судно төзелеше техникумы һ.б.

3) **авиатөзелеш:** хәрби авиатөзелешнең (вертолетлар, фронт авиациясе, пилотсыз очу аппаратлары) глобаль лидерларыннан берсе буларак һәм граждан авиатөзелешенең (граждандар өчен махсус билгеләнештәге вертолетлар, эшлекле авиация, шул исәптән кече, пилотсыз очу аппаратлары) Россия лидеры һәм Татарстан Республикасының барлык югары технологияле сәнәгатә локомативы буларак «Авиатөзелеш» субкластерының конкуренциягә югары сәләтле булуын тәмин итү.

*Субкластерда төп катнашучылар:* «Махсус авиация» КАЖ («Туполев» ААЖ һәм «С.П. Горбунов исемендәге КАПО» берләшмәсе), КАПО авиация технопаркы, «КАПО-Композит» заводы, «С.П. Горбунов исемендәге КАПО» һәм «Туполев» конструкторлык бюросының Казан филиалы базасында инженер-техник үзәк, «КАИ-Лазер» регионара инжиниринг үзәге, «Казан вертолет заводы» ААЖ, «М.П. Симонов исемендәге ОКБ» НПО» ААЖ, «Фирма «МВЭН» ЖЧЖ, «Электроприбор» Казан заводы» ААЖ, «Ак Барс» холдинг компаниясе» ААЖ (авиация һәм махсус билгеләнештәге продукция, самолетлар, вертолетлар һәм авиация двигателләре өчен эшләнмәләр), «Эникс» ЯАЖ Казан пилотсыз очу аппаратлары заводы, «Радиоприбор» ААЖ (хәрби һәм гражданлык билгеләнешендәге авиация өчен борт радиоэлектрон аппаратурасы) һәм «Радиоприбор» Әлмәт заводы» ААЖ, «В.И. Шимко исемендәге «Радиоэлектроника» НПО» ААЖ (очкычлар һәм корабльләр өчен тану системалары).

4) **«Акыллы машиналар» инновацион кластеры** (кара 3.3.7).

5) **«Акыллы җиһаз» инновацион кластеры** (кара 3.3.7.2).

6) **металлургия сәнәгате:** сәнәгатә кластерларының металлургия продукциясенә үсә баручы ихтыяжын икенчел чималны куллануга (металлоломны эшкәртүгә) нигезләнеп тәмин итү максатында Татарстан Республикасының металлургия комплексын үстерү. Металлургия сәнәгатендә производствоның локальләшү дәрәжәсен күтәрү һәм металлургиянең республика сәнәгатә кластерларына катнашу дәрәжәсен арттыру. Житештерүнең яңа ресурс һәм энергия ягыннан нәтиҗәле технологияләрен кертү, икътисадның югары технологияле тармакларына ихтыяжны тәмин итү өчен кирәкле яңа перспективалы корычлар һәм эретмәләр житештерүне оештыру.

*Кластерлы үсештә төп катнашучылар.* Металлолом җыю һәм эшкәртү: «Интерметтрейд» ЖЧЖ; «Казан производ-

ство берләшмәсе» ЖЧЖ. Металлургия производствосы: «Әлмәт торба заводы» ААЖ (корыч торбалар); «Кама кою заводы – КАМАЗ-Металлургия» ААЖ (автомобильләр өчен запас частьләрне чуеннан һәм корычтан кою); «ТЭМ-ПО» Чаллы торба заводы» ЯАЖ (корыч торбалар); «Нефть автоматикасы» ААЖ, Бөгелмә ш.; «А.М. Горький исемендәге Зеленодольск заводы» ААЖ (чуеннан һәм корычтан кою, титаннан кою, төсле металллардан кою, төзелеш өчен билгеләнгән металл конструкцияләр). Эзәр металл эшләнмәләр житештерү: «Казан корыч профильләр» ЖЧЖ (юка табаклы цинкланган корыч һәм өсте капланган цинкланган корыч); «Металл түбә заводы» ЖЧЖ (өсте капланган металл прокаттан түбә һәм дивар материаллары); «Кукмара металл савыт-саба заводы» ААЖ (коелган алюминий савыт-саба, көйдерми торган өслекле савыт-саба, туризм һәм ял товарлары, икмәк пешерә торган савытлар).

7) **җиңел сәнәгатә:** нефть эшкәртү продуктларыннан алынган химик җепселләрдән һәм җепләрдән техник текстиль һәм аның нигезендә продукция житештерү буенча субкластер булдыру һәм үстерү. Татарстан Республикасының нефть-газ химиясе кластеры белән интеграция дәрәжәсен арттыру.

*Субкластерда төп катнашучылар:* полиамид һәм полиэфир җепләр һәм җепселләр житештерүчеләр; техник текстиль (тукылган яисә тукулмаган материаллар) житештерүчеләр; техник текстиль нигезендә эшләнмәләр житештерүчеләр; дүүләт (Татарстан Республикасы). Татарстан Республикасының төп җиңел сәнәгатә предприятиеләре: «Полимагиз» ЯАЖ һәм «Эластик» заводы» (тукулмаган материал) ЖЧЖ; «Алсу» Әлмәт оек-оекбаш фабрикасы (оек-оекбашлар житештерү) ААЖ; «Адонис» ААЖ (ир-атлар һәм балалар костюмнары); «Сафьян» ААЖ (күн һәм күн эшләнмәләр); «Спартак» аяк киеме фабрикасы ААЖ (күн аяк киеме); «Кукмара итек басу-киез комбинаты» ААЖ (киез аяк киеме, киез).

8) **агач эшкәртү сәнәгатә һәм мебель житештерү:** конкурентлыкка сәләтле югары өстәлгән бәяле мебель субкластерын булдыру һәм үстерү. Бәя барлыкка китерү чылбырының барлык этапларының конкурентлыкка сәләтен арттыру (агач житештерүдән һәм эзерләүдән алып ахыр продукцияне сатканга кадәр), агачны барлык нечкәлекләре белән эшкәртү буенча житештерү куәтләрен арттыру һәм мебель производстволарын киңәйтү һәм өстенлекле проектларны гамәлгә ашыру юлы белән материаллар һәм комплектлау кирәк-яраклары житештерү (нигез проект – агач плиталар житештерү заводы – МДФ, ДСП һәм ОСБ), Алабуга шәһәрәндә «Кастамону Интегрейтэд вуд индастри»). Яңа сату базарларына чыгу.

*Субкластерда төп катнашучылар:* агач әзерләүче предприятиееләр, транспорт компанияләре; материаллар, комплектлау кирәк-яраклары, фурнитуралар һәм упаковкалар житештерүчеләр; мебель житештерүчеләр. Агач эшкәртү тармагының төп предприятиееләре: «Зеленодольск фанера заводы» ААЖ, «Идел буе фанера-мебель комбинаты» ЖЧЖ (фанера); «Кастамону Интегрейтед Вуд Индастри» ЖЧЖ (агач плиталар); «Синтекс-2» ЖЧЖ, «Агат» мебель фабрикасы, мебель житештерүче «Комфорт идеясы» ЖЧЖ һәм башка предприятиееләр (кече һәм урта бизнес); «С.П. Титов исемдәге Чаллы картон-кәгазь комбинаты» НП» (картон һәм кәгазь) эшчеләр ЯАЖ; «Агротехмаштөзелешсервис» ААЖ (санитария-гигиена өчен кәгазь продукциясе).

### 3.3.6.4. Агросәнәгать комплексы (АПК) составындагы кластерлар

#### *Максатчан күзаллау*

Ц-3.4 Татарстан Республикасында югары сыйфатлы продукция чыгаруга һәм өстәлгән бәя булдыруга йөз тоткан конкурентлыкка сәләтле вертикаль интеграцияләнгән АПК кластеры нәтижәле эшли. Аның кысаларында төп субкластерлар: «Ашлык», «Шикәр», «Май», «Яшелчә», «Бәрәңге», «Жиләк-жимеш», «Ит», «Сөт», «Аквакультура», шулай ук аерым «Экотуклану» инновацион кластеры эшли.

#### *Гамәлләр юнәлешләре:*

1. Татарстан Республикасының азык-төлек иминлеген тәмин итү, авыл хужалыгы продукциясенә һәм азык-төлек продуктларының төп төрләре белән үз-үзен тәмин итү дәрәжәсен арттыру;

2. конкуренциягә сәләтле инновацион продуктлар һәм технологияләр эшләү һәм аларның коммерцияләшүе (импорт алмашу, био- һәм нанотехнологияләр үсеше). Авыл хужалыгы культураларының селекция-генетика үзәкләрен һәм кошчылыкта, дунгызчылыкта һәм мөгезле эре терлек үрчетүдә селекция-токим үзәкләре тәү;

3. кластер (субкластерлар) кысаларында АПК предприятиееләре үсешен тәңгәлләштерү (житештерү һәм сату программаларын килештерү, кооперация үсеше);

4. АПК өлкәсендә эшқуарлык үсешен кызыксындыру (кече һәм урта бизнес үсешенә басым ясала). Авылда хужалык итүнең кең рәвешләрән үстерү (крестьян фермер) хужалыклары, шәхси ярдәмче хужалыклар, гаилә фермалары);

5. Татарстан Республикасы Авыл хужалыгы һәм азык-төлек министрлыгы кысаларында АПК үсеше өлкәсендә Стратегияне гамәлгә ашыру барышы өчен җаваплы структур бүлекчә – «АПК үстерү институты» тәү. «АПК үстерү» проект мәйданчыгы белән идарә итү;

6. агросәнәгать бизнесын оптимальләштерү урта сроклы программасын гамәлгә ашыру;

7. «Идел-Кама» үсеш полюсы кысаларында югары керемле сату базарларына (Мәскәү шәһәре, Мәскәү өлкәсе) чыгу һәм лидерлык. Ваклап сату чөптөрләре белән эшнә активлаштыру;

8. авыл хужалыгы машина төзелешен үстерү. АПК матди-техник базасын яңарту, модернизацияләү һәм энергия нәтижәләлеген арттыру;

9. авыл хужалыгы жирләре әйләнәшән камилләштерү һәм алардан файдалануның икътисадый нәтижәләлеген арттыру. Жирләрнең ундырышлылыгын арттыруны тәмин итү;

10. ябык грунтта яшелчәләр житештерүнең конкурентлыкка сәләтен киңәйтү;

11. комплекслы агроэкологик районлаштыру шартларында органик авыл хужалыгын үстерү;

12. авыл хужалыгы чималын эшкәртүне этаплап арттыру һәм аны максимал итү;

13. бәя барлыкка китерү чылбырының барлык этапларында ассортиментны киңәйткәндә һәм югары сыйфатны тәмин иткәндә продукциянең конкурентлыкка сәләтен арттыру;

14. югары сыйфат стандартларына туры килә торган «тирән» эшкәртү продукциясе житештерү (Европа стандартлары, «хәләл»);

15. кеше капиталын, инфраструктураны һәм институциональ мохитне үстерү, инвестицияләр үсешен тәмин итү өчен уңайлы шартлар тудыру, шулай ук сату (тәкдим итү һәм сатып жиберү) базарларын киңәйтүгә ярдәм итү;

16. агро- һәм экотуризмны, шулай ук альтернатив мәшгульлекнең башка төрләрен үстерү;

17. «Икътисад аша социаль» үсеш моделен гамәлгә ашыру. Озак сроклы перспективада авыл территорияләрен социаль үстерү өчен база буларак АПКны икътисадый үстерү (торак һәм социаль уңайлыklar белән тәмин итү). АПК предприятиееләренең рентабельлеген арттыру исәбенә АПКда хезмәт хакын республика буенча уртача дәрәжәгә кадәр күтәрү. *АПК кластерында төп катнашучылар:*

**Ашлык субкластеры:** «Союз Агро» ЖЧЖ, «Ак Барс ХК» ААЖ төркеме предприятиееләре («Свияга» СХП» ЖЧЖ, «Ак Барс Буа» ЖЧЖ, «Ак Барс Кайбыч» ЖЧЖ), «Кызыл

Шәрык Агро» ААЖ, «Азнакай» агрофирмасы» ЖЧЖ, «Лениногорск» агрофирмасы» ЖЧЖ.

**Шикәр субкластеры:** Буа шикәр заводы («Ак Барс» ХК» ААЖ, Нурлат шикәр заводы («Агроинвест» идарәче компаниясе), Зәй шикәр заводы («Төркемнәрнең агрокөчә» ЯАЖ). Чимал житештерүчеләр: «Ак Барс» ХК» ААЖ төркеме предприятиеләре («Ак Барс Буа» ЖЧЖ, «Ак Барс Чүпрәле» ЖЧЖ, «Свияга» СХП» ЖЧЖ, «Авангард» ЖЧЖ), «Төркемнәрнең агрокөчә» ЖЧЖ холдинг компаниясе предприятиеләре («Зәй шикәр» агрофирмасы» ЖЧЖ).

**Май субкластеры:** «Нәфис Косметикс» төркеме предприятиеләре, шул исәптән «Казан май экстракция заводы» ААЖ (үсемлек мае житештерү), «Казан май комбинаты» ААЖ (май продукциясе житештерү), «Нәфис Косметикс» ААЖ (химия продукциясе житештерү), «Эссен Продакшн АГ» ЯАЖ. Чимал житештерүче төп предприятиеләр: «ТАТАГРО» ЖЧЖ, «Көнчыгыш Бөртекпродукт» ЯАЖ, «ВЗП Биләр» ЖЧЖ, «ВЗП Болгар» ААЖ.

**Яшелчә субкластеры:** «Майский» теплица комбинаты» ЖЧЖ (ябык грунтта яшелчәләр житештерү: кыяр, помидор, борыч, баклажан, яшел тәмләткечләр); ачык грунтта яшелчә үстөрү белән шөгылләнүче 20гә якын авыл хужалыгы оешмасы.

**Бәрәңге субкластеры:** крестьян (фермер) хужалыклары һәм халыкның шәхси ярдәмче хужалыклары (бәрәңгене төп житештерүчеләр) һәм (перспективада) эшкәртү предприятиеләре.

**Жиләк-жимеш субкластеры:** крестьян (фермер) хужалыклары, (перспективада) авыл хужалыгы оешмалары һәм эшкәртү предприятиеләре.

**Ит субкластеры.** Кош ите житештерү: «Чаллы-Бройлер» ЖЧЖ, «Ак Барс» ХК» ААЖ; мөгезле эре терлек ите житештерү: «Ак Барс» ХК» ААЖ, «Кызыл Шәрык Агро» ИК» ЖЧЖ; дунгыз ите житештерү: «Камский бекон» ЖЧЖ.

**Сөт субкластеры:** «Просто Молоко» ИК» ЖЧЖ эшкәртү предприятиеләре (9 сөт эшкәртү заводы: «Казан сөт заводы», «Бөгелмә сөт комбинаты», «Мамадыш май-сыр комбинаты», «Чаллы сөт комбинаты» һ.б.), «Эдельвейс-М» сөт продуктлары комбинаты» ЯАЖ («Danone-Юнимилк» компанияләре төркеме составына керә), «Зеленодольск сөт комбинаты» ААЖ.

**«Аквакультура» субкластеры:** «Арча балыкчылык хужалыгы» ЖЧЖ, «Ушнә» балыкчылык хужалыгы» ААЖ, «Кайбыч балыкчылык хужалыгы» ААЖ, «Дымка» балыкчылык хужалыгы» ААЖ, «Зәй балыкчылык хужалыгы» ААЖ, «Зәй балык питомнигы» ЖЧЖ, «Чулман» ЖЧЖ.

«Экотуклану» инновацион кластеры (кара 3.3.7.2).

**3.3.6.5. Инфраструктура, сәүдә һәм куллану сервислары, эшлекле һәм социаль хезмәт күрсәтүләр тармакларында кластер үсеше**

*Инфраструктураны максатчан күзәлләү*

**Ц-3.5** Татарстан Республикасында инфраструктура глобаль конкурентлык сәләтенә иреште: «Евразия хабы» транспорт-логистика кластеры, «Төзелеш һәм яңа төзелеш материаллары» кластеры нәтиҗәле эшли, торак-коммуналь хужалык һәм телекоммуникацияләр, шулай ук «Акыллы» инфраструктура» инновацион кластеры үсә.

Татарстанның глобаль конкурентлыкка сәләтен арттыру һәм «Идел-Кама» үсеш полюсын үстөрү хәлиткеч рәвештә инфраструктурага бәйле. Инфраструктура кластерлары «Акыллы» машиналар (яңа транспорт, робот техникасы, пилотсыз технологияләр) һәм «Акыллы» мәгълүмат технологияләре» (ясалма интеллект, идарәнең һәм программа тәминатының профильле системалары, когнитив технологияләр) инновацион кластерлар продукциясенә кызыксындыру ихтыяжын тәкъдим итәләр.

*Гамәлләр юнәлешләре*

1) «Евразия хабы» транспорт-логистика кластеры: дөнья транспорт киңлегенә кушылып (транспортның барлык төрләр үстөрү), транспорт-логистика хезмәт күрсәтүләренә конкурентлык базарын (Свияжск регионара мультимодаль логистик үзәген, «Көнъяк капкалар» транспорт-логистика проектын үстөрү) булдыруга, шулай ук транспорт инфраструктурасын алдан үстөрү нигезендә республика бердәм транспорт пространствосын булдыру аша эчке мобильлеккә ирешүгә нигезләнеп, интенсив үсеш һәм Евразия масштабында глобаль үзәк дәрәҗәсенә ирешү.

*Төп катнашучылар:* «Казан» халыкара аэропорты» ААЖ, «Бегишево», аэропорты» ААЖ, «Казан авиапредприятиесе» ААЖ, «Бөгелмә» аэропорты» ЖЧЖ, С.П. Горбунов исемендәге Казан авиация заводы – «Туполев» ААЖ филиалы, Су юлларының һәм суднолар йөрешенә Казан районы, «Татфлот» суднолар йөреше компаниясе» ААЖ, «Логистика һәм Татарстан автотөртүләре» НП. «РЖД» ААЖ филиаллары: Горький тимер юлы, Куйбышев тимер юлы; Казан шәһәрәндә «Халыкара автомобиль йөртүчеләр ассоциациясе» вәкиллеге; «Q Park Казан», «Биек Тау», «Константиновский» логистика комплекслары.

2) «Төзелеш һәм яңа төзелеш материаллары» кластеры: Татарстанның инновацион төзелеш материаллары һәм

технологияләре өлкәсендә лидер буларак (Казан һәм Чаллы – төзелеш материалларының Россия сәнәгәт үзәкләре), ә республика предприятиеләренең – глобаль инновацион төзелеш базарында төп уенчылар статусында үсүе. Төзелеш комплексының кластер активациясе, предприятиеләр кооперациясе һәм аларны берләштерү, производстволарны туплау, Татарстан Республикасы компанияләренең глобаль инновацион төзелеш базарына чыгуы һәм Россия Федерациясе территориясендә төзелеш проектларын гамәлгә ашыруда лидерлыкка ирешү.

*Төп катнашучылар:* «Камгэсэнергострой» ААЖ, «Главнефтегазстройсервис» ИК» ЖЧЖ, «КАЗАН» ПСО» ЖЧЖ, «Казметрострой» ААЖ, «Ортэкс» ЖЧЖ, «Трест «Камдорстрой» ЯАЖ, «Татавтодор» ААЖ, «Контакт-С» ЖЧЖ, «Казаньцентрстрой» ААЖ, «АК БАРС Строй» ЖЧЖ, «Нефтегазинжиниринг» ЖЧЖ, «Казан силикат стена материаллары заводы» ЖЧЖ, «Казан төзелеш материаллары комбинаты» ЖЧЖ, «Төзелеш материаллары комбинаты» ЖЧЖ, «Фон» – «Ключицинская керамика» ЯАЖ филиалы, Кошачово кирпич заводы, «Бөгелмә – төзелеш керамикасы» ЖЧЖ, «ЖБИ-3» Заводы» ААЖ, «Кулонстрой» ЯАЖ, «Йортлар төзү комбинаты» ЖЧЖ, ААЖ «КамгэсЗЯБ», «Кварт» ЯАЖ, «Кама Тамагы гипс руднигы» ААЖ, «Фоника Гипс» (ТМ «Аксолит») ЖЧЖ;

3) **торақ-коммуналь хужалыкны үстерү:** коммуналь хезмәт күрсәтүләр һәм торақ фонды белән идарә итү өлкәсендә конкурентлык базарын булдыру һәм аның сыйфатын арттыру. ТКХ комплексы – лаеклы тормыш сыйфатын тәмин итүдә үзәк звено.

*Төп катнашучылар:* «Жилбытсервис» ААЖ, «Жилкомсервис» ЖЧЖ, «Ремстрой» ЖЧЖ, «Горзеленхоз» ААЖ, «Торақ һәм комфорт» ИК, «Уютный дом» ИК, «Паритет» ИК, «Татжилремпроект» ДУП.

4) **телекоммуникацияләр үсеше:** дөньяви телекоммуникация челтәренә кушылу, халыкара стандартлардан файдалану нигезендә элемент хезмәтләре базарын булдыру, элементнең төп нәтижеләлек күрсәткечләренә – файдалану мөмкинлеге, сыйфат һәм ышанычлылык балансына ирешү. Татарстан – элементнең заманча форматлар һәм тиешле инфраструктура белән югары тәмин ителеш территориясе.

*Төп катнашучылар:* «Таттелеком» ААЖ, «Телесет» ЖЧЖ, «ТатАИСнефть» ЖЧЖ, «Сальвадор» ЖЧЖ, «Татсвязь-проект» ААЖ;

5) **«Акыллы» инфраструктура» инновацион кластеры** (кара 3.3.7.2).

*Сәүдә һәм куллану сервисларын максатчан күзаллау*  
Ц-3.6 Татарстан Республикасында «Сәүдә һәм куллану сервислары» конкурентлыкка сәләтле кластеры нәтижелә эшли. Халыкның ихтыяжларын тулысынча канәгатьләндерү өчен глобаль конкурентлык базарын үстерү исәбенә тотрыклы үсеш бара (максималь сыйфатлы товарның минималь бәясе, инфраструктурадан файдалану мөмкинлеге һәм комфорт, югары сервис дәрәжәсе). Татарстан – сәүдә һәм хезмәт күрсәтүләр территориясе «24/7», Евразия масштабындагы заманча коммерция үзәге. Сәүдә һәм куллану сервисларының классик төрләрне үстерү, заманча формаларга юнәлешне үзгәртү, шулай ук юкка чыгарылган һәм электрон коммерция формаларын киң тарату.

*Кластерда төп катнашучылар:* «Бәхетле-1» ЖЧЖ, «Эдельвейс» СК» ЯАЖ, «Оптовик» ЖЧЖ («Эссен» гипермаркетлары), «Чаллы-Икмәк» сәүдә йорты ЖЧЖ, «Камилла» сәүдә йорты ЖЧЖ, «Ак Барс Регион» ЖЧЖ .

*Финанс, һөнәри, туристлык-рекреацион, мәгълүмат-технологик хезмәт күрсәтүләрне максатчан күзаллау*

Ц-3.7 Татарстан Республикасында түбәндәге конкурентлыкка сәләтле кластерлар эшли: «Финанс һәм һөнәри хезмәт күрсәтүләр», «Цивилизацияләренә кушылуы» (мәдәният, туризм һәм рекреация), шулай ук «Акыллы» мәгълүмат технологияләре» инновацион кластеры

*Гамәлләр юнәлешләре:*

1) **«Финанс һәм һөнәри хезмәт күрсәтүләр» кластеры:** белемнәргә нигезләнгән югары житештерүчән бизнес-хезмәт күрсәтүләрне алдан үстерү; финанс, инвестицион, иминият һәм башка һөнәри<sup>1</sup> хезмәт күрсәтүләрнең глобаль конкурентлыкка сәләтле базарын булдыру, бердәм дөнья киңлегенә кушылу аша «Казан – региональ финанс үзгә» кластер проекты үстерү; финанс һәм һөнәри хезмәт күрсәтүләргә халыкның һәм оешмаларның ихтыяжларын максималь канәгатьләндерүгә юнәлдерелгән нәтижелә оешкан системаны булдыру. Махсуслаштырылган инновацион-инвестицион инфраструктураны үстерү. Татарстан икътисадында финанс секторының мөстәкыйль ролен акрынлап көчәйтү һәм аның кайбер сегментларын Россия эчендә дә, чит илләрдә дә махсуслаштыру предметына әверелдерү.

<sup>1</sup> Һөнәри хезмәт күрсәтүләргә түбәндәге төрләр керә: консалтинг, юридик, аудиторлык, инвестицион, иминият, рекрутинг, архитектур хезмәт күрсәтүләр, шулай ук активлар белән идарә итү һәм жәмәгәтчелек белән элементлар урнаштыру буенча хезмәт күрсәтүләр

*Төп катнашучылар:* Банк секторы: «Ак Барс Банк» ААЖ, «АИКБ «Татфондбанк» ААЖ, «Банк «Аверс» ЖЧЖ, «КБ «Интехбанк» ААЖ, «Акибанк» ААЖ, «Спурт Банк» ААЖ, «АКБ «Энергобанк» ЖЧЖ, «АКБ «БТА-Казань» ААЖ. Иминләштерү секторы: «НАСКО» ААЖ, «СГ «АСКО» ЖЧЖ, «СО«Талисман» ААЖ, «СК «Чулпан» ЯАЖ, «СК «Итиль Армеец» ААЖ. Кыйммәтле кәгазьләр базары: «Татарстан Республикасының үзәк депозитарие» ААЖ, «ПРОФИК» ЖЧЖ, «Элемтә» инвестиция компаниясе» ЖЧЖ, «Карат» инвестиция компаниясе» ЯАЖ, «АГРО БРОКЕР» ЖЧЖ, «Фараон-К» ЖЧЖ, шулай ук һөнәри консультацион хезмәт күрсәтә торган региональ компанияләр.

2) **туристлык кластеры.** Кластер үзәгендә — Татарстан Республикасы мәдәнияте: креатив индустрияләрнең конкурентлыкка сәләтле һәм яшәешкә сәләтле үзәген формалаштыруга, мирасның һәм традицияләрнең сакланышын, һәркем өчен мәдәни тормышта һәм ижади үзбилгеләнештә катнашу мөмкинлеген тәмин итә торган кызыклы мәдәни мохит булдыруга ярдәм итә торган нисбәтле экосистема. Туристлык объектларын һәм инфраструктураны үстерү юлы белән туристларның урнашу, күнел ачу, туклану һәм трансферларга ихтыяжларын тәмин итүче сыйфатлы турпродуктлардан гыйбарәт булган конкурентлыкка сәләтле глобаль туризм һәм рекреация системасы республиканың бай мәдәни-тарихи мирасына һәм табигать-ресурс куәтенә нигезләнә.

3) **мәгълүмат-технологик үсеш.** Глобаль базарга чыгу, инновацион инфраструктура тәмин итү, шулай ук югары квалификацияле белгечләр әзерләү исәбенә тотрыклы үсеш. Глобаль мәгълүмат технологияләре базарында конкурентлык сәләтенә, яңа мәгълүмат технологияләре һәм программа продуктлары булдыруда һәм коммерцияләштерүдә, шулай ук югары сыйфатлы һәм нәтижәле инновацион инфраструктурада лидерлыкка ирешү. Инновацион кластерлар формалаштыру, «Акыллы» мәгълүмат технологияләре» инновацион кластеры төп кластерга әвереләчәк (3.3.7.2).

4) **«Иннополис — югары технологияләр һәм иновацияләр шәһәре» флагман проекты** (3.3.7.1).

*Социаль хезмәт күрсәтүләрне максатчан кузгалу*  
Ц-3.8 Татарстан Республикасында конкурентлыкка сәләтле түбәндәге социаль-инновацион кластерлар эшли: «Фән һәм мәгариф» («Smart-мәгариф» инновацион кластерын төзеп, 14 фәнни-белем бирү субкластерын берләштерә), «Сәламәтлек саклау» («Сәламәт яшәү рәвеше» инновацион кластерын төзеп, өч территорияль субкластерны берләштерә).

*Гамәлләр юнәлешләре:*

1) **«Фән һәм мәгариф» кластеры.** Бөтен гомер буена юнәлешен алдан белеп һәм өзлексез укыту буенча хезмәт күрсәтүләрнең югары дәрәжәсен тәмин итүче глобаль конкурентлыкка сәләтле кластер булдыру. Мәгариф һәм квалификация күтәрү өлкәсендә югары технологияле бизнес-хезмәт күрсәтүләрне үстерү. Кластерлы алым нигезендә мәгариф ресурсларының нәтижәле территорияль-тармак оешмаларын булдыру. Тармак заказчыларын (эш бирүчеләрне) һәм дүләт хакимияте тармак башкарма органнарының координацияләүдәге ролен исәпкә алып, һөнәри белем бирү оешмаларын берләштерә торган региональ кластер системасын булдыру.

*Кластерда төп катнашучылар:* һөнәри белем бирү оешмалары, ресурс үзәкләре, корпоратив университетлар, инновацион компанияләр;

2) **«Smart-мәгариф» инновацион кластеры** (3.3.7.2);

3) **«Сәламәтлек саклау» кластеры.** Республика халкы өчен файдалану мөмкинлеге булган һәм башка регионнардагы халык өчен кызыксындыру уяткан дөнья дәрәжәсендәге сәламәтлек саклау хезмәтләрен тәмин итә торган заманча логистика һәм транспорт системалары ярдәмендә пациентларга үзәкләштерелгән ярдәм күрсәтү системаларының иң яхшы дөньяви практикалары нигезендә идарә ителә торган өч төп үсеш үзәгендә (Казан, Кама, Әлмәт икътисадый зоналарында) урнашкан күп функцияле территорияяра интеграцияләнгән медицина-реабилитация кластеры булдыру. Республика медицина оешмаларын дөнья рейтингы системасына кергү сәламәтлек саклау системасы эшенең сыйфатын тизрәк үстерүгә һәм башка регионнардан пациентлар жәлеп итүгә ярдәм итәчәк.

4) **«Сәламәт яшәү рәвеше» инновацион кластеры** (3.3.7.2).

**3.3.7. Икътисадый үсешнең флагман проектлары**

**3.3.7.1. «Иннополис — югары технологияләр һәм иновацияләр шәһәре» флагман проекты**

«Иннополис» федераль әһәмияттәге проектның максаты — югары, шул исәптән мәгълүмати технологияләр өлкәсендә махсуслашкан квалификацияле белгечләрне сыйфатлы әзерләүне, аларның югары тормыш дәрәжәсен һәм нәтижәле эшен тәмин итүче уникаль экосистема буларак яңа шәһәр төзү.

Проектның **актуальлеге** түбәндәге факторларга бәйле:

- икътисадны диверсификацияләү һәм икътисадый үсешне тизләтү максатларында мәгълүмат технологияләре тармагын тизрәк үстерү зарурлыгы;
- гамәлдәге мәгариф системасының югары технологияләр

өлкәсендә, ИТне кертеп, житәрлек санда югары квалификацияле белгечләр әзерләүгә сәләтле булмавы;

- Россия Федерациясе субъектларында мәгълүмат технологияләре өлкәсендә аеруча квалификацияле белгечләр өчен алдынгы халыкара үзәкләр белән конкуренциягә сәләтле тормыш сыйфатының һәм эшкә урнашу мөмкинлекләренең булмавы.

Проект түбәндәге төп элементларны төзүне һәм үстерүне үз эченә ала.

1. **Эшлекле инфраструктура**, аның үзәк өлеше — «Иннополис» техник-гамәлгә кертү тибындагы махсус икътисадый зона («Иннополис» МИЗ), анда киләчәк резидентларга ташламалы салым ставкалары каралган. Махсус икътисадый зона Иннополис шәһәре экосистемасының мөһим өлеше һәм, резидентлар өчен бизнесны уңышлы алып бару һәм аларның проектларын нәтижәле үстерү өчен уңайлы шартлар тудырып, аның инвестицион жәлеп итүчәнлегенең аерылгысыз элементы булып тора.

2. **Яңа «Иннополис» университеты**, бары тик югары технологияләре өлкәсендә генә белгечләр әзерләү буенча гына махсуслаша, әлегә 2000 студентка исәпләнелә, киләчәктә 5000 студентка кадәр арттырылачак. «Иннополис» университеты яңа шәһәрнең интеллектуаль үзәгенә әвереләчәк һәм үз илебезнең инновацион индустриясен яңа сыйфат дәрәжәсенә күтәрү өчен югары квалификацияле кадрлар әзерләчәк. Халыкара дәрәжәдәге университетта фәнни тикшеренүләр алып барылачак һәм югары технологияләр өлкәсендә бакалавриат, магистратура һәм аспирантура программалары буенча белгечләр әзерләнәчәк. Шулай ук мәктәп балаларын югары уку йортына кадәр, әзерләү һәм ИТ-компанияләре белгечләренең квалификацияләрен күтәрү курслары каралган.

3. **Торак һәм социаль инфраструктура** заманча таләпләргә җавап бирә, ул югары, шул исәптән мәгълүмат технологияләре өлкәсендә һәм катнаш өлкәләрдә югары квалификацияле белгечләр һәм аларның гаилә әгъзаларын жәлеп итүнең һәм кызыксындырып тотуның төп факторларының берсе булчак.

Иннополис шәһәренә шәһәр округы статусы бирелер дип планлаштырыла, ягъни ул Татарстан Республикасында өченче шәһәр округы булчак. Татарстан Республикасы Дәүләт Советы депутатлары 2014 елның 26 ноябрендә Иннополис поселогын район әһәмиятендәге шәһәр итеп үзгәртү һәм аны Введенская Слобода авыл җирлеге составынан чыгару турында закон кабул ителә. 2015 елда җирле үзидарә органнарын төзү һәм район әһәмиятендәге шәһәрне шәһәр округы итеп үзгәртү буенча эшләрне дөвам итү планлаштырыла.

Булачак шәһәрнең перспектив саны, RSP Architects Planners & Engineers (Сингапур) архитектура-планлаштыру бюросы әзерләгән план нигезендә, 155 мең кешене тәшкил итәчәк, шуның 60 меңе — югары квалификацияле белгечләр. Проект 2030 елга кадәр планлаштырыла, ләкин урнашу, беренче 5 мең кеше өчен торак төзелеше төгәлләнгәч, 2015 елда ук башлана.

«Иннополис» проекты **Татарстан Республикасы өчен түбәндәге нәтижәләргә** бирәчәк:

- халык саны арту;
- регионның тулаем продукциясендә югары технологияле товарлар өлеше арту;
- эш урыннары саны арту;
- ИТ-белгечләренең Мәскәүгә һәм чит илләргә китүен кыскарту;
- республиканың глобаль инвестиция жәлеп итүчәнлеген арттыру;
- республика базарына яңа ИТ-компанияләрнең килүе;
- Татарстан Республикасының, яшәү урыны буларак, жәлеп итүчәнлегә үсеше;
- муниципаль һәм республика бюджетларына салым җыямнары үсеше;
- яңа инфраструктура объектларыннан файдалана алачак, якындагы торак пунктларда яшәүчеләр өчен өстәмә социаль файда.

«Иннополис» проектының **гомумроссия нәтижәләре**:

- икътисадны диверсификацияләү;
- Россия ИТ -тармагының конкурентлыкка сәләтен арттыру;
- югары технологияләр өлкәсендәге белгечләр өчен эш урыннары санын арттыру;
- ИТ-белем бирүдә махсуслаша торган халыкара дәрәжәдәге университет исәбенә илдә белем бирүне үстерү;
- ИТ өлкәсендә тикшеренүләр санын арттыру;
- инфраструктура һәм социаль мохит сыйфатының яңа стандартларын булдыру.

Иннополис шәһәрендә үсеп килүче яшьләрнең һәм таланты белгечләрнең аралашуы һәм аларны үстерү өчен уникаль мохит барлыкка киләчәк. Беренче класслы белгечләрнең күпләп жыелуы яңа идеяләргә даими үстерергә, яңа технологияләр һәм карарлар эшләргә һәм аларны гамәлгә кертүгә, инновацияләргә сынарга мөмкинлек бирәчәк.

Шуның нәтижәсендә, Иннополис шәһәре әлегә Стратегияне гамәлгә ашыру кысаларында инновацион идеяләр, проектлар һәм программалар буенча фикер алышу өчен төп



мәйданчык буларак файдаланылачак. Иннополис дәүләт органнарының, компанияләрнең, стартапларның экспертлары, вәкилләре, халыкара эксперт берлекләре вәкилләре өчен республика мәйданчыгы булчак, анда яңа стратегик юнәлешләр эшләнәчәк, гамәлгә ашырыла торган дәүләт программаларына үзгәрешләр кертеләчәк, яңа дәүләт программаларын эшләү һәм Татарстан Республикасының яңа флагман проектлары буенча тәкъдимнәр формалашчак.

### 3.3.7.2. «Татарстан технологик инициативасы» флагман проекты

Хәзерге вакытта товарларны һәм хезмәт күрсәтүләргә глобаль житештерү этаплары бөтен дөнья буенча бүленгән, бу исә түбән продукт һәм субпродукт инновацион кластерлары үсеше өчен мөмкинлекләр тудыра, шулар нигезендә сәнәгатъне масштаблы яңартырга һәм аерым товарлар төрләрен һәм хезмәт күрсәтүләргә житештерүдә әйдәүче позицияне биләргә сәләтле, бөтен дөньяны белемнәр һәм технологияләр белән төп тәэмин итүче «акыллы» икътисад булдырырга ярдәм итәчәк.

Технологик трендлар, төп технологияләрдә һәм инновацияләрдә булган башлангычлар нигезендә Татарстан Республикасында «акыллы» икътисад кластерларын (3.34 нче рәсем) «Татарстан технологик инициативасы» комплекслы флагман проекты («акыллы» икътисадның 10 инновацион кластеры) кысаларында гамәлгә ашыру күздә тотыла. Проект Россия Федерациясе Президентының Россия Федерациясе Федераль Собраниясенә 2014 елның 4 декабрендәге юлламасында искә алынган «Милли технологик инициатива» кысаларында пилот проекты булырга мөмкин.

«Акыллы» икътисад үсеше принципаль яңа технологияләрдән (бишенче, алтынчы, ә киләчәктә жиденче технологик торышлардан) һәм Татарстан Республикасының житештерү кластерларының традицион өстенлекләреннән бергә файдалана торган заманча предприятиеләр һәм проектлар булдыру аша гамәлгә ашырылачак. Инновацион кластерлар традицион багланлышлар һәм ресурслар базасында, шулай ук иң яңа технологик казанлышларны куллану нигезендә инновацион продукция чыгару чылбырларын булдыру өчен төрле субъектларның фәнни һәм житештерү куәтен тупларга тиеш. Уңышның төп шарты — кластерның төп субъектларының халыкара хезмәт бүленешенә кереп китү сәләте, халыкара технологик партнерларны, шулай ук финанс һәм стратегик инвесторларны жәлеп итү.

### Татарстанская технологическая инициатива – создание «умной экономики»

Ключевые технологии/инновации и приоритетные инновационные кластеры

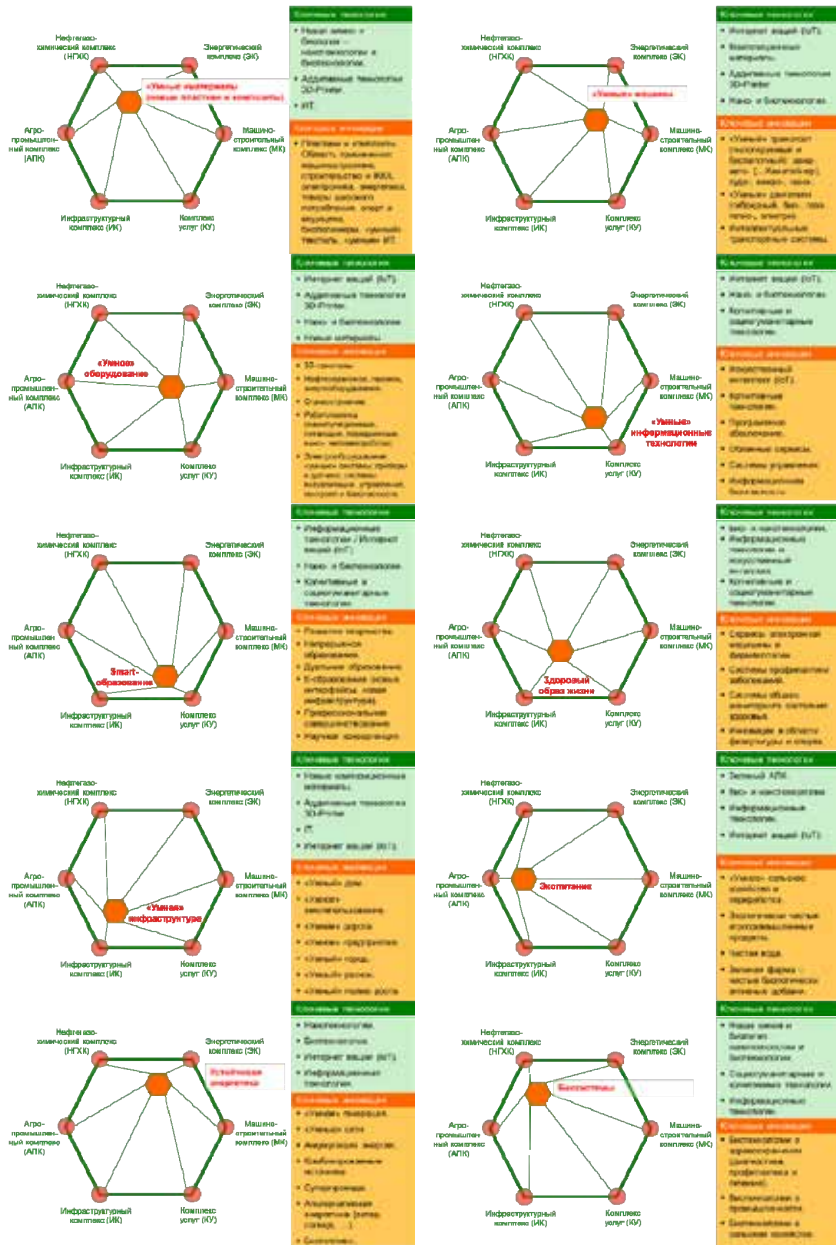


© Проект «Татарстан-2030»



3.34 нче рәсем. Инновацион үсешнең төп технологияләре һәм инновацияләре һәм өстенлекле юнәлешләр

«Акыллы» икътисадның 10 инновацион кластеры технологияләргә һәм заманча икътисадый комплекслар продуктларын конвергенцияләү барышында формалаша, икътисадый комплекслар кластерлы активация барышында синергетик нәтижә исәбенә яңа үсеш дәрәжәсенә чыгарга һәм «акыллы» икътисадның нигезе булып әверелергә мөмкин.



3.35 нче рәсем. «Татарстан технологик инициативасы» флагман проекты – Татарстан Республикасының «акыллы» икътисады инновацион кластерлары

Инновацион кластерларны төзү юнәлешләре:

1) «Акыллы» материаллар» инновацион кластеры (яңа

пластиклар һәм композитлар, наноструктурлаштырылган материаллар). Эре нефть газ химиясе һәм энергетика бизнесы, «Идея» ИПТ базасында нанотехнологик кластер формалаштыруны да кертеп, тармак фәне һәм Татарстан Республикасының дәүләт хакимияте органнары белән тыгыз хезмәттәшлектә яңа полимер һәм композицион, наноструктурлаштырылган материаллар эшләү, аларны гамәлгә кертү, житештерү һәм сату белән шөгылләнүче инновацион компанияләрнең яңаларын барлыкка китерү һәм гамәлдәгеләрен үстерү өчен шартлар тудыру («Татарстан Республикасында нанотехнологияләр өлкәсендә инновацион территорияль кластер төзү чаралары турында» Татарстан Республикасы Президентының 2014 елның 17 октябрендәге 988-ПУ номерлы Указы нигезендә). Нанотехнологияләрне һәм «бизнес – фән – дәүләт» бәйләнешен булдыру буенча институциональ алымнарны да кертеп, иң яңа технологияләр нигезендә заманча «акыллы» материаллар житештерүне үстерү. Стратегик перспективада республикада нанопродукция нигезендә яңа материалларның күп тапкыр үсешен фаразларга мөмкин (2014 елда нанопродукция күләме 40 млрд. сумнан артык). «Кама Кристалл Технолоджи» компаниясенең синтетик сапфир житештерү проектын гамәлгә ашыру. «КАПО-Композит» композицион агрегатлар эшләү һәм житештерү буенча компетенцияләр үзәге. «КЗСК-Силикон» кремний-органик продукция житештерү комплексы. Автомобиль шиннары житештергәндә наноторбалар куллану буенча «Росна-но» ААЖ һәм «Түбәнкамашин» ААЖ проектын гамәлгә ашыру. Машина төзелешенең барлык юнәлешләре өчен композит материалларга наноторбалар куллану проекты;

2) «акыллы» машиналар» инновацион кластеры.

«Автомобиль төзелеше», «Авиатөзелеш», «Суднолар төзелеше» машина төзелеше субкластерларының төп предприятиеләре, тармак фәне һәм Татарстан Республикасының дәүләт хакимияте органнары белән тыгыз хезмәттәшлектә транспорт чараларын һәм алар өчен файдаланыла торган җайланмаларны житештерү юнәлешләрен конвергенцияләү өлкәсендә инновацион компанияләрнең яңаларын барлыкка китерү һәм гамәлдәгеләрен үстерү өчен шартлар тудыру. Яңа машиналар эшләү, гамәлгә кертү, житештерү һәм сату: пилотлы һәм пилотсыз транспорт (авиация, автомобильләр, суднолар, шулай ук кечкенә, микро һәм нано-пилотсыз транспорт), «акыллы» двигательләр (гибрид, энерго-, био-, газ-, гелио-, электр двигательләре) һәм башка интеллектуаль транспорт системалары;

3) **«Акыллы» жиһаз» инновацион кластеры.** Ягулык-энергия-химия һәм машина төзелеше кластерларының төп предприятиеләре, тармак фәне һәм Татарстан Республикасы дәүләт хакимияте органнары белән тыгыз хезмәттәшлектә электрон һәм технологик жиһазның киң спектрын эшләү һәм житештерү белән шөгьльләнүче инновацион компанияләрнең яңаларын барлыкка китерү һәм гамәлдәгеләрен үстерү өчен шартлар тудыру. Конкурентлыкка сәләтле житештерү жиһазын, электр жиһазын һәм электрон компонентларны үз илебездә житештерүне үстерү исәбенә Россиянең милли иминлеген тәмин итүгә ярдәм итү. Яңа нефть-сервис, газ, энергия, электр, азык-төлек жиһазлары, шулай ук станоклар төзелеше, робот техникасы (манипуляция, оча торган, күчмә, нано- һәм кешегә охшаш роботлар, «акыллы» сервислар) эшләү, гамәлгә кертү, житештерү һәм сату. Аддитив технологияләр (3D-бастырып чыгару).булдыру, үстерү һәм алардан файдалану проектлары;

4) **«акыллы» мәгълүмат технологияләре» инновацион кластеры.** Эре предприятиеләр, тармак фәне һәм Татарстан Республикасы дәүләт хакимияте органнары белән тыгыз хезмәттәшлектә мәгълүмат технологияләре һәм программа продуктлары өлкәсендә (ясалма интеллект (IoE, IoT), когнитив технологияләр, компьютер сервислары, идарә системалары, мәгълүмат иминлеге) инновацион компанияләрнең яңаларын барлыкка китерү һәм гамәлдәгеләрен үстерү өчен шартлар тудыру. Кулланылышка кереп баручы мәгълүмат технологияләрен булдыру һәм коммерцияләштерү, «Иннополис» шәһәре базасында югары квалификацияле белгечләр әзерләү үзәге булдыру. «Акыллы» мәгълүмат технологияләре кластеры «Сәламәт яшәү рәвеше» (электрон медицина һәм фармакология сервислары, авыруларны профилактикалау һәм сәламәтлек торышын гомуми мониторинглау системалары), «Акыллы» машиналар» (робот техникасы, пилотсыз технологияләр), «Акыллы» инфраструктура» (идарә һәм мониторинг системалары), «Биосистемалар», «Тотрыклы энергетика» инновацион кластерлары белән үзара хезмәттәшлек бәйләнешендә үсә.

