



ТАТАРСТАН РЕСПУБЛИКАСЫ  
ЗАКОНЫ

**2030 елга кадәр Татарстан Республикасын  
социаль-икътисадый үстерү стратегиясен раслау турында**

Татарстан Республикасы  
Дәүләт Советы тарафыннан  
2015 елның 10 июнендә  
кабул ителде

**1 статья**

2030 елга кадәр Татарстан Республикасын социаль-икътисадый үстерү стратегиясен әлеге Закон кушымтасы нигезендә расларга.

**2 статья**

Әлеге Закон рәсми басылып чыккан көненнән үз көченә керә.

Татарстан Республикасы Президенты  
вазыйфаларын вакытлыча башкаручы



Р.Н. Миңнеханов

Казан, Кремль  
2015 елның 17 июне  
№ 40-ТРЗ

«2030 елга кадәр Татарстан Республикасын социаль-икътисадый үстерү стратегиясен раслау турында» Татарстан Республикасы Законына кушымта

## **2030 елга кадәр Татарстан Республикасын социаль-икътисадый үстерү стратегиясе**

### **Гомуми нигезләмәләр**

2030 елга кадәр Татарстан Республикасын социаль-икътисадый үстерү стратегиясен (алга таба – Стратегия) эшләүнең норматив-хокукый нигезе – «Россия Федерациясендә стратегик планлаштыру турында» 2014 елның 28 июнендәге 172-ФЗ номерлы Федераль закон (алга таба – 172-ФЗ) һәм «Татарстан Республикасында стратегик планлаштыру турында» 2015 елның 16 мартындагы 12-ТРЗ номерлы Татарстан Республикасы Законы.

Стратегиядә төп стратегик максат куела: Татарстан-2030 – глобаль конкурентлыкка сәләтле тотрыклы регион, «Идел-Кама» үсеш полюсы драйверы (үсешнең төп чыганагы). Татарстан – кеше капиталының, институтларның, инфраструктураның, икътисадның, тышкы интеграциянең (Россиянең үзәк Евразия регионы) һәм эчке пространствоның үзара тыгыз бәйләнештә үсешенә сыйфаты буенча лидер; алда бара торган темплар белән үсә торган, халыкара эш бүленешенә югары дәрәжәдә кушылган регион.

Стратегиянең үзәгендә – кеше, һәм аның тирәли Стратегиянең түбәндәге өч приоритеты төркемнәргә туплана: кеше капиталын булдыру һәм туплау; кеше капиталын үстерү өчен уңайлы пространство булдыру; икътисадта кеше капиталына ихтыяж булган һәм уңышлы эшли ала торган ижтимагый институтлар булдыру. Икътисадый сәясәт, беренче чиратта, шартлар тудыру буларак карала, монда кеше талант иясе буларак ачылырга мөмкин. Бу инновация, инвестиция һәм кластер сәясәтләрендә дә мөһим акцент.

Стратегия, иң заманча тикшеренүләрне, теорияләрне һәм дөньякүләм тәҗрибәне исәпкә алып, алдынгы Россия һәм чит ил белгечләрен җәлеп итеп әзерләнде.

Татарстан Республикасында Стратегияне булдыруга кулланылган карашка түбәндәге үзенчәлекләр хас:

1) үз өлкәсендә иң яхшы компетенцияле оешмаларны берләштергән һәм махсус тикшеренүләр үткәрүне кертәп, Стратегияне һәрьяклап эшләүне тәмин иткән халыкара консультантлар консорциумын оештыру;

2) эшче очрашулар, интервьюлар, киңәшмәләр, проект семинарлары һәм сессияләре аша бөтен кызыксынган катнашучыларны җәлеп итү мөмкинлеген биргән стейкхолдерларның (кызыксынган затларның һәм төркемнәрнең) ачык булуының һәм коммуникацияләрнең тиңдәшсез масштабы. Тармак, территориаль һәм конкуренция юнәлешләре буенча 13 проект майданчыгы эшләде. [Http://tatarstan2030.ru](http://tatarstan2030.ru) махсус сайтында тиз арада хисаплар, проблемалы язмалар, документлар проектлары, эксперт фикерләре урнаштырылды. Эзерләү чорында ике ел вакыт дәвамында 40тан артык чара уздырылды, аларда 2,5 меңнән артык кеше катнашты;

3) концептуаль һәм операцияль дәрәжәләргә берләштерү. База принципларын һәм үсеш идеяләрен эшләү һәм зур флагман проектларны формалаштыру белән беррәттән, предприятиеләргә тикшерү үткәрәп, беренчел мәгълүматны җыю һәм анализлау буенча гаять зур эш башкарылды, бу Стратегияне гамәлгә ашыруның чаралар планына тәкъдимнәрне аныкларга мөмкинлек бирде;

4) үсешнең пространство аспектларын тирәнтен эшләү, бу социаль-икътисадый һәм территориаль планлаштыру документлары арасында концептуаль һәм вакыт өзеклеген киметергә мөмкинлек бирде;

5) республика киләчәген тасвирлау һәм аны дөньякүләм дәрәжәдә тәкъдим итү өчен терминнарның яңа җыелмасын булдыру («Идел-Кама» үсеш полюсы, Идел-Кама метрополисы, Казан, Кама һәм Әлмәт икътисадый зоналары һәм агломерацияләре, «Идел-Кама ташкыны» экозонасы, Татарстан технологик инициативасы, кластер активлаштыру, «Татарстан 7+6+3» моделе һ.б.);

6) Стратегияне һәм аны гамәлгә ашыруны тәмин итә торган документларны эзерләүне бердәм процесска берләштерү. Эзерләү эшенә Татарстан Республикасы дәүләт хакимияте башкарма органнарын тыгыз интеграцияләү;

7) Стратегия эзерләүне һәм 2017 елның 1 гыйнварына кадәр күчмә чор билгеләгән 172-ФЗ нигезендә стратегик планлаштыруның яңа системасын булдыруны берләштерү. Россия Икътисадый үсеше министрлыгының эзерләнгән торган методик тәкъдимнәрен исәпкә алып 2016 – 2017 елларда Стратегияне яңарту һәм үзгәртү ихтималлыгы;

8) Стратегияне гамәлгә ашыруга идарә итү мәсьәләләренә игътибар: республика үсеш институтлары системасын ныгыту, Стратегияне гамәлгә ашыруны мониторинглауның структурасын, шәһәр агломерацияләре кысаларында үсешне координацияләү органнарын билгеләү буенча тәкъдимнәр эзерләү.

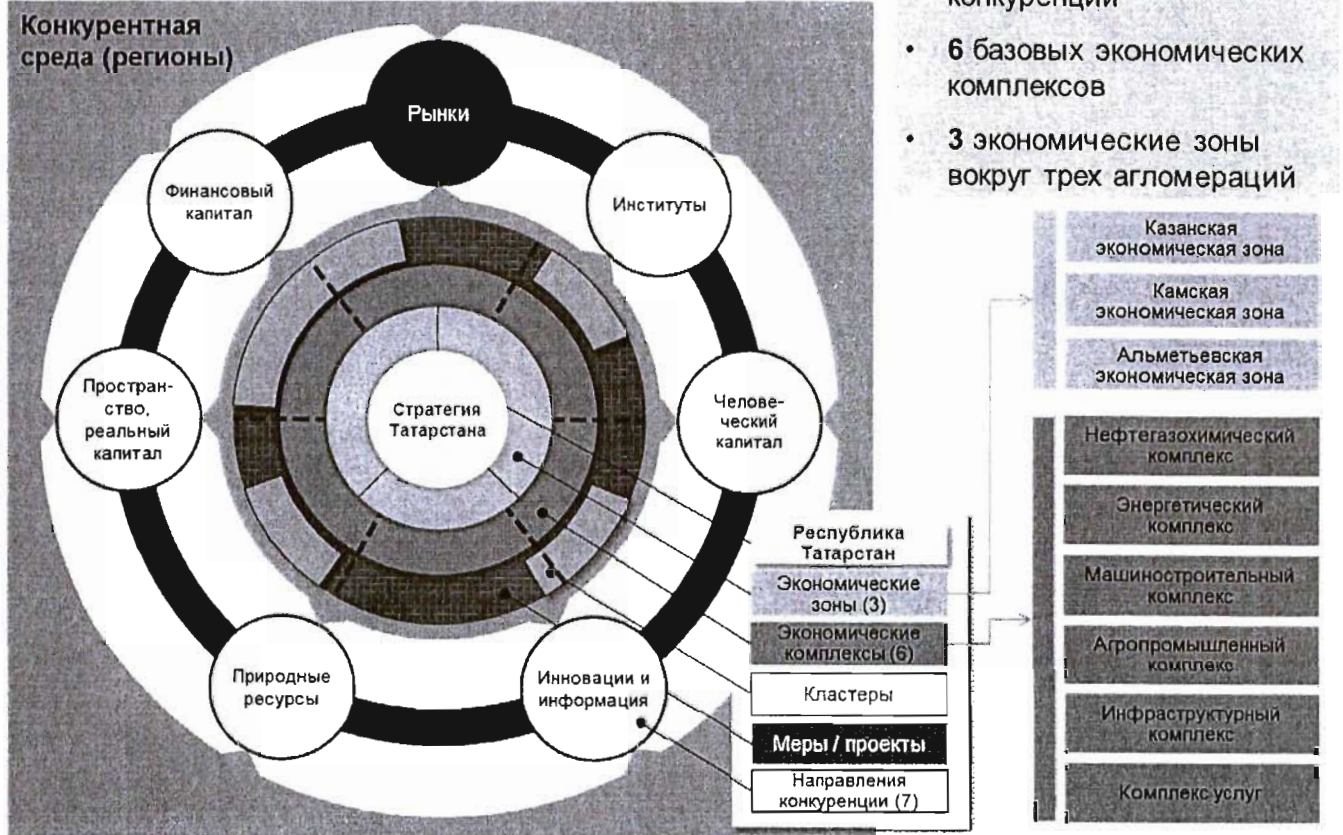
Махсус эшләнгән интеграцияләү схемасын – «Татарстан 7+6+3» моделен куллануның методик үзенчәлеге стратегик анализның, регионның һәм аның предприятиеләренә конкурентлык сәләтен үстерүгә юнәлдерелгән идарә итү системасының максатларын билгеләү һәм аны төзү логикасыннан гыйбарәт. Модель төп идеяне – Татарстанның үсеш полюсларының дөньякүләм регионар конкуренциядә алдынгы урыннар өчен көрәштә катнашуын чагылдыра, аларда конкурентлыкка сәләтле икътисадый комплекслар һәм кластерлар үстерелә, капиталларны жәлеп итү һәм тотып калу өчен шартлар тудырыла (А рәсеме).

Модель регионны ике дәрәжәдә карауны берләштерә: тышкы, ул, региональара конкуренциянең **жиде** юнәлешеннән чыгып, Татарстанның башка регионнарга карата конкурент позицияләрен чагылдыра, һәм эчке, ул, өч шәһәр агломерациясә тирәсендә булдырыла торган **өч** икътисадый зонадан чыгып, **алты** төп икътисадый комплекс структурасын (аларның һәрберсендә үсеш кластерларын һәм проектларын бүлеп) тасвирлай.

Конкуренциянең жиде юнәлеше бизнеска карата да (предприятиеләргә, хужалык комплексларына) һәм регионга карата да кулланылырга мөмкин, бу үзара бәйлә процессларны – регионнарның һәм предприятиеләрнең конкуренциясен өйрәнгәндә һәм тасвирлаганда модельне уңайлы инструмент итә (А таблицасы).