5) **«Smart-мәгариф» инновацион кластеры.** «Фән һәм мәгариф» кластерының төп оешмалары белән тыгыз хезмәттәшлектә инновацион белем бирү хезмәтләрен эшләү, гамәлгә кертү һәм күрсәтү белән шөгьльләнүче инновацион компанияләрнең яңаларын барлыкка китерү һәм гамәлдәгеләрен үстерү өчен шартлар тудыру. Барлык дәрәжәләрдәге уку-уқыту программаларын эш бирүчеләр белән берлектә әзерләнгән торган региональ «компетенцияләр базалары» нигезендә инновацион икътисад ихтыяжларына яраклаштыру. Россия һәм

дөнья дәрәжәсендә белгечләр жәлеп итеп, «ачык университетлар» ярдәмендә уку-уқыту программаларыннан файдалану мөмкинлеген арттыру;

6) **«Сәламәт яшәү рәвеше» инновацион кластеры.** «Акыллы» медицина (электрон медицина һәм фармакология сервислары, авыруларны профилактикалау һәм сәламәтлек торышын гомуми мониторинглау системалары) юнәлешендә инновацион компанияләрне үстерү һәм спорт-савыктыру проекты инициативалары комплексын (физик культураны һәм спортны үстерү (шул исәптән «Татарстан – спорт регионы» проекты гамәлгә ашыру), сәламәт туклану культурасын популярлаштыру, алкоголизмны һәм наркоманияне профилактикалау, тәмәке тартуға каршы көрәш һәм сәламәт яшәү рәвешен популярлаштыру буенча башка чаралар) гамәлгә ашыру өчен уңай шартлар тудыру;

7) **«Акыллы» инфраструктура» инновацион кластеры.** Инфраструктура комплексының эре предприятиеләре, тармак фәне һәм Татарстан Республикасы дәүләт хакимияте белән тыгыз хезмәттәшлектә пространство һәм инфраструктура («акыллы» шәһәр, жирдән «акыллы» файдалану, «акыллы» юл, «акыллы» йорт һ.б.) үстерү өлкәсендә карарлар әзерләү, гамәлгә кертү, житештерү һәм сату белән шөгьльләнүче инновацион компанияләрнең яңаларын барлыкка китерү һәм гамәлдәгеләрен үстерү өчен шартлар тудыру;

8) **«Экотуклану» инновацион кластеры.** Органик продукция житештерү стандартларын үтәү һәм житештерүнең, эшкәртүнең югары өстәлгән бәяләр бирә торган яңа экологик чиста технологияләр куллану нигезендә югары сыйфатлы яңа органик продукцияне эшләү, гамәлгә кертү, житештерү һәм сату белән шөгьльләнүче инновацион компанияләрнең яңаларын барлыкка китерү һәм гамәлдәгеләрен үстерү өчен шартлар тудыру;

9) **«Тотрыклы энергетика» инновацион кластеры.** Заманча эре энергетикада («акыллы» генерация һәм «акыллы» челтәрләр, яңа аккумуляторлар һәм үткәргечләр һ.б.) яңа технологияләр һәм энергиянең тотрыклы чыганаclarын (кояш энергиясе, жил һәм су, биомасса энергиясе, атом энергиясе һәм көнкүреш калдыкларыннан алына торган энергия) куллану нигезендә инновацион тотрыклы энергетика үстерү өчен уңай шартлар тудыру;

10) **«Биосистемалар» инновацион кластеры.** Республикада кече биотехнологик предприятиеләрнең инновацион һәм технологик куәтен үстерү, интеллектуаль капиталның оптималь коммерция рәвеше буларак, кече һәм урта инновацион биотех-

нологик компанияләр тудыруны кызыксындыру нигезендә сәламәтлек саклауда, сәнәгаттә һәм авыл хужалыгында био- һәм нанотехнологияләр куллануга басым ясап, биотехнология тармагын инновацион үстерү өчен шартлар тудыру. Сәламәтлек саклау һәм фармацевтика (биофармацевтика, парафармацевтика, вакциналар, диагностик системалар, биоөстәмәләр, биоэнергетиклар), сәнәгат (энзимнар, микроорганизмнар, күзәнәк технологияләре, ферментлар, биокатализаторлар, биоагулык, биопластик, калдыкларны чистарту һәм юкка чыгару өчен биочаралар) һәм авыл хужалыгы (агробиостимуляторлар, ген биоинженериясе, селекция, биостимуляторлар, биоашламалар, агробиокуркынычсызлык) био- һәм нанотехнологияләр конвергенциясе, шулай ук традицион өлкәләрдә фәнни белемнәр базасында өч биотехнологик юнәлеш формалаштыру.

#### 4. Стратегияне гамәлгә ашыру механизмы

##### 4.1 Татарстан Республикасы үсеше белән стратегик идарә итү системасы

Россия һәм дөнья дәрәжәсендә республиканың конкурентлыкка сәләтен арттыру буенча Стратегиядә каралган амбициоз бурычларга ирешү республикадагы идарә системасының нәтижәләлеген (проектлы алым нигезендә планлаштырылган озак сроклы нәтижәләргә ирешү аша) һәм тотрыклылыгын (алдыңгы ысулларны кулланып һәм иң яхшы белгечләренә жәлеп итеп, идарә итү системасының югары сыйфатлы эшенең гарантиясен тәмин итү) арттыруга юнәлдерелгән проактив – «тере» идарәне гамәлгә кертү ихтыяжына бәйле.

Республикада гамәлдәге идарә системасында кайбер житешсезлекләр бар:

- идарә системалары күп булса да гиперүзәкләштерү, карарлар кабул итә торган бердәнбер үзәк – Татарстан Республикасы Президенты;
- инициативаның житәрлек булмавы, бары тик башкаруга гына йөз тоту;
- муниципаль дәрәжәдәге идарәнең йомшаклыгы;
- формаль гамәлдә булган системада дәүләт йөкләмәләренең идарәгә басым ясавы – реаль нәтижәгә (кәгазьгә түгел) максатның йомшак булуы, проектлы идарә итүнең житәрлек файдаланылмавы;
- идарә органнарының агымдагы, аз әһәмиятле эш белән шөгыльләнүе;
- тармак һәм пространство өстенлекләренең үзгәрәп тооруы һәм структурасы йомшак булу;

- ведомствоара хезмәттәшлеккә әзерлекнең булмавы, белешмәләр базасын кабатлау, аларны вакытсыз актуальләштерү, белешмәләр алмашуның кыенлыгы;

- Стратегияне координацияләүнең бердәм үзәге булмау, жаваплылыкның билгесезлеге;

- икътисад һәм социаль өлкә белән идарә итүдә дәүләтнең өстенлеге, бизнес кызыксынучанлыгының һәм жәлеп итүчәнлегенең түбән булуы.

#### Максатчан күзаллау һәм бурычлар

Ц-4.1 Татарстан Республикасында Татарстан Республикасы үсешенә стратегик идарә итү системасы (ТР ССУР) – киләчәк белән идарә итүнең «тере» системасы төзелгән һәм нәтижәле эшли – тотрыклы үсешкә, икътисадның һәм яшәеш сыйфатының конкурентлыкка сәләтен арттыру шартларын булдыруга юнәлдерелгән, даими гамәлдәге проект мәйданнары һәм тышкы һәм эчке мохитне диагностикалык торган тәңгәлләштерелгән стратегик кораллар җыелмасын эшләүче, актуальләштерүче һәм контрольдә тотучы эшче төркемнәр кысаларында хакимиятнең, бизнесның һәм жәмгыятьнең үзара сыгылмалы эшчәнлек механизмынан файдаланып, конкурентлык мохитендә үзгәрешләргә оператив йогынты ясарга сәләтле система.

3-4.1.0.1 Татарстан Республикасы үсешенә стратегик өстенлекләре мониторингын билгеләргә һәм тәмин итәргә.

3-4.1.0.2 Проект мәйданчыклары кысаларында республика үсеше мәсьәләләрен хәл итүгә хакимиятне, бизнесны һәм жәмгыятьне жәлеп итүне тәмин итәргә.

3-4.1.0.3 Кластер активациясен тәмин итәргә.

3-4.1.0.4 Тармак һәм территорияль планлаштыру механизмнарын, стратегик программаларны һәм проектларны гамәлгә ашыруга юнәлдерелгән эшчәнлекле оештырылган структуралар (институтлар һәм үсеш агентлыклары төзеп) синхронлаштыруны тәмин итәргә.

3-4.1.0.5 Механизмнарны үстерү идарәсенә дәүләт хосусый партнерлыгын кертүне һәм дәүләт идарәсенә региональ бюджет чыгымнарының нәтижәләлеген арттыруны тәмин итәргә;

3-4.1.0.6 Стратегиянең мониторингын һәм актуальләштерелүен тәмин итәргә.

Стратегияне эшләү этабында түбәндәге системаны формалаштыру өчен алшартлар булдырылды.

Түбәндәге төп юнәлешләр буенча төзелгән 13 проект майданчыгы эшләде:

- регионара конкуренция – 7,
- икътисадый зоналар – 3,
- икътисадый житештерү комплекслары – 3.

Майданчыкларда хакияят, бизнес һәм эксперт жәмгыяте вәкилләре үзара нәтижәле эш итте.

ТР ССУР кысаларында Стратегияне гамәлгә ашыру этабында Стратегиянең гамәлгә ашырылуын тәмин итүче функцияләр рациональ бүленергә тиеш, аерым алганда, – барлык кызыксынучы якларның гамәлләренә мониторинг, координация һәм кызыксындыру алып барылырга тиеш.

Стратегияне гамәлгә ашыру белән идарә итүнең координациясен тәмин итүче ТР ССУР үзәге – Татарстан Республикасының көчәйтелгән Икътисад министрлыгы, анда Стратегияне гамәлгә ашыруны координацияләүгә һәм мониторинглауга, аны яңартуға, Стратегияне гамәлгә ашыруны тәмин итүче Татарстан Республикасы дөләт программалары өчен максатчан индикаторлар булдыруга җаваплы Стратегияне гамәлгә ашыруны анализлау бюросы (БАРС) төзеләчәк.

БАРС – аналитик һәм креатив орган, ул:

- Стратегияне гамәлгә ашыру барышын анализлый, алар өчен стратегик максатлар билгели;
- министрлыкларның эшен анализлый;
- дөләт максатчан программалары өчен стратегик максатлар формалаштыра;
- кластерлы активацияне тәмин итә;
- республика үсеше өчен яңа юнәлешләр һәм проектлар эзли;

• Татарстан Республикасы Министрлар Кабинетының Стратегияне гамәлгә ашыруга багышланган утырышлары өчен докладлар тәкъдим итә.

БАРС «Татарстан-2030» проектының проект майданчыклары активлыгына ярдәм итәчәк, инициативалар агымын тәмин итәчәк һәм кайбер очракларда майданчыклар базасында аерым муниципальара һәм тармакара проектларга этәргеч бирү өчен координация структуралары төзәргә ярдәм итәчәк.

БАРС анализлый һәм контрольдә тоты торган юнәлешләр «Татарстан 7+5+3» моделенә (4.1 нче рәсем) туры килә, бу БАРСның оештыру структурасында чагылыш табарга мөмкин:

- биш база икътисадый комплексында кластерлы активация барышын анализлаучы һәм җайга салучы кластерлы үсеш блогы;

• республика буенча тулаем һәм өч икътисадый зона һәм агломерация буенча пространство үсешен анализлаучы һәм җайга салучы территориаль үсеш блогы;

• республиканың институциональ, инновацион һәм инвестицион үсешен, шулай ук республиканы алга жибәрү һәм аның предприятиеләре продукциясен сатуны анализлаучы һәм җайга салучы бүлекчәләр җыелмасы.



4.1 нче рәсем. Татарстан Республикасы үсешенә стратегик идарә системасы белән контрольдә тотылучы юнәлешләр

Моннан тыш, Татарстан Республикасының үсеш институтлары системасына ревизия ясау, аны ныгыту һәм, бәлки, үзгәртеп кору һәм төзеп бетерү күздә тотыла торган түбәндәге принциплар:

- үсеш институты Татарстан Республикасы икътисадының һәм (яисә) социаль өлкәсенә төп юнәлешләреннән берсен кызыксындыру өчен төзелә;
- үсеш институты проектлы алымнан файдалана (проектларны гамәлгә ашыруга сыйфатлы партнерларны һәм экспертларны җәлеп итеп), ягъни «нәтижәгә» эшли, ул һәр проект һәм институт өчен тулаем Стратегия нигезендә эшләнә торган эшчәнлекнең бишьеллык планнарында раслана һәм ел саен актуальләштерелә торган төп нәтижәлелек күрсәткечләре җыелмасы буларак билгеләнә;



- үсеш институты Татарстан Республикасы катнашында да, вазыйфай компетенцияләргә ия булган үзенә бурычларны һәм тәвәккәлләкне озак сроклы контракт нигезендә алырга эзәр булган хосусый партнерны жәлеп итеп, дәүләт-хосусый партнерлыгы кысаларында да төзелергә мөмкин;

- үсеш институты аны үзгәртеп кору нәтижәсендә гамәлдәге оешма рәвешендә дә булырга мөмкин;

- үсеш институтлары бюджеттан ел саен расланган траншеялар исәбеннән һәм нәтижәләргә ирешкән өчен (куелган бурычларны гамәлгә ашыру, инвестиция проектларын гамәлгә кертү, нәтижәлелекнең төп күрсәткечләренә ирешү) бүләкләүләр исәбеннән финанслана; үсеш институты төзелгәннән соң ике-өч ел эчендә төп финанслау чыганаclarы жәлеп ителгән инвестицияләрдән комиссия түләүләр булырга тиеш;

- үсеш институтлары өстенлекле чаралар һәм проектлар кысаларында аны тиражлау максатыннан нәтижәләргә ирешүнең иң яхшы практикасын туплаган «компетенцияләр үзәкләре» булып тора;

- үсеш институты иң яхшы белгечләр һәм тармак экспертларын жәлеп итеп төзелә; үсеш институты хезмәткәрләре дәүләт хезмәткәрләре булып тормый, бу эшчәнлек нәтижәләренә турыдан-туры бәйле булган, конкурентлыкка сәләтле түләүгә мөмкинлек бирә.

Үсеш институтлары системасы флагман проектларны, Стратегиянең төп икътисадый комплексларын һәм төп өстенлекле юнәлешләрен гамәлгә ашыруны тәмин итәргә тиеш. Мәсәлән, нефть-газ-химия комплексын үстерү институты «Татнефтехиминвест-холдинг» ААҖне үзгәртеп кору юлы белән төзелә, агросәнәгать комплексын үстерү институты Татарстан Республикасы Авыл хужалыгы һәм азык-төлек министрлыгының структур бүлекчәсе буларак төзелә, машина төзелеше комплексын үстерү институты Татарстан Республикасы Сәнәгать һәм сәүдә министрлыгы тарафыннан төзелә.

#### 4.2. Гамәлгә ашыру инструментлары, мониторинг

Татарстанда индикатив планлаштыруның һәм программа идарәсенә (2011 – 2015 елларга Татарстан Республикасы социаль-икътисадый үсеш программасын үтәүнең нәтижәле мониторингы, идарә итүгә дәүләт йөкләмәләре үтәлешенә контроль һ.б.) күпьяллык уникаль тәҗрибәсе, шулай ук эре һәм катлаулы проектлар белән идарә тәҗрибәсе тупланды. (2013 елгы Универсиада). Бу Стратегияне гамәлгә ашыру белән идарә итү өчен ышанычлы нигез тудыра.

«Россия Федерациясендә стратегик планлаштыру турында» 2014 елның 28 июнендәге 172-ФЗ номерлы Федераль за-

кон һәм «Татарстан Республикасында стратегик планлаштыру турында» 2015 елның 16 мартындагы 12-ТРЗ номерлы законы планлаштыру һәм программалаштыру кысаларында эшләнә торган төп гамәлгә ашыру инструментларын – стратегик планлаштыру документларын билгеләде. Аларга түбәндәгеләр керә:

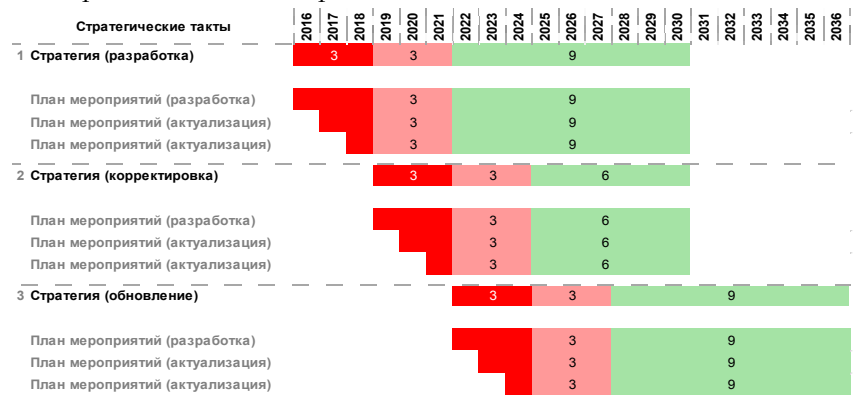
- 1) Татарстан Республикасын социаль-икътисадый үстерү стратегиясен гамәлгә ашыру буенча чаралар планы (алга таба шулай ук – Чаралар планы);

- 2) Татарстан Республикасы дәүләт программалары;

- 3) Татарстан Республикасы территориаль планлаштыру схемасы.

Стратегияне һәм флагман проектларны гамәлгә ашыру буенча эшләрнең төп юнәлешләре, җаваплы башкаручыларны һәм гамәлгә ашырудан көтелгән нәтижәләргә күрсәтеп, Чаралар планында детальләштереләчәк. Үз чиратында, Чаралар планы нигезендә Татарстан Республикасы дәүләт программаларының гамәлдәгеләренә үзгәрешләр кертеләчәк, шулай ук, кирәк булганда, яңалары эшләнәчәк, аларда финанслау күләмнәре һәм чыганаclarы күрсәтеләп, конкрет чаралар билгеләнәчәк.

Шулай итеп, Стратегия нигезләмәләрен үтәүне тәмин итү буенча төп эш Чаралар планын һәм дәүләт программаларын гамәлгә ашыруны контрольдә тотуга бәйле булчак. Шул рәвешле, Стратегиянең, Чаралар планының һәм дәүләт программаларының үзара бәйләнеше һәм даими координацияләнгән яңарышы тәмин ителергә тиеш (4.2 нче рәсем).



4.2 нче рәсем. Стратегияне һәм Чаралар планын яңартуны синхронлаштыру схемасы

Актуальләштерү, корректировка һәм яңарту (кирәк булганда) процедуралары – даими процесс: стратегик документлар



жыелмасын елга бер тапкыр актуальләштерү, өч елга бер тапкыр корректировкалау һәм алты елга бер тапкыр яңарту башкарыла. Процедура планлаштырылган күрсәткечләрдән аермалы гамәлләргә китергән сәбәпләрне һәм факторларны анализлауны, шулай ук корректировкаланган текстларны һәм лимитларны Татарстан Республикасының башкарма хакимият органнары белән килештерүне һәм раслауны күздә тоту.

Ел саен актуальләштерү Татарстан Республикасы Дәүләт Советына Татарстан Республикасы Президенты юлламасына бәйле. Юлламага узган ел өчен Стратегия үтәлешенә анализ һәм киләсе ел өчен Стратегияне гамәлгә ашыру өстенлекләре кертеләчәк.

Өстенлекләр еллар буенча бүленеп, озак сроклы перспективага билгеләнә һәм дәүләт хакимияте органнарының Стратегия үтәлеше максатларынә юнәлдерелгән финанс чараларын һәм башка ресурсларны бүлүндә чагыла. Өстенлекләр озак сроклы дәүләт программалары, чаралар һәм шул исәптән федераль дәрәжәдәге проектларның үтәлешенә исәпкә алырга тиеш. Юлламада күрсәтелгән өстенлекләр нигезендә Стратегиягә кирәкле өстәмәләр әзерләнә, алар гавами фикер алышу өчен Интернет челтәренә урнаштырыла.

Стратегияне гамәлгә ашыру мониторингы механизмы социаль-икътисадый күрсәткечләрнең бердәм мәгълүмат базасын булдыру аша региональ статистика системасын камилләштерүне күздә тоту. Бу Чаралар планының үтәлешен характерлый һәм аның нәтижәләгән бәяли торган дәрәжә мәгълүматны оператив алырга мөмкинлек бирә.

Стратегиянең аерым чараларын гамәлгә ашыру буенча оператив хисапчылыкның төп төре — Татарстан Республикасы башкарма хакимиятенең тармак органнары хисапчылары. Татарстан Республикасы башкарма хакимияте тармак органнары җитәкчеләре Стратегияне гамәлгә ашыру буенча эшчәнлекнең нәтижәләре һәм төп юнәлешләре турында ел саен хисап тоталар.

Гамәлгә ашыруны тәмин итә торган мөһим инструментларның берсе — Стратегияне төрле максатчан төркемнәрдә үтәү һәм Стратегия нигезендә республиканың тулаем һәм аның аерым территорияләренә, Стратегиянең флагман проектларының брендлау системасын һәм брендларын булдыру.

Стратегияне гамәлгә ашыру уңышы өчен идарә итүнең муниципаль дәрәжәсен активлаштыру һәм муниципаль берәмлекләрнең стратегик планлаштыру документларын эшләвен һәм (яисә) яңартуын нәтижәле оештыру мөһим, бу эш 2016 елга билгеләнгән.

### 1.3. Дәүләт программалары исемлеге

Стратегия нигезендә Стратегияне гамәлгә ашыру максатларында тормышка ашырыла торган Татарстан Республикасы дәүләт программалары жыелмасы төгәлләштерелде (4.1 нче таблица).

Барлык гамәлдәге дәүләт программалары 2020 елга кадәр гамәлгә ашырыла (шул елны кертеп). Кирәк булганда, аларга Стратегия максатлары һәм бурычлары нигезендә үзгәрешләр кертеләчәк. Шулай ук тармак комплексларын үстерү бурычларын гамәлгә ашыру максатларында кайбер дәүләт программаларын эшләү күздә тотыла.

4.1. нче таблица. Татарстан Республикасының гамәлдәге һәм әшләүгә, кабул ителүгә өзерләне торган дөүләт программалары исемлегә

№ т/б	2015 елда гамәлдәге Татарстан Республикасы дөүләт программалары исемлегә	Татарстан Республикасы яна дөүләт программалары исемлегә (2016 елның 1 гыйнварынан соң кабул ителә торган)	Стратегияне гамәлтә ашыру этаплары буюнча гамәлдә булу чорлары				
			2016–2018	2019–2021	2022–2024	2025–2030	
1.	2014 – 2020 елларга Татарстан Республикасында энергияне сак тоту һәм энергетика нөтижәләтеген арттыру		+	+			
2.		Татарстан Республикасында энергияне сак тоту һәм энергетика нөтижәләтеген арттыру		+	+	+	
3.	2015 – 2020 елларга Татарстан Республикасының химик һәм биологик куркынычсызлык системасы		+	+			
4.		Татарстан Республикасының Химик һәм биологик куркынычсызлык системасы		+	+	+	
5.		Татарстан Республикасында нефть чыгаруы һәм нефть әшкәртүне үстерү		+	+	+	
6.		Татарстан Республикасында сәнәгатне үстерү		+	+	+	
7.	2013 – 2020 елларга Татарстан Республикасында авыл хужалыгын үстерү һәм авыл хужалыгы продукциясе, чимал һәм азык-төлек базарларын жайга салу		+	+			
8.		Татарстан Республикасы агро сәнәгатне комплексын һәм авыл территорияләрен үстерү		+	+	+	
9.	2014 – 2020 елларга Татарстан Республикасы урман хужалыгын үстерү		+	+			
10.		Татарстан Республикасы урман хужалыгын үстерү		+	+	+	
11.	2014 – 2022 елларга Татарстан Республикасы транспорт системасын үстерү		+	+			

12.	2013 – 2023 елларга Татарстан Республикасында газ мотор ятулыгы базарын үстерү <sup>1</sup>		+	+		
13.		Татарстан Республикасы транспорт-логистика комплексын үстерү		+	+	+
14.	2014 – 2020 елларга Татарстан Республикасы халкын сыйфатлы торак белән һәм торак-коммуналь хужалыгы хезмәт күрсәтүләре белән тәмин итү		+	+		
15.		Татарстан Республикасында торак комплексын һәм торак-коммуналь хужалыгын үстерү		+	+	+
16.	2020 елга кадәр Татарстан Республикасында сәләмәтлек саклауны үстерү		+	+		
17.		Татарстан Республикасында сәләмәтлек саклауны үстерү		+	+	+
18.	2014 – 2020 елларга «Татарстан Республикасы гражданнына социаль ярдәм күрсәтү»		+	+		
19.		Татарстан Республикасы гражданнына социаль ярдәм күрсәтү		+	+	+
20.	2014 – 2020 елларга Татарстан Республикасы халкын әш белән тәмин итүгә ярдәм итү		+	+		
21.		Татарстан Республикасы халкын әш белән тәмин итүгә ярдәм итү		+	+	+
22.	2014 – 2020 елларга Татарстан Республикасы мәгарифен һәм фәнен үстерү		+	+		
23.	2015 – 2020 елларга Татарстан Республикасында талантлар белән стратегик идарә итү <sup>2</sup>		+	+		
24.		Татарстан Республикасы мәгарифен һәм фәнен үстерү		+	+	+
25.	2014 – 2020 елларга Татарстан Республикасында туризм һәм кунакчылык өлкәсен үстерү		+	+		

<sup>1</sup> 2020 елдан соң шундый ук программа ярдәмче программа буларак «Татарстан Республикасы транспорт-логистика комплексын үстерү» дөүләт программасына керәчәк.  
<sup>2</sup> 2020 елдан соң шундый ук программа ярдәмче программа буларак «Татарстан Республикасында мәгарифне һәм фәнен үстерү» дөүләт программасына керәчәк.



50.	2014 – 2020 елларга Татарстан Республикасы дәүләт телләрен һәм Татарстан Республикасында башка телләргә саклау, өйрәнү һәм үстерү <sup>4</sup>	Татарстан Республикасында дәүләт милли сәясәтне гамәлгә ашыру	+	+	+	+	+
51.							
52.	2014 – 2020 елларга Татарстан Республикасында юстицияне үстерү	Татарстан Республикасында юстицияне үстерү	+	+	+	+	+
53.							
54.	2015 – 2020 елларга Татарстан Республикасының коррупциягә каршы сәясәтне гамәлгә ашыру	Татарстан Республикасының коррупциягә каршы сәясәтне гамәлгә ашыру	+	+	+	+	+
55.							

4 2010 елдан соң шундый ук программа ярдәмче программа буларак «Татарстан Республикасында дәүләт милли сәясәтне гамәлгә ашыру» дәүләт программасына кертелгәнчәк.

2030 елга кадәр Татарстан Республикасының социаль-икътисадый үсеш стратегиясенә 1 нче кушымта

### Татарстан Республикасы икътисадый комплекслары структурасы

Икътисадны «база икътисадый комплекслар – икътисадый комплекслар – тармаклар» вертикаль-интегральләшкән система форматында структурлаштыру ОКВЭД буенча башлангыч белешмәләр, шулай ук өстәмә аналитика нигезендә башкарыла. Мондый структура Татарстан Республикасы үсешенә идарә итү системасының яңа каркасын төзүгә мөмкинлек бирәчәк.

Диагностика, максатларны кую, гамәлләрнең юнәлешләрне билгеләү Стратегиядә икътисадый комплекслар буенча башкарыла һәм тасвирлана. Икътисадый комплекслар буенча икътисад структурасы ОКВЭД буенча икътисад структурасыннан тармакка бәйләп рәвештә кайбер комплексларда 1, 2 һәм 3 тәртиптөгә структур элементлар төркемнәргә берләштерелгәнлектән бер аз аерыла.

Таблица. ОКВЭД га карата икътисадый комплекслар структурасы

Икътисад структурасы: база икътисадый комплекслар – икътисадый комплекслар – тармаклар	ОКВЭДның тиешле бүлекләре
<b>Нефть-газ-химия комплексы</b>	
Ягулык-энергетика казылмаларын чыгару	СА. Ягулык-энергетика казылмаларын чыгару
Нефть продуклары житештерү	DF.23.2. Нефть продуклары житештерү
Химия производствосы	DG. ХИМИЯ ПРОИЗВОДСТВОСЫ
Резина һәм пластмасс айберләр житештерү	DH. РЕЗИНА ҺӘМ ПЛАСТМАСС ӘЙБЕРЛӘР ЖИТЕШТЕРҮ
Торбауткәргеч транспорт	I.60.3. Торбауткәргеч транспорт
Газсыман ягулык житештерү һәм бүлү	E.40.2. Газсыман ягулык житештерү һәм бүлү
<b>Энергетика комплексы</b>	
Электр энергиясе житештерү, тапшыру һәм бүлү	E.40.1. Электр энергиясе житештерү, тапшыру һәм бүлү
Пар һәм кайнар су (жылылык энергиясе) житештерү, тапшыру һәм бүлү	E.40.3. Пар һәм кайнар су (жылылык энергиясе) житештерү, тапшыру һәм бүлү
<b>Машина төзелеше һәм башка эшкәртү производстволары комплексы (Машина төзелеше комплексы, МК)</b>	
<b>Машина төзелеше</b>	

Машиналар һәм жиһазлар житештерү	DK. МАШИНАЛАР ҺӘМ ЖИҺАЗЛАР ЖИТЕШТЕ
Электр жайланмалары житештерү	DL. ЭЛЕКТР ЖАЙЛАНМАЛАРЫ, ЭЛЕКТРОН ҺӘМ ОПТИК ЖАЙЛАНМАЛАР ЖИТЕШТЕРҮ
Транспорт чаралары һәм жиһазлар житештерү	DM. ТРАНСПОРТ ЧАРАЛАРЫ ҺӘМ ЖИҺАЗЛАР ЖИТЕШТЕРҮ
Автомобильләр житештерү	DM.34. Автомобильләр, прицеңлар һәм ярымприцеңлар житештерү
Суднолар төзү һәм ремонтлау	DM.35.1. Суднолар төзү һәм ремонтлау
Очу аппаратлары житештерү	DM.35.3. Очу аппаратлары, космик аппаратларны кертеп, житештерү
Башка транспорт чаралары	DM.35.2. Тимер юл хәрәкәте составын житештерү (локомотивлар, трамвай мотор вагоннары һәм башка хәрәкәт составы)
	DM.35.4. Мотоцикллар һәм велосипедлар житештерү
	DM.35.5. Башка төркемнәргә кертелмәгән бүтән транспорт чаралары һәм жайланмалары житештерү
Металлургия производствосы	DJ. МЕТАЛЛУРГИЯ ПРОИЗВОДСТВОСЫ ҺӘМ ӨЗЕР МЕТАЛЛ ӨЙБЕРЛӘР ЖИТЕШТЕРҮ
<b>Жиңел, агач эшкәртү сәнәгәте һәм башка эшкәртү производстволары</b>	
Текстиль һәм тегү производствосы	DV. ТЕКСТИЛЬ ҺӘМ ТЕГҮ ПРОИЗВОДСТВОСЫ
Тире һәм күн өйберләре житештерү	DS. ТИРЕ ҺӘМ КҮН ӨЙБЕРЛӘРЕ ЖИТЕШТЕРҮ ҺӘМ АЯК КИЕМЕ ЖИТЕШТЕРҮ
Агач эшкәртү һәм агачтан өйберләр житештерү	DD. АГАЧ ЭШКӘРТҮ ҺӘМ АГАЧТАН ӨЙБЕРЛӘР ЖИТЕШТЕРҮ
Целлюлоза-кагазь производствосы	DE.21. Целлюлоза, агач массасы, кагазь, картон һәм алардан өйберләр житештерү
Башкалар	DN. БАШКА ПРОИЗВОДСТВОЛАР
<b>Агросәнәгать комплексы (АПК)</b>	
<b>Авыл хужалыгы</b>	<b>А.01. Авыл хужалыгы, аучылык һәм әлегә өлкәләрдә хезмәт күрсәтүләр</b>
Үсемлекчелек	А.01.1. Үсемлекчелек
Терлекчелек	А.01.2. Терлекчелек
<b>Азык-төлек продуктары житештерү</b>	<b>DA.15. Азык-төлек продуктары житештерү</b>
Ит һәм ит продуктары житештерү	DA.15.1. Ит һәм ит продуктары житештерү
Үсемлек һәм терлек майлары житештерү	DA.15.4. Үсемлек һәм терлек майлары житештерү
Сөт продуктары житештерү	DA.15.5. Сөт продуктары житештерү

Он-ярма житештерү сәнәгәте продуктары, крахмал продуктары производствосы	DA.15.6. Он-ярма житештерү сәнәгәте продуктары, крахмал продуктары производствосы
Терлекләр өчен әзер азык житештерү	DA.15.7. Терлекләр өчен әзер азык житештерү
Эчемлекләр житештерү	DA.15.9. Эчемлекләр житештерү
Башка азык-төлек продуктары житештерү	DA.15.2. Балык һәм диңгез продуктары эшкәртү һәм консервлау
	DA.15.3. Бәрәңге, жиләк-жимеш һәм яшелчә эшкәртү һәм консервлау
	DA.15.8. Башка азык-төлек продуктары житештерү
<b>Балыкчылык, балык үрчетү</b>	<b>В. БАЛЫКЧЫЛЫК, БАЛЫК ҮРЧЕТҮ</b>
<b>Урман хужалыгы</b>	<b>A.02. Урман хужалыгы</b>
<b>Инфраструктура комплексы (ИК)</b>	
Сәүдә комплексы	<b>G. КҮПЛӘП ҺӘМ ВАКЛАП САТУ; РЕМОНТ</b>
Төзелеш комплексы һәм ТКХ	Төзелеш комплексы һәм ТКХ
Торак-коммуналь хужалык комплексы	Торак-коммуналь хужалык комплексы
Су жыю, чистарту һәм бүлү	E.41. Су жыю, чистарту һәм бүлү
Агым суларны, калдыкларны жыю һәм шундый эшчәнлек	O.90. Агым суларны, калдыкларны жыю һәм шундый эшчәнлек
Күчмәс мөлкәт белән операцияләр	K.70. Күчмәс мөлкәт белән операцияләр
<b>Төзелеш комплексы</b>	
Төзелеш	F. ТӨЗЕЛЕШ
Башка металл булмаган минерал продуктар житештерү	DI. БАШКА МЕТАЛЛ БУЛМАГАН МИНЕРАЛ ПРОДУКТЛАР ЖИТЕШТЕРҮ
Башка файдалы казылмалар табу	SV.14. Башка файдалы казылмалар табу
<b>Транспорт-логистика комплексы</b>	
Тимер юл транспорты	I.60.1. Тимер юл транспорты
Автомобиль транспорты	I.60.2. Автомобиль транспорты
Су транспорты	I.61. Су транспорты эшчәнлегә
Һава транспорты	I.62. Һава транспорты эшчәнлегә
Ярдәмчә һәм өстәмә транспорт эшчәнлегә	I.63. Ярдәмчә һәм өстәмә транспорт эшчәнлегә (I.63.3. турагентлыкларның хезмәт күрсәтүләреннән тыш)
<b>Телекоммуникацион комплекс</b>	I.64. Элементә
<b>Хезмәт күрсәтүләр комплексы (КУ)</b>	
<b>Фәнни-белем бирү комплексы</b>	
Мәгариф	M. МӘГАРИФ
Фәнни тикшеренүләр һәм эшләнмәләр	K.73. Фәнни тикшеренүләр һәм эшләнмәләр

Сәламәтлек саклау һәм социаль хезмәт күрсәтүләр комплексы	Н. СӘЛАМӘТЛЕК САКЛАУ һәм социаль хезмәт күрсәтүләр
Туристтик-рекреацион комплекс	
Кунакханаләр һәм ресторанныр	Н. КУНАКХАНӘЛӘР ҺӘМ РЕСТОРАННАР
Туристлык агентлыклары эшчәнлегә	1.63.3. Турагентлыкларның хезмәт күрсәтүләре
Ял итүне һәм күнел ачуларны, физик культура һәм спортны оештыру эшчәнлегә	О.92. Ял итүне һәм күнел ачуларны, физик культура һәм спортны оештыру эшчәнлегә
Мәгълүмат-технология комплексы	К.72. Исәпләү техникасынан һәм мәгълүмат технологияләреннән файдалануга бәйле эшчәнлек
Дәүләт һәм хосусый хезмәт күрсәтүләр комплексы	
Финанс комплексы	Ј. ФИНАНС ЭШЧӘНЛЕГЕ
Дәүләт идарәсе, хәрби иминлекне, мәҗбүри социаль тәминатны тәмин итү комплексы	Л. ДӘҮЛӘТ ИДАРӘСЕ, ХӘРБИ ИМИНЛЕКНЕ, МӘҖБҮРИ СОЦИАЛЬ ТӘММИНАТНЫ ТӘММИН ИТҮ КОМПЛЕКСЫ
Эшлекле һәм шәхси хезмәт күрсәтүләр комплексы	О.91. Иҗтимагый берләшмәләр эшчәнлегә
	О.93. Шәхси хезмәт күрсәтүләр
	К.71. Машиналарны һәм операторсыз жиһазларны арендау; прокат
	К.74. Башка төр хезмәт күрсәтүләр
	DE.22. Нәширлек һәм полиграфия эшчәнлегә; язма мәгълүмат чыганаclarын тиражлау

Искәрмә: Икътисадый комплекслар структурасын төзегәндә ОКВЭД нигезендә Татарстан Республикасы икътисадында чагылдырылмаган эшчәнлекнең түбәндәге төрләре күрсәтелмәде:

- СВ.13. Металл ятмаларын чыгару;
- DA.16. Тәмәке әйберләре житештерү;
- DF.23.1. Кокс житештерү;
- DF.23.3. Атом-төш материаллары житештерү.

2030 елга кадәр  
Татарстан Республикасының  
социаль-икътисадый үсеш стратегиясенә  
2 нче кушымта

## 2030 елга кадәр Татарстан Республикасының социаль-икътисадый үсеш стратегиясенә максатлары һәм бурычлары системасы

- ГСЦ** Төп стратегик максат (ГСЦ)  
Татарстан-2030 – глобаль конкурентлыкка сәләтле тотрыклы регион, «Идел-Кама» үсеш полюсы драйверы. Татарстан – кеше капиталының, институтларның, инфраструктураның, икътисадның, тышкы интеграциянең (Россиянең үзәк Евразия регионы) һәм эчке пространствоның үзара бәйлелегенә сыйфаты буенча алдынгы; алда бара торган темплар белән үсә торган, халыкара эш бүленешенә югары дәрәжәдә кушылган регион.
- СЦ-1** *Стратегик максатлар (СЦ)*  
**Кеше капиталы.** Тупланган кеше капиталы Татарстан Республикасының конкурентлык сәләтен тәмин итә. Республика яшәүнең югары сыйфатына ирешү өчен шартлар тудыру аша төп актив буларак кеше капиталын туплауда алдынгы булып тора.
- СЦ-2** **Пространство, реаль капитал.** Баланслы территорияль-пространство үсешә мохитнең югары конкурентлык сәләтен тәмин итә; инфраструктура глобаль конкурентлык сәләтенә ия. Житештерү фондлары нәтижәле кулланыла.
- СЦ-3** **Базарлар.** Татарстан Республикасының махсуслаштыру тармаклары регионара һәм глобаль базарларда конкурентлыкка сәләтле.
- СЦ-4** **Институтлар.** Дәүләт, хосусый һәм дәүләт-хосусый институтларның баланслы системасы конкурентлыкка сәләтле кластерларның, эшкуарлыкның (кече һәм урта бизнесның), эчке территорияль үсешнең һәм тышкы интеграциянең тотрыклы үсешен тәмин итә.
- СЦ-5** **Инновацияләр һәм мәгълүмат.** Республика «акыллы» икътисад үстерүдә, яңа материаллар, продуктлар һәм технологияләр булдыруда һәм аларны коммерцияләштерүдә алдынгы булып тора.
- СЦ-6** **Табигать ресурслары.** Табигать ресурслары тотрыклы үсеш принциплары нигезендә нәтижәле кулланыла.



**СЦ-7** **Финанс капиталы.** Республика дөньякүләм дәрәжәгә инвестицияләр өчен кызыклы булып тора. Финанс системасы югары нәтижәле.

**Юнәлешләр буенча максатлар (Ц) һәм бурычлар (З)  
Кеше капиталы**

**СЦ-1** **Тупланган кеше капиталы Татарстан Республикасының конкурентлык сәләтен тәмин итә. Республика яшәүнең югары сыйфатына ирешү өчен шартлар тудыру аша төп актив буларак кеше капиталын туплауда алдынгы булып тора.**

**Ц-1.1** **Татарстан – туучылар саны югары һәм халыкның миграция агымы тотрыклы булган үсә торган регион.**

**З-1.1.0.1** Ике һәм өч балалы гаиләләрнең өлешен арттыру исәбенә туучылар санын алга таба арттырырга.

**З-1.1.0.2** Хатын-кызларга ата-ана бурычларын хезмәт мәшгульеге белән бергә алып бару өчен шартлар тудырырга.

**З-1.1.0.3** Хезмәткә сәләтле яшәтә үлүчеләр санын һәм идарә ителә торган сәбәпләрдән үлемнәрне киметү исәбенә көтелгән гомер озынлыгын озайтуны тәмин итәргә.

**З-1.1.0.4** Регионның социаль-икътисадый үсешенә халыкның картаюы йогынтысының тискәре нәтижәләрен җиңеләйтергә.

**З-1.1.0.5** Халыкның һәм хезмәт мигрантларының агымын жайга салу өчен шартлар булдырырга.

**З-1.1.0.6** Республикадан яшә буынның, квалификацияле белгечләрнең читкә китүен киметү өчен шартлар тудырырга.

**З-1.1.0.7** Республикада мигрантларның адаптацияләнүенә һәм интеграцияләнүенә ярдәм итү чаралары комплексын гамәлгә ашырырга.

**Ц-1.2** **Мәгариф системасы Татарстан жәмгыятең һәм икътисадының ихтыяжларына туры килә торган кеше капиталын булдыруны тәмин итә.**

**Ц-1.2.1** **Гаиләләр балаларны һәръяклап үстерүдә һәм аларны мәктәптә укуга әзерләүдә нәтижәле ярдәм белән тәмин ителде.**

**З-1.2.1.1** Татарстан Республикасының мәктәпкәчә белем бирү торышын һәръяклап тикшерергә.

**З-1.2.1.2** Уңайлы файдалану мөмкинлекләрен исәпкә алып, инфраструктураны яңартырга, заманча мультимедия технологияләрен гамәлгә кертергә.

**З-1.2.1.3** Мәктәпкәчә белем бирү өлкәсендә дәүләтнеке булмаган секторның өлешен арттырырга.

**З-1.2.1.4** Татарстан Республикасының күпмәдәни киңлеген һәм заманча технологияләргә исәпкә алып, яңа Федераль дәүләт белем бирү стандартлары нигезендә уку-укыту программаларын эшләргә.

**З-1.2.1.5** Гаиләләрдә һәм яселләрдә балаларның иртә үсешен тәмин итеп бару системасын булдырырга.

**З-1.2.1.6** Балаларның үсешен тәмин итеп баруның ведомствоара координацияләү системасын эшләргә.

**З-1.2.1.7** Авырлыкларны иртә ачыклау һәм аларны хәл итүдә ярдәм итү өчен балаларның үсешен индивидуаль тәмин итеп бару системасын булдырырга.

**Ц-1.2.2** **Гомуми белем бирү, индивидуаль үзгәрткәнлекләргә исәпкә алып, һәр мәктәп баласының социальләшүен һәм белем алу югары казанышларга ирешүен, мәгълүмати технологияләр өлкәсендә күнекмәләр үсешен тәмин итә.**

**З-1.2.2.1** Заманча архитектура, идарә итү, технологик һәм педагогик чышелешләргә берләштерә торган мохит булдырырга.

**З-1.2.2.2** Белем бирү ресурсларынан файдалану тигезлеген тәмин итә торган механизмнар эшләргә.

**З-1.2.2.3** Сәламәтлеге мөмкинлекләргә чикләнгән балалар өчен инклюзив белем бирүне тәмин итәргә.

**З-1.2.2.4** Гаиләләргә, урындагы жәмәгәтнең, бизнесның уку-укыту процессында, белем бирү сыйфатын баяләүдә һәм мәктәпләр белән идарә итүдә катнашу мөмкинлекләрен киңәйтәргә.

**З-1.2.2.5** Укытуның заманча рәвешләрен, профильле укытуны кертәп, үстерү исәбенә, гомуми һәм өстәмә белем бирүне интеграцияләү исәбенә белем алуучыларның белем алу индивидуальлегенә һәм академик мобильлегенә югары дәрәжәсен тәмин итәргә.

**З-1.2.2.6** Белем бирү сыйфатын баяләүнең республика системасын булдырырга.

**З-1.2.2.7** Россия Федерациясендә алдынгылыкка ирешү өчен мәгълүмат технологияләргә һәм математика өлкәсендә белем бирүне үстерүгә өстенлек бирергә.