## Методический подход «Татарстан 7+6+3»



### А рәсеме. Глобаль конкуренциядә Татарстан («Татарстан 7+6+3» модели)

Искәрмә. Модель регионар һәм глобаль конкуренция һәм территориаль үсеш теориясе классиклары Ф. Перру, М. Портер, Й. Шумпетер һ.б. карашларын үстерү нигезендә AV Group эшләгән «AV Region Galaxy Model»нең гомумиләшкән методикасын конкретлаштыру булып тора.

Регионар конкуренция юнәлешләре буенча регионнарны аерым билгеләү һәм чагыштыру еш кына авыр булганга күрә, предприятиеләр казанышлары регионда тудырылган гомуми шартларның нәтижәсе дигән гипотезадан чыгып, предприятиеләр (икътисадый комплекслар) эшчәнлегенең тиешле күрсәткечләре кулланыла.

**А таблицасы. Регионар/предприятиеләр конкуренциясенә жиде юнәлешенә максатлары**

Юнәлеш исеме (регион/предприятие)	Региональ дәрәжә	Предприятие дәрәжәсе
Продукция һәм хезмәт күрсәтүләр базарлары	Специальләшүнең региональ тармакларының үз базарларында конкурентлык сәләте. Жирле предприятиеләр продукциясен тышкы	Сатулар күләме һәм базар өлеше

	базарларга чыгару өчен иң яхшы шартлар	
<b>Институтлар/Идарә итү</b>	Хосусый, дәүләт һәм дәүләт-хосусый институтларның һәм идарә итү механизмнарының сыйфаты. Эшкуарлыкны үстерүнең югары дәрәжәсе. Административ ресурслардан файдалануның аңлаешлы булуы	Фирма эчендә нәтижәле идарә итү
<b>Кеше капиталы/Персонал</b>	Кеше капиталына ия булучыларны жәлеп итү һәм тотып калу өчен иң яхшы шартлар. Социаль хезмәт күрсәтүләрнең югары сыйфаты	Мотивацияләнгән квалификацияле хезмәткәрләр
<b>Инновацияләр и мәгълүмат/Технологияләр</b>	Инновацияләрнең иң яхшы экосистемасы. Телекоммуникация инфраструктурасының югары сыйфаты	Алдыңгы технологияләр һәм яңа продуктлар эшләү һәм сатып алу
<b>Табигый ресурслар/Чимал</b>	Табигый ресурслардан экологик иминлекне саклап файдалану өчен иң яхшы шартлар тәэмин итү	Чималдан һәм жир ресурсларыннан файдалану
<b>Реаль капитал/ Матди активлар</b>	Бизнесны һәм халыкны жәлеп итә торган физик инфраструктураның һәм пространствоның югары сыйфаты	Төп фондларның тәэмин ителеше һәм алардан нәтижәле файдалану
<b>Финанс капиталы</b>	Финанс институтларын үстерү шартлары. Тышкы инвестицияләрне жәлеп итүнең иң яхшы инструментлары. Федераль һәм региональ инвестицияләрне нәтижәле кертү	Финанс ресурсларының тәэмин ителеше һәм алардан нәтижәле файдалану

Татарстан Республикасы социаль-икътисадый комплексының эчке структурасы «Татарстан 7+6+3» моделе белән тасвирлана һәм статистик күрсәткечләрнең тиешле жыелмасы булып түбәндәгечә чагылдырыла:

- тулаем республика;
- өч икътисадый зона: Казан, Кама һәм Әлмәт;
- алты төп икътисадый комплекс: дүрт житештерү (нефть-газ химиясе комплексы, энергетика комплексы, машиналар төзү һәм башка эшкәртү сәнәгате комплексы, агросәнәгать комплексы) һәм ике тәмин итүче (инфраструктура комплексы һәм хезмәт күрсәтүләр комплексы), алар 17 һәм алга таба 60 ярдәмче комплексына һәм тармакка кадәр детальләштерелә (икътисадый комплекслар структурасы 1 кушымтада бирелде);
- тармакара кластерлар;
- куелган икътисадый һәм социаль максатларга ирешүне тәмин итә торган чаралар һәм проектлар.

## 1. Стратегик анализ: төп нәтижэләр

### 1.1. Тышкы мохитнең үсеш тенденцияләре – стратегик мәсьәләләр

#### 1.1.1. Дөньякүләм үсешнең глобаль тенденцияләре

Без яңа дөнья алдында басып торабыз. Бу дөнья – технологияләрнең һәм кешеләр үзләре өчен өстенлекле итеп күргән нәрсэләрнең ашкынып үзгәрә торган дөньясы, зуррак волатильлек һәм икътисадтагы билгесезлек дөньясы, базарга өр-яңа катнашучылар килү сәбәпле конкуренция көчәю дөньясы, бизнесны жайга салуда таләпчәнлек арту һәм аның рентабельлелеге кимү дөньясы. Бу дөньяда кеше төп активка әйләнә. Конкуренциянең макродәрәжәдән (дәүләтләр арасындагы конкуренция) мезодәрәжәгә (үсеш полюслары арасында конкуренция) күчү дөньясы.

Хәзерге көндә дөньякүләм икътисад үсешенең түбәндәге төп глобаль тенденцияләре һәм факторлары бар, аларны озак сроклы үсеш стратегияләрен эшлэгәндә исәпкә алырга кирәк (тенденцияләр конкуренциянең жиде юнәлеше буенча төркемләнә).

#### *Продукция һәм хезмәт күрсәтүләр базарлары*

- Тотрыклы үсеш моделенә (Sustainable Development) күчү, бу очракта бүгенге заман ихтыяжларын канәгатьләндерү киләчәк буыннар ихтыяжларына зыян китермичә башкарыла.

- Азия, Африка һәм Латин Америкасы илләре халкының артуы исәбенә Жир шары халкының шактый артуы (фаразлар буенча 2030 елга 10 млрд. кешегә кадәр).

- Үсешләрендә алга киткән, күпчелек очракта «Егермелек төркеме»нә (G20) керүче илләрнең, шулай ук тиз үсә торган, BRICS+11 һәм Growth Markets керә торган илләрнең (Филиппины, Мисыр, Нигерия, Төркия, Вьетнам, Пакистан, Иран, Бангладеш, Малайзия, Сингапур, Гонконг, Тайвань) үсеш алдынгылары позицияләрен тотуы.

- Глобаль конкуренцияне көчәйтүне һәм халыкара кооперацияне актив үстерүне берләштерү исәбенә яңа регионнар – үсеш полюслары булдыру. Үсештә алдынгылыкның аерым дәүләтләрдән регионнарга – үсеш полюсларына күчүе, алар, кагыйдә буларак, шәһәр агломерацияләре тирәсендә булдырыла.



- Икътисады́й активлык үзәгенә Азиягә күчүе: Азия Кытай һәм Һиндстан житәкчелегендә житештерүнең һәм куллануның дөнъякүләм үзәге булачак. Фаразларга караганда, 2030 елга Кытай икътисад зурлыгы буенча дөнъяда беренче булачак.

- Урта сыйныфның глобаль үсеше: үсә торган илләрдә урта сыйныфка караган халыкның саны артуы.

- Массакүләм куллану жәмгыяте идеологиясенә киң таралуы һәм бер кешегә исәпләнгән ресурсларны куллануның дәрәжәсе артуы. Әмма монда үз ихтыяжларын белә торып чикләүче «тотрыклы» кулланучылар катлавы да барлыкка килә.

- Хезмәт күрсәтүләр базарының алга таба үсеше (монда алдынгылар – үсешләрендә алга киткән илләр). Медицина хезмәт күрсәтүләре базарының халыкның глобаль картаюына бәйле үсеше. Яңа икътисадның югары квалификацияле белгечләргә ихтыяжы артуга һәм белем бирүдә мәгълүмати-коммуникация технологияләр киң кулланылуга бәйле рәвештә белем бирү хезмәт күрсәтүләре базарының үсеше.

- Үсә торган эре икътисадлардагы халыкның тормышы яхшырганга күрә, үсә торган илләрнең эчке базарларының житди үсеше.

- Товарларны һәм хезмәт күрсәтүләргә төп кулланучылар буларак хатынкызыларның һәм өлкәннәрнең өлеше артуы.

### ***Институтлар***

- Дөнъяның үзгәрү темпларының тизләнүе, ул «ижади таркалу» процессын – искергән һәм яшәүгә сәләтсез элементларны юкка чыгаруга һәм икътисады́й структураларны яңартуга алып бара торган, яңа мәсьәләләр һәм мөмкинлекләр нигезендә үсеш юлларын эшкуарлар тарафыннан даими рәвештә яңадан аңлау процессын тизләтә.

- Региональ блокларны киңәйтү һәм дәүләтнеке булмаган субъектларның – трансмилли корпорацияләренә, кланнарның, дини оешмаларның һ.б. чагыштырмача хакимиятенең артуы исәбенә глобаль күпкырлы системаның барлыкка килүе.

- Иң әһәмиятле сәяси, икътисадыи һәм финанс мәсьәләләре буенча халыкара хезмәттәшлекнең әйдәүче форумы буларак «Егермелек төркеме» (G20) роленең көчәюе.
- БМО, Халыкара валюта фонды һәм Бөтендөнья банкы кебек халыкара хезмәттәшлекнең глобаль системаларында Көнбатышның өстен булу дәрәжәсе кимүе, шулай ук әлеге институтларның эшчәнлек нәтижәләлеген арттыру максатларында аларны яңарту.
  - Хакимиятнең ачык булуын арттыру – Ачык хөкүмәт булдыруга ирешү.
  - Урта сыйныфның артуына һәм ярлылыкта яшәүче кешеләрнең саны кимүгә бәйле рәвештә граждандан жәмгыятенәң йогынтысы көчәюе.
  - Илләрнең һәм регионнарның конкурентлык сәләтенәң иң әһәмиятле факторларының берсе буларак институтлар сыйфатының әһәмиятен тану.
  - Идарә итүнең катгый системаларынан гармонияле институциональ мохит нигезендә тышкы һәм эчке йогынтыларга динамик рәвештә жавап бирә торган «йомшак»ларына күчү. Конкурентлык сәләтен арттыру механизмнарын һәм үсешне финанс-икътисадыи модельләштерү инструментларын үз эченә алган стратегик идарә итүнең яңа системаларына ихтыяж.

### ***Кеше капиталы***

- Киләчәк икътисадын үстерүнең озак сроклы факторлары арасында кеше капиталының беренче урынга чыгуы (табигый-ресурс, реаль һәм финанс капиталы белән чагыштырганда).
- Индивидуаль мөмкинлекләргә үстерү темпларының тизләнүе. Кеше үз-үзен үстерүче мобиль актив буларак глобаль дөньяның субъектына әйләнә.
- Конкрет кешенең таланты тирәсендә эшли торган компанияләр саны артуы.
- Хезмәтнең техник яктан кораллануын көчәйтү һәм нәтижәлелекне арттыру алымнарын һәм технологияләрен үстерү исәбенә хезмәт житештерүчәнлеген арттыру.

- Белем бирү сыйфатын үстерү, ул яңа технологияләрден файдалануга һәм белем бирүдә мәғлүмати-коммуникация технологияләрен киң куллану мөмкинлекләренә бәйле рәвештә хезмәт шартларының үзгәрүенә бәйле.