**З-1.2.2.8** Сәләтле балаларны һәм яшләрне барларга һәм аларга ярдәм итәргә.

**З-1.2.2.9** Педагогик белем бирү системасын яңартырга.

**З-1.2.2.10** Иң яхшы яшә педагогик кадрлар килүен һәм аларның һөнәри үсешен тәмин итәргә.

- 3-1.2.2.11 Мәктәпләрне үз-үзен укуыту оешмалары буларак үстерү стратегияләрен гамәлгә ашыручы алдынгы директорлар корпусын оештырырга.
- 3-1.2.2.12 Балалар-үсмерләр оешмаларының республика системасын һәм хәйрия, граждан-патриотик, экологик һәм башка юнәлештәге хәрәкәтләрне үстерүне оештыру-методик алып баруны тәмин итәргә.
- 3-1.2.2.13 Дәүләт милли сәясәтен гамәлгә ашыруны тәмин итәргә.
- Ц-1.2.3 Һөнәри белем масштаблары һәм сыйфаты инновацион икътисад таләпләренә һәм халыкның социаль ихтыяжларына туры килә, һөнәри белем бирү оешмалары белән эффектив системалы идарә итү жайга салынган.**
- 3-1.2.3.1 Белем бирү программаларының яраклашучанлыгын арттырырга, халыкның төрле категорияләренә гомер буена һөнәри белем алу мөмкинлеген тудырырга.
- 3-1.2.3.2 Һөнәри белем бирү оешмалары чөлтәрен оптимизацияләргә.
- 3-1.2.3.3 Эш бирүчеләр белән, шул исәптән инновацион предприятиеләр белән нәтижәле партнерлык булдырырга.
- 3-1.2.3.4 Һөнәри өйрәтү программаларын ижтимагый-һөнәри аккредитацияләү һәм һөнәри белем бирү оешмаларын тәмамлаучыларны сертификацияләү системасын оештырырга.
- 3-1.2.3.5 Урта һөнәри белем бирү системасына ребрендинг үткәргә.
- 3-1.2.3.6 Урта һөнәри белем бирү системасы өчен кадрлар әзерләргә.
- Ц-1.2.4 Татарстан – югары белемнең конкурентлыкка сәләтле үзәге, талантлар жәлеп итүче лидер регион.**
- 3-1.2.4.1 Әйдәп баручы тикшеренү һәм инновация университетларында житди конкурентлыкка сәләтле булган белем бирүгә ирешергә.
- 3-1.2.4.2 Массакүләм югары белемнең канәгатьләнерлек сыйфатын тәмин итәргә.
- 3-1.2.4.3 Россия Федерациясенә әйдәп баручы югары уку йортлары һәм чит ил университетлары белән партнерлыкны үстерергә.
- 3-1.2.4.4 Татарстан икътисадының инновацион секторы белән партнерлыкны үстерергә.
- 3-1.2.4.5 Юнәлешләр буенча югары уку йортлары төркемнәрен формалаштырырга: югары белем бирүнең федераль

- һәм халыкара базарларында конкурентлыкка сәләтле житди федераль югары уку йортлары; регионның һәм макрорегионның икътисадый ихтыяжларын тәмин итү өчен эшли торган көчле бакалавриаты булган (шул исәптән урта һөнәри белем бирү белән берлектә) югары уку йортлары; халыкның сыйфатлы социаль-икътисадый һәм гуманитар белгечлекләргә ихтыяжын тәмин итә торган киң юнәлештәге югары уку йортлары (шул исәптән «аерымланган» территорияләрдә).
- 3-1.2.4.6 Югары уку йортлары базасында өзлексез белем бирү системасын оештыру аркылы филиаллар чөлтәре сыйфатын яхшыртырга (шул исәптән хөзмәт эшчәнлегенә актив кушылган халык өчен).
- 3-1.2.4.7 Регионның һәм макрорегионның эш бирүчеләре, аеруча инновация компанияләре белән югары белем бирү системасын координацияләү һәм аның белән үзара хөзмәттәшлек итү механизмдарын үстерергә.
- 3-1.2.4.8 Югары уку йортларында идеяләренә һәм эшләнмәләренә коммерцияләштерү системасын жайга салырга.
- Ц-1.3 Татарстан Республикасы халкының һәм сәләмәтлекне саклау системасының мөһим бурычлары – сәләмәтлекне саклау һәм олак яшәү.**
- 3-1.3.0.1 Персоналның мотивациясен арттырырга һәм тармакның кадрлар потенциалын ныгытырга.
- 3-1.3.0.2 Аерым авырулардан үлүчеләр санын киметергә (кан әйләнеше системасы авыруларынан, юл-транспорт һәлакәтләре жәрәхәтләренән, шеш авыруларынан, туберкулездан һ.б.).
- 3-1.3.0.3 Халыкта авыруларның көчәюен киметүгә һәм сәләмәтлекне саклап калуга юнәлдерелгән тәртип модельләрен формалаштырырга.
- 3-1.3.0.4 Сәләмәтлек саклау системасын модернизацияләргә, бу аның нәтижәлеге арттырачак.
- 3-1.3.0.5 Эш бирүчеләренә үз хөзмәткәләренә сәләмәтлеген саклауга, һөнәри һәм һөнәргә бәйле авыруларның барлыкка килүен киметүгә юнәлдерелгән хөзмәт шартларын тудыруга мотивациясен арттырырга.
- 3-1.3.0.6 Сәләмәтлек саклау өлкәсенә ресурс базасын киңәйтәргә, медицинада икътисадның үсеш нокталарын булдырырга.
- 3-1.3.0.7 Татарстан сәләмәтлек саклау системасының житди конкурентлык сәләтен арттырырга, республика

- халкының һәм башка регионнарда яшәүчеләрнең инновацион технологияләрдән файдалана алуын тәмин итәргә, тармакның кадрлар потенциалын саклап калырга һәм арттырырга, Татарстан Республикасы икътисадына инвестицияләр жәлеп итәргә.
- 3-1.3.0.8** Ярдәм күрсәтүнең перспектив һәм заманча модельләрен кертү һәм, дәүләт заказын саклап калган килеш, медицина персоналын эзлекле рәвештә хосусый практикага күчерү исәбенә гамәлдәге сәламәтлек саклау системасының нәтижәләгән күтәрергә.
- 3-1.3.0.9** Медицина иминияте һәм социаль иминият системаларын бүлү, иминләштерелгән затларның үз сәламәтлекләрен саклау буенча шәхси җаваплылыгын арттыру шартларында бәла-каза хәвәфләрәннән озак сроклы тупланма иминиятне кертү исәбенә халыкның медицина ярдәменә дифференциацияләнгән ихтыяжларын канәгатьләндерергә.
- Ц-1.4 Мәдәни тормышның сыйфаты һәм төрлелеге кеше капиталын жәлеп итүнең һәм туплауның реаль факторлары.**
- 3-1.4.0.1** Мәдәният һәм сәнгать өлкәсендә Татарстан Республикасының югары казаньшларына булышырга.
- 3-1.4.0.2** Мәдәният һәм сәнгать өлкәсендә белем бирү системасын яхшырту, гомуми һәм өстәмә белем бирү программаларын гамәлгә ашыручы мэгариф оешмалары һәм мәдәният учреждениеләре кооперациясе һәм интеграциясе исәбенә ижади кадрларны арттырып әзерләүне тәмин итәргә.
- 3-1.4.0.3** Мәдәни туризм факторы буларак мәдәни мирасны сакларга һәм актуальләштерергә.
- 3-1.4.0.4** Ижади индустрияләрнең интенсив үсеше һәм экспорт өчен эчке базарны һәм мөмкинлекләрне арттыру исәбенә аларның конкурентлык сәләтен арттыру өчен шартлар тудырырга.
- 3-1.4.0.5** Шәһәр агломерацияләрендә мәдәният инфраструктурасын алдан үстерүне тәмин итәргә.
- 3-1.4.0.6** Күчмә мәдәният-мәгълүмат комплексларын һәм гастроль эшчәнлеген тарату аша авылда һәм ерак территорияләрдә яшәүчеләрнең мәдәниятнең югары казаньшларынан файдалана алуын һәм мәдәният тормышында катнашуын тәмин итәргә.
- 3-1.4.0.7** Аралашуның һәм үз-үзеңне тотуның гомуми культурасын арттырырга.

- Ц-1.5** **Үзгәрүчән хезмәт базары, халыкны эш белән тәмин итүгә булышу һәм социаль яклау системасы эш белән тәмин итүнең нәтижәле булуын һәм кеше капиталын үстерүдән кокурент керемнәр алуны тәмин итә.**
- 3-1.5.0.1** Инновацион икътисад өчен Татарстан Республикасына кадрлар жәлеп итәргә һәм аларны саклап калырга.
- 3-1.5.0.2** Үзгәрүчәнлекне, якланганлыкны һәм идарә ителүчәнлекне тәмин итә торган хезмәт базары моделен кертәргә.
- 3-1.5.0.3** Халыкны эш белән тәмин итүгә булышуның актив чаралары өчен төгәл максатлар билгеләп, эш белән тәмин итү хезмәтләренең эффективлыгын һәм нәтижәләгән күтәрергә.
- 3-1.5.0.4** Эшче көчләрне нәтижәләрәк файдалану өчен республика чикләрендә халыкның территорияль мобильлеген һәм хезмәт миграциясен җиңеләйтәргә.
- 3-1.5.0.5** Хезмәт базарына республиканың икътисадый актив булмаган халкын, аеруча балалы хатын-кызларны, башка регионнарда хезмәт мигрантларын жәлеп итәргә, пенсия яшендәге халыкның хезмәт активлыгын саклауны стимуллаштырырга.
- 3-1.5.0.6** Мохтажлыкны бәяләү һәм социаль килешү принциплары нигезендә гамәлгә ашырыла торган программалар ярдәмендә балалары булган ярлы гаиләләрнең социаль якланганлык дәрәжәсен арттырырга.
- 3-1.5.0.7** Озак яшәүгә ярдәм итү максатыннан өлкәннәр өчен социаль хезмәт күрсәтүнең сыйфатын яхшыртуга һәм алардан һәркемнең файдалана алуын арттырырга.
- Ц-2** **Пространство, реаль капитал**
- Ц-2.1** **Нисбәтле территорияль-пространство үсеше мохитнең югары конкурентлык сәләтен тәмин итә; инфраструктура җитди конкурентлыкка сәләтле була. Җитештерү фондлары нәтижәле файдаланыла.**
- Ц-2.1** **Пространство кеше ресурсларын саклап калу һәм жәлеп итү өчен, гомернең төрле этапларында һәм төрле тормыш рәвешләре контекстында шәхеснең тулы кыйммәтле үсеше өчен шартлар тудыра.**
- Ц-2.2** **Пространство үсеше Татарстан Республикасының социаль-икътисадый факторларына һәм география хәленә — Евразия үзегендә урнашуга нигезләнеп бара.**

- Ц-2.3 Пространство хэл итүләре дөнъяви жәмгыяттә Татарстан Республикасы статусын күтәрүгә, хезмәт һәм технологияләр бүленешенең дөнъякүләм системасында уникаль урынын табуга булыша.
- Ц-2.4 Пространство алдынгы стандартларга туры килә һәм яңа технологик торышларны танытуга булыша (3.7 нче рәсем).
- Ц-2.5 Республика территориясендә бердәм социомәдәни пространство саклана.
- Ц-2.6 Интеллектуаль һәм экологик чиста технологияләр һәм хэл итүләр нигезендә үсә торган өч агломерацияне: (Казан, Кама һәм Әлмәт агломерацияләрен) берләштерә торган чөлтәр тибындагы өчтөшле Идел-Кама метрополисы формалашты.
- Ц-2.7 Пассажирлар хәрәкәте өчен таләп ителә торган мөмкинлекләренә тәмин итүче транспорт-коммуникация системасы сыйфатының югары күрсәткечләренә ирешелде.
- Ц-2.8 Татарстан Республикасында барлык эчке, агломерацияләр арасындагы, регионнар арасындагы транспорт юнәлешләренең, шулай ук халыкара транспорт коридорларының югары синергиясе: «Идел-Кама» үсеше полюсының тотрыклы тиз йөрешле транспорт каркасы формалашты.
- 3-2.0.0.1 Фаразлана торган саны 4 182 мең кеше<sup>1</sup> булачак (2013 ел белән чагыштырганда 350 мең кешегә артык) республика халкының торыш эшчәнлегенә сыйфатлы пространство белән, дүртенче технологик торышның булган ресурсларынан файдаланып һәм, 2030 елга кадәр алтынчы торышка күчү перспективасы белән, 2020 елга бишенче торышта эшчәнлеккә актив күчүгә бәйлә эшчәнлек өлкәләрендә эш белән тәмин итәргә.
- 3-2.0.0.2 Транспорт-коммуникация системасының сыйфатын арттырырга. Транспорт-коммуникация системасы пассажирларның күчеп йөри алуын тәмин итәргә тиеш: торақ һәм эшлекле районнар эчендә — 30 минут эчендә; агломерацияләренең үзәк эшлекле районнарында (үзәкләрендә) — 0,5 — 1 сәгать эчендә; агломерациянең үзәк эшлекле районнары (үзәкләре) арасында — 1,5 — 2 сәгать эчендә; күрше регионнарның агломерацияләре үзәкләре белән — 3 — 4 сәгать эчендә; транспортның төрле төрләрендә

<sup>1</sup> Стратегиянең база (максатчан) сценарие буенча

- Мәскәү һәм Санкт-Петербург шәһәрләре белән — 4 — 8 сәгать эчендә.
- 3-2.0.0.3 Пространство белән идарә итүнең, перспектив мәгълүмат технологияләрен кулланып, яңа дәрәжәсенә күчәргә. Идарәнең яңа системасында пространствоның барлык структур элементлары һәм барлык кызыксынучы затлар күрсәтеләргә, коллектив идарә итү методлары кертеләргә тиеш.

#### Базарлар

- СЦ-3 Татарстан Республикасының махсушлау тармаклары регионара һәм глобаль базарларда конкурентлык сәләте.
- Ц-3.1 Татарстан Республикасында глобаль конкурентлыкка сәләтле вертикаль үтеп кәргән нефть-газ химиясе кластеры һәм аңа бәйлә булган, әмма чагыштырмача аерымланган, «Акыллы» материаллар» (яңа пластиклар һәм композитлар) һәм «Биосистемалар» инновация кластерлары нәтижәле эшли, алар өстәлгән бәянең зур өлешен бирәләр.
- Ц-3.2 Татарстан Республикасында энергетика кластеры һәм аның белән бәйләнешле «Тотрыклы энергетика» инновацион кластеры актив эшли.
- Ц-3.3 Татарстан Республикасында өстәлгән бәянең зур өлешен бирә торган вертикаль үтеп кәргән субкластерлардан — «Автомобиль төзелеше», «Авиатөзелеш», «Судно төзелеше» («Акыллы» машиналар» конвергент инновацион кластерын төзеп) — гыйбарәт глобаль конкурентлыкка сәләтле машина төзелеше кластеры нәтижәле эшләп килә. «Акыллы» жиһаз» инновацион кластеры төзелде һәм нәтижәле эшли. Металлургиядә, жиңел, агач эшкәртү һәм йорт жиһазы сәнәгатендә кластерлы үсеш бара.
- Ц-3.4 Татарстан Республикасында югары сыйфатлы продукция чыгаруга һәм өстәлгән бәя булдыруга йөз тоткан конкурентлыкка сәләтле вертикаль үтеп кәргән АПК кластеры нәтижәле эшли. Аның кысаларында төп субкластерлар: «Ашлык», «Шикәр», «Май», «Яшелчә», «Бәрәңгә», «Жиләк-жимеш», «Ит», «Сөт», «Аквакультура», шулай ук аерым «Экотуклану» инновацион кластеры эшли.
- Ц-3.5 Татарстан Республикасында инфраструктура глобаль конкурентлык сәләтенә ирешне: «Евразийский хаб» транспорт-логистика кластеры, «Төзелеш һәм яңа

- төзелеш материаллары» кластеры нәтижәле эшли, то-  
рак-коммунал хужалык һәм телекоммуникацияләр,  
шулай ук «Акыллы» инфраструктура» инновацион  
кластеры үсә.
- Ц-3.6 Татарстан Республикасында «Сәүдә һәм кулла-  
ну сервислары» конкурентлыкка сәләтле кластеры  
нәтижәле эшли: халыкның ихтыяжларын тулысынча  
канәгатьләндерү өчен глобаль конкурентлык база-  
рын үстерү исәбенә тотрыклы үсеш ала (максималъ  
сыйфатлы товарның минималъ бәясе, инфраструк-  
турадан файдалану мөмкинлеге һәм комфорт, юга-  
ры сервис дәрәжәсе). «24/7» Татарстан – сәүдә һәм  
хезмәт күрсәтүләр территориясе Евразия масштабын-  
дагы заманча коммерция үзәге. Сәүдә һәм куллану  
сервисларының классик төрләрен үстерү, заманча  
формаларга юнәлешне үзгәртү, шулай ук юкка чы-  
гарылган һәм электрон коммерция формаларын киң  
тарату.
- Ц-3.7 Татарстан Республикасында түбәндәге конку-  
рентлыкка сәләтле кластерлар эшли: «Финанс һәм  
һөнәри хезмәт күрсәтүләр», «Цивилизацияләрнең  
кушылуы» (мәдәният, туризм һәм рекреация), шулай  
ук «Акыллы» мөгълүмати технологияләр» иннова-  
цион кластеры
- Ц-3.8 Татарстан Республикасында конкурентлыкка сәләтле  
түбәндәге социаль-инновацион кластерлар эшли:  
«Фән һәм мөгариф» («Smart-мөгариф» инновацион  
кластерын төзеп, 14 фәнни-белем бирү субкласте-  
рын берләштерә), «Сәламәтлек саклау» («Сәламәт  
яшәү рәвеше» инновацион кластерын төзеп, өч тер-  
риториаль субкластерны берләштерә).
- Институтлар
- СЦ-4 Дәүләт, хосусый һәм дәүләти-хосусый институтларның  
тигез нисбәтле системасы конкурентлыкка сәләтле  
кластерларның, эшкуарлыкның (кече һәм урта биз-  
нес) тотрыклы үсешен, эчке территориаль үсешне  
һәм тышкы кушылуны тәмин итә.
- Ц-4.1 Татарстан Республикасында Татарстан Республикасы  
үсешенә стратегик идарә итү системасы (ТР ССУР) –  
киләчәк белән идарә итүнең «тере» системасы  
төзелгән һәм нәтижәле эшли – тотрыклы үсешкә,  
икътисадның һәм яшәеш сыйфатының конку-  
рентлылык сәләтен арттыру шартларын булдыруга  
юнәлдерелгән, даими гамәлдәге проект майданнары
- һәм тышкы һәм эчке мохитне диагностикалык торган  
тәңгәлләштерелгән стратегик кораллар җыелмасын  
эшләүче, актуальләштерүче һәм контрольдә тоту-  
чы эшче төркемнәр кысаларында хакимиятнең,  
бизнесның һәм җәмгыятьнең үзара сыгылмалы  
эшчәнлек механизмынан файдаланып, конку-  
рентлык мохитендә үзгәрешләргә оператив йогынты  
ясарга сәләтле система.
- 3-4.1.0.1 Татарстан Республикасы үсешенә стратегик  
өстенлекләре мониторингын билгеләргә һәм тәмин  
итәргә.
- 3-4.1.0.2 Проект майданчыклары кысаларында республика  
үсеше мәсьәләләрен хәл итүгә хакимиятне, бизнесны  
һәм җәмгыятьне җәлеп итүне тәмин итәргә.
- 3-4.1.0.3 Кластер активациясен тәмин итәргә.
- 3-4.1.0.4 Тармак һәм территориаль планлаштыру механиз-  
нарын, стратегик программаларны һәм проектларны  
гамәлгә ашыруга юнәлдерелгән эшчәнлекле оешты-  
рылган структуралар, институтлар һәм үсеш агентлы-  
клары төзеп, синхронлаштыруны тәмин итәргә.
- 3-4.1.0.5 Механизмнарны үстерү идарәсенә дәүләти-хосусый  
партнерлыгын кертүне һәм дәүләт идарәсенә реги-  
ональ бюджет чыгымнарының нәтижәледеген артты-  
руны тәмин итәргә.
- 3-4.1.0.6 Стратегиянең мониторингын һәм актуальләштерелүен  
тәмин итәргә.
- Ц-4.2 Татарстан Республикасында заманча икътисадның  
һәм «акыллы» икътисадның конкурентлыкка сәләтле  
кластерлар портфеле булдырылды.
- Төп кластерлар түбәндәгеләр: нефть-газ химиясе һәм  
энергетика комплекслары кластерлары, машина төзелеше кла-  
стеры, «Фән һәм мөгариф» кластеры һәм 10 инновацион кла-  
стер («Татарстанның технологик инициативасы» флагман про-  
екты кысаларында), алар Татарстан Республикасының уңышлы  
үсешенә һәм аның глобаль конкурентлыкка сәләтле булуына  
ирешүенә көчле йогынты ясау сәбәпле иң югары өстенлеккә ия.
- Арадаш максатлар:*  
2016 ел – зоналар буенча кластерлы активлашу. Татар-  
стан Республикасында Кама кластеры актив үсә һәм өч икътиса-  
дый зона дәрәжәсендә кластерга кагылышлы инициативаларны  
ачыклау һәм гамәлгә ашыру башкарыла. Югары потенциалга ия  
региональ кластерлар ачыкланды, алар регионар һәм/яисә гло-  
баль дәрәжәдә конкурентлыкка сәләтле була алалар.

2017 – 2021 еллар – кластерлы системаны бер тәртипкә китерү. Татарстан Республикасында заманча икътисадның база кластерларын, шулай ук аларга бәйлә рәвештә үзгәрешләрнең катализаторлары, ө килчәктә – тулысынча үсеш лидерлары була алган «акыллы» икътисад инновацион кластерларын булдыру гамәлгә ашырыла.

3-4.2.0.1 Кластерларны кадрлар ресурслары белән тәмин итәргә (кластерларның лидерларын һәм төп белгечләрен эзләү, жәлеп итү, камилләштерү һәм жибәрмәү).

3-4.2.0.2 Инфраструктурага кагылышлы чикләүләргә бетерүне тәмин итәргә; югары сыйфатлы инфраструктура һәм төп фондлар булдыруны стимуллаштырырга.

3-4.2.0.3 Клиентларны күз алдында тоткан конкурентлыкка сәләтле тармакларны һәм һәр кластерның нигезендә ятучы продуктларны ачыкларга һәм аларның үсешен тәмин итәргә.

3-4.2.0.4 Кластерларның институтларга бүленеп үсүен стимуллаштырырга; административ каршылыкларның кимүен тәмин итәргә; төп уенчыларны билгеләргә һәм кластерларны үстерү институтларын төзәргә.

3-4.2.0.5 Инновацияләрдә лидерлыкны стимуллаштырырга.

3-4.2.0.6 Табигать ресурсларыннан нәтижәле һәм тотрыклы файдалануны тәмин итәргә.

3-4.2.0.7 Кластерлар предприятиеләре өчен финанс ресурсларының һәркем файдалана алырлык булуын арттырырга, кластерларга ярдәм итүнең финанс механизмнарын камилләштерергә.

**Ц-4.3 Татарстан – КУЭ өлеше югары булган бизнес алып бару өчен уңайлы регион.**

3-4.3.0.1 Татарстан Республикасында эшқуарлыкның кадрлар потенциалын үстерүне, эшқуарлык инициативасының үсешен һәм эшқуарларның кеше капиталында катнаша алуын киңәйтүне стимуллаштырырга.

3-4.3.0.2 Эшқуарлар (КУЭ субъектларын да кертеп) өчен инфраструктураның һәм фондларның сыйфатын һәм ачык булуын тәмин итәргә.

3-4.3.0.3 Эшқуарлык субъектларын бизнесның базардагы өлешен киңәйтүгә һәм нәтижәле ачкычларга стимуллаштырырга.

3-4.3.0.4 Административ каршылыкларны киметергә һәм бизнес алып бару өчен максималь уңай шартлар тудырырга; бизнеска һәм эшқуарлыкка ярдәм өлкәсендә

хезмәттәшлекне һәм координацияне ныгытырга.

3-4.3.0.5 Инновацияләрнең бербөтен уңай экосистемасын төзәргә, инновацион эшқуарлыкның өлешен арттырырга.

3-4.3.0.6 Эшқуарларның (КУЭ субъектларын да кертеп) табигать ресурсларыннан тигез файдалана алуын тәмин итәргә.

3-4.3.0.7 Финанс ресурсларыннан һәркем файдалана алуны арттырырга, эшқуарлыкка ярдәмнең финанс механизмнарын камилләштерергә; инвестиция-финанс өлкәсендә эшқуарлык үсешен стимуллаштырырга (КУЭ субъектларын да кертеп).

### **Инновацияләр һәм мәгълүмат**

**СЦ-5 Татарстан Республикасында инновацияләрнең тулы экосистемасы булдырылды, ул «акыллы» икътисад үсешендә, яңа материаллар, продуктлар һәм технологияләр булдыруда һәм коммерцияләштерүдә, республиканың глобаль конкурентлыкка сәләтендә Татарстан Республикасының лидер булуына мөмкинлекләр ача.**

Ц-5.1 Икътисадның һәм социаль өлкәнең инновациялек дәрәжәсе югары.

Ц-5.2 Технологияләрнең үсеше һәм һәркем файдалана алырлык булу дәрәжәсе югары.

Ц-5.3 Мәгълүмат-коммуникация системасының сыйфаты югары.

3-5.0.0.1 Инновация системасы өчен кадрлар ресурсларын жәлеп итүне, әзерләүне, камилләштерүне һәм жибәрмәүне тәмин итәргә.

3-5.0.0.2 Инновация-инвестиция инфраструктурасын үстерүне тәмин итәргә.

3-5.0.0.3 Инновация экосистемасының ачыклығы аркылы инновацияләргә ихтияж булуны стимуллаштырырга.

3-5.0.0.4 Рәсми һәм рәсми булмаган эчке институтларны үстерүне стимуллаштыру һәм Татарстан Республикасы Инновацион үсеш институтын төзү аркылы үзүзен жайга сала торган һәм үзәннән-үзе үсә торган инновация системасын үстерергә.

3-5.0.0.5 Инновацияләрне финанслау системасын стимуллаштырырга. Венчурлы инвестицияләр базарын үстерергә.



- Табиғат ресурстары**
- Ц-6** Тотрыклы үсеш принциптары базасында табиғат ресурстарынан нәтижәле файдалану.
- Ц-6.1** Табиғат ресурстарынан файдалануның югары нәтижәлеге.
- Ц-6.2** Үсешнең югары тотрыклылыгы (килөчөк буыннарның объектив ихтыяжларынан һәм гомумән табиғаттан чыгып, табиғат ресурстарынан нисбәтле файдалануны саклап калу).
- Ц-6.3** **Жир ресурстарынан файдалануның югары нәтижәлеге.**
- 3-6.0.0.1** Татарстан Республикасында табиғат ресурстарынан системалы һәм рациональ файдалануны тәмин итәргә: булган табиғат ресурстары жыелмасын ачыкларга һәм реестрны актуальләштерергә; предприятиеләрнең һәм проектларның ресурстарга ихтыяжын ачыкларга; проектларны гамәлгә ашыру өчен кирәкле ресурстарның фаразлана торган балансын булдырырга; квартал саен ресурс базасынан рациональ файдалану мониторингын үткәргә.
- 3-6.0.0.2** Тотрыклы үсеш системасын булдыруны һәм аның үсешен тәмин итәргә.
- 3-6.0.0.3** Әйләнә-тирә мохиткә экологик йөкләнешне киметергә: табиғат ресурстары белән эш итү өлкәсендә контрольлек системасын камилләштерергә; житештерү технологияләренә экологик таләпләрнең нәтижәлеге һәм аларны бозган өчен жаваплылыкны арттырырга; экологик юнәлешле проектларга дөүләт ярдәмен гамәлгә ашырырга.
- 3-6.0.0.4** Жирләрдән файдалануның югары нәтижәлеге ирешүне тәмин итәргә.
- 3-6.0.0.5** Калдыклар белән эш итүнең комплекслы программасын эшләргә һәм аны гамәлгә ашыруны тәмин итәргә (калдыкларны максималь дәрәжәдә жыюны һәм тулысынча эшкәртүне оештырырга).

- Финанс капиталы**
- Ц-7** Татарстан Республикасы дөньякүләм дәрәжәдә инвестиция ягыннан кызыклы. Финанс системасы югары нәтижәле.
- Ц-7.1** Финанс ресурстарының югары дәрәжәдә һәркем файдалана алырлык булуы (инвестицияләр өчен бик кызыклы булу һәм инвестицияләр нәтижәлеге).
- Ц-7.2** Финанс системасының югары нәтижәлеге.

- 3-7.0.0.1** Финанс системасы өчен иң яхшы кадрларны жәлеп итүне тәмин итәргә; бизнес вәкилләренең һәм гомумән халыкның финанс ягыннан грамоталылыгын арттырырга.
- 3-7.0.0.2** Инвестиция инфраструктурасының һәм фондларның сыйфатын һәм һәркем өчен ачыклығын күтәргә.
- 3-7.0.0.3** Инвестиция базарын үстерүне һәм инвестиция ресурстарының һәркем файдалана алырлык булуын арттыруны стимуллаштырырга.
- 3-7.0.0.4** Дөүләт һәм хакимият органнының инвестиция үсешенә сыйфатлы катнашуын тәмин итәргә.
- 3-7.0.0.5** Инновацион алымнар һәм инвестицион үсеш коралларын куллануда алдынгылыкны тәмин итәргә.
- 3-7.0.0.6** Өстенлекле инвестицион проектларны гамәлгә ашыру кысаларында табиғат ресурстарынан һәркемнең бертигез файдалана алуын тәмин итәргә.
- 3-7.0.0.7** Инвестиция системасының финанс механизмын камилләштерергә; инвестиция процессында өстенлекле инвестицион проектларны гамәлгә ашыра торган катнашучыларны стимуллаштыруны тәмин итәргә; дөүләт ярдәме кораллары исемлеген киңәйтәргә.

2030 елга кадәр  
Татарстан Республикасының  
социаль-икътисадый үсеш стратегиясенә  
3 нче кушымта

2030 елга кадәр

**Татарстан Республикасының социаль-икътисадый үсеш  
стратегиясендә кулланыла торган кайбер терминнарға һәм  
атамаларға аңлатмалар**

*Әлеге Стратегия максатларында түбәндәге төшенчәләр  
һәм терминнар кулланыла:*

**«Кеше капиталы» юнәлеше буенча терминнар**

**Гипертекстлы дәреслекләр** — иерархия буенча оештырылган текстлы һәм график мәгълүматның зур күләмен карауны, шулай ук аны тиз эзләп табуны тәмин итә торган электрон дәреслекләр.

**Балалар сервислары** — балалар мәнфәгатьләрендә социаль, мәдәни, медицина һәм белем бирү буенча хезмәт күрсәтүләр.

**Директорлар корпусы** — үзләрендә белем бирә торган оешмалар буларак мәктәпләрнең үсеш стратегияләрен гамәлгә ашыручы директорлар-лидерлар корпусы.

**Дифференциацияләнгән медицина иминияте** — ике ярдәмче системадан тора торган медицина ярдәме күрсәтү системасы: социаль иминият (мәҗбүри медицина иминияте махсус моделә кысаларында медицина ярдәме өчен түләүдә гражданның шәхсән катнашуы) һәм социаль тәминат (ижтимагый чыганаclar исәбеннән халыкның социаль киеренке катламы мәнфәгатьләрендә гамәлгә ашыру).

**Дуаль укуыту** — дәресләрнең практик өлеше эш урынында үткәрелә торган укуыту системасы. Татарстанда ул югары технологиялә предприятиелә базасында гамәлгә ашырылачак.

**«Инфраструктур» югары уку йортлары** — икътисадның «йомшак» (мәгариф, сәламәтлек саклау, ваклап сату) һәм «каты» (ТКХ, транспорт) инфраструктурасы өчен региональ хезмәт базарының кадрларга ихтыяжларын тәмин итүче югары уку йортлары. Региональ кабул итүгә йөз тоталар, масштаблы фәнни-тикшеренү эшчәнлеген алып бармыйлар.

**Глобаль уку йортлары консорциумы** — федераль һәм глобаль дәрәҗәләрдә белем бирү һәм тикшеренүләр үткәрү өлкәсендә үзара файдалы хезмәтәшлек максатында Татарстанның югары белем бирү буенча кайбер мәгариф оешмалары кооперациясенә челтәр моделә.

**Креатив индустрия** - башлангычы ижади компонент булган социаль-мәдәни практикалар төре, еш кына экспериментларга, новаторлыкка якын һәм шуңа күрә һәрвакытта да коммерция максатларына хезмәт итми.

**Югары белем һәм тормыш шартлары өчен уртача премия чагыштырмасының институциональ тозагы** — Татарстан Республикасы, бер яктан, югары белем алган, зур керемнәр алырлык белгечләре булган регионнардан, икенче яктан, алынган югары белемнән керем үсешләре аз булса да яшәү шартлары яхшырак булган регионнардан калыша торган хәзерге вакыттагы вәзгыять.

**«Белем бирү казанышлары траекториясе» проекты** — укучыларның белем алу казанышлары нәтижәләрен испкә алуның бердәй электрон персональләштерелгән системасы.

**Алдан белем бирү системасы** — «эш бирүче — һөнәри мәгариф оешмасы — хезмәткәр» катгый элементсенә корылган һөнәри белем бирү системасы, монда төп бәйләнеш механизмнары: эш бирүче белән бергә әзерләнә торган хезмәт ресурсларына ел саен яңартыла торган ихтыяжларга фараз, һөнәри белем бирү программаларының һөнәри стандартлары системасы.

**Социаль контракт** — аз керемле граждан белән башкарма хакимиятнең вәкаләтле органы арасында кешегә авыр тормыш хәленнән чыгарга ярдәм итү һәм гражданга социаль адаптация программалары чараларын үтәү максатында гражданга һәм аның гаиләсенә дәүләт социаль ярдәме (акчалата түлөөләр, социаль хезмәт күрсәтүләр, яшәр өчен кирәкле товарлар) турында үзара йөкләмәләр хакындагы шартнама.

**Функциональ грамоталылык** — төрле өлкәләрдә (мәгълүмат, технология, тел, финанс, медиа һәм башкалар) стандарт тормыш бурычларын хәл итәргә мөмкинлек бирә торган гамәли юнәлешле белемнәр һәм күнекмәләр дәрәҗәсе.

**Цифрлы мәктәп** — белем бирү процессы мәгълүмат-коммуникация технологияләрен һәм белем бирү чараларын (электрон дәреслекләр һәм методик материаллар, коммуникация һәм төркемләп эшләүне оештыру чаралары, онлайн-укуыту сервислары, ата-аналар белән заманча аралашу чаралары) киң куллануга корылган мәктәп.

**Кеше капиталы** — товарлар житештерү һәм хезмәт күрсәтүләр максатларында аерым бер чор эчендә индивидларда гәүдәләнеш тапкан һәм файдаланыла торган гыйлемнәрнең тупланган дәрәҗәсе, белем дәрәҗәсе һәм эш тәҗрибәсе (күнекмәләр, квалификация, һөнәри тәҗрибә).

**Кеше потенциалы** — аерым табигый-экологик һәм социаль-икътисадый шартларда ил гражданның үсеш дәрәҗәсен һәм мөмкинлекләрен чагылдыра торган күпкырлы ачыктан-ачык һәм

яшерен үзәнчәлекләрнең интеграль формасы. Ул кеше үсеше индекссы ярдәмендә үлчәнә (ИЧР), аңа өч бертөрле компонент керә:

1) сатып алу сәләте паритеты (ППС) буенча бер кешегә исәпләнгән эчке тулаем продукт күрсәткече белән АКШ долларларында билгеләнә торган керем;

2) грамоталылык күрсәткечләре (2/3 үлчәме белән) һәм 6 яшьтән 23 яшькә кадәр балалар һәм яшьләр арасында укучылар өлеше (1/3 үлчәме белән) ярдәмендә билгеләнә торган белем;

3) уртача гомер озынлыгы (көтелгән гомер озынлыгы) аша билгеләнә торган гомер озынлыгы.

Кеше потенциалы кеше капиталын формалаштыру өчен нигез булып тора. Кешенең белем алу һәм житештерү эшчәнлегенә гамәлгә ашырыла торган шартлар бу трансформациягә ярдәм итәргә яисә комачауларга мөмкин.

**Мәдәниятнең экосистемасы** — социаль-мәдәни өлкә (мәдәният, белем бирү, туризм) оешмаларының һәм учреждениеләренең үзара эшчәнлегенә нигезләнгән мәдәни багланлылар системасы. Ул конкурентлыкка сәләтле ижади кластер булдыруны, кызыклы мәдәни мохит булдыруны, мирасны һәм традицияләргә саклауны, яшәү урынына һәм керем дәрәжәсенә бәйсез рәвештә һәркем өчен мәдәни тормышта һәм иҗат белән шөгылләнүдә катнашу мөмкинлеген тәэмин итә.

**Эксплораториум** — балалар һәм яшьләр тарафыннан фән нигезләрен һәм әйләнә-тирә мохит күренешләрен өйрәнү максатында фәнни тәҗрибәләр һәм экспериментлар үткәргү өчен интерактив фәнни музей яисә мәктәптә өстәмә белем бирү оешмасында махсус оештырылган киңлек.

**Нәтиҗәле контракт** - дөүләт (муниципаль) учреждение хезмәткәре белән аның вазыйфалары бурычлары, хезмәт өчен түләү шартлары, башкарыла торган дөүләт (муниципаль) хезмәт күрсәтүләренең хезмәт һәм сыйфат нәтиҗәләреннән чыгып, кызыксындыру түләүләрен билгеләү өчен эшчәнлекнең нәтиҗәләгән бәяләү күрсәткечләре һәм критерийлары, шулай ук социаль ярдәм чаралары төгәлләштерелгән хезмәт шартнамәсе (Россия Федерациясенең Хөкүмәтенең 2012 елның 26 ноябрендәге 2190 номерлы күрсәтмәсе).

### «Пространство» юнәлеше буенча терминнар

**Агломерация (шәһәр агломерациясе)** — интенсив житештерү, транспорт һәм мәдәни элементлар белән берләштерелгән, урыны-урыны белән кушылып киткән торак пунктларының, башлыча, шәһәр торак пунктларының, компактлы туплануы. Агломерациянең *моноүзәкләштерелгән* (бер эре

үзәк-шәһәр тирәсенә тупланган) һәм *полиүзәкләштерелгән* (берничә үзәктән-шәһәрдән торган) төрләре бар. Торак пунктларының якынлыгы агломерация эффектлары бирә — шәһәр агломерацияләрендә производстволарның һәм башка икътисадый объектларның пространство концентрациясеннән чыгымнарны киметү исәбенә икътисадый һәм социаль файда китерә. Татарстанда агломерацияләр (шәһәр агломерацияләре) — Казан, Кама һәм төзелеп килә торган Әлмәт агломерациясе. Һәркайсында үзәк муниципаль берәмлек, агломерация поясы һәм шәһәр агломерацияләренең барлыкка килә торган йогынты поясы билгеләнә.

«**АлаБег**» — Алабуга шәһәре ипподромы районында перспективада Кама елгасы аша күперне үз эченә ала торган Кама агломерациясенә тизийөрешле транспорт каркасының структура барлыкка китерү элементы.

**Идел-Кама метрополисы** — Татарстан халкының зур күпчелеген туплый торган, төзелеп килүче урнашу системасы атамасы, өч «акыллы» агломерация — Казан, Кама һәм Әлмәт — ешенә нигезләнә торган чөлтәр тибындагы өчүзәкле метрополис.

**Икътисадый үсеш коридоры** — транспорт-логистика каркасын алдан үстерү зонасында берләшә торган үсеш полюслары.

**Үсеш полюсы** — үзенең барлык йогынты зонасында алга таба икътисадый эшчәнлек үсешенә китерергә сәләтле алга киткән һәм киңәя барган тармаклар исәбенә ашыгыч темплар белән үсүче регион яисә үзара бәйләнештәге күрше регионнар төркеме. Монда бер яисә берничә регион үсеш полюсын үстерү үзәген формалаштыра.

«**Идел-Кама**» үсеш полюсы — Татарстан Республикасы бизнесының потенциал интеграция территориясе, Татарстанның лидерлык территориясе. Үсеш полюсына башлыча, Татарстаннан кала аңа чиктәш регионнар: Башкортостан Республикасы, Оренбург өлкәсе, Самара өлкәсе, Ульяновск өлкәсе, Чуваш Республикасы, Мари Эл Республикасы, Киров өлкәсе, Удмурт Республикасы керә. Алга таба интеграцион процесслар Идел буе федераль округында тулысынча һәм Идел буе федераль округының кайбер чиктәш регионнарында таралырга тиеш. Киләчәктә Татарстан өчен интеграцияне Идел бассейны кысаларында: Түбән Идел (Волгоград һәм Әстерхан өлкәләре), Урта Идел (Тверь, Мәскәү, Ярославль, Иваново һәм Кострома өлкәләре) көчәйтү максатка туры килә. Үсеш полюслары өчен көчле регионнарның үзара йогынтылы катнаш зоналарына туры килә торган катнаш берләшү үзәнчәлеге хас.

**Пространство** — халыкның социаль активлыгының жәмгыятьнең ирешелгән дәрәжәсенә бәйле төп төрләре комплек-

сы гамәлгә ашырыла торган мохит; бу — системаның объект торышы аспектырына (планлаштырыла торган структура, функциональ зоналаштыру, инфраструктура һ.б.) статик һәм үсеш динамикасында комплекслы модель тасвирларга мөмкинлек бирә торган гомуми төшенчәсе.

**Пространство үсеше** — абигать мохите үзенчәлекләрен, файдалы казылмаларның, шулай ук мәдәният һәм табигать мирасы объектларының булуын исәпкә алып, территориядә халыкның урнашуын оештыру, хужалык объектларын — хезмәт кую урынарын, транспорт һәм инженерлык инфраструктурасының линияле һәм башка объектларын урнаштыру белән характерлана торган максатчан юнәлешле эшчәнлек (Россия Федерациясе Шәһәр төзелеше доктринасы, РААСН, 2014).

**Транспорт-коммуникация пространствосы** — кешенә яшәеш тирәлеге, аның рәвеше һәм функциясе кешеләрнең тотрыклы күченеп йөрүләре һәм үзара эшчәнлеге белән билгеләнә торган пространство.

**Тотрыклы үсеш** — кешенә тормыш шартлары яхшыра, ә әйләнә-тирә мохиткә йогынты биосфераның хужалык эшлыгы чикләрендә кала торган жәмгыять үсеше, димәк, кешелек яшәешенә табигый нигезе бозылмый. Тотрыклы үсеш концепциясе, регионны мохитнең котылгысыз диградациясе халәтенә күчү ихтималын кискәтә торган тышкы ярдәм кысаларында, үзөшү аша регионның үсешен күздә тоту. Кешелек өчен тулаем бу концепция бай регионнарда ярлы регионнарга экологик белемнәр һәм мәгълүмат белән киң алмашуны гамәлгә ашырып, финанс ресурсларының өлешчә, максатчан юнәлешле, ярдәм итү йөзәннән күчешен күздә тоту. Термин, бер яктан, даими үсеш зарурлыгын (шул исәптән матди) ассызыкмый торган, икенче яктан, әлеге үсешне чикли торган каршылыкны үз эченә ала.

**Флагман проектлар** — регионның берничә максатчан юнәлеш буенча, кагыйдә буларак, алга баруын тәмин итеп, регион үсешенә сизелерлек йогынты ясый торган перспективалы масштаблы проектлар.

**«Чиста юл»** — Татарстан Республикасында Казан шәһәрен, «Казан» халыкара аэропортын, Алексеевск ш.т.п., Чистай шәһәрен, Кама Аланы ш.т.п., Түбән Кама шәһәрен, Бигеш аэропортын, Чаллы шәһәрен, ихтимал, Менделеевск шәһәрен дә, тоташтыра торган өстәмә тизйөрешле яңа элемент.

**«Идел-Кама агымы» эко-зонасы** — Идел, Кама, Нократ һәм Агыйдел елгалары буенда урнашкан муниципаль районнарның су пространстволары һәм яр буе ландшафтлары үсешенә комплекслы күренешен барлыкка китерә торган тармакара региональ масштаблы проект.

**Татарстан Республикасы икътисадый зонасы** — республиканың чагыштырмача башка зоналардан аерымланган, социаль-икътисадый һәм пространство үзенчәлегенә ия булган гадәти табигый һәм административ чикләрдә төзелгән территория өлеше. Зоналарның чикләре муниципаль берәмлекләр чикләренә туры килә.

**«Икътисад» юнәлеше буенча терминнар**

**Аддитив технологияләр** (ингл. — Additive Manufacturing, AF) — гомуми билге белән берләштерелгән катламлы синтез технологияләре жыйелмасы: аларны кулланганда объектны (модельләр, детальләр һ.б.) төзү, «артык» материалны бетерү юлы белән детальләр булдырыла торган традицион технологияләрдән аермалы буларак, материал өстәү (ингл. add — өстәү) юлы белән башкарыла.

**БАРС (Стратегияне гамәлгә ашыруны анализлау бюросы)** — Татарстан Республикасы Икътисад министрлыгы составында төзү планлаштырыла торган бүлекчә, аның бурычларына Стратегияне координацияләү һәм мониторинглау, яңарту, Татарстан Республикасы министрлыклары һәм дәүләт программалары өчен Стратегиянең гамәлгә ашырылуын тәмин итүче максатчан индикаторлар булдыру керәчәк. Бу структура Малайзиянең стратегик планнарның югары нәтижәле итеп гамәлгә ашыручы REMANDU стратегия идарә органына охшаш.

**Биотехнология** — биологик объектлар ярдәмендә кеше өчен кирәкле продуктлар һәм эффектлар табу ысуллары һәм алымнары жыйелмасы. Биотехнология составына геннар, күзәнәк һәм экология инженериясе керә.

**Бизнесның глобаль конкурентлыкка сәләтлелеге** — глобаль (халыкара) дәрәжәдә бизнесның конкурентлыкка сәләтлелеге — халыкара базарларда ихтыяжы булган продукцияне житештерү һәм хезмәт күрсәтүләренә башкару, кирәкле ресурсларны жәлеп итү сәләте.

**Регионның глобаль конкурентлыкка сәләтлелеге** — глобаль конкурентлыкта региональ бизнесның уңышы (барыннан да элек, махсуслашу тармакларында), әлеге бизнесның халыкара хезмәт бүленешенә керүе; глобаль халыкара конкуренциядә кеше капиталын, инвестицияләрен, туристларны, халыкара вакыйгаларны, иң яхшы шартлар һәм актив маркетинг тудыру юлы белән жәлеп иткән өчен глобаль регионна конкурентлыкта регионның уңыш казану сәләте.

**Киңкочалы Интернет** (Internet of Everything, IoE) — Интернет үсешенә алга таба баскычы, аның кысаларында кеше файдалана торган күпчелек физик объектлар («әйберләр») белән

үзара эшчәнлек булачак. Бу бизнес өчен зур мөмкинлекләр үсешенә китерә торган бердәй, масштаблы, идарә ителә торган инфраструктура төзүгә мөмкинлек бирәчәк (бер төр жайланмалар икенчеләренә мөмкинлекләрен һәм белешмәләрен эшкә жигәргә һәм төрле өлкәләрдә новаторлык мәсьәләләре китереп чыгарырга мөмкинлек бирәчәк). 2022 елга IoE базары 14 трлн. АКШ долларыннан артачак (Cisso фаразлары буенча).

**RCI индексы** (AV Regions Competition Index, AV RCI, регионның конкуренция индексы) — регионара конкурентлыкка сәләтне анализлау өчен кулланыла торган методика. Регионның конкуренция индексы — территориянең фактта ресурслар һәм сату базарлары өчен конкуренциягә сәләтен тасвирлый торган, конкуренция факторларын фактта гамәлгә ашыруда чагыла торган комплекслы бәя (регионара конкуренция нәтижеләрен чагылдыра торган индикаторлары бәяли). Регионнарның конкуренциясен системалы бәяләү конкуренциянең төп жиде юнәлеше буенча башкарыла:

- продукт (сату базарлары);
- институтлар;
- кеше капиталы;
- мәгълүмат һәм технологияләр;
- табигать ресурслары;
- финанс капиталы;
- реаль капитал.

Конкуренция индексын исәпләү өчен чыганак буларак регионнарның статистика күрсәткечләреннән һәм гавами тикшеренүләр нәтижеләреннән файдаланыла.

**Инновацион экосистема (инновацияләр экосистемасы)** — дүләтнең һәм жәмгыятьнең инновацияләренә булдыру һәм алардан файдалану барышының нәтижеләлеге билгеләүче инновацияләргә хирыслыгын тасвирлаучы инновацион эшчәнлек өлкәсендәге барлык элементларның үзара мөнәсәбәтләре жыелмасы («2020 елга кадәр чорга БДБ катнашучы дүләтләр инновацион хезмәттәшлегенә дүләтара программасы турында» БДБ хөкүмәтләре башлыклары Советы карары).

**Заманча икътисадның индустриаль кластеры (индустриаль кластер)** — заманча инфраструктура сыйфатына төп ихтыяжны чагылдыручы төп житештерү фондларының биләнеше һәм йөкләнешенә югары дәрәжәсен тәмин итүче агымдагы өстәмә бәя булдыруда сизелерлек роль уйный торган гамәлдәге технологик торыш казанышларын һәм дүртенче, бишенче технологик торышларны инновацион модернизацияләү мөмкинлекләрен берләштерә торган заманча икътисадның (башлыча) гамәлдәге индустрия кластеры.

**«Акыллы» икътисадның инновацион кластеры (инновацион кластер)** — эре индустриаль бизнес, тармак фәне һәм хакимият арасында тыгыз хезмәттәшлектә (бәя булдыру чылбырының регион эчендә дә, регионара һәм халыкара чөлтәрләренә тоташу ярдәме белән) бишенче һәм алтынчы (жиденче) технологик торыш казанышларын үз эченә алган инновацион «акыллы» икътисад нигезендә яңа материаллар, продукция һәм технологияләр эшләү, гамәлгә кертү, житештерү һәм сату белән шөгылләнүче яңа инновацион компанияләр ачу һәм гамәлдәгеләрен үстерү өчен шартлар тудыруга юнәлдерелгән югары технологик кластер. Бу кластерлар инновацион эшкүарлыкның һәм инвестицияләрнең төп объектлары буларак кеше капиталына, институтларга, инновацион экосистемага, табигатьтән файдалануның тотрыклылыгына, инфраструктураның яңа сыйфатына булачак ихтыяжны формалаштыралар.

**Инновацион территориаль кластер** — чикләнгән территориядә урнашкан предприятиеләр һәм оешмалар жыелмасы (кластерда катнашучылар), ул түбәндәгеләрнең булуы белән тасвирлана: бер яисә берничә тармакта (икътисадый эшчәнлекнең төп төрләрендә) фәнни житештерү чылбырының кластерда катнашучыларын берләштерү; кластерда катнашучыларның эшчәнлеген координацияләү һәм кооперация механизмы; һәр предприятие, оешма эшчәнлегенә икътисадый файдасын һәм нәтижеләлеге аларның концентрациясе һәм кооперациясенә югары дәрәжәсе исәбенә арттыруда чагыла торган синергетик эффект (Россия Федерациясе Икътисадый үсеш министрлыгы билгеләмәсе).

**Интернет** (Internet of Things, IoT) — үзара аралашу яисә кеше катнашыннан башка тышкы мохит белән аралашу өчен корылган технологияләр белән тәмин ителгән физик объектларның («әйберләренә») чөлтәрле үзара эшчәнлек системасы.

**Кластерлы активация** — кооперация механизмнары, дүләти-хосусый партнерлык һәм индустриаль эволюция нигезендә кластерлы процессларга, заманча икътисадны модернизацияләүгә ярдәм итү һәм «акыллы» икътисад булдыру ярдәмендә регионда конкурентлыкка сәләтне һәм икътисадый үсешне арттыруга юнәлдерелгән дүләт икътисадый сәясәте.

**Кластерлы үсеш** — кагыйдә буларак, дүләт сәясәте чаралары белән хупланган кластерларны формалаштыру һәм ныгыту процесслары.

**Когнитив технологияләр** — кешенең интеллектуаль сәләтләрен үстерүгә махсус юнәлдерелгән мәгълүмати технологияләр.

**«Татарстан: 7+5+3» модели** — Татарстанның үсешен анализлауга, тасвирлауга һәм планлаштыруга регионның һәм аның

махсус тармакларының конкурентлыкка сәләтен синхрон арттыру аһәмиятенә басым ясыи торган интеграль методик алым. Модель регионны карауның ике дәрәжәсен берләштерә: тышкы — регионара конкуренциянең **жиде** юнәлеше буенча башка регионнарға карата Татарстанның конкурентлык позициясен чагылдыра һәм эчке — **өч** икътисадый зона буенча **алты** төп икътисадый комплекс структурасын (һәр кластерда һәм үсеш проектында күрсәтеп) тасвирлый. Конкуренциянең жиде юнәлеше (базарлар; институтлар; кеше капиталы; инновацияләр, мәгълүмат һәм технология; табигать ресурслары; реаль капитал; финанс капиталы) интерпретацияләнгән булырга һәм бизнеска карата (предприятиеләргә, хужалык комплексларына), регионга карата кулланылырга мөмкин, ул модельне регионара һәм бизнес-конкуренциянең үзара бәйле процессларын өйрәнү һәм тасвирлауның уңайлы универсаль инструменты итәргә мөмкинлек бирә.

«Татарстан: 7+5+3» моделенән файдаланып, мәгълүмат туплау, эшкәртү һәм анализлау, шулай ук Стратегияне гамәлгә ашыруны формалаштыру һәм мониторинглау (максатлар, индикаторлар, чаралар һәм проектлар буенча) билгеләнә.

**Нанотехнология** — теоретик нигезләү, тикшеренүләрнең практик ысуллары, анализ һәм синтез, шулай ук аерым атомнар һәм молекулалар белән тикшереп торылуы манипуляция юты белән бирелгән атомар структура ярдәмендә продуктларны житештерү һәм куллану методлары жыемасы белән эш итүче фундаменталь һәм гамәли фән һәм техника дисциплинара өлкәсе.

«**Кызгылт сары сызык**» — заманча икътисад кысаларында үсеш чикләре турында күзаллауны чагылдыра торган заманча икътисад белән «акыллы» икътисад арасындагы шартлы чик. Бу чик икътисадның ахыр кулланучыга аз юнәлдерелгән эре тонналы (эре серияле) житештерүгә бәйлелегенә югары булуы белән аңлатыла. Заманча икътисадның үсеш чиге бар: стратегик перспективада аның өстәлгән бәягә уртача еллык үсеше бер елга 1,5 — 2 процент коридор белән чикләнәчәк.

**Татарстан Республикасының социаль-икътисадый үсеш өстенлекләре** — Татарстан Республикасы социаль-икътисадый үсешенә аеруча аһәмиятле максатлары һәм бурычлары.

**Үсешкә стратегик идарә итү системасы (килөчәк белән идарә итү системасы)** — синхронлаштырылган стратегик инструментлар жыемасын эшләүче, актуальләштерүче һәм тикшереп торучы, эчке һәм тышкы мохитне диагностикалаучы даими гамәлдәге проект мәйданчыклары һәм эшче төркемнәр кысаларында, хакимиятнең, бизнесның һәм жәмгыятьнең үзара

эшчәнлегендә сыгылмалы механизмнан файдаланып, конкурент мохиттә үзгәрешләргә ашыгыч йогынты ясарга сәләтле, икътисадның тотрыклы үсешенә, конкурентлыкка сәләтен арттыру һәм тормыш сыйфатын яхшырту өчен шартлар тудыруга юнәлдерелгән комплекслы камил идарә системасы.

**Заманча икътисад** — кулландан чыга торган технологик торышлар икътисады, эш белән тәмин ителеш югары булганда регионның база инфраструктурасы йөкләнешен һәм техник ярдәмен тәмин итә.

**Социогуманитар технологияләр** — идарә эшчәнлеген структураларының һәм модельләренә асылы буенча синтетик һәм эчтәлеген буенча социомәдәни үзгәрешләрен формалаштыру технологияләре. Идарә итүнең социогуманитар технологияләре оештыру үзгәрешләренә барлык социомәдәни контекстын: илнең яисә регионның тарихи тәжрибәсен, жәмгыятьнең һәм оешманың иң яхшы мәдәни традицияләрен, оештыру культурасы үзенчәлекләрен һәм башкаларны, шулай ук идарә субъектларының күзаллауларын исәпкә алып, идарә системаларын төзүгә һәм үзгәртеп коруга өр яңа алымны чагылдыралар.

«**Татарстанның технологик инициативасы**» — Татарстан Республикасы «акыллы» икътисадының инновацион кластерлар портфелен булдыруның һәм үстерүнең комплекслы проекты. «Милли технологик инициатива» кысаларында пилот проекты булырга мөмкин (Россия Федерациясе Федераль Собраниеенә Россия Федерациясе Президенты юлнамасы, 2014 елның 4 декабры). Стратегиянең комплекслы флагман проекты.

**Технологик торыш** — бердәм техник дәрәжәдәге һәм икътисадый системаның бер структур ярдәмче системасы буларак карала торган — тармаклар кебек ярдәмче системага карата альтернатив үзара бәйле производстволар (үзара бәйле технологик чылбырлар) жыемасы. Бер технологик торышка керүче производстволар, тыгыз бәйләнештә булганга күрә тәңгәл үсәләр: технологик торышның бер өлешендәге үзгәреш калганнарын да үзгәртүгә китерә. Икътисадта әйдәүче технологик торышларның алмашынуы фәнни-техник алгарышның тигез барышын билгеләми.

**Традицион икътисад** — XX гасыр уртасында технологик торышларның лидерлыгын югалткан, төп шөгьльләнү чыганагы башлыча аграр өлкә булган икътисад.

«**Өчле спираль**» — милли һәм региональ дәрәжәләрдә фән, бизнес һәм дәүләт мөнәсәбәтләре динамикасы аша инновацион үсешне тасвирлый торган һәм предприятиеләр белән дәүләт арасындагы мөнәсәбәтләренә лидерлы буларак фәннең перспектив роленә нигезләнгән институциональ модель.



**«Акыллы» икътисад** — көч туплый торган бишенче технологик торышка һәм туып килә торган алтынчы (жиденче) технологик торышка нигезлэнгән яңа инновацион киләчәк икътисады.

**Максатчан күзаллау** — системаның яисә объектның киләчәк торышын сыйфат һәм (яисә) сан ягыннан тасвирлау, ул әлеге системаның яисә объектның үсеше белән идарә итүнең максаты булып тора.

**Икътисады комплекс** — технологик яктан бәйле тармакларның юнәлеше буенча якин эшчәнлеге җыелмасыннан гыйбарәт булган тармакара комплекс, региональ икътисадының ярдәмче системасы. Стратегияне эшләү кысаларында алты база икътисады комплексы билгеләнә: дүрт житештерү комплексы (нефть-газ-химия комплексы, энергетика комплексы, машина төзелеше һәм башка эшкәртү сәнәгате комплексы, агросәнәгать комплексы) һәм ике тәәмин итүче (инфраструктура комплексы һәм хезмәт күрсәтүләре комплексы), 17дән алып һәм алга таба 60 ка кадәр ваграк комплекскка һәм тармакка бүленә.

## ТАТАРСТАН РЕСПУБЛИКАСЫ ЗАКОНЫ

### 522. 2030 елга кадәр чорга Татарстан Республикасының ягулык-энергетика комплексын үстерү стратегиясен раслау турында

Татарстан Республикасы  
Дәүләт Советы тарафыннан  
2015 елның 10 июнендә  
кабул ителде

#### 1 статья

2030 елга кадәр чорга Татарстан Республикасының ягулык-энергетика комплексын үстерү стратегиясен әлеге Законга кушымта нигезендә расларга.

#### 2 статья

Әлеге Закон рәсми басылып чыккан көненнән үз көченә керә.

Татарстан Республикасы Президенты вазыйфаларын  
вакытлыча башкаручы Р.Н. Миңнеханов

Казан, Кремль  
2015 елның 17 июне  
№ 41-ТРЗ

Татарстан Республикасының әлеге Законы бөтен кушымталары белән PRAVO.TATARSTAN.RU адресында Татарстан Республикасының Хокукый мәгълүмат рәсми порталында урнаштырылган.

«2030 елга кадәр чорга  
Татарстан Республикасының  
ягулык-энергетика комплексын  
үстерү стратегиясен раслау турында»  
Татарстан Республикасы Законына  
кушымта

**2030 елга кадәр чорга Татарстан Республикасының  
ягулык-энергетика комплексын үстерү  
стратегиясе**

**I. Гомуми нигезләмәләр**

Әлеге 2030 елга кадәр чорга Татарстан Республикасының ягулык-энергетика комплексын үстерү стратегиясе (алга таба — Стратегия) 2030 елга кадәр чорга Татарстан Республикасының ягулык-энергетика комплексын озак вакытлы үстерүнең максатларын һәм бурычларын билгели, аларны, ягулык-энергетика ресурсларын максималь нәтижәле кулланып, тулаем төбәк продукты үсешен һәм халыкның яхшы тормышта яшәвен тәмин итүнең нигезләре итеп карый.

Стратегияне эшлөгәндә түбәндә баян ителгән факторлар исәпкә алынды.

Базарда сланец газы барлыкка килү һәм энергия ресурсларын импортка кертүче күп кенә эре илләрнең үз-үзләрен энергетика белән тәмин итүгә күчүенә бәйле рәвештә дөнья базарларындагы зур үзгәрешләр, нефть чыгару коэффициентын (алга таба — НЧК) күтәрү һәм нефть эшкәртү тирәнлеген арттыру буенча Россия Федерациясендә уңай динамика булмау, Россия Федерациясендә икътисадый үсеш темплары акрынаю элегрәк Россия Федерациясе Хөкүмәте тарафыннан кабул ителгән тармак программалары документларын актуальләштерүгә ихтияж тудырды.

Аерым алганда, Россия Федерациясе Хөкүмәте 2009 елда кабул ителгән 2030 елга кадәр чорга Россия Федерациясенә Энергетика стратегиясен янадан карый. Алга таба, 2015 елның III — IV кварталларында 2035 елга кадәр чорга Россиянең Энергетика стратегиясе кабул ителгәннән соң, ягулык-энергетика комплексы тармакларын — нефть, газ, күмер һәм электр энергетикасын үстерүнең генераль схемалары һәм программалары актуальләштереләчәк. Россия фәннәр академиясенең Энергетика тикшеренүләре институты һәм Россия Федерациясе Хөкүмәтенең Аналитика үзәге экспертлары дөньякүләм энергетика үсешенә төп тенденцияләрен һәм Россиянең ягулык энергетика комплек-

сы һәм тулаем алганда ил икътисады өчен озак вакытлы перспективада булырга мөмкин куркынычларны анализладылар.

Түбәндәге уңай күренешләр бар:

ягулыкны дөньякүләм куллану структурасын, углеводород чималының өстенлекле булуын саклап калу (2010 елда 53,6 процент һәм 2040 елга 51,4 процент);

ягулык кәржинендә табигый газ өлешенә, иң беренче чиратта, дөньякүләм куллану күләменә 60 процентка арту хисабына (ельна 5,3 трлн. куб метрга кадәр) 2010 елдагы 21 проценттан 2040 елга 25 процентка кадәр арттыру. Сланец газы өлеше газ чыгаруның гомуми күләмендә якинча 11 процент тәшкил итәчәк. Сыекландырылган табигый газ базарының үсеш динамикасы аеруча Төньяк-Көнчыгыш Азия илләрендә югары;

торгызыла торган чыганаclarга нигезләнеп житештерелә торган энергия өлешенә югары үсеш темплары — 2010 елда 3,7 процент һәм 2040 елга 12,5 процент, атом энергетикасы өлешен 6 процент дәрәжәсендә саклап калу, күмер өлешен 28 проценттан 25 процентка кадәр киметү;

нефть һәм газ базарларының төбәкләшү үсеше юнәлешен ныгыту, дөньякүләм энергия куллануда үсеш килүче илләрнең икътисадлары үсү һәм өлешләре арту.

Россия Федерациясе дөньядагы нефть продуктларын житештерүче әйдәп баручы илләр исәбенә керә. 2014 елда ил территориясендә нефть һәм газ конденсатын эшкәртүне һәм товар нефть продуктларын сәнәгать житештерүен нефть чималын беренчел эшкәртү буенча барлыгы елына 299 млн. тонна егәрлекле 68 махсуслашкан нефть эшкәртү предприятиеcе гамәлгә ашырды. Әлеге күрсәткеч буенча Россия Федерациясе, «Бритиш Петролеум» әзерләгән 2014 ел дөньякүләм энергетикасына статистик күзәтүдән күрүгә, АКШ һәм Кытайдан кала дөньяда өченче урында тора.

Моның белән бергә Россия Федерациясенең нефть эшкәртү тармагы илдә нефть эшкәртү производстволары даими яңарып торса да, төп житештерү фондларының шактый таушалганлыгы, шулай ук нефть эшкәртү тирәнлегенә түбән булуы (2014 ел йомгаклары буенча 72,4 процент) белән сыйфатлана. Моннан тыш, файдалы булмаган территорияль структура, гамәлдәге эшкәртү куәтләренең технологик катлаулылыгы дәрәжәсе түбән булуы саклана. Аерым алганда, Нельсонның (NCI) катлаулылык коэффициенты буенча Россия Федерациясенең нефть эшкәртү производстволары дөньядагы әйдәп баручы нефть продуктларын житештерүчеләрдән калышалар. NCI индексы АКШ нефть эшкәртү заводлары (алга таба — НЭЗ) өчен 9,6, Европа НЭЗ өчен — 6,5 житә, шул ук вакытта Россия НЭЗның әлеге күрсәткече, уртача алганда, 5,1 дән артмый.

Углеводород чималын эшкәртүне тирәнәйтүгә, үз илебез сәнәгатен яңартуға юнәлдерелгән Россия Федерациясе Стратегиясе эчке базарның, нефть экспортына альтернатива буларак, югары сыйфатлы һәм югары өстәлгән бөягә ия булган нефть продуктларына ихтыяжларын канәгатьләндерү өчен нефть эшкәртүчеләрдән һәм нефть химикларыннан нәтижәле гамәлләр таләп итә. Шуңа күрә 2011 елда илнең иң эре нефть компанияләре, Федераль монополиягә каршы хезмәт, Ростехкүзәтчелек һәм Росстандарт тарафыннан нефть эшкәртү производстволарын технологик яктан яңадан жиһазлау һәм яңарту буенча дүртъяклы килешүләр имзalandы.

Россия Федерациясенең нефть эшкәртү һәм нефть химиясе сәнәгате предприятиеләрен яңарту буенча мөһим бурычларга түбәндәгеләр керә:

эшкәртелмәгән нефть сатудан нефть продуктлары һәм нефть химиясе продуктларын сатуға күчү;

гамәлдәге экологик стандартлар таләпләренә туры килә торган нефть продуктларын житештерү;

углеводород чималын эшкәртүнең тирәнлеген һәм комплекслылыгын арттыру максатларында гамәлдәге предприятиеләрен яңарту, яңа производстволар төзү;

газ һәм нефть чималын эшкәртүнең үз илебезгә хас технологияләрен үстерү.

Әлеге Стратегия 2006 – 2020 елларга Татарстан Республикасының ягулык-энергетика комплексын үстерү программасының төп нигезләмәләрен исәпкә ала һәм шул ук вакытта ирешелгән нәтижәләр һәм тармак трендлары нигезендә республиканың ягулык-энергетика комплексы тармакларын үстерүнең максатчан күрсәткечләрен актуальләштерә. Шулай, мисал өчен, Татарстан Республикасы нефть сәнәгате предприятиеләре тарафыннан нефть чыгару, шул исәптән югары үзле нефть чыгару, һәм геологик тикшерү процессларында яңа технологияләр кертү 2006 елдан алып 2013 елга кадәр чорда 259,7 млн. тонна күләмдә нефть чыгаруны һәм 304,4 млн. тонна күләмдә углеводород чималы запасларын үстерүне (планлаштырылган күләмнәре тиешенчә 246,7 млн. тонна һәм 259 млн. тонна иде) тәмин итте.

Шулай итеп, әлеге Стратегияне эшләүне дөньяда авыр чыгарыла торган нефть запасларын һәм традицион булмаган углеводород чыганакларын табуның бик тиз үсеп китүе, Татарстан Республикасында «жиңел» нефть запасларының нык кимүе, нефть эшкәртүдә яңа технологияләр уйлап табу һәм кертеп жибәрү, Россиянең энергетика системасын үзгәртеп төзүнең дәвам итүе таләп итте.

## II. Татарстан Республикасы дәүләт энергетика сәясәтенең максатлары, бурычлары һәм механизмнары

Әлеге Стратегиянең максаты тулаем төбәк продукты үсешен һәм халыкның яшәү сыйфаты күтәрелешен тәмин итү өчен Татарстан Республикасының ягулык-энергетика комплексының матди-чимал базасының тотрыклы үсешен һәм энергетика секторының ягулык-энергетика ресурсларын һәм потенциалын мөмкин кадәр нәтижәле кулланылышын тәмин итү булып тора.

Күрсәтелгән максатка ирешү һәм энергия ресурсларына эчке һәм тышкы ихтыяжны тәмин итү өчен түбәндәге төп бурычларны хәл итәргә кирәк:

геологик тикшерү эшләренә нәтижәлеге күтәрү, жир асты байлыкларыннан тулысынча, энергияне һәм ресурсларны сак тотып углеводород чималын чыгару һәм аны комплекслы, тирәнтен эшкәртүнең инновацион технологияләрен кертүгә нигезләнеп, жир асты байлыкларыннан рациональ файдалануны тәмин итү;

жир асты байлыкларыннан файдалану өлкәсендә үз илебез компанияләре күрсәтә торган сервис һәм инжиниринг хезмәтләре базарын үстерү;

Татарстан Республикасының сәнәгать һәм социаль өлкәсендә тармак энергетика инфраструктурасының гамәлдәгесен модернизацияләү һәм яңасын төзү;

инвестиция, инновация, энергияне сак тоту һәм экология тармакларында хужалык итүче субъектларның эшчәнлеген стимуллаштыручы корал буларак тармакка караган салым законнарын камилләштерүне дәвам итү.

Моннан тыш, ягулык-энергетика ресурсларыннан һәм энергетика секторы мөмкинлекләреннән максималь нәтижәле файдалану өчен түбәндәгеләргә тәмин итәргә кирәк:

житештерү куәтенең житәрлек резервлары булу, энергетика коммуникацияләренә үткәрү сәләте һәм ягулыкның рациональ резервларын булдыру хисабына энергетика секторының производство структурасы эшләвенәң норматив ышанычлылыгын;

икътисад тармакларының структурасын камилләштерү һәм технологик яңарту хисабына тулаем төбәк продуктының энергия сарыф итү күләмен һәм электр тоту күләмен киметү.

Куелган бурычлар Татарстан Республикасы вәкаләтләре кысаларында дәүләт энергетика сәясәтенең түбәндәге чараларын һәм механизмнарын файдаланып хәл ителәчәк:

әлеге Стратегиядә билгеләнгән максат күрсәткечләренә ирешүне тәмин итү өчен ягулык-энергетика комплексы

предприятиеләренең идарә итү органнарында дәүләт вәкиллеге институтыннан файдалану;

жир асты байлыкларыннан файдалану максатлары өчен жир кишәрлекләре бирү мәсьәләсендә законнар белән жайга салу чараларын камилләштерү;

ягулык-энергетика комплексы предприятиеләре өстенлекле инвестиция һәм инновация проектларын тормышка ашырганда салым стимуллаштыруын куллану;

электр энергиясе (куәте) базарында конкуренция өчен челтәр чикләүләрен бетерү;

гамәлдәге котельнялардагы жиһазларны электр һәм жылылык энергиясен катнаш житештерүне тәмин итә торган газ турбиналы жайланмага күчерүгә ярдәм итү;

энергия нәтижеләлеге нормативларын һәм максатчан күрсәткечләрен эшләү аша энергияне сак тотуның икътисадыи мотивацияләү системасын кертү;

автомобиль транспорты өчен традицион нефть ягулыгы төрләре урынына газ мотор ягулыгын куллануны автомобильгә газ тутыру компрессор станцияләренең гамәлдәге челтәрен киңәйтү аша стимуллаштыру;

ягулык-энергетика комплексы предприятиеләрен үстерүне һәм яңартуны күз алдында тоткан норматив хокукый актлар кабул итү инициативасы белән чыгу;

энергия ресурсларын табу, житештерү, транспортлау һәм куллануның әйләнә-тирә мохиткә, климатка һәм кешеләр сәламәтлегенә тискәре йогынтысын киметү максатларында экологик стандартларны производство куллануга стимуллаштыру;

ягулык-энергетика комплексы һәм энергетика инфраструктурасы тармакларын тирәнтен модернизацияләүне, шул исәптән дәүләти-хосусый партнерлык механизмын куллануны киңәйтү хисабына тәмин итү;

Татарстан Республикасының ягулык-энергетика комплексы предприятиеләренә аларны федераль максатчан һәм дәүләт программаларына кертүдә ярдәм итү.

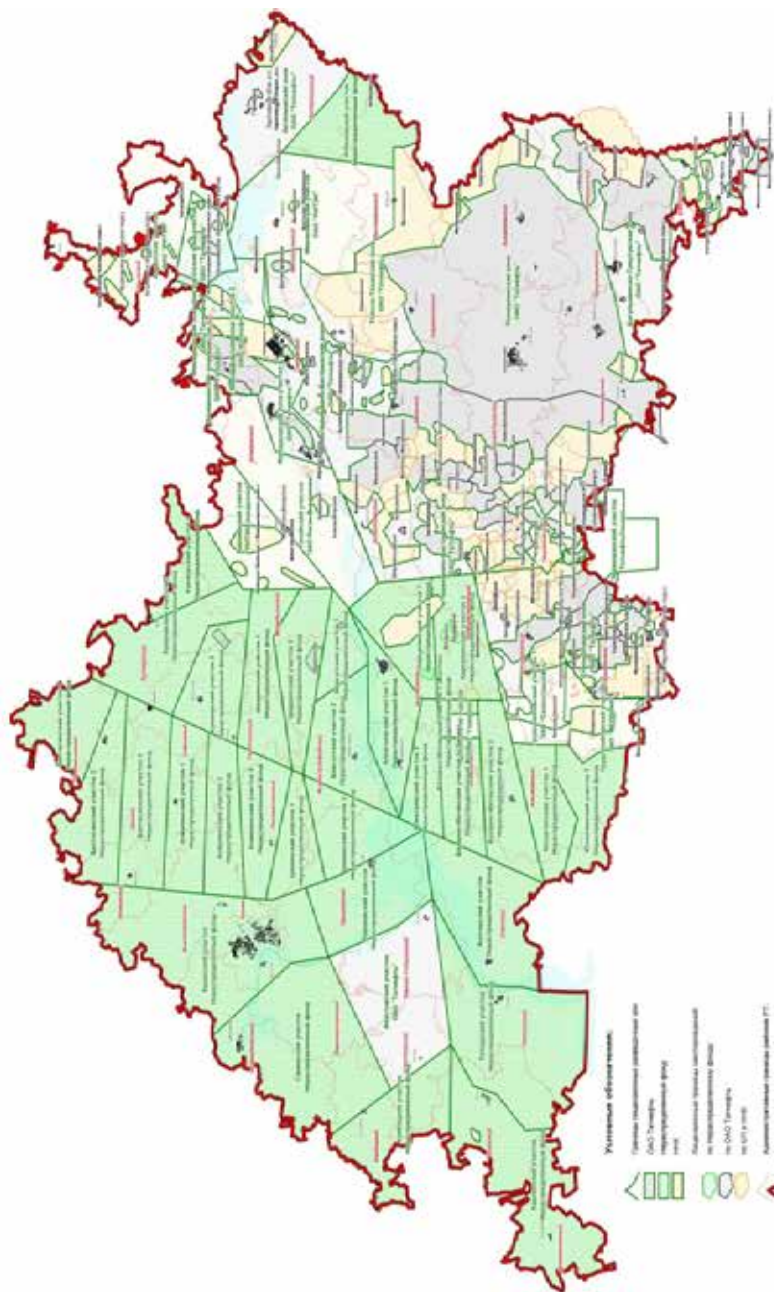
### III. Татарстан Республикасының нефть-газ комплексын үстерү

#### 3.1. Татарстан Республикасының нефть-газ комплексына гомуми характеристика

Татарстан Республикасының ягулык-энергетика комплексы нефть чыгаруны һәм нефть эшкәртүне, энергетиканы һәм газ белән тәмин итү системасын үз эченә ала. Республиканың ягулык-энергетика комплексы составына керүче тармаклар куллыла торган чималга һәм энергия ресурсларына тыгыз бәйләнгән.

Республиканың ягулык-энергетика комплексы республика икътисадының нигезе булып тора. 2014 ел йомгаклары буенча комплекс предприятиеләре тарафыннан сәнәгать производствосының 50 процент күләме чыгарылган, төбәк кеременең 75 проценты тәмин ителгән. Тулаем өстәмә бәясендә ягулык-энергетика комплексы өлеше 47,5 процент тәшкил иткән.

Нефть-газ комплексының нигезе нефть чыгарудан гыйбарәт. Нефть Татарстан Республикасының 22 муниципаль районы территориясендә чыгарыла. Нефть алына торган чыганаclar Көнъяк-Татар гөмбәзендә, Төнъяк-Татар гөмбәзендә көнъяк-көнчыгыш сөзәклегендә һәм Мәләкәс иңкүлегендә көнчыгыш бортында тулланган (1 нче рәсем).



1 нче рәсем. Нефтьне геологик өйрәнү, тикшерү һәм чыгаруга лицензиялар бирелгән жирләрнең һәм Татарстан Республикасы жир асты байлыкларының бүленмәгән фондының урнашу схемасы

2006 – 2014 еллар чорында Татарстан Республикасында нефть чыгаруның гомуми күләме 292,8 млн. тонна булып, сәнәгать категорияләре запаслары артымы 327,4 млн. тонна тәшкил итте.

Нефть чыганакларының жир асты байлыкларыннан һәм жир асты байлыклары кишәрлекләреннән углеводород чималын эзләү һәм баяләү максаты белән файдалану хокукына гамәлдәге лицензия фонды 146 лицензиядән гыйбарәт, шул исәптән 62 – «Татнефть» ААҖнә, 83 – кече нефть компанияләренә (алга таба – КНК), 1 – «Башнефть» ААҖнә карый. 2014 елның 1 октябренә углеводород чималының лицензия фонды структурасы түбәндәгечә:

- 114 лицензия – тикшерү һәм чыгаруга;
- 31 лицензия – эзләү, тикшерү һәм чыгаруга;
- бер лицензия – жир асты байлыкларын геологик өйрәнүгә.

Татарстан Республикасында углеводород чималы ресурсларыннан файдалануның нәтижелелеген күтәрү максатында сәнәгать житештерүе структурасын диверсификацияләү, нефтьне комплекслы, тирантен эшкәртүне оештыру һәм алга таба үстерү стратегиясе тормышка ашырыла. 2005 елдан алып 2014 елга кадәр Татарстанда эре инвестиция проектларын тормышка ашыру нәтижәсендә сәнәгать житештерүе структурасында нефть эшкәртү һәм нефть химиясе сәнәгате продукциясе өлеше нефть сәнәгате кертеме 39,4 проценттан 22,4 процентка кадәр кимү жирлегендә 20,8 проценттан 37,1 процентка кадәр үстә.

Республика территориясендә ел саен 33 млн. тоннага якин нефть чыгарыла. Татарстанның нефть табу тармагын «Татнефть» ААҖ предприятиееләре, аларга чыгарыла торган нефтьнең 80 проценты туры килә, һәм 33 КНК тәшкил итә. 2014 елда еллык нефть чыгару күләме буенча «Татнефть» ААҖ Россия Федерациясендә нефть компанияләре арасында алтынчы урынны алып тора.

2014 елда Татарстан Республикасында 33,1 млн. тонна нефть һәм нефть белән бергә яқынча 960 млн. куб метр газ чыгарылды, шул исәптән 26,2 млн. тонна нефть һәм нефть белән бергә чыккан 884,9 млн. куб метр газ «Татнефть» ААҖгә туры килә.

Татарстан Республикасы нефть белән бергә чыккан газны утильләштерү дәрәжәсе буенча илнең нефть сәнәгате лидерларының берсе булып тора. Хәзерге вакытта әлеге күрсәткеч республиканың барлык нефть компанияләре буенча 95 процент тәшкил итә (1 нче таблица).

1 нче таблица  
Татарстан Республикасында нефть белән бергә чыккан газны  
жыю һәм утильләштерү

Күрсәткечнәң исеме / еллар	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Нефть белән бергә чыга торган газны жыю, млн. куб метр	874,6	871,5	882,2	824,1	882,7	943,8	960
Эшкәртүгә кабул итү, млн. куб метр	800,1	802,5	818	765,7	832,7	844,9	909,5
Утильләштерү дәрәжәсе, процент	91,4	92	92,7	92,9	94,3	89,5	95

3.2. Татарстан Республикасының углеводородлар минерал-чимал базасының бүгенге хәле

Хәзерге вакытта төп эре нефть чыганакларының табигый артылуы һәм озак вакыт файдаланылуы аркасында Россия Федерациясенең нефть сәнәгате чимал базасы тотрыклы рәвештә начарая башлады. Илдәге барлык нефть чыгаруның 70 процентын тәшкил итүче актив запаслар 40 процентка кадәр кимеде. Аларны чыгару 75 процентка кадәр артты. Авыр чыгарыла торган запаслар 60 процент тәшкил итә, аларны чыгару дәрәжәсе түбән булып кала (30 процентка кадәр).

Авыр чыгарыла торган запаслар Татарстан Республикасында тагын да күбрәк һәм ул 78,4 процент тәшкил итә.

Россия Федерациясендә запаслар 2006 елдан башлап киңәйтелгән рәвештә торгызыла. Россия Федерациясендә нефть запасларын тулыландыруның торышы 2 нче таблицада китерелде.

2 нче таблица  
Россия Федерациясендә 1986 – 2014 елларда  
нефть запасларын торгызу торышы

Күрсәткеч исеме / еллар	1986 – 1990	1991 – 1995	1996 – 2000	2001 – 2005	2006 – 2010	2011	2012	2013	2014
1. Нефть запаслары артымы, млн. тонна	6 890	2 344	1 245	1 253	3 434	700	680	635	530
2. Нефть чыгару, млн. тонна	2 760	1 840	1 538	2 077	2 460	511,4	518,0	523,4	526,7
3. Минерал-чимал базасын яңадан торгызу, процент	249	127	80	60	139,6	136,8	131,3	121,3	100,6

Хәзерге вакытта Россия Федерациясендә нефть якынча 1600 чыганактан алына, һәм тотрыклылык чорыннан соң 2000 елдан башлап нефть чыгару кабат үсә башлады. 2010 елда нефть чыгару күләме 500 млн. тоннадан артып китте, 505 млн. тоннага кадәр житте. Әлеге күрсәткечләр 2030 елга кадәр чорга Россиянең Энергетика стратегиясендә һәм 2020 елга кадәр Нефть тармагын

үстерүнең генераль схемасында китерелә торган нефть чыгаруның фаразланган еллык дәрәжәләреннән артып китте (3 нче таблица).

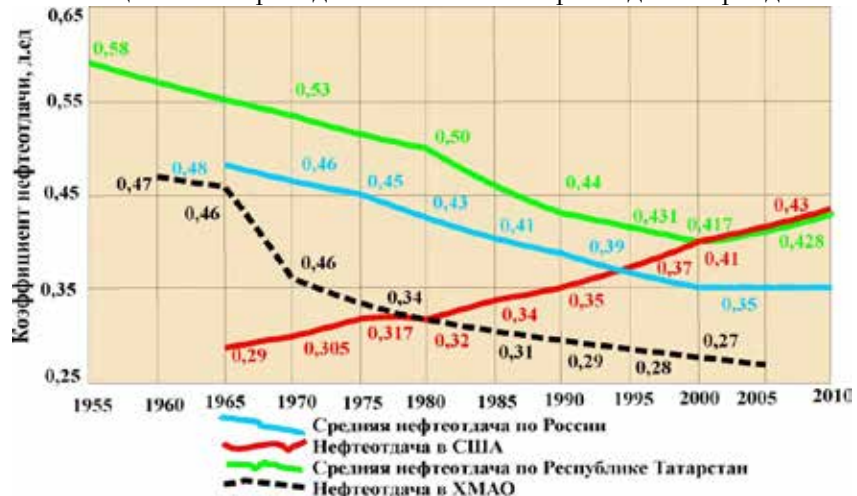
3 нче таблица  
2008 елдан алып 2014 елга кадәр чорда Россия  
Федерациясендә нефть чыгару дәрәжәсе

Нефть чыгару, елына млн. тонна / еллар	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Чынбарлыкта	488,1	494,2	505,2	511,0	518,0	523,4	526,7
ЭС-2030	488,0	494,0	494,0	494,0	495,0	495	495
Россия Федерациясе Генсхемасы: планлаштырылган вариант	488,0	494,0	496,0	484,0	473,0	462	454
проекттагы вариант	488,0	494,0	496,0	505,0	513,0	522	531

Илдә нефть чыгаруны киләчәктә үстерү резервы, нефть һәм газның чимал базасын тулыландыру булып нефть бирүне арттыру алымнарын (алга таба – НБАА) кертү масштабларын киңәйтү һәм югары үзлекле нефть (алга таба – ЮУН), аеруча югары үзле нефть (алга таба – АЮУН) запасларын, шулай ук аз үтемле коллекторлардагы запасларны ала башлау тора.

Анализ күрсәткәнчә, Россия Федерациясендә нефть алу коэффициенты 1965 елдан башлап үзгәрми кими барды. Бары соңгы елларда гына аның тотрыклана башлавы күзәтелә. Татарстан Республикасында 1995 елдан алып 2013 елга кадәр «Тат-нефть» ААҖ ятмалары буенча НЧК 0,42 алып 0,47 кадәр артты.

Россия Федерациясендә һәм Татарстан Республикасында НЧКның чагыштырма динамикасы 2 нче рәсемдә китерелде.



2 нче рәсем. Россия, Татарстан, АКШ һәм Ханты-Мансий автоном округында нефть биру проекты динамикасы



НЧК кимү сәбәпләре түбәндәгеләрдән гыйбарәт:

Катламнардан нефть алу технологияләренен һәм аларның нефть бирүчәнлеген арттыру алымнарының чынбарлыктагы геологик төзелешенә туры китереп сайланмавы;

кайбер нефть компанияләрендә скважиналарның бик зур эксплуатацияләү фондын (50 процентка кадәр һәм күбрәк) кулланылыштан чыгару хисабына эшкәртү системаларының балансы бозылу;

бик аз чыгымнар белән максималь табыш алу максатларында аеруча продуктив катламнарны алдан эшкәртү;

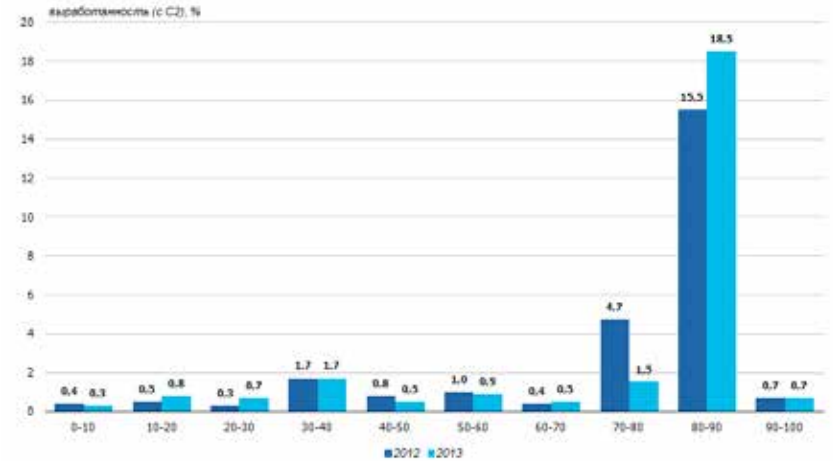
катламнарның НБАА куллануның кискен кимүе һәм НЧК арттыруның яңа нәтиҗәле технологияләрен эзләү;

нефть бирүне арттыруның заманча өченчел алымнарын уйлап тапканда һәм файдалануга керткәндә салым стимуллаштыру чаралары булмау.

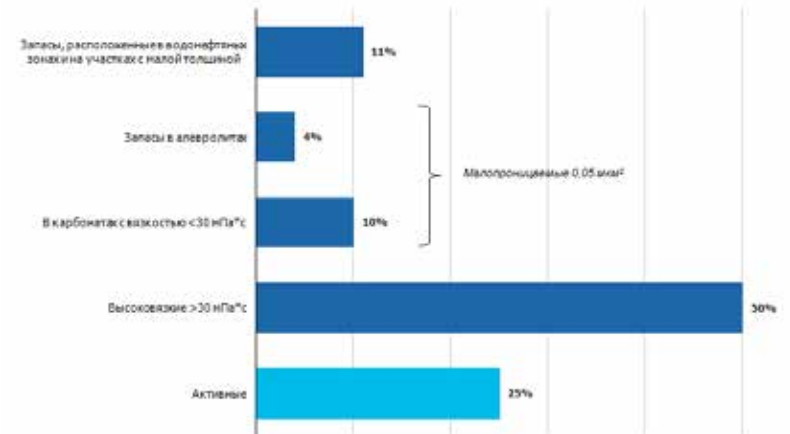
Замана шартларында табышны абсолют үстерү түгел, ә аны табуның икътисадына, углеводород чималын ил эчендә нефть эшкәртү һәм нефть химиясе предприятиеләрендә тирәнтен эшкәртүне тәмин итүгә күбрәк әһәмият бирелә башлады.

Татарстан Республикасында 2015 елның 1 гыйнварына Дәүләт запаслар балансында 928,3 млн. тонна күләмдә А+В+С1 категориясендәге нефтьнең суммар чыгарыла торган запаслары белән 205 нефть чыганагы исәпкә алынган. С2 категориясендәге алдан бәяләнгән запаслар күләме 175,2 млн. тонна, Д1+Д2 категориясе ресурслары — 862,1 млн. тонна. Нефть чыганакаларыннан нефтьне сәнәгать максатларында ала башлаган вакыттан бирле республика буенча тупланма нефть чыгару 3181,2 млн. тонна тәшкил итте.

«Миллер энд Ленц, Лтд.» бәйсез компаниясе бәяләве буенча, 2014 елның 1 гыйнварына «Татнефть» ААҖнең расланган сәнәгать категорияләре запасларының күләме 847,3 млн. тонна тәшкил итә.



3 нче рәсем. Чыганақлардан нефтьне алып бетерү буенча «Татнефть» ААЖ нефтен чыгару бүленеше



4 нче рәсем. 2014 елның 1 гыйнварына «Татнефть» ААЖ чыганакалары буенча А+В+С1 категориясенә караган чыгарыла торган нефть запаслары структурасы

«Татнефть» ААЖ һәм КНК мәгълүматлары буенча, нефть чыгаруны запаслар белән тулыландыру 4 нче һәм 5 нче таблицаларда күрсәтелде.

2014 елга «Татнефть» ААЖ буенча минерал-чимал базасын торгызу 142 процент тәшкил итә, республиканың КНК буенча — 141,4 процент.

4 нче таблица

«Татнефть» ААЖ буенча нефть чыгаруны запаслар белән тулыландыру динамикасы

Күрсәткеч исеме / еллар	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
1. Нефть чыгару, млн. тонна	25,3	25,4	25,7	25,8	25,9	25,9	25,9	26,0	26,1	26,2
2. С1+С2 категориясе буенча запаслар артымы (запасларны исәптән төшерү белән), млн. тонна, шул исәптән	6,6	33,7	22	16,2	47,2	24,8	20,3	18,4	34,4	37,2
ГТЭ хисабына	2,7	27,7	19	12,4	39,3	21,1	8,5	16,5	13	10,7
НЧК үзгәртү һәм яңадан бәяләү хисабына	3,9	6	3	3,8	7,9	3,7	11,8	1,9	21,4	26,5
3. Минерал-чимал базасын торгызу, процент	26,1	132,7	85,6	62,8	182,2	95,8	78,4	70,8	131,8	142

«Татнефть» ААЖ мәгълүматлары буенча

5 нче таблица

КНК буенча нефть чыгаруны запаслар белән тулыландыру динамикасы

Күрсәткеч исеме / еллар	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
1. Нефть чыгару, млн. тонна	5,5	6,0	6,3	6,6	6,8	6,7	6,8	6,9	6,9	7,0
2. С1+С2 категориясе буенча запаслар артымы (запасларны исәптән төшерү белән), млн. тонна, шул исәптән	3,1	11,2	8,5	13,9	21,1	33,2	16,2	18,4	15,4	9,9
агымдагы ГТЭ хисабына	1,7	4,3	2,2	12,2	6,8	6,7	11,9	16,0	12,7	7,8
НЧК үзгәртү һәм яңадан бәяләү хисабына	1,4	6,9	6,3	1,7	14,3	26,5	4,3	2,4	2,7	2,1
3. Минерал-чимал базасын торгызу, процент	56,4	186,7	134,9	210,6	310,3	495,5	238,2	266,7	223,2	141,4

КНК мәгълүматлары буенча

### 3.3. Татарстан Республикасының углеводородлар минерал-чимал базасын торгызу

Традицион геология-тикшерү эшләре (алга таба — ГТЭ) хисабына запасларны арттыру мөмкинлекләре территориянең тикшерелүе арткан саен тотрыклы кими бара. Татарстан Россия Федерациясенең барлык субъектлары арасында иң күп тикшерелгән территория булып тора. Хәзерге вакытта республикада ГТЭ хисабына запаслар артымы 40 процент тәшкил итә. 2030 елга артымның зур өлеше бүгенге көндә иң аз өйрәнелгән АЮУН һәм Пермь ятмаларының табигый битумнары, доманик ятмалар запаслары хисабына башкарылачак.