- Кешеләрнең шәхси тормышы һәм эш арасындагы чикләренә бәтүе.
- Хезмәттәшлекне тоткарлыҡ торған фактор буларак ераклыҡ роленең кимүе.

- Дини кыйммәтләренә һәм институтларның роле артуы.
- Балалар үлеменең кимүе.
- Авырлығы артыҡ булған кешеләр санының артуы.
- Хатын-кызларның хөкүмәттә һәм бизнестә менеджер функцияләрен акрынлап тартып алуы.

- Халыкның глобал ҡартаюы (бигрәк тә үсешләрендә алға киткән һәм тиз үсә торған илләрдә. «Яңа буынның өлкәнәе акрынаюы» факторы («Питер Пен» синдромы). Олы яшәтәге кешеләргә эшләү өчен шартлар тудыру.

- Үсә торған илләрнең бай һәм белемле гражданның бер өлешенең ватанга кайтуы, бу үсә торған икътисадларның конкурентлыҡ сәләтен арттырырга ярдәм итәчәк.

- Ярлы илләрдән (регионнардан) баерак илләргә халыкның хезмәт миграциясе көчәе (шул исәптән, үсешләрендә алға киткән илләрдә чиста иммиграциянең еллыҡ дәрәжәсе артуы, бу хезмәткә сәләтле халык санының кимүен компенсацияли). Регион-донорлар: Африка, Азиянең үсә торған илләре, Латин Америкасы һәм БДБ; регион-реципиентлар: Төньяк Америка, Европа, аҙраҡ дәрәжәдә – Яҡын Көнчыгыш һәм Азиянең үсешләрендә алға киткән илләре.

### *Мәғлүмат һәм технологияләр*

- Күпсанлы традицион үсеш факторларының (индустриягә кадәр тармақларга һәм житештерү факторларын (эшче көчләр, ягулык, электр энергиясе) түбән бәйләүгә акцент ясауга нигезләнгән икътисадый үсешнең ресурс моделле потенциалы бәтүе) йогынтысы кимегәндә икътисадый үсешнең төп инструментлары буларак инновацияләренә һәм модернизацияләүнең әһәмияте артуы.

- Бишенче технологик торышны (аның нигезендә мәгълүмати технологияләр алдынгылыгы) алга таба ныгытып, алтынчысын (нано- һәм биотехнологияләрнең алдынгылыгы), ә соңыннан жиденче технологик торышны (когнитив технологияләрнең алдынгылыгы) үстерүгә күчү.

- Алга киткән технологияләрнең актив үсеше:

ясалма интеллект (үзара «интернет эйберләр» / «бөтен нәрсәне дә колачлый торган интернет» технологияләре нигезендә эшләүче интеллектуаль машиналар һәм компьютер программаларын булдыру фәнен һәм технологияләрен үстерү һәм аларның мөмкинлекләрен киңәйтү);

нанотехнологияләр;

биотехнологияләр;

мәгълүмати технологияләр;

когнитив технологияләр;

социогуманитар технологияләр;

аддитив технологияләр (3D-Printer).

- Хәзерге икътисадның үсешләрендә алга киткән илләрдә булдырылган технологик торышын үсә торган илләргә актив күчерү нәтижәсендә технологик үзәкнең Көнбатыштан акрынлап Көнчыгышка һәм Көнъякка күчүе (АКШның алдынгы булуын саклап калып). АКШтагы реиндустриализацияләү, аның барышында Америка компанияләренең күбесе производстволарын үсә торган илләрдән кире кайтара.

- Тикшеренүләргә һәм эшләүләргә чыгымнарның артуы.

- Мәгълүмат күләменең берничә тапкырга артуы. Глобаль белемнәрнең портативлыгы.

- Глобаль социаль челтәрләрнең үсеше һәм жәмгыять тормышының барлык өлкәләрендә аларның роле көчәюе.

- Краудсорсингның үсә баручы роле.

- Мәгълүматны башка телләргә оператив автоматлаштырылган тәржемә итү чараларын үстерү, бу кешеләр арасындагы тел киртәләрен бетерәчәк һәм аралашу нәтижәлелеген сизелерлек арттырачак.



- Космос программаларын киңәйтү.
- Сәламәтлек саклау һәм геномика өлкәсендә яңа технологияләр үстерү, алар куркыныч авыруларның таралу дәрәжәсен киметүне һәм гомер озынлығын арттыруны тәмин итәргә мөмкин.
- Икътисадны интеллектуальләштерү: «акыллы» һәм экологик чиста технологияләр үстерү, «акыллы» мохитләр, «акыллы» системалар һәм «акыллы» производстволар (транспорт системалары, энергия белән тәмин итү системалары, житештерү системалары, йортлар, кибетләр, шәһәрләр һ.б.) булдыру.
  - Сәнәгатьнең алдынгы тармаклары өлкәсендә глобаль синхронлаштыру.
  - Компьютер һәм мәгълүмати мохитләр һәм системалар эволюциясе, шулай ук менеджмент өлкәсендә ноу-хауларны камилләштерү нәтижәсендә кире инжиниринг тизлегенең артуы (базарга уңышлы чыккан продуктны анализлау, аның структурасын, дизайнын, аны житештерү технологиясен һәм ысулларын өйрәнү). Базарда яңа продукт чыгу белән аны анализлауны һәм базар өлешен оту максатларында азрак чыгымнар белән аның аналогын чыгаруны күздә тоткан модельнең гамәлгә ашырылуын арттыру.
  - «Яшел» икътисадны – ресурслардан нәтижәле файдалана торган һәм бөтен жәмгыять мәнфәгатьләренә жавап бирә торган, углерод кушылмаларын аз чыгара торган икътисадны үстерү (табигать мохитенә тискәре йогынтының масштабларын киметү, шулай ук углеводород чималына бәйлелекне һәм ахыргы продукт бәясендә аның өлешен киметү исәбенә үсешләрендә алга киткән икътисадларның конкурентлык сәләтен арттыру).
  - Ресурслар- һәм энергия саклауның нәтижәле технологияләрен детальле һәм системалы эшләү.

### *Табиғый ресурслар*

- Дөньякүләм икътисадның яқындагы 30 – 50 елга төп сәнәгый минералларның расланган запаслары белән тәмин ителеше.

- Халыкның гомуми артуы һәм урта сыйныфның үсеше белән берлектә икътисадый үсеш дәвам иткәнгә күрә, энергиясе булган әйберләрнең, азык-төлекнең һәм чиста төче суның кирәклегә артуы. Күрсәтелгән ресурслар кытлыгының көчәюе.

- Беренчел энергия чыганагы буларак казылма ягулыкның өстен булу әһәмияте саклануы (2030 елга энергия тотуның дүрттән өч өлешеннән артыгын тәэмин итү). Нефтьне кулланудан акрынлап табигый газдан, күмердән һәм башка алмаштыргычлардан файдалануга күчү.

- Энергетикадагы «сланец революциясе» (сланец углеводородларын икътисадый яктан нәтижәле сәнәгый чыгару), бу якынча 2 – 3 унъеллыкка нефтьнең һәм газның икътисадый яктан акланган ресурсларын бетерү куркынычын чигерергә мөмкинлек бирде һәм дөньякүләм энергетиканың башлыча углеводород характерын озайтты. Дөньякүләм энергетик ландшафтын һәм энергия ресурсларының перспектив сәүдә ташкыннарын иң элек киметелгән табигый газ (СПГ) ташкыннарын янадан бүлү өлешендә үзгәртү. Энергия ресурслары базарлары азгына үзгәртелгәндә алдынгы катнашучылар көчләрнең нисбәте сизелерлек дәрәжәдә янадан бүленәчәк, ә кайбер глобаль уенчылар йогынты ясауның өстәмә мөмкинлекләрен алырга мөмкин. Сланец углеводородларының иң күп запасларына ия Төньяк Америка илләре һәм (катгый экологик стандартлар белән кыенлаштырылган) Кытай тарафыннан аларны чыгару уңышлы үстерелгән очракта, Россия традицион энергетика базарларыннан өлешчә чыгарылырга мөмкин. Шунның белән бергә, сланец углеводородларын чыгару үсешенең перспективалары һәм аның дөньякүләм энергетика базарына тәсире дәрәжәсе фараз чорына нефтьнең дөньякүләм бәяләре динамикасына, шулай ук төп уенчыларның (АКШ, Кытай) сланец углеводородларының запасларын бәяләвен төгәлләштерүгә бәйле. Чикләүләр чыгаруның үзкыйммәте югары булуына, ресурслар чыгаруның түбән коэффициентна һәм зур экологик куркынычларга бәйле.

- Энергия житештерүнең бәясе түбәнрәк булган, иминлек характеристикалары югары булган һәм атом төш калдыклары һәм атом төш материалларының таралу куркынычы ягыннан характеристикалары иң яхшы булган проектларга ия өченче һәм аннан соңгы буын конкурентлыкка сәләтле атом төш

реакторларын кулланыу нигезендә электр энергиясен житештерүне арттыру исәбенә атом энергетикасын үстерү.

- Климатның акрынлап глобаль үзгәрүе, бу кайбер ресурсларның (төчө су, ундырышлы туфраклар) кытлыгын көчәйтәчәк, әмма Россия һәм Канада төньягындагы, шулай ук Арктикада континенталь шельфтагы ягулык-энергетика ресурсларының шактый зур запасларыннан файдалануны арттырачак.

- Әйләнә-тирә мохиткә зарарлы чыгарулар күләменәң үсеше һәм көнкүреш һәм сәнәгать калдыклары күләменәң артуы, болар табигатьтән рациональ файдалануны һәм калдыкларсыз, экологик чиста технологияләрне гамәлгә кертүне стимуллаштыра.

- Дөнья океаны ресурсларын үзләштерү темпларын арттыру.

### ***Реаль капитал***

- Урбанизация: агымдагы тенденцияләр сакланганда 2030 елга дөнья халкының 60 процентка якыны шәһәрләрдә яшәячәк.

- Яшәү, үстерү һәм инвестицияләү өчен регион сайлауга тулаем алганда инфраструктура һәм пространство сыйфаты йогынтысы үсеше.

- Энергетика инфраструктурасын үзгәртеп кору (табигый газ, күмер һәм энергиянең альтернатив чыганакларын куллануга күчү максатларында).

- «Өзлексез транспорт» (кулланучы фикеренчә, бердәм булып эшләү мөмкинлеген бирүче транспортның төрле төрләрен һәм типларын интеграцияләү) һәм нәтижәле логистика үсеше. Булган транспорт системаларының реинжинирингы һәм мобильлек концепцияләрен үзгәртү нигезендә аларны системалы интеграцияләү. Индивидуаль мобильлекнең яңа сыйфатын тәмин итә торган, күчүләрне һәм сәяхәтләрне интеллектуаль технологияләр белән интеграцияләү нигезендә мультимодаль транспорт системалары үсеше.

### ***Финанс капиталы***

- Илләр арасындагы һәм регионара конкуренцияне иң яхшы инвесторлар исәбенә, бизнес алып бару, яшәү һәм ял итү өчен максималь уңайлы шартлар тудыру юлы белән катгыйландыру.

- Белемнәр һәм технологияләр трансферының төп факторы буларак турыдан-туры инвестицияләрнең роле артуы. Акционер һәм бурыч капиталы базарының үсеше, кредит базарының үсеше.

- Дәүләт-хосусый партнерлык принципларында финанслау инструментларын куллануны киңәйтү.

- Үсешләрендә алга киткән илләрдә бурыч йөкләмәсенең үсеше һәм «глобаль дисбаланслар» проблемасы (суверен заем алуучылар валютада бирелгән кредит валютасының эмитентлары булганда).