ГТЭ юнәлешләрен сайлаганда запасларның интеграль артымы нәтижелелеге мәсьәләләре белән беррәттән аларның сыйфаты, бигрәк тә актив һәм табыш бирә торган чыгаруга кертеп жибәрә алырлык запаслар өлеше мәсьәләләренә дә таянып эш итәргә кирәк. КНК өчен, лицензияле территорияләрдә тикшерелмәгән кишәрлекләренә, шулай ук С2+С3 категорияләрендәге запасларны һәм ресурсларны эзләү перспективаларының чикләнмәгәнлеген исәпкә алып, ГТЭ өчен түбәндәге мәсьәләләр өстенлекле булырга тиеш:

НЧК күтәрү;

токым-коллекторларның кондицион әһәмиятен, геологик-гидродинамик модельләрен тәгаенлап, гамәлдәге ятмаларның запасларын яңадан бәяләү;

тикшерүнең инновацион технологияләрен кертеп жибәрү; файдаланыла торган ятмаларны тикшереп бетерү.

6 нчы таблицада запасларны киңәйтелгән рәвештә торгызуны тәэмин итүче эзләү-тикшерү бораулавының таләп ителә торган күләмнәре китерелде. 2010 — 2030 еллар чорында Татарстан Республикасы буенча запаслар артымы 560,7 млн. тонна, нефть чыгаруның гомуми күләме 568,75 млн. тонна тәшкил итәчәк.

2014 — 2030 елларда Татарстан Республикасында артымның зур булмаган үсү темплары белән нефть чыгаруның тотрыкlessnessы түбәндәгеләр хисабына тәэмин ителәчәк:

эзләү-тикшерү бораулавы күләмнәрен арттыру;

яңа технологияләр буенча горизонталь башлы скважиналар бораулау күләмен арттыру (девон ятмаларына горизонталь скважиналар, карбонат коллекторларга күптармаклы скважиналар, нефть чыгарыла торган чыганаclarда ян горизонталь көпшәләр, шул исәптән горизонталь скважиналар конструкциясенә «КВАРТ» ЯАЖнең импортны алмаштырырлык бүртүче пакерларын да тоташтырып);

НБАА системалы технологияләрен кертү;

битумсыман нефть чыга торган чыганакларны (ятмаларны) жылыту алымнары белән чыгара башлау буенча эш күләнмәрен киңәйтү;

аз үтемле коллекторлар ятмаларын, кишәрлекләрен файдалануга керту;

ЮУН һәм АЮУН ятмаларын чыгаруның яңа технологияләрен керту (7 нче таблица).

Монан тыш, Татарстан Республикасында тагын да югарырак баскычтагы инновацион технологияләргә басу шартларында сынау буенча фәнни полигон төзү тармак инновацияләрен кертугә киңәйтүгә әһәмиятле резервы булып тора. Әлеге полигонны оештыру эшен Россия Федерациясә Табиғат ресурслары һәм экология министрлыгы белән берлектә «Татнефть» ААЖ алып бара.

6 нчы таблица  
Запасларны арттыру, сейсмологик тикшерү эшләре, эзләү-тикшерү бораулавы күләнмәре

Күрсәткеч исемә / еллар	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2010 – 2030	
Запасларны арттыру, млн. тонна	24,8	20,3	18,4	34,4	37,2	26,5	27,4	28,1	27,0	27,0	27,0	27,0	27,0	27,0	27,0	27,0	27,0	27,0	27,0	27,0	27,0	568,1	
Сейсмологик тикшерү эшләре күләнмәре, шүл исәптән																							
2Д, озынл. км	4111	3760	1095	141	309	200	200	200	200	200	200	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	11616
3Д, км2	0	82	622	692	694	600	600	600	600	600	600	550	550	550	500	500	500	500	450	450	450	10690	
Эзләү-тикшерү бораулавы күләме, мең м	18,8	19,1	22,0	19,2	14,3	18,0	18,0	20,0	20,0	20,0	20,0	20,0	20,0	20,0	20,0	20,0	20,0	20,0	20,0	20,0	20,0	409,4	
Запасларны арттыру, млн. тонна	28,7	16,2	18,4	15,4	9,9	6,5	6,5	6,5	6,5	6,5	6,5	6,5	6,5	6,5	6,5	6,5	6,5	6,5	6,5	6,5	6,5	192,6	
Сейсмологик тикшерү эшләре күләнмәре, озынл. км	410	1450	103	123	800	800	750	700	700	700	700	700	700	700	700	700	700	700	700	700	700	14 236	
Эзләү-тикшерү бораулавы күләме, мең м	41	43	40	28	29	30	31	34	30	34	35	35	35	35	35	35	35	35	35	35	35	725	
Запасларны арттыру, млн. тонна	53,5	36,5	36,8	49,8	47,1	33	33,9	34,6	33,5	33,5	33,5	33,5	33,5	33,5	33,5	33,5	33,5	33,5	33,5	33,5	33,5	760,7	
Эзләү-тикшерү бораулавы күләме, мең м	59,8	62,1	62	47,2	43,3	48	49	54	50	54	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	1 138,1	

7 нче таблица  
Нефть чыгару, файдалану бораулавы һәм нефть чыгаручы яна скважиналарны керту күләме

Күрсәткеч исеме / еллар	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2014–2030
Нефть чыгару, мең тонна, шул исәптән АЮУН Алашчы чыганагы, мең тонна	26223	26547	27363	28061	27000	27000	27000	27000	27000	27000	27000	27000	27000	27000	27000	27000	27000	459194
Файдалану бораулавы*, мең м	237	382	631	813	1522	1875	2365	2550	2726	2918	3074	3189	3336	3500	3653	3783	3940	40494
Нефть чыгаручы яна скважиналары керту	410	663	640	456	637	478	607	436	523	466	481	462	482	485	492	501	496	8715
Икенче ян көпшөләргә бораулау (БС, БГС)	265	558	539	231	424	279	401	236	322	277	300	288	312	320	333	333	339	5757
Нефть чыгару, мең тонна	61	65	65	67	69	70	70	75	80	80	82	82	85	90	90	90	90	1 311
Нефть чыгаручы яна скважиналары керту	6863	6521	6500	6500	6500	6500	6500	6500	6500	6500	6500	6500	6428	6318	6234	6140	6057	109561
КНК	266	279	277	282	288	274	280	247	271	241	257	241	217	213	212	206	205	4256
Нефть чыгаручы яна скважиналары керту	241	248	258	244	249	246	242	225	244	232	233	222	209	201	199	195	198	3886
ТР бунеча барлыгы	33086	33068	33863	34561	33500	33500	33500	33500	33500	33500	33500	33500	33428	33318	33234	33140	33057	568755
Файдалану бораулавы, мең м	676	942	917	738	925	752	887	683	794	707	738	703	699	698	704	707	701	12971
Нефть чыгаручы яна скважиналары керту	506	806	797	475	673	525	643	461	566	509	533	510	521	521	532	528	537	9643

\* – АЮУН өчен бораулауны исәпкә алып

Татарстан Республикасында запасларны һәм нефть чыгаруны арттыруның беренче чираттагы резервлары 8 нче таблицада китерелде.

8 нче таблица

Татарстан Республикасында углеводородлар запасларын һәм нефть чыгаруны арттыру потенциалы

Чаралар һәм ресурслар	Көтелә торган нәтижеләр
Традицион нефть объектлары	
Чыгаруны инновацион проектлау	
Чыгаруның соңгы стадиясендәге әрә чыганаclar буенча: токымнарны һәм ятмалар флюидларын геологик тикшерүнең яна алымнарын, скважиналарның геофизик һәм гидродинамик интерпретацияләүнең яна алымнарын куллану; яна геологик-гидродинамик модельләр төзү; чыгаруның яна системаларын куллану; ятмаларның аеруча суланган кишәрлекләрендә өр-яна НБАА керту, файдалануның махсус режимнарын, су куллануны тикшерүдә тоту һәм исәпкә алуның автоматлаштырылган системаларын керту; нефтьнең калдык запасларының бер өлешен чыгару ысулларын уйлап табу.	Чыгарыла торган запаслар артымы якынча 1 млрд. тонна. НЧК 0,4-0,5 алып 0,6-0,7 кадәр арта.
Татарстан Республикасының 38 проценттан артык табышын бирә торган вак һәм уртача чыганаclar буенча: карбонатлы коллекторларда ятмаларны чыгару (баланс запаслары – 2,6 млрд. тонна, чыгарыла торганнар – 440 млн. тонна, НЧК – 0,17, 0,11 алып 0,25 кадәр); югарырак үзле нефть һәм югары үзле нефть ятмаларын эшкәртү (НЧК – 0 алып 0,3 кадәр).	Чыгарыла торган запаслар артымы 400 млн. тонна. НЧК 0,25-0,4 кадәр арта.

### 3.4. Татарстан Республикасында нефть чыгару тармагын үстерү

Чыгаруның соңгы стадиясендәге чыганаclarдан нефть чыгаруны алга таба үстерү түбәндәге бурычларны хәл итү белән бәйле:

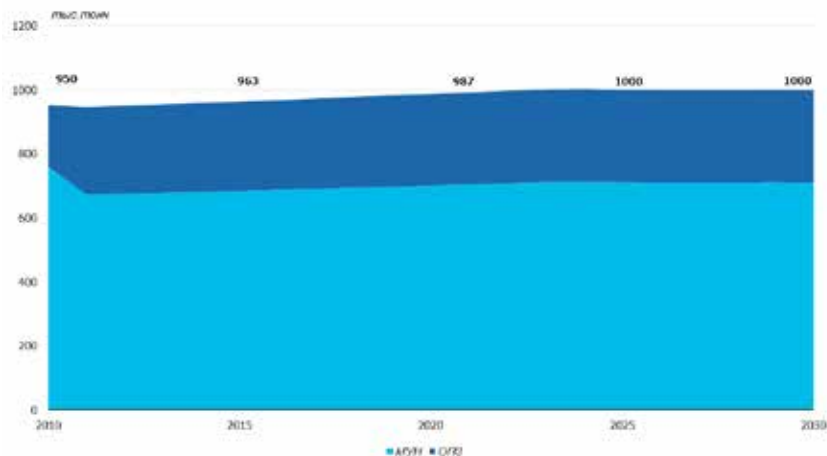
киптерелә торган запаслардан нефть чыгаруны арттыру; ятмаларның нефть бирүчәнлеген арттыруның өченчел ысулларын керту юлы белән авыр чыгарыла торган нефть запасларын актив чыгара башлауны тәэмин итү.

Татарстан нефть компанияләре үзләштерә торган горизонталь бораулау технологияләрен (горизонталь скважиналар, тармакланган горизонталь скважиналар, күптармаклы скважиналар, ян көпшәләр), скважиналарны бергә-аерым файдалану һәм жылыту алымнарын киң куллану киптерелә торган запаслардан нефть чыгаруны нәтижелә арттыра барырга мөмкинлек бирә.

Авыр чыгарыла торган нефть запаслары булган аз нәтижәле чыганаclarда нефть чыгару өчен бөтенләй икенче төрле юллар табарга кирәк. Аларның рентабельле чыгарылуын тәмин итүнең төп шарты булып коллектор үзенчәлекләре, коллекторлар тибы якин булган файдалану объектларының оптималь зурлыкларын һәм аларны туендыручы флюидларны аерып алу тора. Татарстан Республикасында нефть ятмаларын чыгаруның нәтижәлеге арттыруның Татарстан белгечләре уйлап тапкан комплекслы технологияләре түбәндәгеләрдә иң күп кулланыш тапты:

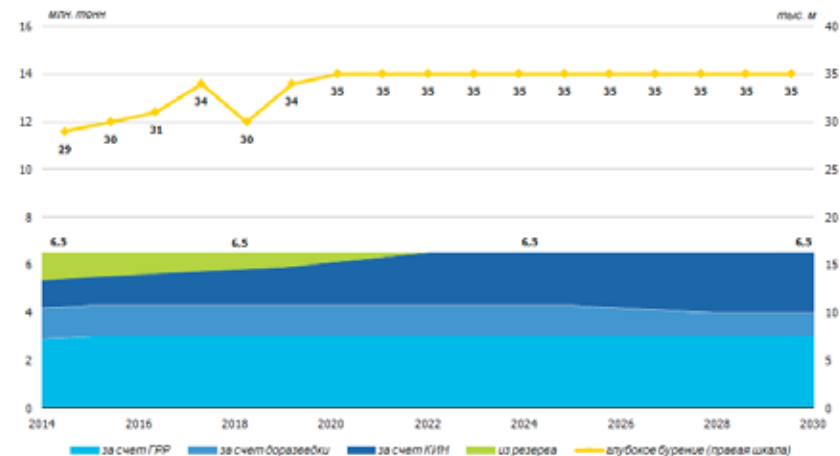
начар үтемле һәм балчыклы терриген коллекторларда;  
ЮУН булган терриген коллекторларда;  
карбонатлы коллекторларда.

НБАА һәм тармак яны зонасын эшкәртү (алга таба — ТЯЗЭ) хисабына өстәмә табышның 2030 елга кадәр планлаштырыла торган күләмнәре 5 нче рәсемдә күрсәтелде.



5 нче рәсем. НБАА һәм ТЯЗЭ хисабына өстәмә табышның 2030 елга кадәр планлаштырыла торган күләмнәре

6 нчы рәсемдә 2030 елга кадәр КНК буенча запасларны торгызуны тәмин итү юнәлешләре китерелде.



6 нчы рәсем. КНК буенча запасларны торгызуны тәмин итү юнәлешләре

Татарстан Республикасы Фәннәр академиясенең эксперт мәгълүматлары буенча, тулаем республика буенча, «Татнефть» ААҖ һәм КНК буенча нефть чыгаруның перспективадагы күләмнәре 7 нче рәсемдә китерелде.



7 нче рәсем. 2030 елга кадәр Татарстан Республикасы буенча нефть чыгару

Тотрыклы нефть чыгаруны, углеводород чималы запасларын киңейтелгән торгызуны тәмин итү максатларында түбәндәгеләрне эшләргә кирәк:

ГТЭ хисабына чынбарлыктагы артымы һәм булган алымнары буенча кабул ителгән проект карарларын үтәгәндә чынбарлыкта чыгарыла торган запасларны билгеләп, барлык КНКнә ГТЭ, НЧК күтәрү хисабына запасларны арттыру белән эшләрнең гамәлдәге торышына жентекле анализ ясарга;

чыгарыла торган запасларга, аларны бүленгән төркемнәре һәм категорияләре буенча дифференциацияләп, чыганаclar буенча жентекле анализ ясарга;

яңача акын килү белән геологик-гидродинамик модельләренә тәгаенләргә;

шуңа нигезләнеп эшкәртүнең кимендә НЧКның расланган күрсәткечләрен яисә, яңача инновацион акын килүләренә исәпкә алып, тагын да югарырак күрсәткечләренә тәмин итәрлек яңа системаларын проектларга. Бер үк вакытта аерым-аерым НБАА һәм ТЯЗЭ хисабына өстәмә табышны объектив бәяләү буенча эш үткәргә кирәк.

Үсешнең адреслы стратегиясен билгеләү өчен Татарстан Республикасының барлык КНКен өч категориягә бүлгәргә була (9 нчы таблица):

нефть чыгару темплары түбән булу һәм нефть запаслары белән житәрлек дәрәжәдә тәмин ителү;

нефть запаслары аз булганда нефть чыгару темпларының чагыштырмача югары булуы;

нефть запаслары белән житәрлек дәрәжәдә тәмин ителгәндә нефть чыгару темплары бик түбән булу.

9 нчы таблица  
Татарстан Республикасының КНКнә категорияләре буенча сыйфатлама

КНК исеме	Башлангыч чыгарыла торган запаслар, мең тонна	Туплана нефть чыгару, мең тонна	Агымдагы чыгарыла торган запаслар, мең тонна	Нефть запаслары, мең тонна		2013 елда нефть чыгару, мең тонна	Запаслар белән тәмин ителеш, ел	Агымдагы чыгарыла торган запаслар темпы, процент	2013 елда запаслар артымы, мең тонна	Нефть буенча уртача дебит, тонна/түглек
				С2	С3					
Чыгару темплары түбән КНК										
«Татнефтегаз» ЯАЖ	33 382	5 147	28 233	3 404	104	529,1	53	1,87	25	5,1
«СМП-Нефтегаз» ААЖ	11 088	5 318	5 770	296	670	307,2	19	5,32	40	4,7
«ГРИП» ААЖ	4 276	1 386	2 890	752	230	107,0	27	3,70	55	2,6
«Медиянефть» ААЖ	3 160	1 116	2 044	147	2 906	71,0	29	3,47	49	3,8
«Татойлаз» ААЖ	18 323	6 695	11 628	1 265	1 346	410,5	28	3,53	87	3,2
«ТНП-Экзосиверт»	16 568	5 433	11 135	59	-	340,7	33	3,06	-	4,4
«Татнефтепром» ААЖ	25 622	7 342	18 280	544	-	261,7	70	1,43	6 311	2,4
«ТатРИТЭКнефть» ССП	69 841	12 323	57 518	10 367	7 224	966,3	60	1,68	806	6,8
«Кара-Алтын» ЯАЖ	40 433	7 531	32 902	3 386	-	510,1	65	1,55	2 181	3,5
«ВУМН» ЖЧЖ	11 936	3 212	8 724	1 229	-	175,6	50	2,01	-	5,4
«Шеммай» ААЖ	21 539	5 041	16 498	3 038	761	410,6	40	2,49	3 737	3,0
«Иделойл» ААЖ	11 736	1 911	9 825	150	161	176,0	56	1,79	-	2,5
«Кондурнафть» ААЖ	6 249	837	5 412	468	-	66,4	82	1,23	66	2,3
«Булгарнефть» ААЖ	8 568	2 667	5 901	1 204	-	173,2	34	2,94	729	4,7
	282 721	63 959	216 762	26 309	13 402	4 505,3	48	2,08	13 999	-
Нефть запаслары белән тәмин ителешләрендә проблемалар булган КНК										
«Татех» ЯАЖ	17 895	8 615	9 280	3 801	637	461,2	20	4,97	31	3,0
«Алой» ЯАЖ	7 170	3 175	3 995	1 689	-	277,4	14	6,94	-	4,1
«Татнефть-Геология» ЖЧЖ	5 409	1 931	3 478	364	-	169,6	21	4,88	1 110	7,6
«Геотех» ЯАЖ	3 998	1 631	2 367	1 548	707	116,4	20	4,92	30	4,9
«Акмай» ААЖ	386	146	240	37	-	17,4	14	7,25	-	4,2
«Геология» ЯАЖ	5 395	2 664	2 731	382	430	177,6	15	6,50	15	3,3
«ТНПК-Развитие» ЖЧЖ	9 006	4 843	4 163	2 347	-	233,3	18	5,60	-	5,3
«Охтин-Ойл» ЯАЖ	6 448	3 573	2 875	414	-	180,0	16	6,26	-	5,5
«Троицкнефть» ЯАЖ	9 878	2 729	7 149	941	-	239,3	30	3,35	128	4,5
«МНКТ» ААЖ	7 525	2 493	5 032	573	-	121,9	41	2,42	-	3,6



	73 110	31 800	41 310	12 096	1794	1 993,9	21	4,83	1 314	-
Проблемалы КНК										
«Карбон-Ойл» ЖЧЖ	5 071	300	4 771	2 386	112	38,5	124	0,81	-	2,0
«Елабуганефть» ААЖ	1 490	328	1 162	-	-	15,9	73	1,37	-	2,0
«Нокараойл» ААЖ	660	113	547	-	-	6,3	87	1,15	-	2,2
«Трансойл» ЖЧЖ	6 517	1 813	4 704	950	713	144,6	33	3,07	-	3,6
«Нурлаг нефть компаниясе» ЖЧЖ	1 206	21	1 185	181	-	3,3	361	0,28	-	1,8
«Максойл» ЯАЖ	1 269	200	1 069	45	-	17,2	62	1,61	-	1,5
«Селенгушнефть» ЯАЖ	1 550	107	1 443	570	1 402	9,7	149	0,67	-	1,7
«ВЕЛГойл» ЯАЖ	588	22	566	548	334	4,1	139	0,72	-	2,4
«Дружбаинефть» ААЖ	1 116	238	878	30	2 015	21,6	41	2,46	169	2,3
	19 467	3 142	16 325	4 710	4 576	261,1	63	1,60	169	-

КНК беренче төркеменң төп бурычы файдаланыла торган объектлардан нефть чыгару темпларын елына башлангыч чыгарыла торган запаслардан 5 – 6 процентка кадәр сайлап алуны арттыру эшеннән гыйбарәт. Бу исә тутыру скважиналары санының чыгару скважиналарына карата нисбәтен арттыру, иң нәтижәле НБАА һәм ТЯЗЭ киң куллану хисабына тәмин ителергә мөмкин.

КНК икенче төркеме өчен планлаштырылган ГТЭ күләмнәрен үтәү белән бергә чыганаclarның геологик төзелешенә иң яхшы туры килә торган НБАА куллану актуаль. Әлеге очракта шул геологик шартларда НБАА куллануның нәтижәлегенә анализ ясарга кирәк – алар арасыннан иң нәтижәлесе сайлап алына һәм аларны кертәп жиберүнең махсус проектларын төзелә. Боларның барысы да чыгарыла торган нефть запасларын арттырырга мөмкинлек бирәчәк. Бер үк вакытта файдаланыла торган чыганаclarны тикшереп бетерү буенча чаралар төзү өчен скважиналар фондын яңарту зарур.

КНК өченче төркеме аеруча катлаулы чыганаclarның үзләштерә. Монда проблемалы төгәл чыганаclar материалларында (көрс, ятмалар флюидлары, борауланган скважиналар) нефтьне этеп чыгаруның фундаменталь тикшеренүләрен үткәрәп, ике-өч инновацион чыгару проектын төзү таләп ителә. Бу эшләр нәтижәләре буенча әлеге төркем чыганаclarының киләчәге турында нәтижә ясап булачак.

### 3.5. Татарстан Республикасының традицион булмаган углеводородлар чыганаclarын үзләштерү мөһмәләләре һәм перспективалары

Традицион булмаган углеводородлар категориясенә авыр нефть, табигий битумнар, битумлы комнар, нефтьле сланецлар керә. Моннан тыш, бу категориягә традицион булмаган газ ресурслары да карый: күмер чыганаclarы, суда эрегән газлар, сланецлы һәм тыгыз формадагы газлар (8 нче рәсем). Традицион булмаган нефтьләренң дөньякүләм ресурслары 1,3 – 1,4 трлн. тонна дип бәяләнә. Алардан гамәлдәге чыгару технологияләре белән рентабельле рәвештә 171,5 млрд. тонна углеводород чыгарылырга мөмкин.



8 нче рәсем. Геологик ресурслар, млрд. тонна шартлы ягулык (Белонин М.Д. буенча)

3.5.1. Татарстан Республикасы катламнарының Пермь комплексының югары үзле нефтьләре һәм табиғый битумнары

Татарстанның Пермь катламнары битумнарын сыек, ярым-сыек һәм каты консистенциядәге (үзлелеге 600 алып 1 млн. кадәр спз), күкертә күп булган (3,7 – 7,0 процент), 5,8 алып 88,0 процентка кадәр майлар, 8,7 алып 57,0 процентка кадәр сумалалар, 3,3 алып 61,0 процентка кадәр асфальтеннар булган оксидлашкан югары үзле нефтьләр тәшкил итә.

Тикшерү эшләре һәм кернны лабораториядә тикшеренү нәтижәләренә ясалган анализ битумнар ятмалары төзелешенә нефть чыганаclarы белән охшашлыгын раслады. Битумнардан гыйбарәт катламнар токым авырлыгына карата составында 1 алып 20 процентка кадәр битум (поралар күләменә 40 – 98 процент) булган, битум белән туенганлык бер процентка һәм аннан да кимрәккә кадәр төшә торган чикләре билгеләнгән тушланмалардан гыйбарәт.

Углеводородлар ятмаларын, углеводородларның дөньякүләм кабул ителгән классификациясенә таянып, нефть алуны арттыруның заманча алымнарын куллануның потенциалын билгеләү максатларында түбәндәгечә бүлүргә мөмкин:

түбән үзле (жиңел) нефтьләрдән торган, үзлелеге 10 мПа с кадәр;

югарырак үзле, үзлелеге 200 мПа с кадәр;

югары үзле, үзлелеге 200 алып 1 000 мПа с кадәр;

аеруча югары үзле, авыр нефтьләр, үзлелеге 1000 алып 10 000 мПа с кадәр;

табиғый битумнар (алга таба – ТБ), үзлелеге 10 000 мПа с артык.

Бу классификациядән чыгып, Татарстан Республикасының Пермь утырма комплексы углеводородлары АЮҮНкә һәм ТБга керәләр.

Татарстан Республикасының Пермь катламнарында углеводород чималы ресурслары төрле авторлар тарафыннан узган йөзбеллыкның икенче яртысында 30 елдан артык вакыт дауамында өйрәнелделәр. Аларга бирелгән бәя, хәтта республиканың төньяк районнарын да кертеп (40 млрд. тоннага кадәр), 4 млрд. тонна белән 21 млрд. тонна арасында тирбәлдә. Ресурсларның мөмкин булырлык күләме 7 – 8,7 млрд. тонна тәшкил итә, шул исәптән үзләштерү өчен өстенлекле ресурслар 1,5 – 2 млрд. тонна, бу күләмдә аны 1974 елда «Татнефть» берләшмәсенә геологик хезмәтә кабул иткән. 1978 елдан башлап ике чыганак – Мордва Кармалкасы һәм Ашалчы – ТБ чыгаруның скважиналы технологияләрен эшләтеп карау өчен полигон булдылар. Узган елларда әлеге чыганаclarда түбәндәге технологияләр уйлап табылды һәм апробация үтте:

махсус төзелгән кернсайлагыч белән көпшөк битумлы комплекларда кернны сайлап алу;

битум скважиналарын эшләтеп карау;

термогаз генераторы, югары ешлыктагы электромагнит кыры, пар, УЭСК-100 электрожылыту жайланмасы кулланып ятма эчендә януны тәкъдим итү;

составында битум күп булган ятмага һава, пар һәм пар газы белән термоциклик тәэсир итү;

һаваны, парны һәм пар газын катламнарға тутыру;

филтрацион агымнарны үзгәртү;

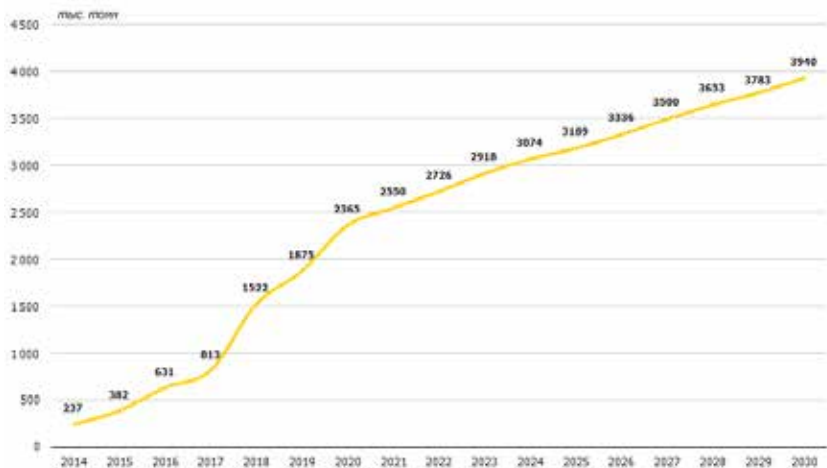
түбән температуралы окислаштыру ысулы белән ТБ чыгару.

Моннан тыш, Пермь авыр нефтьләре чыганаclarын эзләү һәм тикшерү, үзле һәм ЮҮН ятмаларын контурлаштыру методикасы, локаль күтәрүнең төрле структур-геологик шартларында ятмаларның чыгару мөмкинлекләрен өйрәнү технологияләре эшләнә.

Битумнар чыгаруның скважиналы алымнарын эшләү буенча тикшеренүләр һәм тәжрибә-сәнәгать эшләрен үткөрү ТБ ятмаларын жылылык ысулларын (ятма эчендә яну, пар белән

этеп чыгару, пар газы, дулкынлы НБАА, горизонталь бораулауны пар гравитациясе белән берләштерү) кулланып чыгаруның нәтижәле булуын күрсәтте. Мордва Карамалысы чыганагының тәҗрибә участогында, ятма эчендә януны кулланып, скважиналы ысуллар белән чыгару нәтижәсендә нефтьне зур күләмнәрдә табуга ирешеп булды – 35 процент тирәсе.

Алга таба «Татнефть» ААҖдә SAGD (пар гравитациясе дренажы алымы) технологиясе принциплары нигезендә АЮҮН чыганаclarыннан нефть чыгаруның үз технологияләре комплексы төзелде, ул 2012 елда фән һәм техника өлкәсендә Россия Федерациясе Хөкүмәте бүлгәе белән билгеләп үтелде. Геологик өйрәнелгәнлекнең агымдагы торышында бүгенгә көндә эшләнгән технологияләре кулланып, Ашалчы чыганагында АЮҮН чыгаруның фаразлы күрсәткечләре 9 нчы рәсемдә китерелде.



9 нчы рәсем. Ашалчы чыганагында «Татнефть» ААҖ АЮҮН ятмаларын үзләштерү проектын үстерүнең фаразлы варианты

### 3.5.2. Традицион булмаган, шул исәптән сланец катламнары углеводородлары

Соңгы ун елда традицион булмаган углеводород чыганаclarын, беренче чиратта, сланец катламнарыннан булган углеводородларны файдалануга кертү нәтижәсендә энергия чыганаclarының дөнья базары шактый үзгәрдә. Традицион углеводородлардан аермалы буларак, алар үзләштерү өчен авыр булган катламнарда тупланган йө продуктив булмаган тирәлектә таралганнар. Әлеге углеводородлар начар хәрәкәтләнә яки жир

астында ятма шартларда хәрәкәтләнмиләр, шуңа күрә аларны жир астыннан чыгару өчен махсус ысуллар таләп ителә, бу үз чиратында аларның үзбәсен арттыра.

Чит ил экспертлары бәяләвенчә, 2008 елда планетада сланец нефтенә чыгарыла торган ресурслары 820,0 млрд. тонна дип билгеләнгән. Халыкара энергетика агентлыгы мәгълүматлары буенча, сланец нефтенә чыгарыла торган запаслары 33 ил буенча гына да ачык 600 чыганакта 2013 елның 1 гыйнварына 450,0 млрд. тонна күләмдә булган.

Сланец нефте запаслары традицион запаслар күләменнән шактый артык булуын исәпкә алсак, хәзерге вакытта Россиянең барлык вертикаль-интегральләшкән нефть компанияләре сланец нефте чыганаclarыннан нефть чыгару методикасын эшләү буенча фәнни-тикшеренү һәм тәҗрибә-сәнәгать эшләре алып баралар.

Татарстан территориясендә нефть-сланец кырларын артыру перспективалары, беренче чиратта, югары девонның доманикоид формация токымнары – семилукск (доманика) горизонты, шулай ук речичк (мендым) горизонты һәм Кама-Кинель сыгылышлар системасының үзәк һәм ян зоналарының доманикоид формацияләре белән бәйлә. Аерым алганда, семилукск һәм речичк горизонтларында нефть булу Ромашкино чыганагының бер төркем майданнарына, Ерсубайкино, Березовский һәм башка чыганаclarга хас. Татарстан Республикасы территориясендә сланец катламнарында нефть булу перспективаларын бәяләү буенча фәнни-тикшеренү эшләре алып бару белән Татарстан Республикасы Фәннәр академиясе шөгьльләнә.

«Татнефть» ААҖ дә традицион булмаган углеводород чыганаclarын өйрәнү буенча еллык программалар тормышка ашырыла. Бу программалар кысаларында Баулы чыганагында сланец катламнарының берсе буенча ятманы гидроөзү башкарылган, тәүлегенә 8 тонна дебитка ирешелгән. 2014 елда Баулы чыганагында доманик катламнарыннан 26 млн. тонна сәнәгать категориясе запаслары компания балансына куелган.

Тармакның фәнни жәмәгәтчелеге булырга мөмкин башка углеводород чыганаclarы сыйфатында нефть чыганаclarының Жир тирәнлекләрненнән, флюид үткөрүче каналлар аша кристаллик фундаменттан углеводородлар белән туенуы теориясе, шулай ук өстәмә бүленеп чыгуы жылылыкны ЮҮН термик чыгару өчен киләчәктә файдаланып, түбән карбон катламнарыннан күмерләре жир астында газлаштыру мөмкинлеге турында фикер алыша, әмма ул гипотеза буларак кына карала.

### 3.6. Нефть эшкәртү сәнәгате

Нефть эшкәртү сәнәгате Татарстан Республикасының чагыштырмача яшь тармагы булып тора. Аның формалашуы 1999 елдан башлап Татарстан Республикасы Хөкүмәте дәрәжәсендә кабул ителгән программалы документларны тормышка ашыру кысаларында узды.

Хәзерге вакытта Россия Федерациясендә нефть чыгару күләменә яқынча 6 проценты, ә 2012 елда «ТАНЕКО» ААЖ нефть эшкәртү һәм нефть химиясе заводлары комплексын (алга таба – «ТАНЕКО» комплексы) кулланылышка керткәннән соң – Россия нефть эшкәртүенең барлык күләмәннән 6 проценттан артыгы Татарстанга туры килә. Тармак, сәнәгать житештерүенең гомумреспублика күләмен алганда, аның яқынча 17 процентын һәм, сальдирлашкан керем күләмен алганда, аның 14 процентын бирә.

Татарстан Республикасының нефть эшкәртү сәнәгатен «ТАИФ-НК» ААЖ нефть эшкәртү комплексы һәм «Татнефть» ААЖ составына керүче «ТАНЕКО» комплексы тәшкил итә.

Хәзерге вакытта үзенә Нефть эшкәртү заводын, Бензиннар заводын һәм газ конденсатын эшкәртү буенча производствоны берләштергән «ТАИФ-НК» ААЖ ел саен 8,4 млн. тоннадан артык углеводород чималын эшкәртә. Россия Федерациясенең нефть эшкәртү заводлары (алга таба – НЭЗ) арасында «ТАИФ-НК» ААЖ эшкәртү тирәнлеге буенча 75,6 процент күрсәткече белән жиденче урынны алып тора, бу 2014 елның 72,4 процентка тигез уртача тармак дәрәжәсеннән шактый югары.

«ТАНЕКО» комплексын төзү табыла торган нефтьне үзбездә эшкәртүне оештыру максатларында 2005 елда «Татнефть» ААЖ тарафыннан башланды. Проект уртақ проектлау, жиһазлар китерү, төзелешне производство куәтләрен вакытыннан алда кулланылышка кертәп алып бару шартларында баскычлап тормышка ашырыла.

«ТАНЕКО» комплексының гамәлдәге производство куәтләре түбәндәге производстволар белән күрсәтелгән:

- нефтьне беренчел эшкәртү;
- гидрокрекинг һәм нигез майлар;
- күкерт;
- инфраструктураны тәмин итү.

Нефть эшкәртү тирәнлегенең уртача еллык күрсәткече 73,54 процент тәшкил итте. Житештерү проект куәтеннән (елына 7 млн. тонна) 115 процент йөкләнеш дәрәжәсенә чыгарылды.

Татарстан Республикасының НЭЗ куәтләренә алга таба үстерү буенча эшне давам итәләр, бу киләчәктә республиканың сыйфатлы мотор майларына ихтыяжын тулысынча канәгатьләндерергә,

нефть химиясе производстволарын чимал белән тәмин итүне яхшыртырга, шулай ук нефть продуктарының экспортка чыгуы дәрәжәсен шактый үстерергә мөмкинлек бирәчәк.

2005 елдан алып 2014 елга кадәр Татарстан Республикасында нефть чыгару күләмендә нефть экспорты өлеше шактый кимедә – 62 проценттан 32,6 процентка кадәр. «ТАИФ-НК» ААЖ НЭЗда, «ТАНЕКО» комплексында нефтьне беренчел эшкәртү күләме 2005 елдагы 6,8 млн. тоннадан 2014 елга 17,1 млн. тоннага кадәр артты.

10 нчы таблица

Татарстан Республикасында нефть чыгару һәм эшкәртү динамикасы

Күрсәткеч исеме / еллар	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
1. Нефть чыгару, млн. тонна	30,7	31,3	31,9	32,3	32,5	32,4	32,5	32,7	32,9	33,1
2. Нефть эшкәртү, млн. тонна	6,8	7,7	7,8	7,9	7,56	8,35	10,65	15,6	16,1	17,1
3. Нефть экспорты, млн. тонна	19,1	18,2	18,9	18,5	18,5	20,4	18,7	13,8	13,0	10,8

2030 елга кадәрге перспективада Татарстанның нефть эшкәртү сәнәгатен үстерүнең төп максатлары түбәндәгеләрдән гыйбарәт:

иң яхшы технологик күрсәткечләргә ирешү, шул исәптән нефтьне эшкәртү тирәнлеге, ачык төстәге нефть продуктары сайлап алу буенча;

товар продукциясенең заманча дөньякүләм һәм законнарда билгеләнгән россия сыйфат стандартлары һәм техник регламентлар таләпләренә туры килүен тәмин итү;

полуфабрикат нефть продуктары, карасу төстәге нефть продуктары житештерүне минимальләштерү яисә тулысынча бетерү;

Россия нефтенә гомуми экспорт агымында югары күкертле нефтьләр булуны киметү буенча гомумдәүләт күләмдәге стратегик бурыч буларак чимал буенча куәтне елына 22 – 23 млн. тоннага кадәр арттыру перспективасы белән Татарстан чыганакаларында киң таралган авыр югары күкертле карбон нефтьләренә нәтижәле эшкәртүне тәмин итү;

югары сыйфатлы нефть продуктары товарлары житештерү өчен зарур ярдәмчел чимал сатып алудан бәйләлекне минимальләштерүне тәмин итү, шулай ук республикага читтән кертелә торган кирәкле чималны сатып алуга озак вакытлы килешүле мөнәсәбәтләр төзү;

тармак предприятиеләренең энергия һәм ресурсларын сак тотуына ирешү.

Татарстан Республикасында нефтьне һәм табигий битумнарны эшкертүнең югары тирәнлеген тәмин итүгә, төбәкнең химия һәм нефть химиясе сәнәгате өчен чимал чыгаруга, Россия һәм дөнья базарларында сату потенциалы булган нефть продуктларын сыйфатына карата өстенлекле таләпләрне исәпкә алып житештерү өчен эшли торган технологик һәм экологик прогрессив, конкурентлыкка сәләтле нефть эшкертү сәнәгатенә тотрыклы эшләве һәм алга таба формалашуы 2030 елга кадәр перспективада тармакны үстерүнең төп максаты булып тора.

Әлеге максатка ирешү өчен хәл итәргә кирәк булган бурычлар:

алга чыгу тизлегендә заманча, дөньякүләм дәрәжәдәге прогрессив технологияләрне файдалануга нигезләнгән, нефтьне (бигрәк тә күкертә күп булган, югары үзле нефтьне), табигий битумнарны мөмкин булган кадәр тирән эшкәртә торган нефть эшкертү производстволарын төзү;

«традицион булмаган» нефтьне эшкертү буенча үз илебезнең алдынгы технологияләрән булдыруда катнашу, киләчәктә бу өлкәдә технологик алдынгылыкны тәмин итеп (төбәктә туры килә торган инновацион, инжиниринг оешмалары, жайланмалар һәм ярдәмче химия продукцияләре (катализаторлар һ.б.) житештерүчеләрне булдырып);

яңа производстволарны нефть продуктлары сыйфатының дөньякүләм стандартларына ирешүгә юнәлдерү;

төбәк нефть химиясенә перспективалы чималга ихтыяжын нефть эшкәртүне үстерү планнары белән тигезләшүен тәмин итү;

импортны алыштырырлык һәм экспортка чыгарырлык продукция эшләп чыгару белән төгәлләнә торган табигий чималны комплекслы эшкәртү белән шөгыйльләнүче тармакны төбәк һәм төбәкара территорияль-тармак кластерларына кушып жибәрү;

яңа производстволарны рациональ урнаштыру, ул нефть эшкәртү объектлары тупланган урыннарда экологик зыянны минимальләштерүне тәмин итүче технологияләрне генә куллану белән бергә транспорт һәм бүтән инфраструктура чыгымнарын киметүне тәмин итәчәк;

бизнесны һәм инновацион эшчәнлекне территорияль оештыруның төбәк формаларын — технопаркларны, бизнес-инкубаторларны, укыту кластерларын һәм тармак өчен яңа технологияләр һәм кадрлар бирә торган башка формаларын булдыру һәм аларга ярдәм итү;

2030 елдан соң дөнья жәмәгәтьчелеге альтернатив ягулык технологияләренә күчкән очракта, шулай ук төбәк икътисадының башка өлкәләренә синергетик тәэсир итү

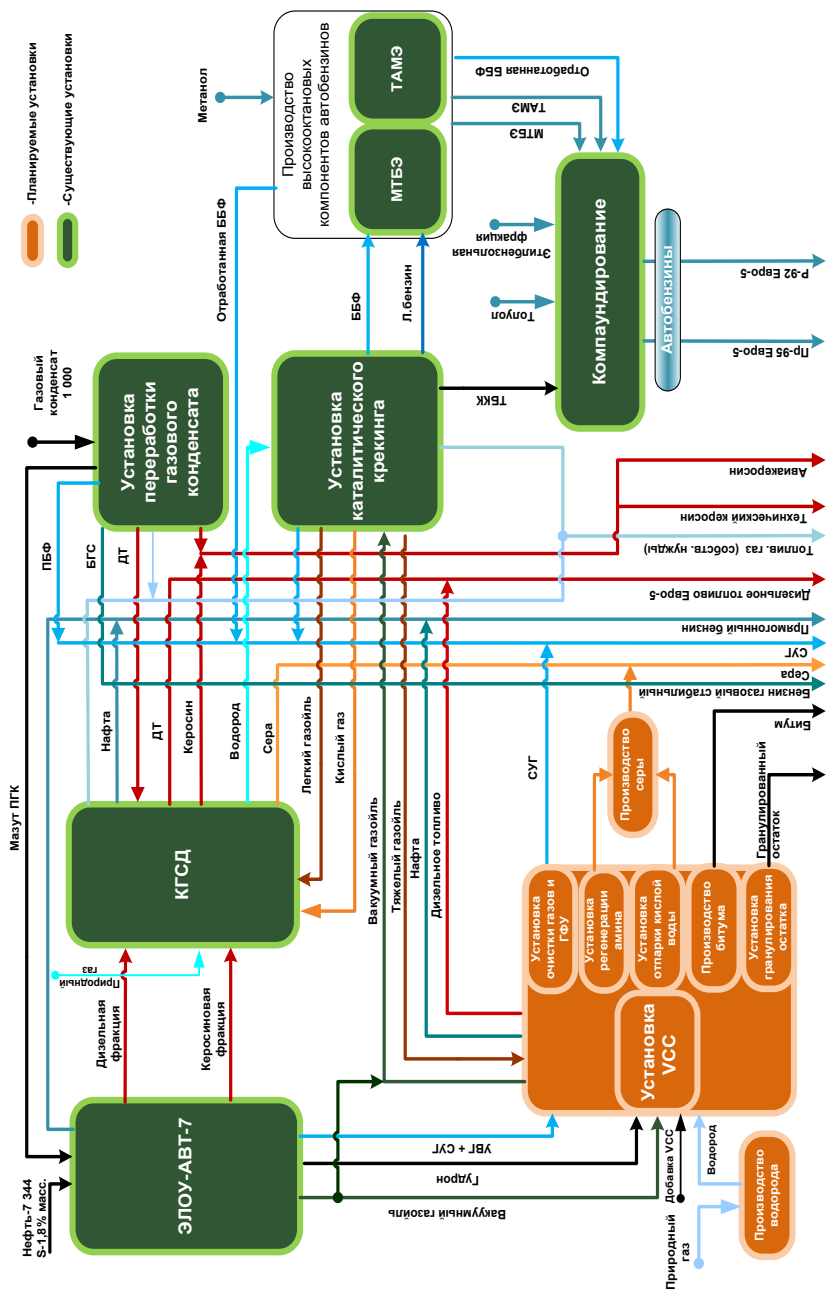
мәнфәгатьләрендә эшчәнлекне диверсификацияләү, куркынычларны минимальләштерү максатларында ягулыкның альтернатив технологияләрән булдыруда катнашу.

Хәзерге вакытта «ТАИФ-НК» ААҖнең төп проекты булып Авыр калдыкларны тирән эшкәртү комплексы (алга таба — АК-ТЭК) төзелеше тора, аны гамәлгә керткәннән соң Россия Федерациясенә нефть эшкәртү сәнәгатенә дөньякүләм стандарттагы нәтижәле нефть эшкәртү производствосы өстәлчәк.

Әлеге киң колачлы, капитал таләп итүче стратегик проектның төп максаты — сыйфатның дөньякүләм һәм Европа таләпләренә туры килә торган ачык югары ликвидлы нефть продуктларын чыгаруны үстерүне тәмин итеп, эретелгән югары күкертле мазут житештерүне туктату. АКТЭКын проектлаганда ресурсларны сак тогуның алдынгы технологияләрән кертү, шулай ук НЭЗның проектлана торган һәм гамәлдәге объектарынан әйләнә-тирә мохиткә тискәре йогынтыны киметергә мөмкинлек бирүче чаралар эшләү күздә тотыла.

2016 елга планлаштырыла торган АКТЭКын эшләтә башлау белән нефть эшкәртү күләме кимендә 95 процент тәшкит итәчәк һәм нефть эшкәртү тулысынча диярлек калдыксыз булчак. АКТЭК эшләп чыгарачак барлык продукция яхшыртылган экологик сыйфатларга ия булчак: нафтада, автобензиннарда һәм дизель ягулыгында (10 ppm артык түгел), сыекландырылган углеводородлы газларда күкертнең аз булуы. Бу югары сыйфатлы һәм ликвидлы нефть продуктлары Татарстан Республикасында гына түгел, ә Россия Федерациясендә дә сатылчак, шулай ук экспортка чыгарылачак.

«ТАИФ-НК» ААҖнең яңа производстволарын төзү һәм гамәлдәгеләрән модернизацияләү буенча эре инвестиция проектларын тормышка ашыруны исәпкә алган перспективалы үсеш схемасы 10 нчы рәсемдә китерелде.