- Глобаль икътисадта жыйган акчалар кытлыгының артуы (озын акчаларга ихтыяж сакланганда озын пассивларның житмәве), бу, шул исәптән, финанс кризисы вакытында активларны югалтуга бәйле рәвештә пенсия фондлары ресурслары кимүгә һәм бер пенсионерга исәпләнгән эшләүчеләр саны кимүгә бәйле.

- Дәүләт һәм тышкы инвесторлар исәбенә гамәлгә ашырыла торган инвестицияләр өлешенең артуы.

- Капиталның үсешләрендә алга киткән базарлардан үсә торганнарга хәрәкәте.

- Уникаль төп халыкара валюта буларак Америка доллары әһәмиятенең акрынлап кимүе.

### **1.1.2. Макроикътисады фараз**

Озак сроклы перспективага фараз төзү билгесезлекнең зур куркынычларына бәйле, алар озак чор дәвамында дөньякүләм базардагы хәлне тамырыннан үзгәртә торган сәяси һәм (яисә) икътисады вакыйгалар булу ихтималы белән аңлатыла.

Алдыңгы аналитик үзәкләр һәм халыкара оешмалар эзерләгән 2030 ел чорына кадәр дөньякүләм икътисад үсеше фаразлары дөньяның төп икътисадлары үсешен түбәндәгечә күзаллавын күздә тотта:

- 2028 елга Кытай АКШны узып китәчәк һәм дөньяның иң эре икътисадына ия булчак, әмма бу 2022 елдан да иртәрәк булмачак, чөнки АКШ икътисадны элеккечә үстерәчәк, ә Кытай икътисадының үсеш темплары акрынаячак.



- 2028 елга Һиндстан Японияне узып китеп, зурлыгы буенча дөньяның өченче икътисадына ия булачак. Һиндстанның тулаем эчке продукты 6,5 трлн. Америка долларыннан артачак, ә рейтингта дүртенче урында торачак Япония икътисадының күләме 6,4 трлн. Америка долларын тәшкил итәчәк.

- Бразилия Бөек Британияне һәм Германияне узачак һәм зурлыгы буенча дөньяның бишенче икътисадына ия булачак. Германия һәм Бөек Британия 2028 елга рейтингның алтынчы һәм жиденче урыннарын алачак. 2030 елга Бөек Британия Германияне узып китәчәк һәм Европаның иң эре икътисадына әйләнәчәк. Фараз нигезендә, 2028 елга Бөек Британиянең тулаем эчке продукты 4,3 трлн. Америка долларына, ә Германия икътисады 4,4 трлн. Америка долларына житәчәк.

- Россия 2028 елга 4,1 трлн. Америка доллары күләмендәге тулаем эчке продукты белән иң эре икътисадлар рейтингында сигезенче урында калачак. 2018 елда Россия алтынчы урынга менә алачак, әмма аннары хәзер урнашкан сигезенче урынга төшәчәк.

- 2028 елга Төркия икътисады, Францияне һәм Италияне узып китеп, 3,4 трлн. Америка доллары күләмендәге тулаем эчке продукты белән Европаның иң эре икътисадларының берсенә әйләнергә мөмкин.

Илләр һәм халыкара икътисадый оешмаларның макроикътисадый фаразлары нигезендә Россия Федерациясе Икътисадый үсеш министрлыгы тарафыннан әзерләнгән дөньякүләм икътисад үсешенең озак сроклы фаразына түбәндәге төп нигезләмәләр керә (1.1 нче таблица):

- 2014 – 2030 еллар чорында халык үсешенең көтелгән кимүе факторлары тәэсирендә дөньякүләм икътисадның динамикасы акрынаячак, ә хезмәт житештерүчәнлегенең өлеше үсешне тоткарлау факторларын компенсацияләмәячәк. Нәтижәдә 2014 – 2030 еллар чорында дөньякүләм икътисадның үсеше уртача 3,4 процент тәшкил итәчәк, бу 1995 – 2010 еллардагы үсеш темпларыннан (4 процент дәрәжәсендә) шактый түбән.

- 2030 елда дөньякүләм икътисадның күләме 2014 ел белән чагыштырганда 1,7 тапкырга артачак.

- Озак сроклы перспективада үсешнең демографик киртәсенә роле артачак. Бу икътисады үсеш мөмкинлекләрен җитди тоткарлаячак.

- Төп сценарий буенча 2014 – 2030 елларда үсешләрендә алга киткән илләр икътисадының елына уртача 2,2 процентка артачагы күздә тотыла. Дөньякүләм икътисадның гомуми күләмендә Еврозона, АКШ һәм Япониянең чагыштырма авырлыгы 2013 елгы 33 проценттан 2030 елда 25 процентка кадәр кимиячәк.

- АКШ икътисадының үсеш шактый югары булып калачак. 2014 – 2030 елларда икътисад елына уртача 2,2 процентка артачак. XXI гасырның икенче унъеллыгы уртасыннан хезмәткә сәләтле яшьтәге халык саны артуының акрынаюы көтелә. АКШта хезмәт житештерүчәнлегенә үсеш фараз чорында инвестицияләр үсешенә һәм җыйган акча нормаларын арттыруга таяначак. 2030 елга житештерү динамикасы үсеш траекториясенә ике процентына якынаячак.

- Еврозона халкының картаю тенденциясе белән аңлатыла торган көчлерәк демографик цикләүләр Европа икътисадының үсешен тоткарлаячак: 2014 – 2030 еллар чорында үсешнең уртача еллык темплары 1,5 процентка артмаячак. Икътисады актив халык үсешенә уртача еллык темпы шактый кимиячәк: 1991 – 2010 еллар чорындагы уртача 0,8 проценттан алып 2014 – 2030 еллар чорында 0,1 процентка кадәр. Икътисад үсеш хезмәт житештерүчәнлегенә үсеш уртача 1,0 – 1,2 процентка тизләнүе белән тәэмин ителәчәк.

- Халыкның үсеш акрынаюы һәм аның картаюы икътисады үсешне үсә торган илләрдә дә тоткарлап торачак.

- Кытай икътисадының үсеш 2030 елга кадәрге чорда акрынаячак һәм 1980 – 2010 еллардагы уртача еллык үсешенә 10 проценты белән чагыштырганда елына уртача 5,5 процент тәшкил итәчәк. Кытайның өстенлеге булып торган уникаль демографик хәл акрынлап үсешне тоткарлый торган факторга әйләнәчәк. Шул ук вакытта, төп дәрәжәнең чагыштырмача югары булмавын исәпкә алып, хезмәт житештерүчәнлеге үсешенә уртача еллык темплары үсешләрендә алга киткән илләрнекенә караганда шактый югары булачак: елына уртача 5 процент дәрәжәсендә.

- Һиндстан һәм Бразилия 2030 елга кадәр эш белән тәэмин итү үсешенең яхшы потенциалын саклап калачаклар, аның темпы елына уртача 1,4 процентка яқын булчак. 2030 елга Һиндстанда эш белән тәэмин итү Кытайдагы дәрәжәгә яқынаерга мөмкин. 2014 – 2030 еллар чорында Һиндстан икътисадының үсеше уртача 5,9 процент дәрәжәсендә фаразлана, ә БРИК илләренең динамикасы тулаем алганда 5 процент темп белән фараз ителә.

- Икътисады глобаль үсешкә башлыча үсә торган илләр, иң элек Кытай һәм Һиндстан исәбенә ирешеләчәк, 2013 – 2030 еллар чорына аларның өлешенә бөтен дөньякүләм үсешнең 40 проценты туры киләчәк. 2010 елда шушы ике илнең икътисадлары тулаем алганда дөньякүләм чыгаруның 20 процентын тәэмин иттеләр, 2020 елда аларның күләме дөньякүләм тулаем тышкы продуктның 25 проценттан артыгын тәшкил итәчәк, ә 2030 елга – 30 проценттан артачак.

- Үсә торган икътисадларның үсеше акрынаюга карамастан, алар һәм үсешләрендә алга киткән илләр арасында керемнәр дәрәжәсендәгә өзеклек кимиячәк. 2013 елда Кытайда һәм Һиндстанда сатып алу сәләте паритеты буенча бер кешегә исәпләнгән тулаем эчке продукт АКШ дәрәжәсеннән тиешенчә 22 процент һәм 10 процент тәшкил иткән булса, 2020 елда бу күрсәткеч тиешенчә 30 процентка һәм 12 процентка кадәр артачак. 2030 елга Кытайда һәм Һиндстанда бер кешегә исәпләнгән тулаем эчке продукт АКШ дәрәжәсеннән тиешенчә 40 процент һәм 18 процент тәшкил итәчәк.

**1.1 нче таблица. Дөньякүләм икътисадның үсеш темплары (Россия Федерациясә Икътисады үсеше министрлыгы мәгълүматы буенча), процентларда**

Регион /күрсәткеч	2012	2011-2015	2016-2020	2021-2025	2026-2030	2030/2014, тапкыр
Дөнья	3,4	3,6	3,9	3,4	3,2	1,7
АКШ	2,3	2,2	2,5	2,0	2,1	1,4
Дөньяда АКШның өлеше*	16,6	16,3	14,5	14,4	13,5	
Еврозона	-0,7	0,6	1,6	1,6	1,5	1,3
Дөньяда Еврозонаның өлеше*	12,7	12,3	10,9	9,9	9,0	
Япония	1,5	1,0	1,0	0,9	0,8	1,2

<i>Дөньяда Япониянең өлеше*</i>	4,7	4,6	4,0	3,5	3,1	
Кытай	7,7	7,8	6,4	5,1	4,2	2,3
<i>Дөньяда Кытайның өлеше*</i>	15,2	15,6	17,1	20,0	21,2	

Искәрмә: \*Сатып алу сәләте паритеты буенча.

2030 ел чорына кадәр Россия Федерациясенең социаль-икътисадый үсешенә озак сроклы фаразы 2014 – 2030 елларда икътисадый үсешнең 2,1 процент<sup>1</sup> дәрәжәсендәге төп траекториясен күздә тоту (1.2 нче таблица).

**1.2 нче таблица. 2011 – 2030 елларга Россия Федерациясенең социаль-икътисадый үсеше фаразының төп күрсәткечләре (үсешнең уртача еллык темплары, процентларда)**

Күрсәткеч	2011-2015	2016-2020	2021-2025	2026-2030	2014-2030
Тулаем эчке продукт	2,1	2,6	2,4	1,9	2,1
Сәнәгать	2,4	2,1	1,9	1,9	2,0
Төп капиталга инвестицияләр	3,3	3,7	4,3	3,3	3,3
Реаль хезмәт хақы	3,6	3,3	3,1	2,6	2,8
Ваклап сәүдә итү әйләнеше	3,9	3,2	2,6	2,0	2,5

2014 елда Россия икътисадының «яңа нормаль» якларының озак сроклы перспективасына түбәндәге караш формалашты<sup>2</sup>: 3 процент дәрәжәсендә үсеш (2,5 проценттан алып 3,5 процентка кадәр). Үсешнең зуррак темпларына ирешер өчен икътисадый модельне, икътисад һәм институтлар структурасын принципиаль рәвештә үзгәртәргә кирәк. Икътисадны үстерүдә төп роль хосусый инвестицияләргә бирелә. Дәүләтнең бурычы, заем алучыны финанслауны тәмин иткән продукт булдырып, хосусый инвесторга инвестицияләрен кертәргә ярдәм итү (аерым алганда, сүз инвестиция проектларына карата рефинанслау инструментын куллану турында бара). Икътисадый үсешне активлаштыру инструментлары буларак шулай ук кече бизнесны монополиягә каршы жайга салу өлкәсеннән чыгару һәм өстенлекле инвестиция проектларын Россиянең илкүләм байлыгы фондыннан финанслау карала.