10 нчы рәсем. «ТАИФ-НК» ААҖдә житештерүне оештыруның перспективалы схемасы

«ТАНЕКО» комплексының этаплар буенча перспективалы үсеш схемасы 11 нче рәсемдә китерелде.

«ТАНЕКО» комплексын төзү проектын тормышка ашыруның чираттагы этаплары кысаларында акрынайтылган кокслау жайланмасын һәм нафтаны гидрочистарту жайланмасын проектлау һәм төзү алып барыла. 2015 елда әлеге жайланмаларны файдалануга керту ягулык мазутын чыгаруны туктатырга, 77 процент дәрәжәдә ачык төстәге нефть продуктарын сайлап алуны тәмин итәргә һәм эшкәртү тирәнлеген 90 процентка житкәргә мөмкинлек бирәчәк.

2016 – 2017 елларда каталитик риформинг һәм жиңел нафтаны изомеризацияләү жайланмаларын төзүне тәмамлау, киләчәктә исле углеводородлар алу комплексын эшләтеп жиңбәру планлаштырыла. Әлеге жайланмалар жыелмасы югары сыйфатлы автомобиль бензиннары һәм бензол, параксилол кебек индивидуаль исле кушылмалар эшләп чыгарырга мөмкинлек бирәчәк.

«ТАНЕКО» комплексының беренче чиратының соңгы баскычында каталитик риформинг, керосинны һәм дизель ягулыгын гидрочистарту жайланмасын файдалануга керту планлаштырыла, бу «Евро-5» иң югары экологик классындагы мотор ягулыгын житештерү күләмен арттырырга мөмкинлек бирәчәк.

2020 елга «ТАНЕКО» комплексында нефть эшкәртү күләмен елына 14 млн. тоннага кадәр арттыру буенча эшләр алып барыла. Яңа ЭЛОУ-АВТ-6 жайланмасын проектлау һәм төзү буенча эшләр башланган.

2030 елга «ТАНЕКО» комплексында, 14 млн. тонна нефть эшкәртүне исәпкә алып, түбәндәге товар продукцияне житештерү планлаштырыла:

нефть химиясе производстволары өчен сыекландырылган газлар;

- реактив ягулык;
- дизель ягулыгы (5 класс);
- автомобиль бензины (5 класс);
- бензол;
- параксилол;
- вакланган күкерт;
- 2 сСт нигез мае;
- 4 сСт нигез мае;
- товар кокс.

2030 елга кадәр чорда нефть эшкәртүне үстерүнең кара-ла торган сценариясендә Татарстан Республикасының барлык нефть эшкәртү производстволарында тагын да активрак инвестиция-инновация процессы күздә тотыла (инвестицияләр буенча мәгълүматлар 11 нче таблицадә китерелде). Әлеге процесс



нигездә предприятиеләрнең үз чаралары хисабына финанслана- чак, һәм аның нәтижәсе, эшләр чыгаруның физик күләмнәрен арттырудан бигрәк, предприятиеләрнең үз көчләре белән, шу- лай ук Татарстан Республикасының һәм Россия Федерациясе- нең башка оешмалары тарафыннан да уйлап табыла торган яңа технологияләрне кергү хисабына гамәлдәге производство- ларны техник яктан яңадан жиһазлаудан гыйбарәт булачак.

2020 елга республиканың нефть эшкәртү тармагының фәнни һәм технологик потенциалы конкурентлыкка сәләтле дәрәжәгә житчәк дип көтелә, һәм үзбездә яңа технологияләр турында экспортка чыгарырылык һәм импортны алыштырырылык продукт дип сөйләп булачак.

Тармак предприятиеләренә инвестиция программаларын тормышка ашыру нәтижәсендә Татарстан Республикасында нефть эшкәртү куәтләре 2014 елдагы 14 млн. тоннадан 22 млн. тоннага кадәр үсчәк, моның белән бергә нефть продуктарын эшләр чыгару һәм экспортка чыгару күләмнәре артачак, шулай ук углеводород чималын эшкәртү буенча республика эчендәге кооперацияне алга таба үстерү кысаларында Татарстан Респуб- ликасы нефть химиясе предприятиеләренә нефть продуктарын һәм углеводородлы газлар китерү дә артачак (12 нче таблица).

11 нче таблица

Татарстан Республикасының нефть эшкәртү тармагын үстерүгә инвестицияләр күләме

Күрсәткеч исеме/еллар	1999-2009	2010-2013	2014-2015	2016-2020	2021-2025	2026-2030
Нефть эшкәртү предприятиеләренә төп капиталына инвестицияләр күләме, млрд. сум	140,5	202,8	119,9	58,3	6,9	7,1

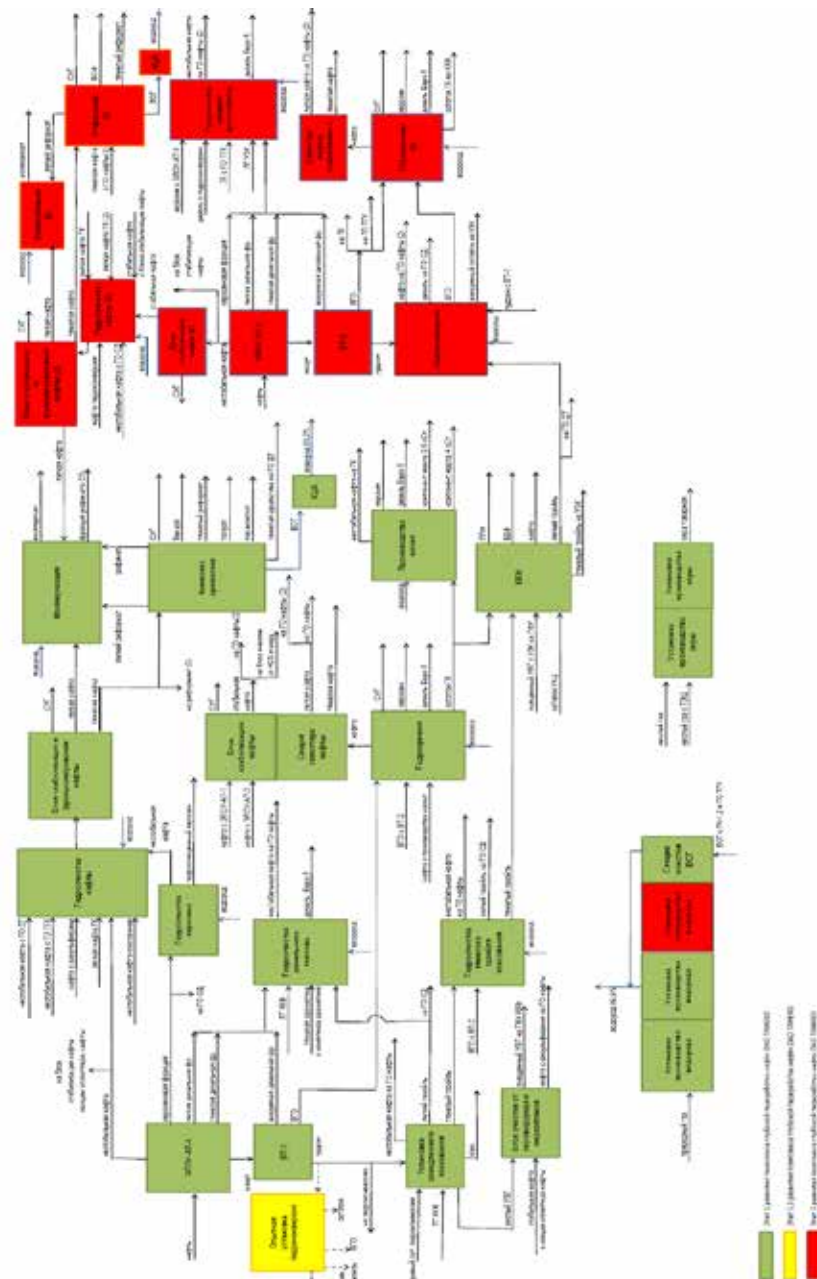
*Татарстанстат мәгълүматлары һәм тармак предприятиеләре фаразы («ТАНЕКО» комплексын төзүнең икенче чиратын исәпкә алмыйча)*

12 нче таблица

«ТАИФ-НК» ААҖдә һәм «ТАНЕКО» комплексында эшкәртелә торган нефтьнең перспективалы күләме

Күрсәткеч исеме/еллар	2014	2015	2020	2025	2030
Эшкәртелә торган нефть күләме, млн. тонна шул исәптән:	15,9	15,4	21,4	21,4	21,4
«ТАИФ-НК» ААҖ	7,4	7,4	7,4	7,4	7,4
«ТАНЕКО» комплексы	8,5	8,5	14,0	14,0	14,0

*Тармак предприятиеләренә фараз мәгълүматлары буенча*



2030 елга кадәр перспективада Татарстан Республикасының нефть эшкәртү сәнәгате предприятиеләре чыгара торган төп товар продукция күләмнәре 13 нче таблицادا китерелде.

13 нче таблица

Нефть эшкәртү тармагында төп товар продукция  
житештерү

Товар продукциясе исеме	2015	2020	2025	2030
Турыдан-туры куыла торган бензин/ БГС/Нафта, мең тонна	3 680,9	3 738,3	2 506,3	2 506,3
«ТАИФ-НК» ААЖ	1 735,0	2 237,3	2 237,3	2 237,3
«ТАНЕКО» комплексы	1 945,9	1 501,0	269,0	269,0
Автобензиннар, мең тонна	570,0	2 401,0	3 741,0	3 741,0
«ТАИФ-НК» ААЖ	570,0	680,0	680,0	680,0
«ТАНЕКО» комплексы	0	1 721,0	3 061,0	3 061,0
Дизель ягулыгы, мең тонна	3 675,5	6 790,6	10 873,6	10 873,6
«ТАИФ-НК» ААЖ	2 325,6	4 039,6	4 039,6	4 039,6
«ТАНЕКО» комплексы	1 350,9	2 751,0	6 834,0	6 834,0
Керосин/авиакеросин, мең тонна	893,0	1 569,9	1 781,9	1 781,9
«ТАИФ-НК» ААЖ	404,0	628,9	628,9	628,9
«ТАНЕКО» комплексы	489,0	941,0	1 153,0	1 153,0
Мазут, мең тонна	3 893,7	2 047,2	1 541,0	0
«ТАИФ-НК» ААЖ	1 973,0	0	0	0
«ТАНЕКО» комплексы	1 920,7	2 047,2	1 541,0	0
Күкерт, мең тонна	102,0	291,6	374,6	374,6
«ТАИФ-НК» ААЖ	44,9	126,6	126,6	126,6
«ТАНЕКО» комплексы	57,1	165,0	248,0	248,0

Тармак предприятиеләренәң фараз мәгълүматлары буенча

### 3.7. Газ тармагы

#### 3.7.1. Татарстан Республикасында табигый газны куллану

Татарстан Республикасы Россиянең Идел бие регионның да иң эре табигый газ кулланучыларның берсе булып тора. Табигый газ нигездә Татарстанның беренчел энергия ресурсларына ихтияжын тәмин итә. Татарстан Республикасы кулланучыларына табигый газ сату мәсьәләләре буенча «Газпром» ААЖ белән күпеллык тотрыклы хезмәттәшлек республиканың нәтижәле һәм динамикалы социаль-икътисадый үсешен тәмин итәргә мөмкинлек бирә.

Республика газ тармагының төп предприятиеләре түбәндәгеләр: «Газпром төбәкарагаз Казан» ЯАЖ – газ сату буенча махсулашкан төбәк оешмасы, «Газпром трансгаз Казан» ЖЧЖ – төбәк газ бүлү оешмасы һәм сыекландырылган углеводородлы газларны саклауны, күпләп һәм ваклап сатуны гамәлгә ашыручы «Газпром сыекландырылган газ» ЖЧЖ.

Табигый газны куллануның шактый зур күләмнәрен, аңа бәяләренәң даими үсеп торуын, газ базарында катнашучылар

саны артуын исәпкә алып, Татарстан Республикасында табигый газны нәтижәле куллану мәсьәләләренә зур әһәмият бирелә.

Татарстан Республикасында формалашкан энергияне сак тоту һәм энергия ресурслары нәтижәлеге өлкәсендә законнар базасы кысаларында газны рациональ һәм нәтижәле куллануны тәмин итү буенча зур тәҗрибә тупланган.

Республикада табигый газ китерүне һәм куллануны исәпкә алу һәм контрольдә тоту системасын камилләштерү буенча эшләр даими башкарыла. Татарстан Республикасында табигый газны куллануның тагын да төгәлрәк исәпкә алынуын тәмин итү өчен шартлар тудыру максатларында 2008 елда «Газпром» ААЖ, Техник жайга салу һәм метрология буенча федераль агентлык һәм Татарстан Республикасы Министрлар Кабинеты арасында табигый газ, сыекландырылган табигый газ һәм газ конденсаты чыгымын һәм күләмен исәпләү чараларының эталон һәм сынау базасын камилләштерү буенча Хезмәттәшлек турында килешү имзalandы.

Сәнәгаттә һәм энергетикада икътисадый үсеш темпларының тотрыклы югары динамикасы булганда, газны рациональ куллануны тәмин итү буенча күрелә торган чаралар нәтижәсендә республикада газны уртача еллык куллану 2000 елдан алып 2013 елга кадәрге чорда 14,5 млрд. куб метр дәрәжәсендә саклана.

Газ куллануның төп күләме энергетикага һәм торак-коммуналь хужалыкка туры килә – 2013 ел йомгалары буенча республика өчендә куллануның 69,1 проценты. 2000 елдан алып 2013 елга кадәрге чорда энергетикада һәм торак-коммуналь хужалыкта куллану күләмнәре 3,6 процентка кимегән.

Энергетикада кулланыла торган ягулык-энергетика ресурслары балансында газга туры килә торган өлешнең югары булуы аның, башка энергия чыганаclarы белән чагыштырганда, бәя, ягулык һәм экология ягынан өстенлекләре белән аңлатыла. Шулай, республиканың иң эре энергетика компанияләренәң («Генерирлау компаниясе» ААЖ, «ТГК-16» ААЖ, «Түбән Кама ТЭЦ» ААЖ, «ТГК Урыссу ГРЭС» ЯАЖ) ягулык балансында табигый газ өлеше 99 процент тәшкил итә.

2000 елдан башлап газ кулланучы халык саны шул ук дәрәжәдә калган дияргә була: 2000 елда – 13,7 процент, 2013 елда – 13,1 процент.

Бюджет оешмалары тарафыннан куллану, 2000 ел белән чагыштырганда, 2013 елда 3,3 тапкырга кимегән. Шул рәвешле куллануның гомуми күләмендә әлегә төркемнең чагыштырма авырлыгы 2,2 проценттан 0,7 процентка кадәр үзгәргән.

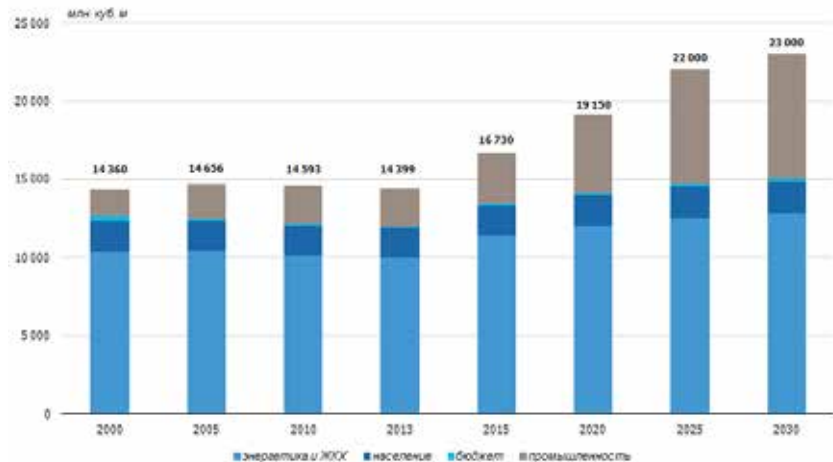
Шул ук вакытта житештерү үсешенәң тотрыклы югары темпларын тәмин иткән сәнәгаттә комплексы өчен газ куллануның

сизелерлек уңай динамикасы хас иде, 2000 ел белән чагыштыр-ганда, 2013 елда арту 1,4 тапкырга булган. Күрсәтелгән чорда гомумреспублика күләмендә сәнәгаттә газ куллану 12 процент-тан 17 процентка кадәр арткан.

Халыкны, торак-коммуналь һәм социаль комплексларны тәмин итү өчен дә, шулай ук сәнәгаттә стратегик проектларны тормышка ашыру өчен дә табигый газга өстәмә ихтыяж барлыкка килү Татарстан Республикасының социаль-икътисадый үсешенә уңай динамикасы нәтижәсе булып тора.

Шул ук вакытта сәнәгаттә газ куллануның алга китеп үсү тенденциясе 2030 елга кадәр фаразлана торган чорда сакланып калачак.

Табигый газ нефть-газ химиясе сәнәгате өчен кыйммәтле чимал булып тора, аны үстерү Татарстан Республикасы икътисады өчен дә, шулай ук тулаем алганда Россия Федерациясе икътисады өчен дә көчле импульс бирергә мөмкин.



12 нче рәсем. Татарстан Республикасында табигый газны куллану динамикасы һәм фаразы

Газны ягулык буларак кулланудан чимал максатларында куллануга күчерү тагын да югарырак өстәмә бәяле производствоның үсүен тәмин итәчәк, республика бюджеты керемнәрен тулыландырырга, өстәмә эш урыннары булдырырга мөмкинлек бирәчәк.

Илкүләм конкурентлыкка сәләтлелек нигезләрен формалаштыру, чимал экспортына бәйлелекне бетерү һәм Татарстан Республикасының үз эченә Түбән Кама, Әлмәт, Менделеевск

сәнәгат районнарын, Чаллы шәһәрән һәм «Алабуга» сәнәгат-житештерү тибындагы махсус икътисадый зонасын алган Түбән Кама сәнәгат үзгендә нәтижәле яңа предприятиеләр булдыру буенча бурычларны үтәү өчен углеводород чималын чыгару һәм эшкәртү процессларын камилләштерүгә юнәлдерелгән киң колчлы проектлар тормышка ашырыла.

Күрсәтелгән проектларга Менделеевск шәһәрәндәге Аммиак, метанол һәм вакланган карбамид житештерү комплексын; «ТАИФ-НК» ААҖнең нефть эшкәртү заводының Авыр калдыкларны тирәнтен эшкәртү комплексын; «ТАНЕКО» комплексын төзү проектлары; Ашалчы нефть-битум чыганагынан яңа жылыту алымнарын кулланып чыгару керә.

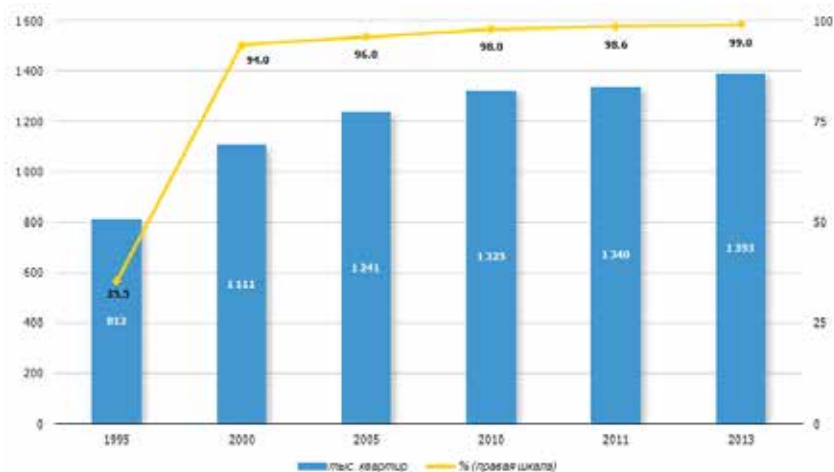
Газның сәнәгаттә кулланылуы арту белән бергә яңа кулланучыларны энергия белән ышанычлы тәмин итү өчен республиканың энергетика комплексының табигый газга да ихтыяжы артачак.

Әгәр сәнәгаттә табигый газ куллануның, яңа житештерү куәтләрен төзү һәм гамәлдәгеләрен модернизацияләү буенча республика предприятиеләре проектларын исәпкә алсак, 3,3 тапкырга арту ихтималы булса, электр энергетикасы һәм коммуналь өлкә, халык һәм бюджет оешмалары өчен 2030 елда газ куллану артымы, 2013 ел белән чагыштырганда, иң күбе 30 процент булчак.

Тулаем алганда, республикада газ куллану 2030 елга, 2013 ел белән чагыштырганда, 1,6 тапкырга артыр дип фаразлана.

### 3.7.2. Татарстан Республикасын газлаштыру

Газлаштыру күрсәткечләре буенча Татарстан Республикасы Россия төбәкләре арасында әйдәп баручы урынны алып тора. Татарстан Республикасын газлаштыру дәрәжәсе 99 процентка житә, шул ук вакытта газлаштыруның шәһәр һәм авыл торак пунктлары өчен бер үк дәрәжәдә югары күрсәткечләргә ия булуы Татарстанга хас үзенчәлек булып тора. Газлаштырылган фатирларның һәм индивидуаль торак йортларның гомуми саны 1,39 миллионга житә. Республикада ел саен уртача 19 мең фатир газлаштырыла (13 нче рәсем).



13 нче рәсем. Татарстан Республикасында газлаштыру дәрәжәсе һәм газлаштырылган фатирлар саны

Социаль өлкәне тәмин итү белән бәйле перспективалы мәсьәләләрне хәл итү өчен республикада социаль-көн күреш билгеләнешендәге объектларны һәм торак фонды объектларын газлаштыру буенча даими эш алып барыла. 2006 елдан башлап газ бүлүче чөлтәрләр буенча газ китерү хезмәтләрен күрсәтүнең Тарифлар буенча федераль хезмәт белән килешенеп билгеләнә торган тарифына махсус өстәмә бәя Татарстан Республикасында газлаштыру буенча эшләргә финанслауның төп чыганагы булып тора. Газ бүлүче чөлтәрләр буенча газ китерү хезмәтләрен күрсәтү тарифына махсус өстәмә бәя хисабына финанслана торган газлаштыру программалары буенча чыгымнарның суммар күләме 2006 елдан алып 2014 елга кадәргә чорда 1748 млн. сум тәшкил итә.

Газлаштыруны алга таба үстерү буенча эшләр торак һәм социаль инфраструктура объектларын төзүне, шулай ук сәнәгать предприяттиеләренең ихтыяжлары артуны исәпкә алып дөвам ителәчәк.

Татарстан Республикасының газ хужалыгында 5,6 мең км магистраль газүткәргечләр һәм кулланучыга тоташтыручы газүткәргечләр, шулай ук 38,7 мең км бүлүче газүткәргечләр файдаланыла.

Республикада гамәлгә ашырыла торган киң колачлы инвестиция проектларын табигый газ белән тәмин итү өчен газ транспортлау куәтләрен үстерүгә ярдәм итү эшчәнлекнең мөһим юнәлеше булып тора.

2014 елда «Газпром промгаз» ААҖ белән берлектә Татарстан Республикасын газ белән тәмин итүнең һәм газлаштыруның генераль схемасы әзерләнде.

Татарстан Республикасында табигый газга ихтыяжның сценарияле фаразы 2020 елга кадәргә чорга төбәк инвестиция проектларының тормышка ашырылу ихтималын исәпкә алып эшләнде. Түбән Кама сәнәгать үзәге территориясендә газ транспортлау куәтләрен төзү проекты «Газпром» ААҖнең инвестиция программасына кертелде, ул «Газпром» ААҖ хисабына финанслана. «Газпром» ААҖнең профильле структуралары тарафыннан проект алды әзерлегә башкарыла һәм газүткәргеч үтү трассасы сайлана.

Татарстан Республикасының Кама арьягы зонасын һәм Казан шәһәрен газ белән ышанычлы һәм өзлексез тәмин итү максатларында, 2030 елга кадәргә чорга перспективалы үсешне исәпкә алып, «220 – 285 км участогында Миңлебай – Казан газүткәргечен реконструкцияләү» проекты тормышка ашырыла. Әлеге газүткәргечне файдалануга керту аның үткөрү сәләтен хәзерге елына 2,3 млрд. куб метрдан 5 млрд. куб метрга кадәр арттырырга мөмкинлек бирәчәк. 2012 – 2013 елларда 72,2 км газүткәргеч, өч электрохимик коррозиядән саклау станциясе һәм газ үлчәү үзәге төзелде. Эшләр 2015 елда да дөвам итте.

«Газпром» ААҖнең инвестиция программасы кысаларында «Иннополис» инновацион үзәге өчен газ инфраструктурасын төзү буенча эшләр башкарыла.

Хәзерге вакытта республиканың газ транспортлау системасының үткөрү сәләте кайбер участокларда үзенең максимумына житте, бу аңа яңа кулланучыларны тоташтыруны чикли.

Татарстан Республикасында газ транспортлау системасын киләчәктә үстерү максатларында «Газпром трансгаз Казан» ЖЧЖ тарафыннан 2030 елга кадәр магистраль газүткәргечләрен, кулланучыга тоташтыручы газүткәргечләрен, газ бүлү станцияләрен реконструкцияләү һәм яңаларын төзү объектларының өстенлекле исемлеге әзерләнде.

Югарыда санап кителгән объектларны төзү республиканың газ транспортлау системасы куәтен арттырырга һәм аңа потенциал кулланучыларны тоташтыруны тәмин итәргә мөмкинлек бирәчәк.

### 3.7.3. Татарстан Республикасында газ мотор ягулыгын куллану

Татарстан Республикасында газ мотор ягулыгын төп кулланучы – республиканың автотранспорт комплексы.

Автомобиль транспорты өчен традицион нефть төрләре

урынына газ мотор ягулыгын куллану Татарстан Республикасында экология шартларын яхшырту өчен аерым әһәмияткә ия. Табигый газ бәясеңең ягулыкның традицион төрләре бәясеңең караганда түбәнрәк булуы аны куллану нәтижәсеңдә транспорт хезмәтләре күрсәтү бәясеңең төшерергә дә мөмкинлек бирә.

Транспорт комплексында газ мотор ягулыгын куллануны киңәйтү өчен республика территориясеңдә автомобильләргә газ салу станцияләре челтәре булдыру зарур.

Хәзерге вакытта Татарстан Республикасы территориясеңдә 11 автомобильгә газ тутыру компрессор станциясе (алга таба — АГТКС) урнашкан, берсеңең эшчәнлеге вакытлыча туктатылган. АГТКСнең уртача еллык йөкләнеше проект куәтенең 10 — 12 процент төшкил итә.

Барлык АГТКС «Газпром трансгаз Казан» ЖЧЖнә карый.

Республика транспорт оешмаларына ярдәм итү максатларында «Газпром трансгаз Казан» ЖЧЖ түбәңдәге мөмкинлекләргә ия:

гамәлдәге АГТКСдә газ баллонлы автотранспортны һәм газ салучы күчмә автомобильләреңе тәүлек буе өзлексез газ салу белән тәәмин итү;

компримирланган табигый газда (алга таба — КТГ) эшләү өчен автотехниканы яңадан жиһазлау буенча, автомобильләреңең газ баллонлы жайланмаларына техник хезмәт күрсәтү һәм төзекләңдерү буенча, газ баллоннарың яңадан таныклау буенча, ягулык сыйфатында КТГ кулланыла торган автомобильләрдә эшләү өчен йөртүчеләреңең эзерләү буенча килешү нигезеңдә хезмәт күрсәтү.

Татарстан Республикасың тулысыңча газлаштыру һәр төрәк пункттыңда АГТКС урнаштырырга мөмкинлек бирә, нәтижәдә автомобиль хужалары экологик чиста һәм икътисадый яктан отышлы мотор ягулыгы — КТГ белән тәәмин ителә.

Хәрәкәт башлана торган, урта һәм соңгы пунктларда АГТКС булган шәһәрәра ташуларны башкарганда, шулай ук АГТКС булган шәһәр эче маршрутларыңда йөргәңдә газ баллоныңда йөри торган автотехникадан, шул исәптән газ мотор ягулыгыңда эшли торган пассажир автобусларыңнан файдалану максатка ярашлы була.

Табигый газны житештерү, сату һәм куллану өчен шартлар тудыру максатларыңда 2013 елда Татарстан Республикасы Хөкүмәте, «Газпром» ААЖ һәм «Газпром газ мотор ягулыгы» ЖЧЖ арасыңда Мотор ягулыгы сыйфатыңда табигый газны куллануны киңәйтү турыңда килешү төзелде.

Татарстан Республикасы Россиядә газ мотор ягулыгы базарың үстерү буенча Россия Федерациясеңең пилот төбәкләреңең

берсе итеп билгеләңдә. Казан шәһәрәңдә әлеге эштә «Газпром» ААЖнән вәкаләтле оешма — «Газпром газ мотор ягулыгы» ЖЧЖ филиалы ачылды.

Татарстан Республикасы дәүләт хакимиятеңең профильле башкарма органнары, «Газпром газ мотор ягулыгы» ЖЧЖ, «КАМАЗ» ААЖ (техника житештерүче), «РариТЭК» ЖЧЖ (техниканы метан куллануга үзгәртеп жиһазлаңдыручы рәсми дилер), «Татнефтехиминвест-холдинг» ААЖ катнашыңда республикада газ мотор ягулыгы базарың үстерүне күздә тоткан уртақ карарлар әзерләңә. Татарстан Республикасының тиешле дәүләт программасы кабул ителде һәм тормышка ашырыла.

Программа кысаларыңда инде 2013 елда ук (программаның беренче этабыңда) республика предприятияләре һәм оешмалары тарафыңнан газ мотор ягулыгыңда эшләүче 1,1 мең данә автомобиль һәм махсус техника чаралары сатып алыңды, 2014 — 2018 елларга (икенче этапта) КТГда эшли торган 5 мең берәмлектән артық автотранспорт чарасы сатып алу, 31 АГТКС һәм 65 бүлөңдек АГТКС төзү планлаштырыла.

2019 елдан алып 2023 елга кадәр чорда (өченче этапта) КТГда эшли торган 8,8 мең берәмлек автотранспорт чарасы сатып алу, 29 АГТКС һәм 85 бүлөңдек АГТКС төзү планлаштырыла.

Шул ук вакытта газ баллоныңда йөри торган метанда эшләүче автомобиль техникасының киң спектрың (автобуслар, коммуналь, төзелеш һәм махсус, авыл хужалыгы техникасы) уйлап табу һәм житештерү «КАМАЗ» ААЖ һәм «РариТЭК» ЖЧЖ тарафыңнан гамәлгә ашырыла.

Татарстан Республикасыңда мотор ягулыгы сыйфатыңда табигый газ куллануны алга таба киңәйтү максатыңда 2014 елның июнеңдә Теләче муниципаль районы территориясеңдә сыеклаңдырылган табигый газ житештерү, саклау һәм тарату буенча елыңа 112 мең тоннага кадәр үстерү мөмкинлеге белән елыңа 56 мең тонна куәтле комплекс төзелә башлады. Сыеклаңдырылган табигый газны куллану, КТГ икътисадый һәм экологик өстенлекләрең саклап, бер тапкыр ягулык салудан автомобильнең йөрүең өч тапкырга арттырырга мөмкинлек бирәчәк.

Әмма кулланучыларның газ мотор ягулыгың куллануда кызыксыңдырырлык федераль норматив хокукый база булмау аны куллануны киңәйтүне тыеп торучы фактор булып тора.

2013 елга кадәр Россиядә газ мотор ягулыгың куллануны стимуллаштыруның бердәнбер чарасы Россия Федерациясе Хөкүмәте карарыңнан гыйбарәт, аның нигезеңдә КТГ чик сату бәясе АИ-76 маркалы бензин бәясеңең 50 процентыңнан артық булмаган күләмеңдә билгеләңгән. Ә АИ-76 маркалы бензинны житештерү туктатылуга бәйле рәвештә Россия Федерациясе

Энергетика министрлыгы тарафыннан КТГ жиберү бәясенә чик күрсәткән дизель ягулыгы бәясенә 50 процентыннан артык булмаган күләмдә билгеләү турында карар әзерләнган (Россия Федерациясе Хөкүмәте карары проекты).

Шул ук вакытта Россиядә газ мотор ягулыгы базарының динамик үсеш өчен дәүләт ярдәменә чаралар комплексын күздә тоткан федераль законнарны алга таба үстерергә кирәк. Аларда, иң элек, транспортны газ мотор ягулыгына күчәргәндә автопредприятиеләр өчен салым ташламалары, түләүләрдән һәм пошлиналардан азат итү, газ мотор ягулыгы сатып алуларын федераль дәрәжәдә субсидияләү, максатчан төбәк программалары каралган булырга тиеш. Ягулыкның әлеге төрөн киң кулланыу автомобиль ташуларының үзкыйммәте кимүгә китерәчәк, һәм, нәтижә буларак, төбәкләр һәм тулаем алганда Россия икътисадының югары тизлек белән үсүенә ярдәм итәчәк.

3.7.4. Татарстан Республикасында жир асты газсаклагычын төзү

Жир асты газсаклагычлары (алга таба — ЖАГС) — Россиянең газ белән тәмин итү буенча бердәм системасының аерылгысыз өлеше ул. Алар газны төп кулланучылар урнашкан төбәкләрдә тупланган. Аларны куллану газның төрле сезоннарда төрле күләмнәрдә кулланылуын жайга салырга, аны китерү ешлыгын һәм күләмнәрен үзгәртәргә һәм аларның ышанычлылыгын тәмин итәргә мөмкинлек бирә.

Аерым чорларда табигый газ житмәү белән бәйле экстремаль вазгыятьләр килеп туа. Беренче чиратта ягу чорында температура кинәт түбән төшү вакытында газ кытлыгы барлыкка килә. Газ белән тәмин итү буенча гадәттән тыш хәлләр Татарстан Республикасы территориясендә, шулай ук аннан читтә урнашкан магистраль һәм бүлү газүткәргечләрендә һәлакәтләр вакытында да килеп туарга мөмкин.

Газ сәнәгатен үстерүнең «Газпром» ААЖ гамәлгә ашыра торган, шул исәптән эчке ихтыяжларны тотрыклы, өзлексез һәм икътисадый нәтижәле канәгатьләндерүгә юнәлдерелгән бурычлары нигезендә 2005 елдан башлап Татарстан Республикасы территориясендә ЖАГС төзү буенча эшләр алып барыла.

Татарстан Республикасында ЖАГС төзү буенча проект «Газпром» ААЖнең 2012 — 2015 елларга Россия Федерациясе территориясендә жир асты газсаклагычлары системасы объектларын төзү, реконструкцияләү һәм файдалануга кертү буенча инвестиция программасына кертелгән.

Зарур булган тикшеренү һәм геологик тикшерү эшләре ком-

плексын үткәргәннән соң, ЖАГС төзү өчен Алексеевск районының Чистай районы белән чиктәш жирендәге майданчык (Арбузов ЖАГС) сайланды. ЖАГС урнашу урынының республиканың географик үзәгендә булуы газны газсаклагычтан Казан шәһәре ягына таба, шулай ук нефть-газ химиясе тармагының гигантлары — «Түбән Кама нефтехим» ГАЖ, «ТАИФ-НК» ААЖ, «ТАНЕКО» комплексы, «Түбән Кама шин» ААЖ тупланган тиз үсүче Түбән Кама сәнәгать үзәге кулланучыларына транспортлауның иң отышлы логистикасын тәмин итә.

Республика ЖАГСның проект куәте — 1 млрд. куб метрдан артык, 2015 елда объект буенча проект эшләре алып барыла. Экспертизалар үткәргәннән соң 2015 — 2016 елларда ЖАГС төзелеше башланачак, «Газпром» ААЖ планнары буенча, 2018 елга ЖАГС коллекторы ятмасына газны тутырып карау гамәлгә ашырылачак.

Республика территориясендә ЖАГС төзү буенча проектны тормышка ашыру газның төрле сезоннарда төрле күләмнәрдә кулланылуын жайга салырга, аны китерү ешлыгын һәм күләмнәрен үзгәртәргә һәм аларның ышанычлылыгын тәмин итәргә мөмкинлек бирәчәк.

#### IV. Татарстан Республикасы энергетика тармагы

##### 4.1. Татарстан Республикасы энергетика тармагының бүгенге хәле

Татарстан Республикасы энергосистемасы Самара, Киров, Ульяновск, Оренбург өлкәләре һәм Марий Эл, Чуваш, Удмурт, Башкортостан республикаларының энергетик системалары белән чиктәш.

Республиканың энергосистемасы 3,8 млн. халкы булган 68 мең кв. км майданны биләп тора.

Хәзерге вакытта Татарстан Республикасы энергосистемасында дүрт электр һәм жылылык энергиясен житештерүче — «Генерирлау компаниясе» ААЖ, «ТГК-16» ААЖ, «Түбән Кама ТЭЦ» ЖЧЖ һәм «ТГК Урыссу ГРЭС» ЯАЖ катнаш эшләп чыгару режимында эшли.

Барлык дүрт компания электр энергиясе һәм куәтенең күпләп сату базары (алга таба — ЭЭКСБ) субъекты статусына ия һәм аның сәүдә системасына керә ала. Шуңа күрә эшләп чыгарыла торган энергиянең конкурентлыкка сәләтлелеге һәм ЭЭКСБ һәм электр энергиясенә ваклап сату базарында ихтыяж станцияләр жиһазларының техник торышына, аларның заманча энергия нәтижәлелеге таләпләренә туры килүенә нык бәйле.



2015 елның 1 гыйнварына энергосистеманың билгеләнгән электр куәте –7056 МВт, жылылык куәте 15283 Гкал/сәг. тәшкил итә, компанияләр буенча мәгълүмат 14 нче таблицادا китерелде.

14 нче таблица

Компанияләр һәм станцияләрнең Татарстан Республикасы энергосистемасында билгеләнгән электр һәм жылылык куәте

Электр станциясе исеме	Билгеләнгән куәт	
	электр, МВт	жылылык, Гкал/сәг.
«Генерирлау компаниясе» ААЖ, шул исәптән	5215	7933
Казан ТЭЦ-1	220	630
Казан ТЭЦ-2	410	991
Чаллы ТЭЦ	1 180	4 092
Алабуга ТЭЦ	–	420
Түбән Кама ГЭС	1 205	–
Зәй ГРЭС	2 200	110
Азино пар казаннары бинасы	–	360
Горки пар казаннары бинасы	–	200
КЦ БСИ	–	540
Савиново пар казаннары бинасы	–	590
«ТГК-16» ААЖ, шул исәптән	1 300	5 643
Казан ТЭЦ-3	420	1 897
Түбән Кама ТЭЦ (ПТК-1)	880	3 746
«Түбән Кама ТЭЦ» ЖЧЖ, шул исәптән	380	1 580
Түбән Кама ТЭЦ (ПТК-2)	380	1 580
«ТГК Урыссу ГРЭС» ЯАЖ	161	127
Урыссу ГРЭС	161	127

Электр энергиясен тапшыру электр чөтәләре компанияләре чөтәләре буйлап гамәлгә ашырыла.

Татарстан Республикасында иң әре электр чөтәре оешмасы булып «Чөтәре компаниясе» ААЖ тора. 2015 елның 1 гыйнварына республикада шулай ук 52 чөтәш чөтәре оешмасы эшли иде.

«Чөтәре компаниясе» ААЖ филиаллары тарафыннан 18142 подстанция (алга таба – ПС) файдаланыла, шул исәптән 35-500 кВ көчәнешле 374 подстанция, 6 (10) кВ көчәнешле 17768 бүлү подстанциясе (алга таба – БП) һәм трансформатор подстанцияләре (алга таба – ТП). 35-500 кВ көчәнешле подстанцияләрдә гомуми йөкләнешләре 18303,3 МВА булган көч трансформаторлары (алга таба – КТ) эшли.

0,4-500 кВ көчәнешле һава линияләренең (алга таба – ЫЛ) гомуми озынлыгы – 58712,2 км, 0,38-110 кВ көчәнешле кабель-

ле электртапшыргыч линияләренең гомуми озынлыгы 8724,2 км тәшкил итә.

Татарстан Республикасы энергосистемасы Урта Идел Берләшкән энергетика системасының электр куллануның территорияль структурасында иң әреләреннән, ул электр энергиясен суммар куллануда иң зур чагыштырмача авырлыкка ия – 24,7 процент, һәм фараз чорында әлеге күрсәткеч жөтди үзгәрешләре кичермәячөк.

#### *Казан энергорайоны*

Казан энергорайоны үтә дефицитлы булып тора. 2014 елда энергорайонның кышкы (жөйге) максимумнарында куллану 1299/992 МВт булды, шул ук вакытта әлеге чорда генерирлау 550/171 МВт тәшкил итә.

Казан энергорайонының электр белән тәәмин итү өч электр станциясеннән гамәлгә ашырыла: Казан ТЭЦ-1, Казан ТЭЦ-2, Казан ТЭЦ-3, ә жөтешмөгән егәрлек 500 һәм 220 кВ көчәнешле транзит ЫЛ буенча бирелә.

Казан энергорайонының электр энергиясен төп кулланучыларына нефть химиясе сәнәгәте, авиатөзелеш, мотор төзү, судно төзү, коммуналь-көнкүреш секторы һәм авыл хужалыгы предприятиеләре керә.

#### *Түбән Кама энергорайоны*

Түбән Кама энергорайоны дефицитлы булып тора. Энергорайонның кышкы (жөйге) максимумнарында куллану 1715/1433 МВт була, шул ук вакытта әлеге чорда генерирлау 1473/953 МВт тәшкил итә.

Түбән Кама энергорайонының электр белән тәәмин итү өч электр станциясеннән гамәлгә ашырыла: Түбән Кама ТЭЦ (ПТК-1), Түбән Кама ТЭЦ (ПТК-2), Чаллы ТЭЦ, ә жөтешмөгән егәрлек 220 һәм 110 кВ көчәнешле транзит ЫЛ буенча бирелә.

Түбән Кама энергорайонының электр энергиясен төп кулланучыларына сәнәгать предприятиеләре, шул исәптән нефть химиясе, нефть эшкөртү, нефть чыгару, автомобиль төзү, авыл хужалыгы һәм коммуналь-көнкүреш секторы предприятиеләре керә.

#### *Урыссу энергорайоны*

Урыссу энергорайоны дефицитлы булып тора. Энергорайонның кышкы (жөйге) максимумнарында куллану 768/601 МВт була, шул ук вакытта әлеге чорда генерирлау 463/410 МВт тәшкил итә.

Энергорайонда 500-220-110 кВ бүлү жөйләnmасы белән Бөгелмә-500 ПС һәм 161 МВт егәрлекле Урыссу ГРЭС эшли. Урыссу энергорайонының электр белән тәәмин итүне Урыссу ГРЭС гамәлгә ашыра, ә Бердәм энергетика системасы һәм Татарстанның

Региональ диспетчер идарәсенәң операция зоналарының башка энергорайоннары белән элемтә (алга таба — РДИ ОЗ) ҺЛ-500-220-110 кВ буенча гамәлгә ашырыла.

Урыссу энергорайонының электр энергиясен төп кулланучыларына нефть чыгару һәм нефть химиясе сәнәгәте, коммуналь-көнкүреш секторы һәм авыл хужалыгы предприятияләре керә.

Урыссу энергорайонының актив егәрлегенәң житешмәве арта бару үзенәң электр куллануы һәм электр энергиясен перспектив кулланучыларның артуы белән аңлатыла.

#### *Буа энергорайоны*

Буа энергорайоны дефицитлы булып тора. Энергорайонның кышкы (жәйге) максимумнарында куллану 82/48 МВт була, шул ук вакытта әлеге районда генерирлау чыганақлары юк.

Буа энергорайонында 220-110 кВ бүлү жайланмасы белән белән Студенец ПС эшли. Буа энергорайонын электр белән тәмин итү 220 кВ көчәнешле Канаш-Студенец (I һәм II чылбыр) ҺЛ буенча Чуваш ЭСнең Канаш ПСнән һәм 110 кВ көчәнешле Төрләмә — Бишбатман ҺЛ буенча Чуваш ЭСнең Төрләмә ПСнән гамәлгә ашырыла, ә ЕЭС һәм Татарстан РДИ ОЗ башка энергорайоннары белән элемтә 110 кВ көчәнешле ҺЛ буенча башкарыла.

Буа районында төп сәнәгать кулланучыларына азык-төлек һәм авыл хужалыгы сәнәгәте предприятияләре керә.

Татарстан энергетика тармагының төп проблемалы мәсьәләләре түбәндәгеләрдән гыйбарәт.

2015 елның 1 гыйнварына «Челтәр компаниясе» ААЖнең төп производство фондларының (электр тапшыргыч линияләр, трансформаторлар) физик таушалуы 57 процент тәшкил итә, СН1 (35 кВ) көчәнешле электр тапшыру линияләре буенча таушалганлык 67 процентка житә. Моның белән бергә «Челтәр компаниясе» ААЖ челтәрләре буенча транспортлау барышында электр энергиясен югалтулар 2009 елдагы 9,5 проценттан 2013 елда 7,2 процентка кадәр кимеде. «Челтәр компаниясе» ААЖ челтәрләрендә югалтулар дәрәжәсе илдә иң түбәннәренәң берсе булуга карамастан, әлеге күрсәткеч сәнәгать ягыннан алга киткән илләрдәгә челтәр югалтулары күрсәткечләренәң караганда (4 — 5 процент) югарырак.

Генерирлау объектлары буенча төп производство фондларының иң күп физик таушалуы Урыссу ГРЭС буенча — 84,4 процент, «Түбән Кама ТЭЦ» ААЖ буенча 58,4 процент тәшкил итә. Мондый хәл зур капитал кертемнәре таләп ителүгә, энергетика объектларын модернизацияләүнең үз-үзен аклау вакытының озын булуына бәйле.

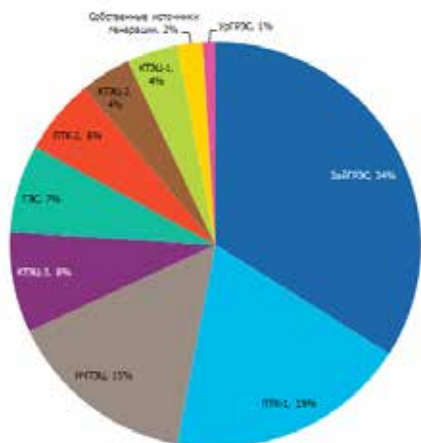
Татарстан Республикасынан читтә йөкләнеш бирү турында килешүләр программасы буенча яңа генерирлау куәтләре күпләп төзелү белән бергә республика энергетика объектларының генерирлау куәтләренәң таушалуы һәм мораль яктан картаюы электр энергиясе һәм куәтләренәң күпләп сату базарында Татарстан энергетика компанияләренәң конкурентлыкка сәләте кимүгә һәм киләчәктә иске станцияләренә эксплуатацияләүдән чыгаруга китерә. Шулай, 2019 елга Татарстан Республикасында станцияләрдә суммар куәте 2804 МВт булган генерирлау жиһазларын файдаланудан алу планлаштырыла, шул исәптән «Генерирлау компаниясе» ААЖ объектларында — 2610 МВт: Казан ТЭЦ-2 — 190 МВт (2017 ел), Казан ТЭЦ-1 — 220 МВт (2018 ел), Зәй ГРЭС — 2200 МВт (2018 ел), «ТГК Урыссу ГРЭС» ЯАЖ — 161 МВт (2018 ел), «ТГК-16» ААЖ — 33 МВт (Казан ТЭЦ-3).