<sup>1</sup> Россия Федерациясе Икътисадый үсеше министрлыгы мәгълүматы буенча.

<sup>2</sup> Алексей Улокаев, Россия Федерациясе Икътисадый үсеше министры.– Ведомостьлар. 2014. 25 июнь.



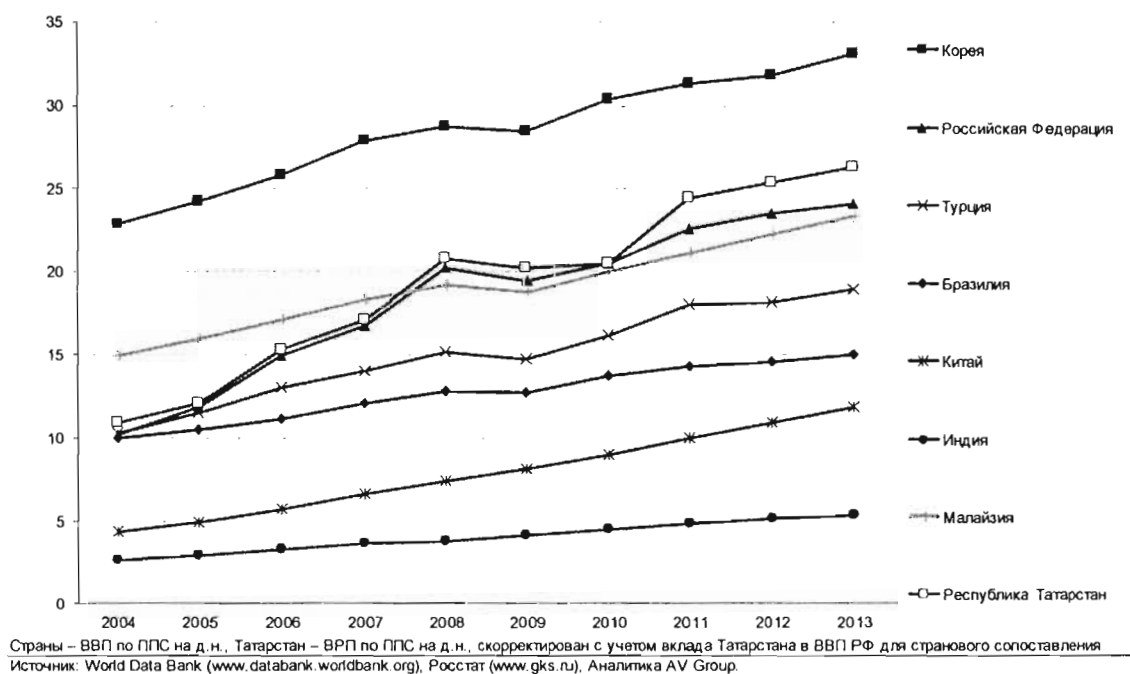
Нефтькә дөнъякүләм бәяләрнең кимүе, сумның көчсезләнүе һәм Украинадагы хәлләргә бәйле геосәяси кризисның тирәнәюе жирлегендә инфляция үсеше белән аңлатыла торган уртача сроклы фаразларның начараюы һәм Россия икътисадында икътисадый хәлнең катлаулануы ихтималы зур.

## 1.2. Татарстан Республикасының конкурент позицияләре

### 1.2.1. Татарстан Республикасының глобаль конкурентлык сәләтен бәяләү

Татарстан Республикасының 2030 елга төп бурычы – гел үзгәрәп тора торган дөнъяда региональ икътисадның глобаль конкурентлык сәләтен тәмин итү. Конкурентлык сәләте индикаторларының берсе булып сатып алу сәләте паритеты буенча бер кешегә исәпләнгән тулаем региональ продукт тора (ГПС буенча бер кешегә исәпләнгән ВРП).

Татарстан Республикасы инде 2008 елда ук Малайзиянең ГПС буенча бер кешегә исәпләнгән ВРП дәрәжәсен узды (1.1 нче рәсем) һәм шушы аерманы саклай, бу республиканың глобаль конкурентлык сәләтенәң югары потенциалы турында сөйли, чөнки Малайзия Азиянең тиз үсә торган икътисадлары арасында икътисадый үсешнең иң югары темпларының берсенә ия.



### 1.1 нче рәсем. Кайбер илләр – үсеш полюслары белән чагыштырганда Татарстан Республикасының ВРП динамикасы

Шуңа да карамастан, алдынгы илләрнең – дөньякүләм үсеш полюсларының региональ икътисадларына тиңләшкәндә республика амбициялерәк бурычлар куярга тиеш.

Глобаль торыш Татарстанның һәм «дөньякүләм үсеш полюслары»ның ИПС буенча бер кешегә исәпләнгән ВРП чагыштыру юлы белән билгеләнә. Нәтижәдә Дөньякүләм үсеш полюслары коридоры билгеләнде – 2013 елгы бәяләрдә 25 меңнән 45 мең АКШ долларына кадәр.

Татарстан Республикасының глобаль конкурентлык сәләтенә ирешүнең төп максатчан ориентирлары – үсешнең барлык сценарийлары буенча да Дөньякүләм үсеш полюслары коридорына керү, шулай ук оптимистик сценарий буенча аның югары чигенә житү (1.2 нче рәсем).

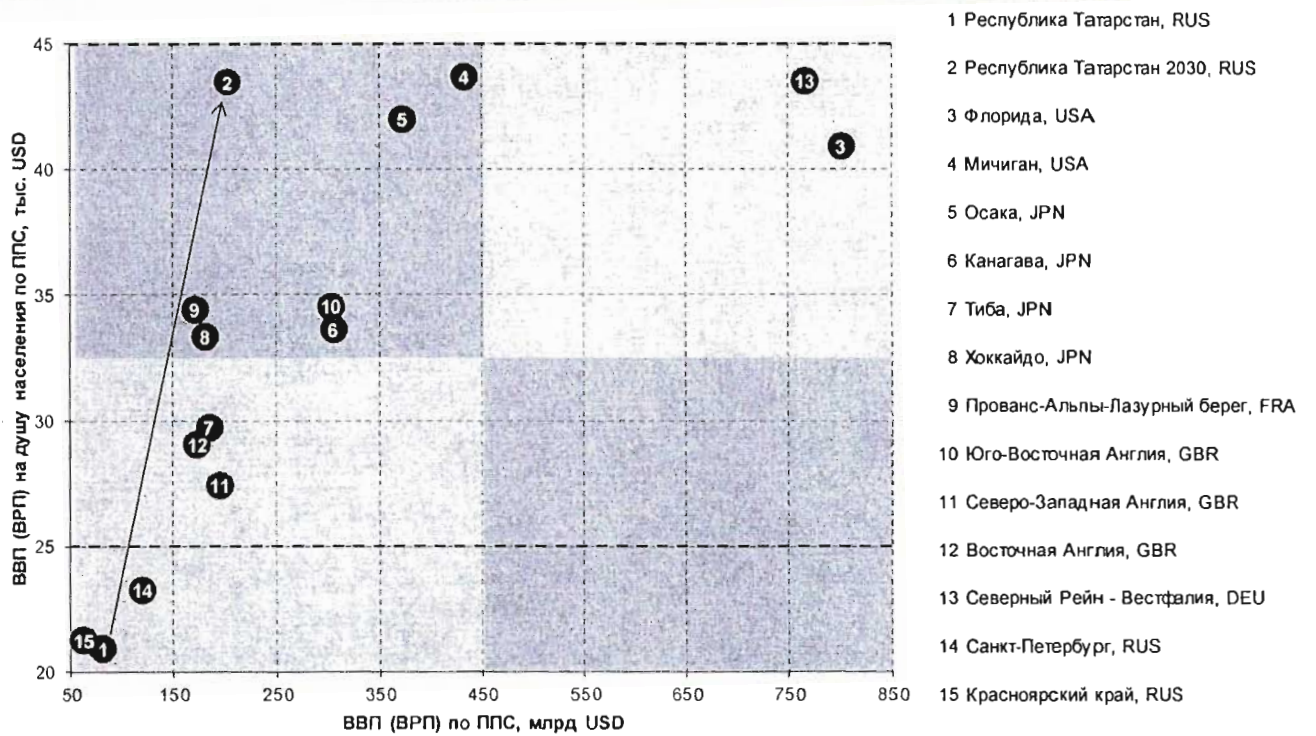
Татарстан Республикасының Россиядәге конкурент позицияләре AV Regions Competition Index (RCI) методикасы<sup>1</sup> нигезендә билгеләнде. Шушы методика буенча Россия регионнары конкуренциясе рейтингы төзелде, анда Татарстан өченче урынны били, ул Россиянең социаль-икътисады үсешенә иң зур өлеш кертә торган үсеш полюсларына (Мәскәү шәһәре, Мәскәү өлкәсе, Татарстан Республикасы, Санкт-Петербург шәһәре, Свердловск өлкәсе, Краснодар һәм Красноярск крайлары) керә (1.3 нче рәсем).

---

<sup>1</sup> 2012 елда региональ конкурентлык сәләтен анализлау өчен кулланыла торган 130 ачык статистик күрсәткечләр һәм рейтинг бәяләре буенча исәпләнгән AV Regions Competition Index рейтингы белешмәләре китерелә (барлык Россия регионнары буенча соңгы чыгарылган статистик күрсәткечләр). Методика һәм исәпләүләрнең тулы нәтижәләре «Татарстан-2030» <http://tatarstan2030.ru/content/> сайтында баян ителгән.

## Мировые полюса роста

Сравнение ВРП по ППС и ВРП на душу населения по ППС\*



Данные 2013 г. Республика Татарстан 2030 - целевой индикатор оптимистического сценария в ценах 2013 г.  
 Источник: Стат. ресурсы США, Японии, Германии, Великобритании, Франции, России. Аналитика AV Group

**1.2 нче рәсем. Татарстан Республикасын дөньякүләм үсеш полюслары белән ВРП һәм ППС буенча бер кешегә исәпләнгән ВРП буенча чагыштыру (1 позиция – факт, 2013 г., 2 позиция – 2030 елга 2013 ел бәяләрендә оптимистик сценарийның максатчан күрсәткечләре)**



## Татарстан – сердце полюса роста «Волга – Кама»

В России выделены наиболее конкурентоспособные регионы – «полюса роста» и «коридоры экономического развития» (взаимосвязанные регионы распространения экономического развития). Татарстан находится в зоне пересечения четырех коридоров экономического развития



### 1.3 нче рәсем. Россия икътисадының регионнары – үсеш полюслары

#### 1.2.2. Татарстан Республикасының регионнара конкурентлык сәләтен бәяләү

Картадагы урынны исәпкә алып, конкуренция рейтингы буенча регионнарны төркемнәргә бүлү шулай дип атала торган үсеш коридорларын һәм үсеш полюсларын билгеләргә мөмкинлек бирә. Татарстан глобаль конкурентлык сәләте перспективаларына ия «Идел – Кама» Россия үсеш полюсының алдынгысы булып тора. «Идел – Кама» үсеш полюсына Татарстаннан тыш аның түбәндәге чиктәш регионнары керә: Башкортостан Республикасы, Оренбург өлкәсе, Самара өлкәсе, Ульяновск өлкәсе, Чуваш Республикасы, Марий Эл Республикасы, Киров өлкәсе, Удмурт Республикасы. Киләчәктә Татарстан өчен килчәк чикләрдә, иң элек Идел бассейны кысаларындагы регионнар белән интеграцияләүне көчәйтү максатка ярашлы булып тора.



Татарстанның RCI югары урыны конкурентлык сәләтенең бәяләнә торган барлык жиде факторы буенча да чагыштырмача югары позицияләрдә торыуы белән аңлатыла, аларның берсе буенча да республика унынчы урыннан да түбән төшми.

Татарстан соңгы елларда дәрәжәле регионара рейтингларның күбесендә тотрыклы рәвештә югары урыннар били (1.3 нче таблица).

### 1.3 нче таблица. Татарстан Республикасының рейтингларда урыннары

Рейтинг	Татарстан Республикасының урыны/урыннарның гомуми саны		
	2012	2013	2014
RCI – регионнар конкуренциясе индексы	3/83	3/83	-
Эксперт РА – инвестицияләр жәлеп итү рейтингы	1А	1А	2А
Регионнарның инвестицияләр жәлеп итүнең илкүләм рейтингы	-	-	I төркем
Doing Business (Казан шәһәрән бәяләү)	5/30	-	-
Россия Федерациясе субъектлары башкарма хакимияте органнарының эшчәнлек нәтижәлелеген бәяләү («Россия Федерациясе субъектлары башкарма хакимияте органнарының эшчәнлек нәтижәлелеген бәяләү турында» Россия Федерациясе Президентының 2012 елның 21 августындагы 1199 номерлы Указы)	1/83	1/83	-

Татарстан Республикасы үсешенең төп индикаторлары тотрыклы үсте, бу 2014 елда регионара чагыштыруда республиканың шактый югары урыннар алуын тәэмин итте:

- тулаем региональ продукт күләме буенча Россиядә 7 урын;
- авыл хужалыгы продукциясе күләме буенча Россиядә 3 урын;
- сәнәгать житештерү күләме буенча Россиядә 5 урын;
- төп капиталга инвестицияләр күләме буенча Россиядә 5 урын;
- төзелеш эшләре күләме буенча Россиядә 6 урын;
- торак кертү күләме буенча Россиядә 8 урын;
- ваклап сатыла торган товарлар әйләнешенең күләме буенча Россиядә 8 урын.

### 1.3. Үстерүнең ирешелгән максатларын бәяләү һәм аның потенциалын анализлау

#### 1.3.1. Татарстан Республикасын үстерүнең ирешелгән максатларын бәяләү

Озак сроклы максатлар һәм максатчан параметрлар Татарстан Республикасы Законы белән расланган 2011 – 2015 елларга Татарстан Республикасын социаль-икътисадый үстерү программасы белән билгеләнде. Максатчан параметрларга ирешүне бәяләү 1.4 нче таблицада бирелде.

Шуны әйтергә кирәк, Татарстан Республикасы Россия Федерациясе субъектлары арасында стратегик планлаштыруда программалы карашны кулланган субъектларның беренчеләреннән булды. 2011 – 2015 елларга Татарстан Республикасын социаль-икътисадый үстерү программасы – бу бишьеллык үстерү программасының инде бишенчесе, анда республиканы үстерүдәге комплекслы проблемаларны хәл итү буенча системалы чаралар салынды.

2011 – 2015 елларга Татарстан Республикасын социаль-икътисадый үстерү программасында принципаль яңа институциональ караш кулланылды, бу системалы тармакара характерга ия янауларны һәм куркынычларны комплекслы исәпкә алырга мөмкинлек бирә.

Стратегия 2011 – 2015 елларга Татарстан Республикасын социаль-икътисадый үстерү программасын гамәлгә ашыруда салынган институциональ нигезләрне алга таба үстерүне күздә тотта.

#### 1.4 нче таблица. Татарстан Республикасын үстерү максатларына ирешүне бәяләү

Күрсәткеч	2015	2011	2012	2013	2014
	максатчан күрсәткеч	хисап	хисап	хисап	хисап
ГПС буенча бер кешегә исәпләнгән ВРП, мең АКШ долларында	35,0	19,4	20,4	20,9 <sup>1</sup>	20,8 <sup>*</sup>
Тулаем региональ продукт күләменә карата төп капиталга инвестицияләр күләме, %	40,0	30,1	32,8	34,0	33,3 <sup>*</sup>
Бер кешегә исәпләнгән турыдан-туры	1500,0	26,2	151,1	106,4	113,0

чит ил инвестицияләре күләме, АКШ долларларында					
Тулаем региональ продуктта эшкертүче производстволар күләме, %	25,0	17,0	18,3	18,1	18,5*
Сәнэгать житештерү күләмендә эшкертүче производстволар күләме, %	75,0	64,2	67,8	68,5	70,3
Уртача хезмэт хакы, мең сумнарда	32,7 <sup>1</sup>	20,0	23,2	26,0	28,4
Бер кешегә исәпләнгән торакның гомуми мәйданы белән тәэмин ителеш, кв. м.	26,5	23,3	23,7	24,2	24,8
Житештерүнең гомуми күләменнән чимал булмаган продукциянең экспорт өлеше, %	30,0	18,1	21,3	26,3	25,4
Сәнэгать житештерүнең гомуми күләмендә инновацияле продукция өлеше, %	30,0	15,6	19,5	22,0	25,0*
Тулаем региональ продуктта кече һәм урта бизнес өлеше, %	34,0	25,3	25,4	25,6	25,5*
Гомер озынлыгы, елларда	74,1	71,3	71,8	72,1	72,2
Гомуми файдаланудагы элементә юллары челтәренә кадәр каты катламлы юллары булган торак пунктларның чагыштырма авырлыгы, %	78,4 <sup>2</sup>	72,3	74,3	75,7	77,9

Искәрмә: <sup>1</sup> – бәяләү.

### 1.3.2. Татарстан Республикасының конкурент өстенлекләре

Татарстан Республикасы–2015 – алдынгы Россия регионы, аңа түбәндәгеләр хас: амбицияләр, тәҗрибә һәм актив икътисадый сәясәт, базарлар һәм инфраструктура уңайлылыгы, баланслы социаль-икътисадый система.

- Амбицияләр, тәҗрибә һәм актив икътисадый сәясәт – алдынгы регион репутациясе:

эшкураулыкның югары дәрәжәсе; урта сыйныфны булдыручы шәһәр халкының зур өлеше;

конкурент институциональ мохит; дәүләт хезмәткәрләренең яхшы квалификациясе; регион белән идарә итүнең югары дәрәжәсе; булган реаль сектор

<sup>1</sup> Татарстан Республикасы Министрлар Кабинетының 2012 елның 20 декабрдәгә 2291-р номерлы күрсәтмәсе нигезендә.

<sup>2</sup> “Республика башкарма хакимияте органнарына халыкның яшәү сыйфатын һәм аларның 2015 – 2017 елларга эшчәнлек нәтижелелеген бәяләү индикаторлары буенча идарә итүгә дәүләт заданиесен раслау турында” Татарстан Республикасы Министрлар Кабинеты карары нигезендә.

белән идарә итәргә һәм «яңа икътисад» төзәргә эзер булу; масштаблы халыкара һәм региональ проектларны гамәлгә ашыру тәҗрибәсе; федераль үзәк белән уңышлы хезмәттәшлек тәҗрибәсе;

агросекторны һәм конкурент өстенлекләргә ия сәнәгатьнең эшкәртү тармакларын үстерүне стимуллаштыруның актив сәясәте, бюджетның һәм региональ компанияләрнең масштаблы инвестицияләре, аерым тармакларга глобаль инвесторлар җәлеп итү;

«милли үзәк» – хакимиятнең һәм бизнесның төрле төркемнәрендә амбицияләрнең һәм ышанычның югары дәрәжәсе; дөньякүләм татар жәмәгатьчелегенең бердәйлеге; мөселман дөньясы белән элемтәләр, ислам финанслары белән эшләү тәҗрибәсе.

- Базарлар һәм инфраструктура уңайлылыгы:

Татарстан Республикасы өч транспорт коридоры киселешендә Россия Федерациясенең Европа өлеше уртасында, Идел-Кама бассейны үзәгендә урнашкан; 1 500 км радиуста урнашкан Россия регионнарында Россия халкының кимендә 70 проценты яши, бу шушы регионнарның Татарстан Республикасы белән уңайлы һәм тиз транспорт элемтәләрен оештыру мөмкинлеген тәэмин итә;

тамырлары әле «эфәк юлы»нда булган финанс-сәүдә-транспорт-логистик ташкыннарның киселеше;

алдынгы агломерацияләрне стимуллаштыру белән көчәйтелгән территорияль үсешнең күп үзәкле булуы; инфраструктура үстерүнең актив сәясәте;

үсеш өчен күп табигый ресурсларның һәм пространстволарның булуы.

- Икътисадый бәйсезлекнең югары дәрәжәсенә ия баланслы социаль-икътисадый система:

Татарстан Республикасының икътисадый бәйсезлеге һәм элемтәләрнең үзенчәлекле булуы: төп предприятиеләр региональ милектә; төп икътисадый комплекслар килешенгән икътисадый сәясәт алып бара; энергетика бәйсезлеге;

үсешендә алга киткән нефть-газ химиясе комплексы (углеводородларның эзләп табылган запаслары, республикада нефть-газ химиясе бизнесы бәйсез булдыруның төзелгән чылбыры һәм бу бизнесның урнашуы);



үсешендә алга киткән машиналар төзү комплексы; «югары бүлү» дәрәжәсе үсеше;

баланссы агросәнәгать комплексы; авыл хужалыгы өчен чагыштырмача уңайлы табигать шартлары;

кеше капиталын үстерү системасы буларак социаль өлкәнең югары потенциалы;

инновацияле «акыллы» икътисад булдыруның алшартлары; үсешендә алга киткән мәгълүмати система; югары технологияле базар продуктларына һәм хезмәт күрсәтүләргә ярдәм итү проектлары (ИТ-Парк, Иннополис, СМАРТ Сити Казан).

Татарстан Республикасының **аеруча** конкурент өстенлекләре түбәндәгеләр:

- углеводородларның эзләп табылган запаслары, республикада нефть-газ химиясе бизнесы бәясен булдыруның төзелгән чылбыры һәм бу бизнесның урнашуы;
- Евразиянең үзәгендә урнашу, бу инфраструктура сыйфаты югары булган базарлар уңайлылыгын тәмин итә;
- югары икътисадый бәйсезлеккә, «милли үзәк»кә һәм идарә ителүнең югары дәрәжәсенә ия алдынгы регион репутациясе.

### 1.3.3. Төп проблемалар

Татарстан Республикасында түбәндәге берничә системалы проблема бар, аларның күпчелеге тулаем Россия Федерациясенә дә хас.

- «Голландия авыруы»ның алшартлары:  
югары табышлы углеводород секторы булу аркасында инновацияләргә һәм нәтижелелекне үстерүгә стимулларның түбән булуы;  
федераль карарлардан һәм финанслаудан көчле бәйлелек.
- Кеше капиталының уртача сыйфаты һәм аның житмәве:  
чагыштырмача түбән хезмәт житештерүчәнлегә; керемнәрнең югары дифференциациясе;

квалификацияле, шул исәптән эшче һәм инженерлык белгечлекләре буенча кадрлар кытлыгы; инновацияле икътисад өчен квалификацияле хезмәт ресурслары кытлыгы куркынычының житди булуы;

меритократик критерийлар (компетентлык, квалификация, эшлекле сыйфатлар) буенча өскә таба карьер үсешнең кыенлашкан булуы, бу талантларның китүенә һәм профессиональ кадрлар кытлыгына китерә;

сәнәгать үзәкләренең бер профильле булу куркынычы;

менеджмент дәрәжәсенең житәрлек булмавы, хезмәткәрләр квалификациясенең башкара торган профессиональ эшчәнлекләренә туры килмәве.