Шулай да, күрсәтелгән проблемаларга карамастан, Татарстан Республикасы энергосистемасы төп бурычны — кулланучыларны электр һәм жылылык энергиясе белән ышанычлы һәм өзлексез тәмин итүне хәл итә ала.

4.1.1. Электр һәм жылылык энергиясен житештерү һәм куллану структурасы

Татарстан Республикасында электр энергиясен эшләп чыгару нигездә жылылык һәм конденсацион электр станцияләрендә гамәлгә ашырыла. Гидроэлектростанция өлешенә (Түбән Кама ГЭС) эшләп чыгаруның 7 — 8 проценты туры килә.

2014 елда республикада 21,5 млрд. кВт/сәг. электр энергиясе эшләп чыгарылган, бу 2009 ел белән чагыштырганда бер процентка кимрәк.



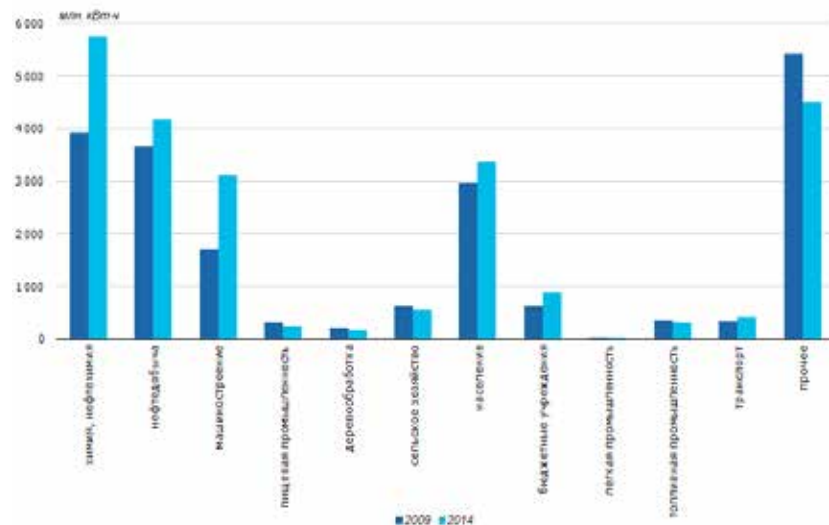
14 нче рәсем. Татарстан Республикасы электр станцияләренең электр энергиясен эшләп чыгару структурасы

Соңгы елларда станцияләр тарафыннан электр энергиясен эшләп чыгаруның кимүе күзәтелә, бу, республикадан читтә заманча технологияләргә актив рәвештә гамәлгә керткәндә, республикада электр энергиясенең заманча чыганаclarы тиешенчә файдалануга кертелмәү аркасында республика генерирлавының конкурентлылык сәләте төшү белән аңлатыла.

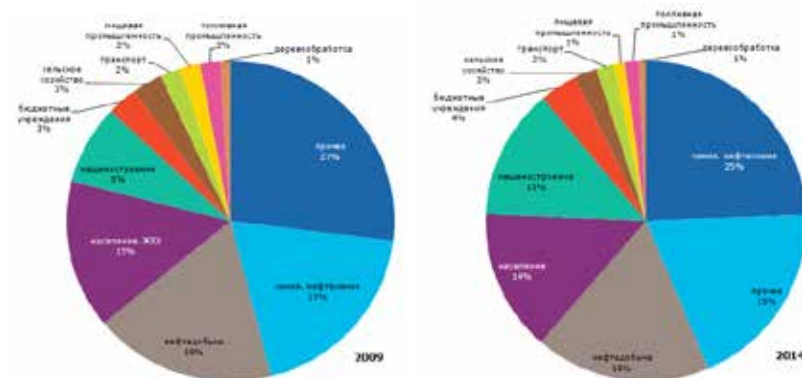
Татарстан Республикасында электр энергиясен эчке кулланыу күләме 2009 елдан 2014 елга кадәргә чорда 3,3 млрд. кВт/сәг., ягъни 13 процентка арткан. Электр энергиясен кулланыуның артуы республиканың машина төзелеше, нефть химиясе, нефть чыгару кебек энергияне күпләп кулланы торган тармаclarында житештерү үсү белән аңлатыла.

Карап тикшерелә торган чорда кулланыучылар төркемнәре киселешендә электр энергиясен кулланыу структурасының үзгәрүе күренә. 2014 ел йомгалары буенча кулланыучыларның түбәндәгә төркемнәре буенча электр энергиясенең күп кулланылуы күзәтелә:

- химия, нефть химиясе — 24,4 процент (2009 ел белән чагыштырганда 5 процентка арткан);
- бүтән кулланыучылар — 19,2 процент (2009 ел белән чагыштырганда 8 процентка кимегән);
- нефть чыгару — 17,7 процент (2009 ел дәрежәсендә);
- халык һәм торак-коммуналь хужалык — 14 процент (2009 ел дәрежәсендә).

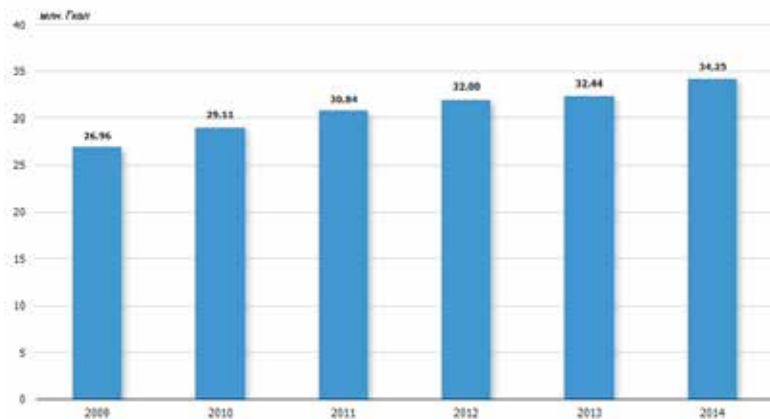


15 нче рәсем. 2009 һәм 2014 елларда Татарстан Республикасында электр энергиясен кулланыу динамикасы



16 нчы рәсем. 2009 һәм 2014 елларда Татарстан Республикасында электр энергиясен кулланыу структурасы

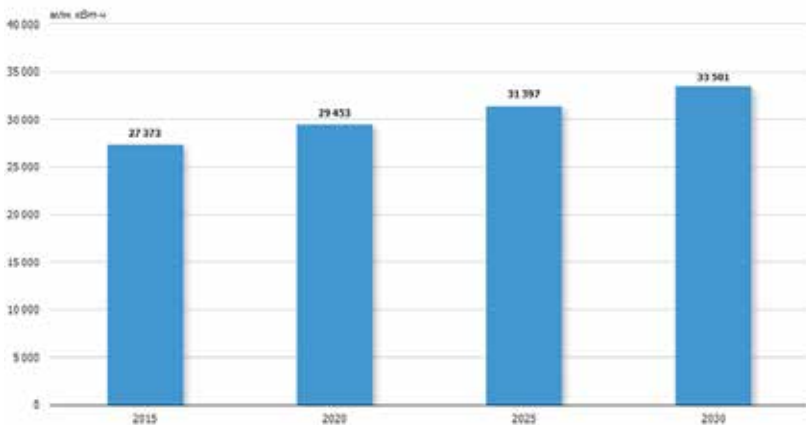
2014 ел йомгалары буенча Татарстан Республикасында катнаш житештерү режимында эшләп чыгарыла торган жылылык энергиясен жибәрү 34,3 млн. Гкал тәшкил иткән, бу 2009 елга карата 14,3 процентка артыграк.



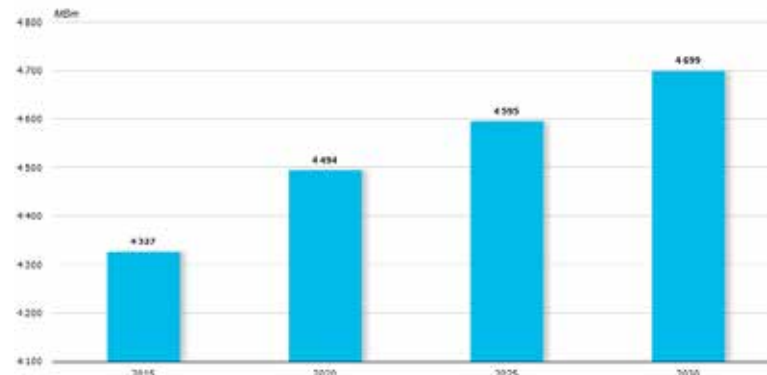
17 нче рәсем. 2009 – 2014 елларда Татарстан Республикасында жылылык энергиясен жибөрү динамикасы

4.1.2. Электр һәм жылылык энергиясен житештерү һәм куллану фаразы

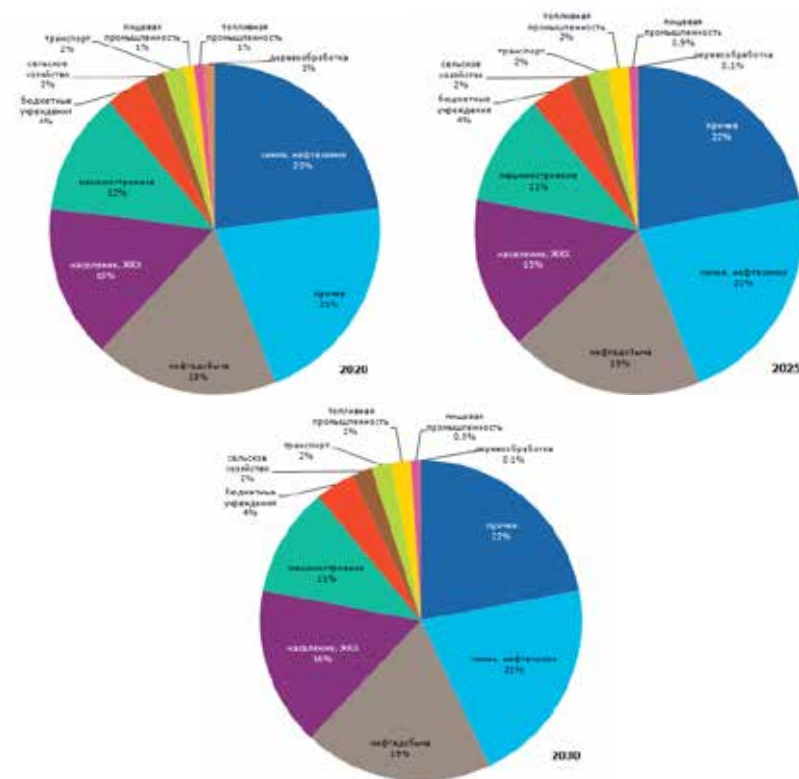
Татарстан Республикасында сәнәгать житештерүе үсүгә бәйлә рәвештә киләсе елларда да электр энергиясен куллануның артуы планлаштырыла: 2014 ел белән чагыштырганда, 2020 елда – 9,1 процентка, 2025 елда – 15,8 процентка, 2030 елда – 23,2 процентка. Шулай булгач, энергосистеманың иң югары йөкләнешләре дә артачак (2030 елга 4699 МВт, бу 2013 ел күрсәткеченнән 688 МВт югары).



18 нче рәсем. 2015 – 2030 елларда Татарстан Республикасында электр энергиясен куллану динамикасы фаразы

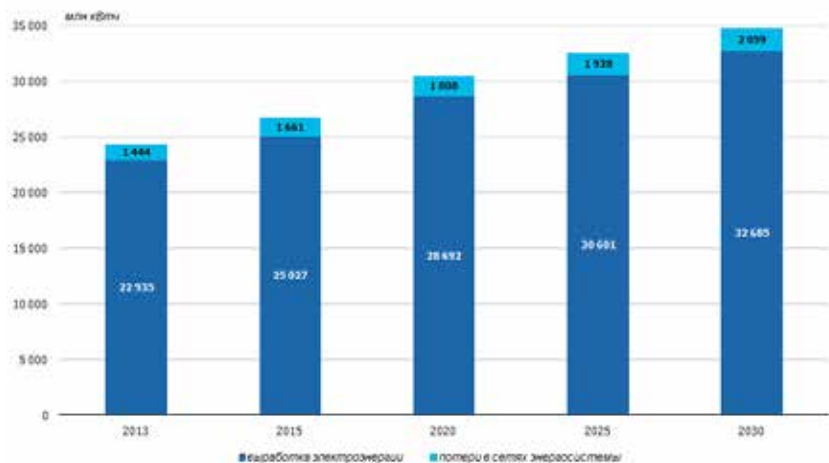


19 нчы рәсем. 2015 – 2030 елларда Татарстан Республикасында еллык иң югары йөкләнешләр динамикасы фаразы

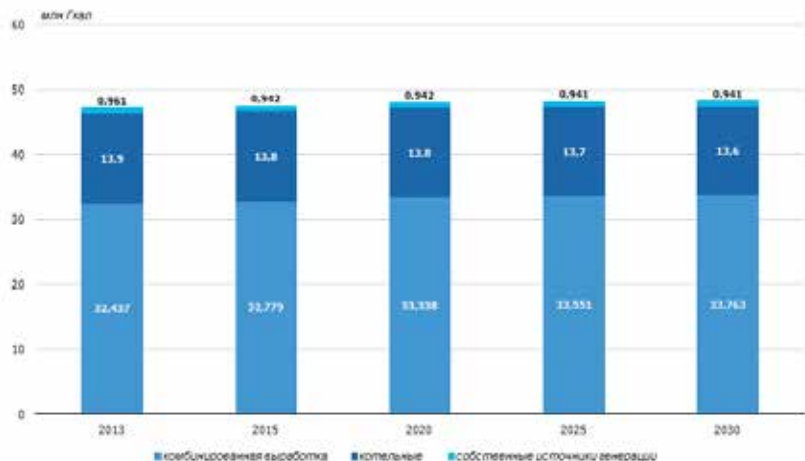


20 нче рәсем. 2020 – 2030 елларда Татарстан Республикасында электр энергиясен куллану структурасы фаразы

Үсеш темпларын ел саен тизләтә бару һәм, нәтижә буларак, электр энергиясенә һәм куәтенә кулланучылар тарафынан кулланылуы арта бару сәбәпле Татарстан Республикасына энергетика куәтләрен арттырырга кирәк.



21 нче рәсем. 2013 – 2030 елларда Татарстан Республикасында электр энергиясен эшләп чыгару фаразы



22 нче рәсем. 2013 – 2030 елларда Татарстан Республикасында жылылык энергиясен жибәрү фаразы

Сәнәгатьтә житештерү күләмнәре үсүгә карамастан, кулланучыларга жылылык энергиясен жибәрү дәрәжәсе акрын үсә, бу эре сәнәгать компанияләренең энергияне сак тоту буенча киң колачлы чаралар кертүе белән бәйле.

Перспективада катнаш эшләп чыгару шартларында жылылык энергиясен житештерүне арттырырга кирәк.

#### 4.2. Татарстан Республикасы энергия системасын үстерүнең төп юнәлешләре

Татарстан Республикасы электр энергетикасын үстерүнең стратегик максатлары түбәндәгеләр:

Татарстан Республикасының барлык кулланучыларын электр һәм жылылык энергиясә белән ышанычлы тәмин итү; яңа заманча технологияләр базасында энергетика тармагының кокурентлыкка сәләтен арттыру һәм тотрыклы үсешен тәмин итү;

әйләнә-тирә мохиткә тискәре йогынтысын киметү.

Өлеге максатларны гамәлгә ашыру өчен иң мөһиме – энергия системасының житештерү объектларын модернизацияләү.

Татарстан Республикасы энергия системасын модернизацияләүнең төп принциплары:

электр һәм жылылык энергиясен катнаш житештерүне, ягулыкның чагыштырмача чыгымнарын киметүне тәмин итә торган, шулай ук гамәлдәге газ казаннары биналарын иң югары жылылык йөкләнеше булган зоналарга кысыкчәп чыгарып, әйләнә-тирә мохиткә тискәре йогынтыны киметә торган объектларга өстенлек бирү;

жылылык белән үзәкләштерелгән тәмин итү системаларын максималь өстенлекле куллану;

электр энергиясен һәм куәтен күпләп сату базарында электр энергиясенә һәм куәтенә кокурентлыкка сәләтен тәмин итү; ягулыкның кулланылган төрләрен дифференциацияләү; республикада электр куәтләренә кытлыкны бетерү;

кулланучыларны электр белән ышанычлы тәмин итүне булдыру;

электр челтәрләренә технологик тоташу мөмкинлеген булдыру өчен Татарстан Республикасы шәһәрләрен һәм районнарын электр белән тәмин итү инфраструктурасын алга китеп үстерүгә шартлар тудыру.

##### 4.2.1. Генерирлау куәтләрен үстерү

Кулланучыларны энергия белән тәмин итүнең ышанычлылыгын арттыру, Татарстан Республикасының энергетик кур-

кынычсызлыгын һәм үз-үзен канәгатьләндерә алуын тәэмин итү, генерирлау куәтләрән һәм электр чөлтәре хужалыгын яңарту максатларында энергия комплексы предприятиеләре тарафыннан яңа куәтләр керту буенча яңа проектларны гамәлгә керту, гамәлдәгеләрен реконструкцияләү буенча чаралар башланды һәм планлаштырыла.

2014 елның декабрдә «Генерирлау компаниясе» ААЖ Казан ТЭЦ-2 дә 220 МВт куәтле пар-газ жайланмасын (алга таба – ПГЖ) төзү эшләрән төгәлләде.

«ТГК-16» ААЖ Казан ТЭЦ-3 тө 2017 елда 388,6 МВт куәтле газ турбиналы жайланманы (алга таба – ГТЖ) файдалануга кертуе планлаштыра.

«Түбән Кама ТЭЦ» ЖЧЖ станциясендә станциянең электр куәтен 730 МВт куәтенә кадәр арттыру буенча проект гамәлгә ашырыла. 2015 елга 350 МВт куәтле жайланманы гамәлгә керту планлаштырылган.

«ТГК Урыссу ГРЭС» ЯАЖдә пар-газ технологияләре базасында энергетик куәтләр төзү мәсьәләсе карала.

Куәтләрне гамәлдән чыгаруны исәпкә алып, өстәмә рәвештә Казан ТЭЦ-1 дә 230 МВт куәтле (2018 ел) ПГЖ керту, Зей ГРЭС куәтләрән алыштыру таләп ителә.

Моннан тыш, республикада электр энергиясен эшләп чыгаруны арттыру пар казаннары биналарына электр һәм жылылык энергиясен катнаш житештерүне тәэмин итә торган газ турбиналы жиһазлар кую хисабына мөмкин.

Хәзерге вакытта «Әлмәт жылылык чөлтәрләре» ААЖдә район пар казаннары биналары базасында суммар электр куәте – 24 МВт, гомуми жылылык куәте 22,6 МВт булган өч кече ТЭЦ төзү буенча проект тормышка ашырылган. Кече ТЭЦта эшләп чыгарыла торган жылылык энергиясе кулланучыларның кайнар су ихтыяжларына, ә электр энергиясе пар казаннары биналарының, «Әлмәт жылылык чөлтәрләре» ААЖ насос станцияләренә үз ихтыяжларына тотыла. Артып калган электр энергиясе «Татнефть» ААЖ бүлекчәләре ихтыяжлары өчен тышкы электр чөлтәрәнә бирелә.

Татарстан Республикасының Зеленодольск районында Россиядә иң эре кече энергетика объекты – General Electric (GE) корпорациясе составына керүче GE Jenbacher (Австрия) фирмасының газ пешкәкле когенерирлау жайланмалары базасында электр һәм жылылык энергиясен житештерү буенча «Майский» энергоүзәге эшли башлады. Энергоүзәкнең кушма электр куәте хәзерге вакытта 54 МВт, жылылык куәте 110 МВт тәшкил итә. Киләчәктә электр куәтен 75 МВт ка кадәр арттыру планлаштырыла.

Электр һәм жылылык энергиясен житештерү буенча ГТЖ базасында үз генерирлау куәтләре «Түбән Кама нефтехим» ААЖдә бар. Энергия жайланмаларының гомуми электр куәте – 75 МВт, жылылык куәте 119 МВт тәшкил итә.

«Аммоний» ААЖдә 31 МВт куәтле энергия жайланмасын куллануга керту планлаштырыла.

Шулай итеп, энергетика субъектлары электр станцияләренә һәм гомумән алганда икътисадның билгеләнгән куәте, генерирлау куәтләрән гамәлгә керту һәм чыгаруны исәпкә алып, 5838 МВт тирәсе була.

#### 4.2.2. Электр чөлтәре хужалыгын үстерү

Үстерүнең төп юнәлешләре Казан, Түбән Кама һәм Урыссу энергорайоннарының электр чөлтәре хужалыкларының перспективалы үсешенә бәйле. Бу районнарда урнашкан әре компанияләренә тәкъдим ителгән куәте 15 нче таблицада китерелде.

Планлаштырыла торган чаралар электр энергиясенә арта бара торган ихтыяжны канәгатьләндерергә, шулай ук Татарстан Республикасының барлык кулланучыларын электр белән тәэмин итүнең сыйфатын һәм ышанычлылыгын күтәрергә мөмкинлек бирерчәк.

15 нче таблица

«Чөлтәр компаниясе» ААЖ буенча төп әре тәкъдим итүчеләр

Предприятие исеме	Тәкъдим ителгән куәт, МВт						Энергорайон исеме
	2014 елга	2015 елга	2016 елга	2017 елга	2018 елга	максималь	
«ТАНЕКО» комплексы	89,61	90,98	90,98	133,33	133,33	273	Түбән Кама
«Алабуга» МИЗ	110	130	152	194	245	568	Түбән Кама
«Аммоний» ААЖ («Менделеевсказот» ЖЧЖ йөкләнешен дә исәпкә алып)	32	32	32	32	32	32	Түбән Кама
«Иннополис МИЗ» ААЖ	8,2	8,2	8,2	25,4	25,4	48,5	Буа
«Яңа Тура» инвестицион компаниясе, Казан шәһәре	14,9	14,9	14,9	14,9	14,9	14,9	Казан
«ТатСталь» ЯАЖ	0	0	0	0	152,5	152,5	Урыссу
«ТАИФ-НК» ААЖ КППТО	0	0	82	82	82	82	Түбән Кама
«НКНХ» ААЖ (субабонентлары белән)	398,63	398,63	573,27	573,27	573,27	573,27	Түбән Кама
«Кама Кристалл Технолоджи» ЖЧЖ	13,474	19,91	26,63	26,63	26,63	26,63	Түбән Кама
«ПК «ЗТЭО» ЯАЖ (гамәлдәге йөкләнешне исәпкә алып)	130	130	130	130	130	130	Түбән Кама
«СМАРТ Сити Казан» халыкара инвестицион технополисы	1	2	15	24	24	40	Казан



Электр челтәре хужалыгын үстерү буенча чараларны башкару түбәндәге төп мәсьәләләрне хәл итүгә юнәлдерелгән:

Киндери һәм Бөгелмә ПСнә 500/220 автотрансформаторларының югары йөкләнеше. Әлеге ПСләрнең АТ йөкләнеше 55 – 90 процент күрсәткечләр диапазонында була;

220 – 110 кВ челтәренең кайбер кабельле һәм һава электр-тапшыргыч линияләренең һәм трансформаторларының югары йөкләнеше;

500 кВ челтәрендәге буыннарны сүндергәндә 110 – 220 кВ челтәрләрендә артык йөкләнеш барлыкка килү;

кыска ялганыш токларының зур булуы һәм 500, 220 һәм 110 кВ лы сүндергечләрнең сүндерү мөмкинлекләренең житәрлек булмавы электр челтәрләрендәге өзеклекләрне киметү буенча төрле чаралар күрүгә ихтыяж барлыкка китерә;

идарә итү чараларының һәм реактив куәтне компенсацияләүнең житәрлек булмавы һәм түбән нәтижәләгә сәбәпле Татарстан Республикасы энергосистемасы челтәрендә көчәнешеңе жайга салуның катлаулылығы, эшкә яраклы жайланмаларның булмавы;

АТга йөкләнеш зур булганда жайга салу;

110 – 220 кВ йөкләнештә идарә итүнең һәм реактив куәтне компенсацияләүнең жайга салына торган чараларының житәрлек санда булмавы;

жирнең бәясе югары булу сәбәпле электр челтәрләре объектларын компактлы урнаштыру зарурлығы.

Төп проблемаларны хәл иткәндә электр челтәре хужалыгын үстерүгә концептуаль якин килү зарур:

төп электр челтәре схемасы аны этаплап үстерүне тормышка ашыруга мөмкинлек бирә торган житәрлек дәрәжәдә сыгылмалылыкка ия булырга һәм электр станцияләре йөкләнешләре арту шартлары үзгәрүгә һәм аларның үсешенә яраклашу мөмкинлегенә ия булырга тиеш;

бүлү челтәрләре схемалары һәм параметрлары электр белән тәмин итүнең ышанычлылығын булдырырга тиеш, бу вакытта кулланучыларны электр белән тәмин итү челтәрнең тулы схемасында да һәм бер ҺЛ яки автотрансформаторны (яки трансформаторны) ремонтка чыгарганда да йөкләнешеңе цикләмичә электр энергиясе сыйфатына карата норматив таләпләрне үтәп гамәлгә ашырыла;

Татарстан Республикасы энергосистемасы электр челтәренең перспективалы схемасы гадәти һәм бер ремонт схемасында нормативлар бозылганда һәлакәткә каршы автоматиканы куллануны күздә тотарга тиеш түгел;

һәлакәткә каршы идарә итүне куллану һәлакәткә каршы автоматиканың локаль жайланмалары базасында гына рөхсәт ителә;

югары көчәнештәге электр-тапшыргычлар линияләре буйлап Урта Идел берләшкән энергетика системасы электр станцияләреннән тышкы энергия белән тәмин итүне тормышка ашыру белән бергә гамәлдәге электр станцияләрендә яңа генерирлау объектларын кору һәм гамәлдәге электр станцияләрен техник яктан яңадан жаһазландыру хисабына Татарстан Республикасы энергосистемасының куәткә һәм энергиягә дефицитын каплау;

йөкләнешеңең югары тыгызлығы, энергия белән тәмин итүнең ышанычлылығын һәм нәтижәләгән булдыру шартларында Татарстан Республикасының эре шәһәрләрендә тукландыру үзәкләре йөкләнеш үзәкләренә максималь якынайтылырга һәм энергосистемада параллель эшлөү шартларында да, шулай ук бүленгән йөкләнеш өчен аерым эшлөү шартларында да ышанычлылык, ешлыкны һәм актив куәтне жайга салу, көчәнешеңе һәм реактив куәтне жайга салу һәм башкалар буенча таләпләрне тәмин итәргә тиешләр;

электр челтәрләрен техник яктан яңадан жиһазлау электр үткөрү сәләтен, шул исәптән ҺЛ һәм ПСне көчәнешеңең югарырак классына күчерү юлы белән арттыруны күздә тоту;

йортлар күпләп төзелгән шәһәр районнарында югары үткөрү сәләтенә ия кабель челтәрләрен һәм, югары көчәнешеңең бүлү жайланмаларында элегаз жиһазларын кулланып, ябык ПСне киң файдалану;

гамәлдәге ПС урынына иң яңа технологияләр буенча эшләнгән яңа ПС кору юлы белән ачык типтагы 110 – 500 кВ куәтле ПС һәм шәһәр эчендә сузылган ҺЛ реконструкцияләү үткөрү. ҺЛ реконструкцияләүне аларны кабельле линияләргә алыштыру юлы белән башкару планлаштырыла;

агымны бүлү, көчәнеш төрләре белән идарә иткәндә яңа технологияләр һәм жиһазлар куллану;

кыска ялганыш токларын чикли торган яңа технологияләр һәм жиһазлар куллану;

норматив сроklarын эшләп бетергән һәм сүндерү мөмкинлегә кыска ялганыш токлары дәрәжәсенә туры килми торган 110 кВ һәм югары куәтле сүндергечләрне этаплап алыштыру;

яңа материаллар, алдынгы технологияләр нигезендә төзелгән яңа типтагы көч һәм коммутация жиһазларын куллану, ПСдә – элегазлы сүндергечләр, 110, 220, 500 кВ куәтле

ПСдә элегаз изоляциясе белән комплектлы бүлү жайланмалары, 500 кВ күөтле өч фазалы АТ куллану;

югары үткөрү сәләтен тәэмин итү, югалтуларны киметү, электртапшыргыч линияләрен тышкы тискәре йогынтыдан саклау — композит үткәргечләр һәм тегелгән полиэтиленнан ясалган үткөрү сәләте югары булган кабельләр куллану.

Электр хужалыгының алга таба үсеше һәлакәткә каршы һәм режимлы автоматика, телемеханика һәм элемент системалары, электр энергиясен исәпкә алуның автоматлаштырылган системаларына бәйле.

Бердәм энергетика системасының ышанычлы эшләвен тәэмин итү максатларында «Россиянең Бердәм энергетика системасы» ААЖ һәм «Челтәр компаниясе» ААЖ арасында төзелгән Технологик багланлышлар турында килешү нигезендә «Челтәр компаниясе» ААЖ түбәндәгеләргә бурычлы:

«Челтәр компаниясе» ААЖ энергия объектларының Татарстан төбәк диспетчер идарәсе белән технологик мәгълүмат алмашу системаларының эшләвен тәэмин итәргә;

план-графикта каралган түбәндәге гамәлләрне башкарырга:

Татарстан төбәк диспетчер идарәсенә телеметрик мәгълүмат тапшыру;

кулланучыларны челтәрдән өзүнең дистанциядән башкарылуын кертү;

реле саклау һәм һәлакәткә каршы автоматика жайланмаларынан һәлакәт мәгълүматларын мониторинглау һәм жыю системаларын кертү.

Элеге эшләрне башкармау Татарстан Республикасының һәм аның янәшәсендәге регионнарның система төзү челтәрендәге технологик бозылуларга китерергә мөмкин.

Электр энергиясе исәбен алуның автоматлаштырылган системаларын кертү электр челтәре эше режимын контрольдә тоту функцияләрен киңәйтүне тәэмин итә, актив һәм реактив энергия күчешләрен анализлау нигезендә электр тапшыру линияләренең, «Челтәр компаниясе» ААЖ ПС жиһазларының һәм кулланучыларның электр энергиясенә ихтыяжларын фаразларга, электр челтәре төенләнешләрендә һәм кулланучыларда компенсацияләүче жайланмаларны кертү буенча чаралар эшләргә мөмкинлек бирә, бу исә үз чиратында электр челтәрләрендәге югалтуларны киметә.

Хәзерге вакытта «Челтәр компаниясе» ААЖдә «Smart Grid» интеллектуаль актив-адаптив челтәрен кертү һәм үстерү эше алып барыла.

Гомуми кабул ителгән фикер буенча, «Smart Grid» — ул максималь автоматлаштырылган, үз эченә электр станциясеннән

кулланучыга параллель рәвештә электр энергиясе агымы һәм мәгълүмат барып житүне тәэмин итә торган идарә итү, контрольдә тоту һәм мониторинглау инструментларын, мәгълүмат технологияләрен һәм коммуникация чараларын туплаган челтәр, ул шулай ук түбәндәгеләрне тәэмин итә:

кулланучыларны электр белән тәэмин итүнең билгеләнгән ышанычлылык һәм сыйфат дәрәжәсен;

челтәр өлешләрендә электр энергиясен югалтуны киметүне; эксплуатацияләүнең оптималь чыгымнарын;

электр энергиясен куллану чыгымнарын оптимальләштерү буенча кулланучыларга шартлар тудыруны.

«Интеллектуаль челтәр» — электр энергетикасының сыйфатлы яңа технологик дәрәжәгә күчүе, энергетика һәм электр челтәре хужалыгының төп проблемаларын иң нәтижәле чаралар белән хәл итү мөмкинлеге ул.

Бүлү челтәрләренең һәлакәт режимнарында эшләве белән идарә итүне автомат секцияләштерүнең һәм үзәктән ераклашкан автоматлаштыруның интеллектуаль коммутация аппаратлары (реклоузерлар, йөкләнеш сүндергечләре, идарә ителә торган аергычлар) базасында төзелгән системаларын кертү иң перспективалы юнәлешне тәшкил итә.

Интеллектуаль челтәрләр кертүнең икенче юнәлешен электр челтәрләре предприятиясенә дәрәжәсендә электр энергиясен исәпкә алуның интегральләшкән автоматлаштырылган системасын үстерү тәшкил итә.

Электр энергиясен исәпкә алуның автоматлаштырылган мәгълүмат-үлчәү системаларын куллану мәсьәләнең төп һәм иң перспективалы чишелеше булып тора.

Интеллектуаль челтәрләр кертүнең өченче юнәлеше — «Челтәр компаниясе» ААЖдә «Цифрлы подстанция» объектын төзү.

Гамәлгә ашырылырга тиешле «Цифрлы подстанция» проекты Татарстан Республикасында автоматлаштырылган ПС төзүгә мөмкинлек бирәчәк, аларда идарә итү, реле саклау, автоматика, үлчәү һәм исәпкә алу цифрлы форматта эшләячәк, боларга көч һәм коммутация жиһазлары белән идарә итү жайланмалары, шулай ук аларның техник торышына автоконтроль керә. Мондый ПС барлыкка килү электр энергетикасының сыйфатлы яңа дәрәжәгә күчүнең башлангыч ноктасы булып тора. Шулай ук вакытта жиһазларны эксплуатацияләү буенча күп еллар дауамында жыйланган норматив документлар, ремонтлау ешлыгы һәм күләмнәре, эксплуатацияләүдә эшләүче персонал саны һәм квалификациясе, башка бик күп нәрсәләр сизелерлек үзгәрә.

4.2.3. Жылылык белән тәмин итү системаларын үстерү үзенчәлекләре

Жылылык белән тәмин итү системаларын үстерүнең ике төп альтернативасы аларны үзәкләштерүдән һәм үзәктән читләштерүдән гыйбарәт.

Хәзерге вакытта Татарстан Республикасының эре һәм урта шәһәрләрендә кулланучыларны жылылык белән тәмин итүнең төп ысулы – жылылык белән үзәкләштерелгән тәмин итү.

«Жылылык белән тәмин итү турында» 2010 елның 27 июлендәге 190-ФЗ номерлы Федераль закон нигезендә жылылык белән тәмин итү өлкәсендә мөнәсәбәтләрне оештыруның төп принциплары буларак түбәндәгеләр билгеләнгән:

жылылык белән тәмин итүне оештыру өчен электр һәм жылылык энергиясен катнаш эшләп чыгаруны өстенлекле куллануны тәмин итү;

жылылык белән үзәкләштерелгән тәмин итү системаларын үстерү.

Жылылык һәм электр энергияләрен катнаш эшләп чыгаруны күбрәк куллану нәтижәсендә ирешелгән жылылык белән тәмин итүнең үзәкләштерелгән системасының төп өстен яклары ягулык ресурсларын сак тотудан һәм әйләнә-тирә мохиткә антропоген йөкләнешне киметүдән гыйбарәт. Әмма аларга ирешү өчен генерирлау куәтләрен һәм жылылык чөлтәрләрен модернизацияләү өчен зур күләмдә капитал салу сорала.

Жылылык белән тәмин итү системаларын үзәктән читләштерү аерым кулланучыларның ихтияжларын канәгатьләндерү өчен кече һәм урта егәрлекле жылылык чыганаclarын куллануны күз алдында тоталар. Автоном жылылык чыганаclarын куллану жылылык чөлтәрләрендәге югалтуларны, химик эзерлек продуктларының атмосферага чыгуын киметергә, чөлтәрдәге суну югалтуны иң түбән дәрәжәгә житкерергә, жылылык трассаларын салу буенча зур күләмле эшләр башкару зарурлыгын төшереп калдырырга мөмкинлек бирә.

Жылылык бирүнең үзәкләштерелгән һәм үзәктән читләштерелгән системаларын, икътисадый максатка ярашлы булудан чыгып, иң оптималь яраклаштырырга кирәк. Жылылык белән тәмин итүнең автоном системалары аз катлы йортлар төзелгән зур булмаган торак пунктларда һәм үзәкләштерелгән жылылык чөлтәрләренә тоташтыру объектив кыйммәт булган кайбер шәһәр районнарында икътисадый яктан үз-үзен аклый.

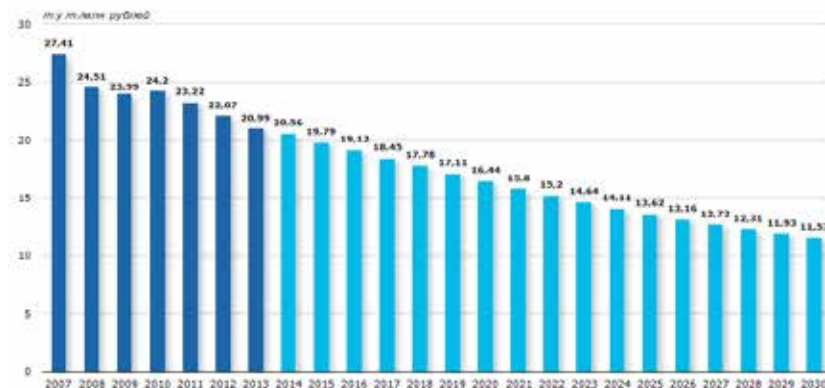
Жылылык белән үзәкләштерелгән тәмин итү икътисадый яктан үзен аклаган зоналарда аңа кулланучыларны күпләп тоташтыруга ирешергә кирәк. Жылылык белән тәмин итү чөлтәрәннән кулланучыларның бер өлешен өзү әлегә хезмәт

күрсәтүнең калган кулланучылар өчен объектив кыйммәтләнүенә һәм жылылык белән тәмин итүче оешманың техник-икътисадый күрсәткечләренең төшүенә китерә.

#### 4.3. Энергияне сак тоту һәм энергетика нәтижәлеге күтәрү

Татарстан Республикасында энергия ресурсларын нәтижәле куллануны бәяләү өчен кулланыла торган беренчел энергия чыганаclarы күләмнәренә шартлы ягулык тонналарында 2007 елның чагыштырма бәяләрендә тулаем төбәк продуктына (алга таба – ТТП) карата мөнәсәбәте буларак ТТПның энергия сыйдырышлылыгы индикаторы кулланыла, аның динамикасы 23 нче рәсемдә күрсәтелде.

Индикаторның акрынлап төшүе күзәтелә, бу беренчел энергия чыганаclarы буенча натураль күрсәткечләрдә ТТПның энергия сыйдырышлылыгы кимүен күрсәтә. 2013 елда энергия сыйдырышлылыгы индикаторы кимү 2012 ел белән чагыштырылганда 4,9 процент һәм 2007 ел белән чагыштырылганда 23,4 процент тәшкил итте. Татарстан Республикасының эчке төбәк продуктының энергия сыйдырышлылыгы кимүнең уртача еллык темплары 4,3 процент булды, бу Россия Федерациясе Энергетика стратегиясендә планлаштырылган Россиянең эчке тулаем продуктының энергия сыйдырышлылыгы кимү темпларын узып китте.



23 нче рәсем. Беренчел энергия чыганаclarы буенча 2007 ел бәяләре белән чагыштырылганда Татарстан Республикасы ТТПның гәмәлдәге һәм фаразлана торган энергия сыйдырышлылыгы

Киләчәктә Татарстан Республикасы икътисадының үсүе һәм гражданның яхшы тормышта яшәү фаразлары энергетика ресурсларына сорау артуның алшарты булып тора.

Республика икътисадының нәтижәле энергия технологияләрен киң колачлы кертү белән ныгытылмаган энергия сыйдырышлы үсүгә йөз тотуы, бер яктан, республиканың житештерү секторының конкурентлыкка сәләтен югалту, ә икенче яктан — энергия ресурсларына эчке сорауның ташкын сыман интенсификацияләнүе белән яный. Моның нәтижәсендә, хәтта аларны житештерүне үстерүнең техник яктан тормышка ашырыла торган максималь күрсәткечләренә ирешкән очракта да, аларга ихтыяж тәкъдим белән тәмин ителә алмаячак. Үсешнең мондый юлы энергетика ресурслары дефициты кризисына китерәчәк.

Әлеге шартларда энергетика ресурсларына ихтыяж һәм энергия нәтижәлеге белән идарә итүнең дәүләт республика сәясәтен тормышка ашыру мөһим әһәмияткә ия була.

Соңгы ун елда республиканың бары тик энергия сыйдырышлы сәнәгать предприятиеләре генә энергияне сак тотучы житештерү технологияләрен кертү белән шөгьйләнгәннәр. Шулу вакытта эчке тулаем продуктның энергия сыйдырышлылыгын бер процентка киметү аның 0,4 процент үсешен тәмин итә ала.

Икътисад структурасын югары технологик һәм азрак энергия сыйдырышлы производстволар ягына үзгәртеп төзү һәм энергия экономияләүнең технологик чаралары ТТПның энергия сыйдырышлылыгын, 2007 ел дәрәжәсе белән чагыштырганда, 2020 елга 40 процентка һәм 2030 елга 58 процентка киметергә мөмкинлек бирергә тиеш.

Электр энергиясе һәм газ куллануны киметүне тәмин итәргә мөмкинлек бирә торган чаралар кертүгә аерым игътибар итәргә кирәк.

Жылылык энергиясенә ихтыяж белән идарә итү өлкәсендә төп чара — сорау һәм тәкъдим нәтижәсендә барлыкка килүче һәм, кулланучыларда аның чыгымнарын киметүнең шактый зур потенциалы булуны исәпкә алып, жылылык энергиясенә чынбарлыктагы куллану бәясенә адекват тиңләштерергә сәләтле базар бәяләрен куллану тармагын киңәйтү булырга тиеш.

Әлеге үзгәрешләр энергетика ресурсларын кулланучыларга, беренче чиратта сәнәгать предприятиеләренә житештерү процессларын алдан ук яңа базар таләпләренә яраклаштырырга, производствоны техник яктан яңадан жиһазлау һәм энергияне сак тотучы жиһазларны һәм технологияләренә ашыгыч рәвештә кертү буенча күп капитал таләп итә торган чараларны гамәлгә ашырырга мөмкинлек бирү өчен этаплап үткәрелергә тиеш.

Энергиянең нәтижәлеге арттыруга финанс ресурсларын жалеп итү һәм дөрес техник юлларны кулланып гына түгел, ә планлаштырып, идарә итеп һәм контрольдә тотып та ирешелә.

Республикада энергиянең нәтижәлеге белән индикатив идарә итү системасын камилләштерү буенча эшнә дәвам итәргә кирәк. Энергия нәтижәлеге индикаторлары нигезендә аларны киметү буенча башкарма хакимият һәм жирле үзидарә органнарының гамәлләре билгеләнә.

Моңа бәйле рәвештә, икътисадның энергия күп таләп ителә торган төп тармаклары буенча кабул ителгән һәм эшләнә торган республика дәүләт программаларына энергияне сак тоту буенча бүлек һәм тиешле индикаторлар өстәү өлешендә төзәтмәләр кертү мөһим бурычларның берсе булып тора.

Энергияне сак тотуны икътисадый мотивацияләү ысуллары аерым әһәмияткә ия. Болар: энергия нәтижәлеге нормативлары һәм стимуллаштыруның икътисады системасы. Энергия нәтижәлеге булмаган жиһазларны кулланган өчен түләүнең ел саен артуы аны яңартуға яисә алмаштыруға этәрәчәк. Энергия нәтижәлеге булмаган яңа жиһазны куйган өчен бер тапкыр түләү торган шактый зур түләү кертү төзүченә, энергия нәтижәлеге игътибар итмичә, төзелеш бәясен киметү мөмкинлекләрен бетерергә ярдәм итәчәк.

Энергия ресурсларын кирәгеннән артык күп сарыф итү белән көрәшнә катгыйландырырга кирәк.

Энергияне сак тоту буенча чараларны турыдан-туры бюджеттан финанслау әһәмиятле озак вакытлы нәтижәләргә сирәк китерә, чөнки гамәлгә ашырыла торган проектларга мониторинг ясаганда чынбарлыктагы икътисады нәтижәне бәяләү һәм чыгымнарны компенсацияләү, персоналны бүлүккә һәм чираттагы чараларны башкару өчен каралган уртак финанс әйләнешеннән экономияләнган чаралар кире алынмый. Экономияләү тагын да күбрәк экономияләүгә китерми.

Энергияне нәтижәле куллануны тәмин итүче жиһазлар һәм гади жиһазлар бәясендәге аерманы кредитлау ысулын куллану кирәк, бу вакытта кредит булачак экономия нәтижәсендә алынган чаралардан кайтарылачак. Хосусый төзүчеләренә энергияне нәтижәле куллануны тәмин итүче жиһазлар куллануға стимуллаштыру өчен аларны кредитлау методикасын һәм системасын эшләрәгә кирәк.

Энергияне сак тоту өлкәсендә нәтижәле бизнеска булышу һәм аны стимуллаштыру дәүләт сәясәтенә мөһим коралы булып тора. Республикада әлегә киң үсеш алмаган бизнесның шушы төренә карата дәүләт протекционизмы житештерүнең һәм куллануның энергияне күп сарыф итүен киметүгә юнәлдерелгән

аеруча оптималь фәнни, проект-технологик, житештерү чишелешлөрөн тәкъдим итүче һәм тормышка ашыручы икътисады агентларны фомалаштырырга мөмкинлек бирәчәк.

Энергияне сак тотучы бизнеска булышуны, дөүләт тарафыннан ташламалы шартларда турыдан-туры финас ярдәменнән китеп, тиешле тармакта нәтижәле бизнес-проектларны тормышка ашыру, коммерция куркынычларын һәм коммерциягә карамаган куркынычларны иминләштерү системасын формалаштыруны сыйфатлы яңа дәрәжәгә чыгару зарур.

Татарстан Республикасы муниципаль берәмлекләрендә энергияне сак тотуны үстерү өчен энергияне сак тоту һәм энергия нәтижәлеге өлкәсендә энергияне нәтижәле куллануны тәмин итүче комплекслы проектлар һәм программа чараларын тормышка ашыруда стимуллаштыру һәм дөүләт ярдәме системасын, шул исәптән бу өлкәдә иң әйбәт муниципаль программаларны тормышка ашыруга субсидияләр (грантлар) бирү юлы белән эшләрә кирәк.