• Конкурентлык сәләтенең системалы проблемалары:

эшкәртүче сәнәгатьнең глобаль конкурентлык сәләтенең житәрлек булмавы;

нефть-газ химиясе өчен чимал житмәү;

экологик проблемалар;

инвестиция портфеленең түбән сыйфаты; инвестицияләрнең түбән нәтижәлелеге;

финанс инфраструктурасы сыйфатының житәрлек булмавы;

регионны үстерү яңа базарларга икътисадый экспансиянең үткәндә нәтижәле сәясәте булмаган һәм тышкы инвесторлар өчен регионга керү каналларын чикләгән ябык система принципларына корылды; күрше регионнар белән хезмәттәшлекнең көчсез булуы һәм продукция, хезмәт күрсәтүләр үсешенең житәрлек дәрәжәдә актив булмавы, шулай ук житәрлек дәрәжәдә үсмәгән инфраструктура белән материк эчендә урнашу сату базарларын киңәйтүне кыенлаштыра;

Казан, Кама һәм Әлмәт агломерацияләренең заманча инфраструктурасын һәм шәһәр мохитен үстергән очракта ачыла торган потенциал агломерация өстенлекләреннән житәрлек файдаланмау.

## **2. Татарстан Республикасының озак сроклы үсеше приоритетлары һәм максатлары**

### **2.1 Кыйммәтләр һәм приоритетлар**

Республиканың үсеш Стратегиясе Татарстан Республикасының күпмилләтле халкы һәм татар халкы ихтыярын чагылдыра торган Татарстан Республикасы Конституциясендә беркетелгән кыйммәтләргә һәм принципларга таяна.

Стратегия тиешенчә кеше һәм граждан хокукларының һәм ирекләренең өстенлеген тәмин итә, халыкларның тигез хокуклылыгы принципларына нигезләнә, тарихи, милли һәм рухи традицияләренең, мәдәниятләренең, телләренең сакланып калуына һәм үсешенә, гражданнар татулыгын һәм милләтара килешүне тәмин итүгә ярдәм итә, демократиянең ныгуына һәм Татарстан Республикасының социаль-икътисадый үсешен тизләтүгә юнәлдерелгән.

Кеше – үз ихтыяры белән эш итүнең үзе һәм әйләнә-тирәдәгеләр каршындагына түгел, киләчәк буыннар алдында да жаваплылыгын аңлаучы кабатланмас һәм ирекле шәхес, кеше Стратегиядә үзәк кыйммәт булып тора.

Кеше – үзе кыйммәт; аны үстерү һәм камилләштерү өчен уңайлы шартлар булдыру – Стратегиянең иң югары максаты. Кеше капиталы – заманча икътисадның асылы, глобаль конкуренциядә уңышка ирешү нигезе. Регион үсешенә уңышы аның халкының яшәү сыйфатына, тупланган һәм уңышлы эшли торган кеше капиталының санына һәм сыйфатына карап бәяләнә.

Стратегия эчтәлеге түбәндәге өч үзара бәйле стратегик приоритет тирәли туплана:

- 1) кеше капиталын булдыру һәм туплау;
- 2) кеше капиталын үстерү өчен уңайлы пространство булдыру;
- 3) икътисадта кеше капиталына ихтыяж булган һәм уңышлы эшли ала торган икътисадый мөнәсәбәтләр һәм ижтимагый институтлар булдыру.

Хәзерге глобальләшкән дөньяда глобальлек һәм үзенчәлекле булу арасында дөрөс баланс таба торган, үзенең уникаль сыйфатларын югалтмыйча, киресенчә,

регионара конкуренциядә аларга таянып дөньякүләм икътисадка оста туры килгән регионнар уңышка ирешә.

Уңышлы регионнарның дөньякүләм тәҗрибәсен гомумиләштерү уңышка ирешүгә ярдәм итә торган сыйфатлар жыелмасын билгеләргә мөмкинлек бирә, алар түбәндәгеләр:

- белемле, эшлекле, актив, сәләтле, креатив халык;
- дөньякүләм дәрәжәдәге мәгариф системасы;
- миграция ташкыннары белән идарә итү системасы, талантларны жәлеп итү һәм тотып калу;
- карьера үсеше, эшкуарлык, инвестицияләр өчен киртәләрнең аз булуы;
- икътисадның диверсификациясе (кече бизнесның югары өлеше, тармаклар – үсеш драйверлары булуы);
- яшәү өчен уңайлы шартлар, сәламәт әйләнә-тирәли мохит, иминлек;
- төрле мохит (жирлекләрнең төрле типлары, шәһәрләрдәге ижтимагый киңлекләр);
- региональ пространство элементәсенә югары дәрәжәдә булуы;
- ачыклык (актив халыкара һәм регионара элементләр);
- дөнья үзәкләренә бару мөмкинлегенә булуы (халыкара аэропорт);
- бай мәдәни тормышлы танылган мәркәз;
- үзенчәлекле булу, үз йөзгә булуы, танылганлык;
- региональ элиталар мәнфәгатьләре балансы, толерантлык;
- киләчәк белән идарә итүнең нәтижәле системасы.

Глобаль регионара конкуренциядә үз позицияләрен ныгытыр өчен Татарстанга түбәндәге юнәлешләрдә камилләшү стратегияк яктан әһәмиятле булып тора.

1) *кеше капиталын туплау һәм ижтимагый институтлар* өлешендә:

- идарә ителә торган модернизацияләү, патриархаль мөнәсәбәتلәрдән акрынлап күчү;
- чит телләргә кертеп, масса күләм сыйфатлы белем бирү;
- талантлар белән идарә итү;



- сәләтлەرгә һәм компетентлыкка карап вертикаль һәм горизонталь мобильлеккә ярдәм итү;

- элиталарның укымышлы булуы;
- жәмгыятьтә ышаныч дәрәжәсенә артуы;
- сәламәт яшәү рәвешә кыйммәтләре һәм сәламәтлек саклауның нәтижәле булуы;

- мәдәниятләр күпләге;

- конфессияләр тигезлеге;

2) *пространство* өлешендә:

- табигатькә ярашлы тотрыклы үсеш;

- киләчәк өчен ресурсларны резервлау;

- үсеш зоналарына акцент ясап, регионның Евразиянең үзәгендә урнашуын исәпкә ала торган күпүзәкле үсеш – транспортның тиз һәм бик тизйөрешле төрләрен үстерү исәбенә өч үзәге булган Идел-Кама метрополисын булдыру;

- республика эчендә жирлекләренә барлык төрләренә транспортта бару мөмкинлеге булуы һәм күрше регионнар белән ышанычлы элементләр;

- аралашуга һәм ышаныч булуга ярдәм итә торган ижтимагый киңлекләр булган уңайлы имин шәһәр мохите;

- эшчәнлекнең авыл хужалыгы булмаган төрләре исәбенә авыл жирлеген саклап калу;

- икътисадый нигезен югалтып баручы торак пунктларга карата сәясәтнең вариантларын булдыру;

3) *икътисадый мөнәсәбәтләр һәм идарә итү* өлешендә:

- икътисадый үсеш факторы буларак ышаныч дәрәжәсенә артуы: кластер мөнәсәбәтләрен, коллектив идарә итүне үстерү, сотруенциягә (конкурентларның хезмәттәшлегенә) өйрәтү;

- ачык икътисад, конкурентлык сәләте стимулы буларак глобальләшү;

- ресурслардан файдалануны киңәйтү һәм тигезләү;

- инновацияләрнең тулы кыйммәтле экосистемасы;
- федераль үзәк белән үзара файдалы хезмәттәшлек;
- инфраструктура проектларында дәүләтнең нәтижәле катнашуы;
- коррупциягә бәйле мәсьәләләрне системалы хәл итү, «күләгә икътисады»ның житди кимүе;
- дәүләт идарәсен үзәкләштерүне киметү, проектлы идарә итү, «нәтижә булу»га идарә итү һәм дәүләт-хосусый партнерлык принципларын гамәлгә керткәндә карарлар кабул итүне тизләтү мәнфәгатьләрендә вәкаләтләр бирү.

### **Россия Федерациясенең социаль-икътисадый үсеше приоритетлары һәм максатлары белән килештерү**

Татарстан Республикасы үсеше приоритетлары һәм максатлары Россия Федерациясе үсеше приоритетлары һәм максатлары белән килештерелгән, алар түбәндәге документларда тәгъбир ителгән: Россия Федерациясе Президентының Россия Федерациясе Федераль Собраниясенә юлламалары, 2020 ел чорына кадәр Россия Федерациясенең озак сроклы социаль-икътисадый үсеш концепциясе, 2020 елга кадәр Россия Федерациясенең милли иминлек стратегиясе, Россия Федерациясенең азык-төлек иминлеге доктринасы, 2025 ел чорына кадәр Россия Федерациясенең дәүләт милли сәясәте стратегиясе, шулай ук федераль дәрәжәдә кабул ителгән һәм расланган башка озак сроклы тармак стратегияләре, концепцияләре һәм доктриналары.

Россиянең стратегик приоритетларын берничә төркемгә тупларга була, алар Татарстан Республикасын социаль-икътисадый үстерү стратегиясенең өч өстенлекле темасында чагылыш таба (2.1 нче таблица).

Татарстан Республикасы федераль приоритетларны гамәлгә ашыруда иң зур өлешне түбәндәге юнәлешләр буенча кертәчәк:

- инновацияле икътисад;
- азык-төлек иминлеге;
- транспорт-транзит системасы, халыкара транспорт коридорлары;
- кешенең байлык стандартларының, социаль иминлекнең һәм татулыкның югары булуын тәэмин итү.

## 2.1 нче таблица. Татарстан Республикасы стратегиясендә Россиянең стратегик приоритетлары чагылышы

Россиянең стратегик приоритетлары	Татарстан Республикасы стратегиясенен өстенлекле темалары
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Кешенең байлык стандартларының, социаль иминлекнең һәм татулыкның югары булуын тәмин итү.</li> <li>• Гражданның законлы хокукларын һәм мәнфәгатьләрен яклау, халыкның закон кушканча эшләү дәрәжәсен арттыру, суд системасы эшен яхшырту, территориаль жәмәгать үзидарәсен активлаштыру.</li> </ul>	<p align="center"><b>Кеше капиталы</b></p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Баланслы пространство-территориаль үсеш.</li> <li>• Махсус икътисадый зоналар һәм алда барып үстерү зоналары үсеше, территориаль икътисадый кластерларга ярдәм күрсәтү, агломерация процессларына идарә итү системаларын булдыру</li> <li>• Россиянең хужалык үзара элементларен үстерүгә ярдәм итә торган транспорт-транзит системасын үстерү.</li> </ul>	<p align="center"><b>Пространство</b></p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Белемнәргә нигезләнган яңа нәтижәле икътисад булдыру, инновация эшчәнлеген, икътисадның югары технологияле секторларын, массакүләм инновацияләрне төп таратучы буларак кече эшкуарлыкны үстерү.</li> <li>• Россиянең дөнъякүләм базарларда конкурентлык сәләтен арттыру, Россия икътисадының традицион тармакларын үстерү.</li> <li>• Норматив хокукый базаны камилләштерү, дәүләт хакимияте һәм жирле үзидарә органнарының эшчәнлек нәтижәлелеген арттыру, граждан жәмгыяте институтларының әһәмиятен көчәйтү.</li> <li>• Дәүләт, гражданнар һәм жәмгыять иминлеге.</li> </ul>	<p align="center"><b>Икътисад һәм идарә итү</b></p>

## 2.2. Стратегияне гамәлгә ашыру сроклары һәм этаплары

Стратегия 15 елга (2016 – 2030 еллар) билгеләнде һәм дүрт (өч өчъеллык һәм бер алтыеллык) этапны күздә тотта. Кирәк булганда Стратегия өч елга бер мәртәбә төзәтеләчәк, ә алты елга бер тапкыр – яңартылачак.