Регионнарда энергияне сак тотуны үстерүгә ярдәм итүгә юнәлдерелгән Россия Федерациясе дөүләт программаларында Татарстан Республикасының катнашуы буенча эшне, шул исәптән бюджеттан тыш финанс оешмаларының максималь катнашуы белән дәвам итәргә кирәк.

#### 4.4. Альтернатив, традицион булмаган һәм торгызыла торган энергия чыганаclarын куллану

Торгызыла торган энергия чыганаclarы нигезендә энергетиканы үстерү Россия Федерациясенең энергетика сәясәтенең бер өлеше булып тора. Әгәр традицион энергетика запаслары чикләнгән табыла торган ягулык куллануга нигезләнсә һәм энергия китерү зурлыгы белән базар конъюктурасына бәйле булса, торгызылучы энергетика төрле табигый ресурсларга нигезләнә, бу торгызылмый торган ресурсларны икътисадның башка өлкәләрендә нәтижәләрәк кулланырга мөмкинлек бирәчәк. Моннан тыш, торгызыла торган энергия чыганаclarын (алга таба — ТЭЧ) кулланганда табыла торган ягулыкны чыгаруга, эшкәртүгә һәм транспортлауга бәйле экологик чыгымнар булмый.

Торгызылучы энергетика технологияләрендә күп фәнни юнәлешләрнең һәм тармакларның — метеорология, аэродинамика, электр энергетикасы, жылылык энергетикасы, электроника, нанотехнологияләр, материалларны өйрәнү һәм башка тармакларның өр-яңа казаньшлары тормышка ашырыла. Фәнни нигезләнгән технологияләрне үстерү энергетиканың фәнни, житештерү һәм эксплуатацияләү инфраструктурасын саклау һәм

киңәйтү, шулай ук фәнни нигезләнгән жайланмалар экспорты хисабына өстәмә эш урыннары булдырырга мөмкинлек бирә.

Россия Федерациясендә торгызылучы энергетиканы нигездә әре гидроэлектростанцияләр тәмин итә, алар илдә житештерелүче электр энергиясенең 19 процентын тәшкил итә. ТЭЧның башка төрләре Россиядә әлегә аз, монда жирле энергия системаларында мөһим әһәмияткә ия булган кайбер төбәкләр (Камчатка һәм Куриль утраулары) исәпкә алынмый. Россия Федерациясе энергетика министрлыгы мәгълүматлары буенча, кече гидроэлектростанцияләренең кушма куәте якынча 250 МВт, геотермаль электр станцияләренең — якынча 80 МВт. Жил энергетикасы гомуми куәте 13 МВт булган берничә пилот проектта карала. Кош энергетикасы энергия системасына тоташтырылмаган һәм шәхси затлар һәм зур булмаган оешмалар тарафыннан кулланыла торган кечкенә автоном энергия белән тәмин итү жайланмалары рәвешендә гамәлдә.

2020 елга кадәр чорда ТЭЧ куллану нигезендә электр энергиясен үстерү өлкәсендә дөүләт сәясәтенең төп юнәлешләре һәм максатчан күрсәткечләр 2009 елның гыйнварында кабул ителгән (2013 елның маенда төзәтмәләр кертелгән) Россия Федерациясе күрсәтмәсендә билгеләнгәннәр. Төрле төрдәге ТЭЧ нигезендә Россия Федерациясендә электр энергиясен житештерүнең максатчан күрсәткечләре 16.1 — 16.3 нче таблицаларда китерелде.

16.1 нче таблица

Куәтләре 25 МВт тан ким булган, су энергиясендә эшләүче генерирлау объектлары тарафыннан электр энергиясен житештерүнең максатчан күрсәткечләре

Күрсәткеч исеме / еллар	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Билгеләнгән куәтне гамәлгә кертү күләмнәре, МВт	26	124	124	141	159	159
Электр энергиясен житештерү күләмнәре, ГВт·сәг.	69,6	324,6	324,6	371	417,4	417,4
Генерирлау объектынның 1 кВт билгеләнгән куәтен кертүгә капитал чыгымнарының чик зурлыклары, мең сүм / кВт	146, 0	146, 0	146, 0	146, 0	146, 0	146, 0
Жиһазлар житештерүне локальләштерү дәрәжәсе, процент	20	45	45	65	65	65

16.2 нче таблица

Жил энергиясендә эшләүче генерирлау объектлары тарафыннан электр энергиясен житештерүнең максатчан күрсәткечләре

Күрсәткеч исеме / еллар	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Билгеләнгән куәтне гамәлгә кертү күләмнәре, МВт	250	250	500	750	1 000	3 600
Электр энергиясен житештерү күләмнәре, ГВт·сәг.	547,5	547,5	1 095	1 642,5	1 642,5	7 884
Генерирлау объектынның 1 кВт билгеләнгән куәтен кертүгә капитал чыгымнарының чик зурлыклары, сум/кВт	65, 69	65, 63	65, 56	65, 49	65, 43	65, 37
Жиһазлар житештерүне локальләштерү дәрәжәсе, процент	55	65	65	65	65	65

16.3 нче таблица

Кояш энергиясендә эшләүче генерирлау объектлары тарафыннан электр энергиясен житештерүнең максатчан күрсәткечләре

Күрсәткеч исеме / еллар	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Билгеләнгән куәтне гамәлгә кертү күләмнәре, МВт	140	200	250	270	270	270
Электр энергиясен житештерү күләмнәре, ГВт·сәг.	159,4	227,8	284,7	307,5	307,5	307,5
Генерирлау объектынның 1 кВт билгеләнгән куәтен кертүгә капитал чыгымнарының чик зурлыклары, сум/кВт	114,12	111, 84	109,60	107,41	105,26	103,16
Жиһазлар житештерүне локальләштерү дәрәжәсе, процент	50	70	70	70	70	70

Татарстан Республикасында торгызыла торган энергия чыганаclarын үстерүнең һәм куллануның төп юнәлешләре «Торгызыла торган энергия чыганаclarында Татарстан Республикасы кече энергетикасын үстерү» максатчан программасының концепциясендә билгеләнгән, алар алга таба текстaгы бүлекчәләрдә китерелә.

4.4.1. Кече гидроэнергетика

Хәзерге вакытта Россия Федерациясендә гомуми куәте 1300 мең кВт булган 300 дән артык кече ГЭС эшли. Әлеге ГЭСлар конструктив чигелешләренә һәм техник дәрәжәләренә карап аерыла – кулдан идарә ителә торганнардан алып кизүдә торучы персоналсыз эшләүче тулысынча автоматлаштырылганнарына кадәр.

Кече ГЭСлар энергия системасыннан аерылган аерым кулланыучыларны энергия белән тәмин итәләр, әмма аларның күп өлеше жирле энергия системаларына тоташтырылган.

Кече ГЭСлар классына икътисадый яктан караганда куәте 50 – 100 кВт алып (микро-ГЭС) 5000 кВт кадәр (кече ГЭС) булган ГЭСлар кертелергә тиеш.

Мондый куәтләрне төзү өчен эрерәк ГЭСлар өчен эшләнган гадәтиләреннән принципиаль аерылып торучы техник чигелешләр кирәк, шул исәптән:

буасыз су коймалары төзү;

су астында калуы максималь ташу биеклегеннән артып китми торган сусаклагычлар төзү;

гидроэлектростанцияләр биналарын елга юлыннан читтә урнаштыру;

су агымының табигый төшү энергиясен файдалану.

Әлеге нигезләмәләр Татарстан Республикасы территориясендә кече ГЭСларны урнаштыруның принципиаль схемасын төзегәндә кулланма булдылар.

Татарстан Республикасындагы кече су агымынарының техник потенциалы тулаем алганда урта куәт буенча 144,3 МВт, электр энергиясен еллык эшләп чыгару буенча 1,264 млрд. кВт·сәг. итеп бәяләнә.

Минзәлә (58375 кВт·сәг/кв.км), Дала Зәе (50098 кВт·сәг/кв.км), Чишмә (45712 кВт·сәг/кв.км), Кичү (43755 кВт·сәг/кв.км), Зәй (43683 кВт·сәг/кв.км), Кече Мишә (32547 кВт·сәг/кв.км), Зичә (32322 кВт·сәг/кв.км) елгалары иң зур энергетик куәткә ия.

Шулай ук мелиорация өчен билгеләнгән сусаклагычлар да каралды. Аларның файдалы күләме нигездә май аеннан алып августка кадәр кулланыла. Мәллә, Иганә, Бидөңге елгаларындагы, Бурла инешендәге сусаклагычлар энергетик яктан куллану өчен иң перспективалы булып тора.

Бәяләүләрнең нәтижәләреннән күрәнгәнчә, Татарстан Республикасы территориясендә елына 68 млн. кВт·сәг. күләмдә электр энергиясе житештерә алуы 27 МВт билгеләнгән куәтле 67 кече ГЭС төзелергә мөмкин, шул исәптән республиканың нефть табыла торган районнарында 39,1 млн. кВт·сәг. электр энергиясен эшләп чыгаруны тәмин итәчәк 12,1 МВт билгеләнгән куәтле 32 кече ГЭС төзелә ала.

Беренчел нәүбәттәге кече ГЭСларның энергетик бәя күрсәткечләре билгеләнде. Нәтижәләр 9,2 МВт гомуми билгеләнгән куәтле 14 беренчел нәүбәттәге кече ГЭСтан 31,2 млн. кВт·сәг электр энергиясе алып булуын һәм 10,8 мең ш.я.т. экономияләп булуын күрсәттә.

Кече ГЭСларның икътисадый күрсәткечләрен билгеләү хәзерге вакытта гидроагрегатның төгәл бәясең бары тик төзелеш майданы сайлап алынганнан соң гына билгеләнә алуы белән кы-



енлаша, чөнки жиһазның конструкциясе һәм составы ГЭСның эшләү режимына һәм электр кулланучыларның үзенчәлекләренә нык бәйлә. Шулай итеп, Татарстан Республикасында кече ГЭСлар төзүнең беренче этабын гамәлгә ашыруга яқынча чыгымнар 4 млрд. сумны тәшкит итә (2005 елгы бәяләрдә).

Татарстан Республикасында кече ГЭСларны төзү яқынча 2017 елдан башланырга мөмкин. 17 нче таблицادا кече ГЭСларны төзүнең яқынча программасы күрсәтелде.

17 нче таблица

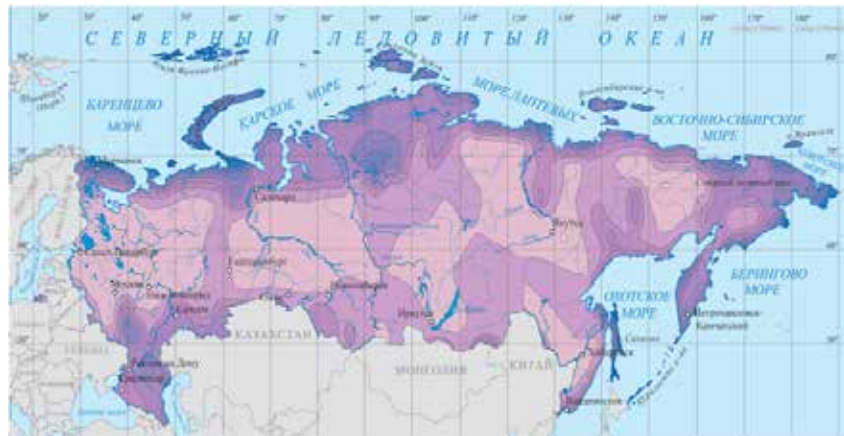
Татарстан Республикасында кече ГЭСларны төзү программасы

	2017	2018	2019	2020	2021 – 2030
Гамәлгә кертелә торган куәтләр, МВт	Төзелеш башлану	2	2	3	7

Тулаем алганда Татарстан Республикасы буенча, эре гидроэлектростанцияләренә исәпкә алмаганда (25 МВт тан артык билгеләнгән куәт белән), беренчел энергия ресурсларын куллануның гомуми күләмендә ТЭЧ өлешенә 0,4 проценттан кимрәк өлеш туры килә, 2030 елга аның өлеше берничә тапкыр артырга тиеш.

#### 4.4.2. Жил энергетикасы

Татарстан Республикасы территориясендә 722,4 МВт куәтле 600 кВт һәм 1275,2 млн. кВт·сәг электр энергиясе эшләп чыгара торган жил җайланмалары кулланылган 359 жил энергетикасы станцияләрен (ЖЭС) урнаштыруның техник мөмкинлекләре бар.



24 нче рәсем. 50 метр биеклектә уртача еллык жил тизлекләре

Жилнең энергетик кыйммәтен билгели торган иң мөһим үзенчәлеге — аның уртача еллык тизлегә. Уртача еллык жил тизлегенә метеостанция шартларында республика территориясендә сизелерлек үзгәрүе билгеләнде һәм ул секундына 3,3 — 3,5 метр тәшкит итә.

Иң уңайлы жил шартлары Идел елгасының уң як ярында, Куйбышев һәм Түбән Кама сусаклагычларының яр буйларында, Бөгелмә-Баләбәй калкулыгының көнчыгыш өлешендә бар.

Әлмәт (73,8 млн. кВт·сәг.), Бөгелмә (59,4 млн. кВт·сәг.), Зеленодольск (59,1 млн. кВт·сәг.), Тәтеш (57,0 млн. кВт·сәг.), Югары Ослан (50,4 млн. кВт·сәг.) районнары иң зур жил потенциалына ия, һәм 2017 елдан башлап әлеге районнарда жил энергетикасы электростанцияләре төзүнең максатка ярашлы булу-булмау мәсьәләсен карарга мөмкин (18 нче таблица).

18 нче таблица

Татарстан Республикасында кече ЖЭС төзү программасы

Район исеме / еллар	2017	2018	2019	2020	2021 – 2030
Әлмәт	төзелеш башлана	2	2	3	7
Бөгелмә	төзелеш башлана	1	1	2	5
Зеленодольск	төзелеш башлана	1	1	2	5
Тәтеш	төзелеш башлана	1	1	2	6
Югары Ослан	төзелеш башлана	1	1	1	5

#### 4.4.3 Урман ресурслары

Татарстан Республикасында ел саен 64 мең тоннага яқын агач калдыклары барлыкка килә (пычкы чүбе, йомычка, кыртыш, кисем, агач төзелеш калдыклары), жыелган һәм файдаланыла торган агач калдыклары күләме яқынча 760 тонна (1,2 процент) тәшкит итә.

Республиканың урман кисү фонды ел саен 1800 мең куб метр тәшкит итә һәм аның бары тик 25 — 30 проценты гына файдаланыла, чөнки коммерция ягынан ул кызыклы түгел (йомшак яфраклы токымнар һәм қоры имән). Шулай итеп, республикада агач материалы нигезендә ТЭЧны үстерү өчен ресурс базасы бар.

Биоэнергетика өлкәсендә агач ягулыгы нигезендәге проектларны тормышка ашыру кысаларында «Энерголеспром» ЖЧЖ инновацион компаниясе һәм «Укыту-тәҗрибә Шәһәр яны урман хужалыгы» дәүләт бюджет учреждениесе базасында «Казан милли тикшеренү технологик университеты» федераль дәүләт бюджет югары һөнәри белем бирү учреждениесе галимнәре белән берлектә товарлыгы түбән булган агачны сыек биоагулыкка һәм агач күмеренә термохимик яңадан эшкәртү технологиясен эшләү буенча инновацион проект тормышка ашырыла.

«Энерголеспром» ЖЧЖ кече инновация компаниясе «Сколково» инновация үзегенең резиденты булып тора һәм Татарстан Республикасы Урман хужалыгы министрлыгы һәм «Татарстан Республикасы Инвестиция-венчур фонды» коммерциягә карамаган оешмасы ярдәме белән товарлыгы түбән булган агачны, урман кисү калдыкларын эшкәртү өчен 50 кг/сәг (КПД – 80 – 85 процент) житештерүчәнлекле тәҗрибә-эксперименталь жайланмалар эшләде һәм аларны Столбище участок урмынчылыгында сыный. Капитал чыгымнары һәм ағымдагы чыгымнар күләме – 4 млн. сум, эшкәртүнең энергетик нәтижәлегә 65 – 70 процент тәшкил итә. Калдыкларны юк итү һәм товар продукцияне эчке куллану һәм торак-коммуналь тармак өчен сату уңай экологик нәтижә булып тора.

Хәзерге вакытта компания тарафыннан товарлыгы түбән булган агачны һәм урман кисү калдыкларын эшкәртү өчен 500 – 1000 кг/сәг. (сәгатенә 3,3 – 6,6 куб метр йомычка) житештерүчәнлекле күчмә житештерү комплекслары эшләнә.

#### 4.4.4. Биогаз куллану

Татарстан Республикасында биогаз куллану чимал базасының потенциал мөмкинлекләре, булган терлек һәм кош санын исәпкә алып, 19 нчы таблицада китерелде.

19 нчы таблица

Татарстан Республикасында биогаз куллануның чимал базасының потенциал мөмкинлекләре

Терлек һәм кош саны, мең баш	Тәүлегенә чыккан тирес, тонна	Эшләп чыгарыла торган биогаз күләме, мең куб метр	Энергия эквиваленты		Тәүлегенә ашлама чыгу, тонна	
			жылылык, Гкал	электр, кВт·сәг		
Мөгезле әре терлек	1 055,1	17 938	1 794	8 478,4	9 860	17 938
Дуңгызлар	525,7	2 098	210	1 461,6	1 699,8	2 098
Кошлар	14 198,8	1 774	177	513,5	597,2	1 774
Сарыклар һәм кәжәләр	404,3	1 207	1 207	107,5	125	1 207
Барлыгы		23 017	3 388	10 561	12 282,4	23 017

Татарстан Республикасының терлекчелек үскән муниципаль районнары территориясендә биогаз һәм биоашлама житештерү белән тирес һәм кош тизәген эшкәртүгә кирәк.

Мондый проектларны тормышка ашыру нәтижәсендә күрсәтелгән комплексларда ел саен 53 млн. куб метр биогаз (27 –

37 млн. куб метр метан), 416 мең тонна каты һәм 303 мең куб метр сыек биоашлама эшләп чыгарылачак.

Тиресне һәм тизәкне эшкәртү аны складка урнаштыру мәсьәләсен хәл итә, туфракны пычрату куркынычын киметә, агросәнәгать комплексының кайбер предприятиеләрен газ белән тәэмин итәргә һәм жирле хужалыклар сатып ала алырлык югары сыйфатлы биоашлама житештерүгә мөмкинлек бирә.

#### 4.4.5. Жылылык насослары

Каты, сыек ягулыкта һәм электр энергиясендә эшли торган автоном пар казаннары биналары урынына жылылык насослары кертү – альтернатив энергетиканың бер юнәлеше. Жир асты суы, тыштагы һава, жир жылысы, түбән потенциаллы икенчел энергия ресурслары жылылык насослары өчен түбән потенциаллы жылылык чыганагы булып тора.

Татарстан Республикасында түбән потенциаллы жылылык ресурсларының шактый булуын исәпкә алып, икътисад тармакларында жылылык насосларын кертү – перспектив юнәлеш. Шулай да бүгенге көндә Россиядә жылылык насослары аз кулланыла, барлык жылылык насослары жайланмаларының гомуми жылылык куәте 100 МВт тәшкил итә, ә аларның саны 150 үрнәктән артып китми.

Жылылык насослары техникасын кертү юлында төп каршылыктар түбәндәгеләр:

Россия Федерациясендә жылылык электр станцияләренең киң таралган булуы, аларның ягулык нәтижәлегә электр энергиясен эшләп чыгарганда электр приводлы жылылык насосларын югары нәтижәле эксплуатацияләүне тормышка ашырырга мөмкинлек бирми;

базарда механик приводлы жылылык насосларының, мәсәлән, газ ягулыгында эшли торган насосларның булмавы;

жылылык насослары бәясенә шактый югары булуы аның үзкыйммәтен аклауның озакка сузылуына сәбәп була.

Жылылык насосларын кертү дәүләт тарафыннан тарифларны жайга салу һәм төбәк энергосистемалары тарафыннан жылылык насосларында кулланылган электр энергиясе өчен дифференциацияләнган түләү кертелгәндә генә мөмкин, бу жылылык насослары техникасына жылылык житештерү жиһазлары базарында электр һәм ташкүмер казаннары урынын биләргә ярдәм итәчәк.

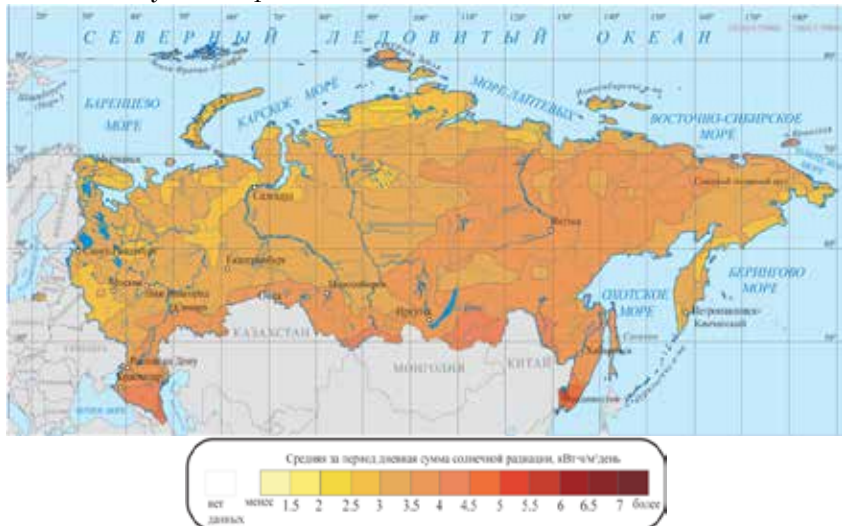
Бүгенге көндә жылылык насосларын Татарстан Республикасы өчен альтернатив энергия чыганакалары сыйфатында куллану иң перспектив юнәлеш булып тора.

#### 4.4.6. Турбодетандер жайланмалар

Электр энергиясен житештерүдө энергияне сак тоту күзлегеннөн караганда, бүгөнгө көндө газ турбиналы двигательлөрдөн чыккан газларның жылылыгын утильлөштерү генө түгөл, газүткөргөч буйлап эре предприятиялөрнең, компрессор станциялөрнең, ТЭЦларның газ бүлү станциясенә яки газ бүлү пунктларына жибөрелө торган табигый газ басымының артык энергиясен файдалану да гаять перспективалы.

«Теплоэлектропроект институты» ААЖнең Түбән Новгород филиалы тарафыннан ДГА-5000 тибындагы детандер-генератор жайланмасын ТЭСның газ бүлү пунктына кадәр урнаштыруның икътисадый нәтижелелеген баяләү буенча эш башкарылган. Табигый газның 12 кгс/кв.см тигез номиналь басымы ГБПга кадәр булганда исәпләп чыгарганда газның 4 алып 8 кгс/кв.см кадәр факттагы күрсәткечлөрә алынган. «Теплоэлектропроект институты» ААЖнең Түбән Новгород филиалы белгечлөрә исәпләве буенча, газның 12 кгс/кв.см. номиналь басымы вакытында экономия бер елга 14000 – 18000 т.у.т. тәшкил итәчөк, жайланманың үз хакын аклау срогы – 6,5 – 7,5 ел.

Шулай итеп, бу өлкәдә тикшеренүләр күрсәткәнчә, кече энергетика технологиялөрөн үстерү һәм торак пунктларда һәм төрлө сәнәгать объектларында 0,5 тән 10 мВт кадәр куәтле югары нәтижелө турбодетандер жайланмалар базасында үз автоном энергетика системаларын төзү икътисадый яктан нигезлө һәм нәтижелө булып тора.



25 нче рәсем. Туры кояш радиациясен кояш төшө торган өслөклөргә бүлү (ельна).

Татарстанда кояш энергетикасы үсешендөгө тоткарлыкның берничә сәбәбе бар:

кояш электр станциялөрә электр энергиясен көндөз генерирльый, шул ук вакытта электрга иң зур ихтыяж кичке сәгәтьлөрдә килеп чыга. Димәк, аккумуляторсыз кояш электр станциялөрнең нәтижелө булмавы аңлашыла;

дөнъякүлөм тәжрибө күрсәткәнчә, дәүлөт ярдәменнөн, законнарда билгеләнгән икътисадый стимуллардан башка кояш энергетикасы үсеш ала алмый;

кояш электр станциялөрә электр энергиясен житештерүдө кулланыла торган технологиялөрнең иң кыйммәтлелөрөннөн берсе булып тора.

Татарстанда кояш яктыртуының уртача еллык сәгәтьлөрә кв.метрга 2,8 – 3,3 кВт·сәг. диапазонында тора. Шул ук вакытта кояш яктылыгының уртача сәгәть саны Мәскәү янында 2,3 төшкил итә (20 нче таблица).

20 нче таблица

Кояш яктылыгының уртача сәгәть саны, кв.метрга кВт·сәг

Шһәр исеме	Гыйнвар	Февраль	Март	Апрель	Май	Июнь	Июль	Август	Сентябрь	Октябрь	Ноябрь	Декабрь	Ел
Санкт-Петербург	0,35	1,08	2,36	3,98	5,46	5,78	5,61	4,31	2,60	1,23	0,50	0,20	2,80
Мәскәү	0,50	0,94	2,63	3,07	4,69	5,44	5,51	4,26	2,34	1,08	0,56	0,36	2,63
Казан	0,68	1,44	2,82	4,29	5,52	5,93	5,72	4,49	2,86	1,51	0,83	0,54	3,06
Түбән Новгород	0,64	1,45	2,75	3,95	5,34	5,60	5,50	4,27	2,69	1,45	0,75	0,45	2,91
Екатеринбург	0,64	1,05	2,94	4,11	5,11	5,72	5,22	4,06	2,56	1,36	0,72	0,44	2,87

Эшлөп чыгарыла тоган энергиянең бәясө кимегән саен, кояш энергетикасы конкурентлыкка сәләтлө булачак һәм Татарстан Республикасында алга таба үсеш алачак. Гелиожапланмаларның техник-икътисадый күрсәткечлөрөн яхшыртуының мөмкин булган ысулларының берсе булып аларны жил жайланмалары белән бергә куллану тора.

2013 елда Россиядө торгызыла торган энергия чыганакалары нигезендө электр энергиясен житештерүне киңәйтүгө юнәлдерлгән беренчө чын адымнар башланды. Электр энергиясен һәм куәгнө күплөп сату базарында дәүлөт стимуллаштыруы – ТЭЦтагы энергия чыганакалары өчен куәтлөр китерүгө шартнамөлөр механизмы – хисабына проектларны тормышка ашыру бушланды. Электр энергиясен ваклап сату базарларында ТЭЦ проектларын үстерү әлегө системалы башкарылмый. Шулай да әлегө базарларда ТЭЦны үстерүне стимуллаштыруга юнәлдерлгән чараларны һәм гомумән алганда ТЭЦ нигезендө энергетиканы үстерүне стимуллаштыручы федераль дәрәжәдөгө

зарур норматив һәм хокукий базаны эшлэгәннән соң мондый проектлар Татарстан Республикасында тормышка ашырылачак, моның өчен барлык кирәкле башлангычлар бар.

#### V. Көтелә торган нәтижеләр һәм Стратегияне тормышка ашыру ысулы

Татарстан Республикасының ягулык-энергетика комплексы тармакларын үстерүнең максатчан индикаторларын эшлөгәндә Россия Федерациясә һәм шулай ук Татарстан Республикасы дәрәжәсендә стратегик өстенлекләр исәпкә алынды:

республика икътисады һәм халкының энергия ресурсларына һәм углеводород чималына ихтыяжын Татарстан Республикасының ягулык-энергетика комплексы белән тәмин итү;

углеводород чималын тирәнтен эшкәртү, чыгару һәм транспортлауның заманча технологияләрен кертү;

ягулык-энергетика комплексының иң эре предприятиеләре базасында сәнәгатьнең кластерлы үсешен тәмин итү;

озак вакытлы перспективада Татарстан Республикасының Россия Федерациясенең төп нефть чыгаручы төбәкләренең берсе сыйфатында урынын саклау.

Татарстан Республикасының ягулык-энергетика комплексының тармак аспектында үсешенең максатчан индикаторлары әлеге Стратегиянең тиешле бүлекләрендә аеруча тулы күрсәтелде.

Әлеге Стратегияне тормышка ашырудан көтелә торган төп нәтижеләр түбәндә китерелә.

Стратегияне гамәлгә ашырудан көтелә торган нәтижеләр	1. Татарстан Республикасында нефть чыгару			
	<b>Күрсәткеч исеме</b>	<b>2020</b>	<b>2025</b>	<b>2030</b>
	АЮУН белән нефть чыгару, елына мең тонна	33 500	33 500	33 057
	Эксплуатация бораулавы, елына мең м	887	703	701
	Эзләү-тикшерү бораулавы, елына мең м	55	55	55
	2. Нефть эшкәртү Татарстан Республикасы буенча нефть эшкәртү тирәнлеген 2020 елда 95 процентка житкерү; Татарстан Республикасында эшкәртелә торган нефть күләмен 2020 елга 21,4 млн.тоннага кадәр арттыру.			
	3. Электр энергетикасы 2014 ел белән чагыштырганда 2030 елга электр энергиясен житештерү 61,6 процентка үсчәк: 2020 елда – 30 500 млн.кВт·сәг, 2025 елда – 32 529 млн.кВт·сәг, 2030 елда – 34 744 млн.кВт·сәг.			
	4. Жылылык энергиясен житештерү 2014 ел белән чагыштырганда 2030 елга жылылык энергиясен житештерү 2,8 процентка үсчәк: 2020 елда – 48,08 млн.Гкал, 2025 елда – 48,192 млн.Гкал, 2030 елда – 48,304 млн.Гкал.			
	5. Энергия нәтижеләлеге 2007 ел дәрәжәсе белән чагыштырганда ТТП энергия сыйдырышлылыгы кимиячәк: 2020 елга – 40 процентка, 2030 елга – 58 процентка.			

Әлеге Стратегия 2015 – 2016 елларда Татарстан Республикасының ягулык-энергетика комплексы предприятиеләре тарафыннан 2030 елга кадәр корпоратив стратегияләрне эшләү һәм раслау өчен нигез булып тора.

## ТАТАРСТАН РЕСПУБЛИКАСЫ ЗАКОНЫ

### 523. «Татарстан Республикасында Кеше хокуклары буенча вәкаләтле вәкил турында» Татарстан Республикасы Законына үзгәрешләр кертү хакында

Татарстан Республикасы  
Дәүләт Советы тарафыннан  
2015 елның 10 июнендә  
кабул ителде

#### 1 статья

«Татарстан Республикасында Кеше хокуклары буенча вәкаләтле вәкил турында» 2000 елның 3 мартындагы 95 номерлы Татарстан Республикасы Законына (2003 елның 9 августындагы 32-ТРЗ номерлы Татарстан Республикасы Законы редакциясендә) (Татарстан Дәүләт Советы Жыйелма басмасы, 2000, № 3 (3); 2003, № 8; 2008, № 11 (III өлеш); 2010, № 6 (I өлеш); 2011, № 8 (I өлеш); 2013, № 2 (I өлеш); 2014 № 6 (II өлеш) түбәндәге үзгәрешләрне кертәргә:

1) 1 статьяда «кеше һәм граждан хокукларының һәм ирекләренең дәүләт тарафыннан яклануы гарантияләрен көчәйтү, дәүләт органнары, жирле үзидарә органнары һәм урындагы затлар тарафыннан аларның үтәлүенә һәм хөрмәт ителүенә булышлык күрсәтү» сүзләрен «кеше һәм граждан хокукларының, ирекләренең һәм законлы мәнфәгатьләренең дәүләт тарафыннан яклануына өстәмә гарантияләрне тәмин итү, шулай ук аны гамәлгә ашыру» сүзләренә алмаштырырга;

2) 3 статьяда «бәйсез була һәм нинди дә булса дәүләт органнарына, жирле үзидарә органнарына һәм урындагы затларга хисап бирми» сүзләрен «нинди дә булса дәүләт органнарына, жирле үзидарә органнарына һәм вазыйфай затларга бәйсез була» сүзләренә алмаштырырга;

3) II бүлекнең исемендә «һәм аны урыныннан азат итү» сүзләрен төшереп калдырырга;

4) 4 статьяга түбәндәге эчтәлекле жөмлө өстәргә: «Вәкаләтле вәкил вазыйфасына кандидатураны карар алдыннан Татарстан

Республикасы Дәүләт Советы аны Россия Федерациясендә Кеше хокуклары буенча вәкаләтле вәкил белән килештерә.»;

5) 6 статьяда «35 яшьтән яшьрәк булмаган» сүзләрен «30 яшьтән яшьрәк булмаган, репутациясенә тап төшмәгән» сүзләренә алмаштырырга;

6) 7 статьяның 1 өлешендә «хокукларын һәм ирекләрен» сүзләрен «хокукларын, ирекләрен һәм законлы мәнфәгатьләрен» сүзләренә алмаштырырга;

7) 8 статьяда:

а) 1 өлешкә түбәндәге эчтәлекле жөмлө өстәргә: «Вәкаләтле срогы беткән Вәкаләтле вәкил үз йөкләмәләрен яңа сайлап куелган Вәкаләтле вәкил вазыйфага кәргәнчә үтәүне дәвам итә.»;

б) түбәндәге эчтәлекле 2<sup>1</sup> өлеш өстәргә:  
«2<sup>1</sup>. Бер үк зат Вәкаләтле вәкил вазыйфасына рәттән ике сроктан артыкка сайлап куела алмый.»;

8) 11 статьяны түбәндәге редакциядә баян итәргә:

«11 статья. **Вәкаләтле вәкилгә карата таләпләр, чикләүләр һәм тыюлар**

1. Вәкаләтле вәкилнең чит дәүләт гражданлыгы йә яшәүгә рөхсәте яисә Россия Федерациясе гражданының чит дәүләт территориясендә даими яшәү хокукын раслый торган башка документы булырга тиеш түгел.

2. Вәкаләтле вәкил бер үк вакытта Россия Федерациясе Федераль Собрание Дәүләт Думасы депутаты, Россия Федерациясе Федераль Собрание Федерация Советы әгъзасы яисә Татарстан Республикасы Дәүләт Советы депутаты, Россия Федерациясе субъекты дәүләт хакимиятенең закон чыгару (вәкиллекле) органы депутаты була алмый, Россия Федерациясе дәүләт вазыйфаларын, Татарстан Республикасының башка дәүләт вазыйфаларын, Россия Федерациясе субъекты дәүләт вазыйфаларын, муниципаль вазыйфаларны, дәүләт һәм муниципаль хезмәт вазыйфаларын били алмый, укыту, фәнни һәм бүтән төр ижади эшчәнлектән тыш, башка түләүле яисә түләүсез эш белән шөгыйльләнә алмый. Шул ук вакытта укыту, фәнни һәм бүтән төр ижади эшчәнлек өчен түләү, әгәр башкасы Россия Федерациясенең халыкара шартнамәсендә яисә Россия Федерациясе законнарында каралмаган булса, бары тик чит дәүләтләр, халыкара һәм чит ил оешмалары, чит ил гражданны һәм гражданлыгы булмаган затлар акчаларына финансланырга тиеш түгел.

3. Вәкаләтле вәкил сәяси партия яисә сәяси максатларны күз алдында тотып эшли торган башка иҗтимагый берләшмә әгъзасы булырга хокуксыз.

4. Вәкаләтле вәкил федераль законнарда һәм әлеге Законда билгеләнгән таләпләрне, чикләүләрне һәм тыюларны үтәргә тиеш.

5. Вәкаләтле вәкил үзенең статусы белән бергә башкарыла алмаган эшчәнлекне вазыйфага кәргәнче кимендә 14 көн алда туктатырга, шулай ук үз вәкаләтләрен гамәлгә ашыру чорына сәяси партиядә әгъза булуын туктатып торырга бурычлы. Вәкаләтле вәкил билгеләнгән таләпләрне күрсәтелгән вакыт давамында үтәмәсә, аның вәкаләтләре вакытыннан алда туктатыла.»;

9) 12 статьяны түбәндәге редакциядә бәян итәргә:

«12 статья. **Вәкаләтле вәкилнең вәкаләтләре вакытыннан алда туктатылу**

1. Вәкаләтле вәкилнең вәкаләтләре түбәндәге очракларда вакытыннан алда туктатыла:

1) вафат булса;

2) вәкаләтләрен үз өстеннән төшерү турында язма рәвештә гариза бирсә;

3) медицина бәяләмәсе нигезендә билгеләнгән сәламәтлеге торышы буенча яисә башка сәбәпләр аркасында озак вакыт давамында (кимендә дүрт ай) үз бурычларын үти алмаса;

4) суд тарафыннан хокуктан файдалануга сәләтсез, хокуктан файдалануга чикле сәләтле, хәбәрсез юкка чыккан дип табылса яисә вафат дип игълан ителсә;

5) аңа карата чыгарылган гаепләү хөкеме законлы көченә керсә;

6) Татарстан Республикасынан читкә даими яшәү урынына китсә;

7) Россия Федерациясе гражданлыгын югалтса;

8) «Коррупциягә каршы тору турында» 2008 елның 25 декабрәндәге 273-ФЗ номерлы Федераль законның 13<sup>1</sup> статьясында каралган очракларда ышанычны югалтса;

9) федераль законнарда һәм әлеге Законда билгеләнгән таләпләрне, чикләүләрне һәм тыюларны үтәмәсә.

2. Вәкаләтле вәкилнең вәкаләтләрен вакытыннан алда туктату турында карар Татарстан Республикасы Дәүләт Советы тарафыннан, Россия Федерациясендә Кеше хокуклары буенча вәкаләтле вәкил белән киңәшләшкәннән соң, Татарстан Республикасы Дәүләт Советының сайланган депутатлары саныннан алынган күпчелек тавыш белән кабул ителә.

3. Вәкаләтле вәкилнең вәкаләтләре вакытыннан алда туктатылган очракта, яңа Вәкаләтле вәкил аңа кадәрге Вәкаләтле вәкилнең вәкаләтләре вакытыннан алда туктатылганнан соң ике ай эчендә Татарстан Республикасы Дәүләт Советы тарафыннан әлеге Законның 4 – 7 статьяларында билгеләнгән тәртиптә сайланып куелырга тиеш.»;

10) 13 статьяда:

а) 1 өлештә:

беренче абзацта «хокукларын һәм ирекләрен дәүләт тарафыннан яклау гарантияләрен көчәйтү» сүзләрен «хокукларының, ирекләренең һәм законлы мәнфәгатьләренең дәүләт тарафыннан яклануына өстәмә гарантияләренә тәмин итү» сүзләренә алмаштырырга;

5 пунктта «хокукларын һәм ирекләрен» сүзләрен «хокукларын, ирекләрен һәм законлы мәнфәгатьләрен» сүзләренә алмаштырырга;

б) 3 өлештә «хокукларын һәм ирекләрен» сүзләрен «хокукларын, ирекләрен һәм законлы мәнфәгатьләрен» сүзләренә алмаштырырга;

11) 14 статьяда:

а) 1 өлештә:

2 пунктта «хокукларын һәм ирекләрен» сүзләрен «хокукларын, ирекләрен һәм законлы мәнфәгатьләрен» сүзләренә алмаштырырга;

түбәндәге эчтәлекле 7 пункт өстәргә:

«7) хөкем ителгәннәр һәм сак астына ябылган затлар белән икәүдән-икәү сөйләшәргә, бу вакытта аларның әңгәмәләре жәза үтәтү учреждениесе яисә органы администрациясе яки тикшерү изоляторы вәкиленә ишетелмәслек, ләкин үзләре күренерлек шартлар тудырылган булырга тиеш.»;

б) 2 өлешне түбәндәге редакциядә бәян итәргә:

«2. Вәкаләтле вәкил үз эшчәнлегендәге мөһим мәсьәләләр буенча Татарстан Республикасы дәүләт хакимияте органнары, жирле үзидарә органнары, федераль закон белән аерым дәүләт яисә башка гавами вәкаләтләр бирелгән башка органнар һәм оешмалар житәкчеләре һәм башка вазыйфаи затлары, шулай ук мәҗбүри тогу урыннары администрацияләре тарафыннан кичектергесез кабул ителү хокукыннан файдалана.»;

12) IV бүлек исемендә «хокукларын һәм ирекләрен дәүләт тарафыннан яклау гарантияләрен көчәйтү» сүзләрен «хокукларының, ирекләренең һәм законлы мәнфәгатьләренең



дәүләт тарафыннан яклануын тәэмин итү» сүзләренә алмаштырырга;

13) 16 статьяның 1 өлешен түбәндәге редакциядә баян итәргә:

«1. Кеше һәм гражданның бозылган хокукларын һәм ирекләрен торгызуга ярдәм итү максатларында Вәкаләтле вәкил Татарстан Республикасы территориясендәге Россия Федерациясе гражданны, чит ил гражданны һәм гражданлыгы булмаган затлар тарафыннан (алга таба — гариза бирүчеләр) федераль башкарма хакимият органнарының эшчәнлеккә житәкчелекне Россия Федерациясе Хөкүмәте башкара торган территориаль органнарының, шулай ук федераль буйсынудагы оешмаларның, Татарстан Республикасы дәүләт органнарының, жирле үзидарә органнарының, Татарстан Республикасы дәүләт граждан хезмәткәрләренең, муниципаль хезмәткәрләренең, оештыру-хокукый һәм милек рәвешләренә карамастан, оешмалар житәкчеләренең һәм башка вазыйфай затларының кеше һәм граждан хокукларын һәм ирекләрен боза торган карарларына яисә гамәлләренә (гамәл кылмауларына) карата бирелгән шикаятьләренә карый.»;

14) 18 статьяның 1 өлешендәге 2 пунктында «хокукларын һәм ирекләрен» сүзләрен «хокукларын, ирекләрен һәм законлы мәнфәгатьләрен» сүзләренә алмаштырырга;

15) 19 статьяга түбәндәге эчтәлекле 4<sup>1</sup> өлеш өстәргә:

«4<sup>1</sup>. Эшчәнлекләренә житәкчелекне Россия Федерациясе Хөкүмәте башкара торган федераль башкарма хакимият органнарының территориаль органнары, шулай ук федераль буйсынудагы оешмалар карарларына яисә гамәлләренә (гамәл кылмауларына) карата шикаятьләренә караганда Вәкаләтле вәкил түбәндәгеләргә хокуклы:

1) күрсәтелгән территориаль органнарда һәм оешмаларда тоткарлыксыз үтеп керергә;

2) алардан шикаятьләренә карау өчен кирәкле белешмәләренә, документларны һәм материалларны соратып алырга;

3) күрсәтелгән территориаль органнарның, оешмаларның вазыйфай затларыннан һәм дәүләт хезмәткәрләреннән шикаятьләренә карау барышында ачыкланырга тиешле мәсьәләләр буенча аңлатмалар алырга;

4) күрсәтелгән территориаль органнарның, оешмаларның һәм аларның вазыйфай затларының эшчәнлегенә мөстәкыйль рәвештә яисә компетентлы дәүләт органнары, вазыйфай зат-

лар һәм дәүләт хезмәткәрләре белән берлектә тикшерүләр үткәрергә.»;

16) 29 статьяда «хокукларын һәм ирекләрен» сүзләрен «хокукларын, ирекләрен һәм законлы мәнфәгатьләрен» сүзләренә алмаштырырга;

17) 30 статьяда:

а) 1 өлештә:

беренче абзацта «жирле үзидарә органнары» сүзләреннән соң «, оештыру-хокукый рәвешләренә һәм милек рәвешләренә бәйсез рәвештә, оешмаларның,» сүзләрен өстәргә;

3 пунктта «хокукларын һәм ирекләрен» сүзләрен «хокукларын, ирекләрен һәм законлы мәнфәгатьләрен» сүзләренә алмаштырырга;

б) түбәндәге эчтәлекле 1<sup>1</sup> өлеш өстәргә:

«1<sup>1</sup>. Эшчәнлекләренә житәкчелекне Россия Федерациясе Хөкүмәте башкара торган федераль башкарма хакимият органнарының территориаль органнары, шулай ук федераль буйсынудагы оешмалар, аларның вазыйфай затлары аларның карарларына яисә гамәлләренә (гамәл кылмауларына) карата шикаятьләр каралганда федераль законнар нигезендә түбәндәгеләренә үтәргә тиеш:

1) күрсәтелгән территориаль органнарда һәм оешмаларда булып китү өчен Вәкаләтле вәкилне тоткарлыксыз кертергә;

2) шикаятьләренә карау өчен кирәкле белешмәләренә, документларны һәм материалларны Вәкаләтле вәкил соратып алуы буенча бирергә;

3) Вәкаләтле вәкил соратып алуы буенча, күрсәтелгән территориаль органнарның һәм оешмаларның вазыйфай затларыннан һәм дәүләт хезмәткәрләреннән шикаятьләренә карау барышында ачыкланырга тиешле мәсьәләләр буенча аңлатмалар бирергә.»;

18) 31 статьяның 2 өлешендә «мөрәҗәгать итүченең һәм башка затларның шәхси тормышы турында үз вәкаләтләрен үтәүгә бәйле рәвештә мәгълүм булган белешмәләрен язма ризалыгыннан башка фаш итәргә хокуклы түгел» сүзләрен «шикаятьне карау барышында шикаять биргән затның һәм башка затларның шәхси тормышы турында аңа мәгълүм булган белешмәләренә әлеге затларның язма ризалыгыннан башка фаш итәргә хокуксыз» сүзләренә алмаштырырга;

19) 32 статьяда «хокукларын һәм ирекләрен» сүзләрен «хокукларын, ирекләрен һәм законлы мәнфәгатләр» сүзләренә алмаштырырга.

## **2 статья**

«Татарстан Республикасында Кеше хокуклары буенча вәкаләтле вәкил турында» 2000 елның 3 мартындагы 95 номерлы Татарстан Республикасы Законының 8 статьясындагы 1<sup>1</sup> өлеше нигезләмәсе (әлеге Закон редакциясендә) «Кеше хокуклары буенча вәкаләтле вәкилләрнең эшчәнлеген камилләштерү максатларында Россия Федерациясенең аерым закон актларына үзгәрешләр кергү турында» 2015 елның 6 апрелендәге 76-ФЗ номерлы Федераль закон үз көченә кәргән көнгә кадәр башланган, күрсәтелгән Федераль закон үз көченә кәргән көнгә Татарстан Республикасында Кеше хокуклары буенча вәкаләтле вәкил вазыйфасын биләп торган зат сайлап куелган срокны исәпкә алмыйча кулланыла.

## **3 статья**

Әлеге Закон рәсми басылып чыккан көненнән үз көченә керә.

**Татарстан Республикасы Президенты  
вазыйфаларын вакытлыча башкаручы Р.Н. Миңнеханов**

Казан, Кремль  
2015 елның 27 июне  
№ 42-ТРЗ