Гамәлгә ашыру этаплары социаль-икътисадый үсешнең шартлары, факторлары, куркынычлары һәм республиканың икътисадый сәясәте приоритетлары буенча аерыла.

**Беренче этап (2016 – 2018 еллар)** икътисадның нәтижәлелеген һәм аңа идарә итүне арттыру, кеше капиталы сыйфатын үстерү һәм конкурентлык сәләтен житди үстерүнең алшартларын булдыру максатында республика икътисадының үзе ия булган конкурент өстенлекләрен гамәлгә ашыруга һәм киңәйтүгә нигезләнә. Әлеге этапта, төп икътисадый юнәлешләрнең үсеш программасын булдырып, дәүләт программалары системасын структурлаштырырга, региональ кластерлар портфеле кысаларында структурлаштырылган өстенлекле үсеш проектлары жыелмасын эшләргә кирәк булачак (кластер активлаштыру моделие жибәрелә һәм беренче нәтижәләрен бирә). Үсеш темплары берничә глобаль һәм Россия факторы аркасында түбән булачак. Импортны алмаштыру проектлары гамәлгә ашырылачак.

Стратегиянең беренче этабын дәвам итә торган геосәяси кризис, Россия гражданның, компанияләренең һәм банкларының кайберләренә карата халыкара санкцияләр саклану, нефтькә түбән бәя белән берлектә капиталның халыкара базарларында чикләүләр көчәю, шулай ук күрсәтелгән факторлар барлыкка китергән икътисадый хәлнең начараюы һәм Россия икътисадының акрынаюы дәвам иткән шартларда гамәлгә ашыру Стратегияне бу этапта башкару билгеләренең максатчан күрсәткечләренә ирешмәүнең житди куркынычына һәм Татарстан Республикасының стратегик документлары системасын житди төзәтүнең ихтималлыгына бәйле.

**Икенче этап (2019 – 2021 еллар)** конкурентлык сәләтенең үсеш моделиенә нигезләнә. Үсешнең институциональ шартлары һәм технологик башламнары булдырылачак. Кластер активлаштыру кысаларында «заманча икътисад»ны модернизацияләү тизләнәчәк һәм «акыллы» икътисад башламнарын булдыру башланачак, регионара һәм халыкара интеграцияләү проектлары старт алачак. Тышкы конъюнктура яхшырачак, үсеш темплары артачак.

**Өченче этап (2022 – 2024 еллар)** – кластер активлаштыру республиканың яңа баланслы үсеш моделиенә күчүе, кеше потенциалы һәм социаль пространство сыйфатын шактый яхшырту, «заманча икътисад»ның структур модернизацияләвен тирәнәйтү, яңа «акыллы» икътисадны житди үстерү, инновацияләрне икътисадый үсешнең алдынгы факторына әйләндерү нигезендә Татарстан Республикасы



икътисадының конкурентлык сэләтенә һәм социаль сферасының житди үсешен тәэмин итәчәк.

**Дүртенче этап (2025 – 2030 еллар һәм алга таба)** – икътисадның конкурентлык сэләтен үстерүдә ыргылыш булачак, берничә төп юнәлеш кысаларында Татарстан Республикасының глобаль конкурентлык сэләтенә ирешү өчен шартлар булдырылачак. Татарстан Республикасы субъект-партнерларның һәм тулаем Россия Федерациясенә үсешен тәэмин итүче глобаль субъект – «Идел-Кама» үсеш полюсының алдынгысы позициясен алырга мөмкин.

Тышкы шартлар фаразының билгесезлеге Стратегияне гамәлгә ашыруның төрле вариантлардагы сценарийларын куллануга бәйле. Түбәндәге өч сценарий тәкъдим ителде:

- 1 сценарий – инерцияле (ресурс чикләүләренә кискен булуы сценарие);
- 2 сценарий – төп (ресурс чикләүләренә уртача булуы сценарие);
- 3 сценарий – оптимистик (ресурс чикләүләренә йомшак булуы сценарие).

**Инерцияле сценарий.** Әлеге сценарий икътисады үсеш темпларының тизләнүен күздә тотмый (тышкы факторлар йогынтысына карап хәлнең вакытлыча начараюы мөмкин, бу шартларда инерцияле пессимистик сценарий каралачак), үсеш «стандарт» инерцияле трендлар буенча бара, ресурс чикләүләре үтелмәчәк. Ресурс чикләүләрен исәпкә алып иң өстенлекле һәм ресурс күләмнәре иң аз булган проектлар гына гамәлгә ашырыла (проектларны гамәлгә ашыруның сроклары соңрак вакытка күчерелергә мөмкин).

Сценарийның төп параметрлары:

- республика икътисады күпчелек тармакларының конкурентлык сэләтенә иң яхшы чит ил житештерүчеләре дәрәжәсеннән аермасын аз гына киметүне тәэмин итү мөмкинлеген бирүче тотрыклы үсеш моделен булдыру максатында традицион өлкәләрдә конкурент өстенлекләренә ныгыту һәм киңәйтү, бу республиканың икътисады структурасын аз гына модернизацияләүгә китерәчәк;
- кеше капиталының түбән үсеше;

- икътисадның һәм социаль өлкәнең чагыштырма өстенлекләрен гамәлгә ашыручы озак сроклы өстенлекле проектларның һәм программаларның чикләнган санын башкару;
- инвестицияләр жәлеп итүнең түбән үсеше;
- пространство үсеше өчен шартлар тудыру;
- регионара һәм халыкара социаль-икътисадый киңлеккә интеграция процессларын киңәйтү;
- баланслы тотрыклы үсешкә ярдәм итә торган институциональ мохит үстерү;
- иминлекнең тотрыклы дәрәжәсе.

Инерцияле сценарийга 2.2 нче таблицадагы индикаторларның минималь күрсәткечләре туры килә.

**Төп сценарий.** Әлеге сценарий ресурс чикләүләрен бетерүгә юнәлдерелгән кирәкле чараларның гамәлгә ашырылачагын күздә тотта. Фаразланган срокларда гамәлгә ашырганда куркынычлар түбән булган проектлар һәм гамәлгә ашырганда куркынычлары югары булган берничә төп эре проект башкарыла.

Сценарийның төп параметрлары:

- республиканың үсеш потенциалын гамәлгә ашыруның югары дәрәжәсе;
- традицион өлкәләрдә конкурент өстенлекләргә ныгыту һәм киңәйтү (шул исәптән технологик дәрәжәне арттыру һәм икътисадның, социаль өлкәнең барлык тармакларында хезмәт житештерүчәнлеген үстерү нигезендә), үсешнең индустриаль һәм постиндустриаль факторлары балансын саклый торган кластер активлаштыру нигезендә тотрыклы баланслы үсеш моделен булдыру максатында яңа тармакларда конкурентлык сәләтен үстерүне стимуллаштыру;
- югары дәрәжәдәге муллык, социаль тормышның житешле булуы, татулык һәм иминлек нигезендә социаль өлкәне тирән модернизацияләү аша кеше потенциалын үстерү;
- икътисадның чагыштырма өстенлекләрен гамәлгә ашыручы озак сроклы өстенлекле проектларның һәм программаларның күбесен башкару;

- инвестиция климатын, шул исәптән чит ил инвесторлары өчен, шактый яхшырту;
- баланслы пространство үсеше (икътисадый үсешнең яңа үзәкләрен булдыру, пространство сыйфатын үстерү) һәм регионара һәм халыкара социаль-икътисадый киңлеккә сизелерлек интеграцияләну;
- тотрыклы үсешкә ярдәм итә торган институциональ мохит булдыру.

Төп сценарийга 2.2 нче таблицадагы индикаторларның максатчан күрсәткечләре туры килә.

**Оптимистик сценарий.** Үсеш потенциалының тулысынча ачылуын, глобаль конкурентлык сәләтенә ирешүне күздә тотат. Кластер активлаштыру уңышлы гамәлгә ашырыла: заманча икътисад (бигрәк тә бишенче технологик торыш элементлары булган дүртенче технологик торышлы) тулысынча яңартыла, акыллы икътисад (бишенче-алтынчы технологик торышлы, жиденче технологик торыш барлыкка килү мөмкинлеге белән) секторы булдырыла. Билгеләнгән проектларның күбесе план чорларында башкарыла.

Оптимистик сценарийга 2.2 нче таблицадагы индикаторларның максималь күрсәткечләре туры килә.

### **2.3. Максатчан күзаллау, максатларга ирешү күрсәткечләре, гамәлгә ашыруның көтелгән нәтижәләре**

Стратегия «Татарстан-2030» максатчан күзаллавына ирешүгә юнәлдерелгән, аңа түбәндәге характеристикалар керә.

#### ***Төп стратегик максат (ГСЦ) (2.1 нче рәсем)***

**ГСЦ** Татарстан-2030 – глобаль конкурентлыкка сәләтле тотрыклы регион, «Идел-Кама» үсеш полюсы драйверы. Татарстан – кеше капиталының, институтларның, инфраструктураның, икътисадның, тышкы интеграциянең (Россиянең үзәк Евразия регионы) һәм эчке пространствоның үзара тыгыз бәйләнештә үсешенең сыйфаты буенча лидер; алда бара торган темплар белән үсә торган, халыкара эш бүленешенә югары дәрәжәдә кушылган регион.

Төп стратегик максат, өч стратегик приоритетны да (кеше капиталы, пространство, икътисад һәм идарә итү) исәпкә алып, регионара конкуренциянең жиде юнәлеше яссылыгында жиде стратегик максатка жәелдерелгән: конкуренциянең биш юнәлеше (өченчесеннән алып жиденчесенә кадәр) «икътисад һәм идарә итү» стратегик приоритетына берләшә.

### *Стратегик максатлар (СЦ)*

- СЦ-1** **Кеше капиталы:** тупланган кеше капиталы Татарстан Республикасының конкурентлык сәләтен тәмин итә. Республика яшәүнең югары сыйфатына ирешү өчен шартлар тудыру аша төп актив буларак кеше капиталын туплауда алдынгы булып тора.
- СЦ-2** **Пространство, реаль капитал:** баланслы территориаль-пространство үсеше мохитнең югары конкурентлык сәләтен тәмин итә; инфраструктура глобаль конкурентлылык сәләтенә ия. Житештерү фондлары нәтижәле кулланыла.
- СЦ-3** **Базарлар:** Татарстан Республикасының махсулаштыру тармаклары регионара һәм глобаль базарларда конкурентлыкка сәләтле.
- СЦ-4** **Институтлар:** дәүләт, хосусый һәм дәүләт-хосусый институтларның баланслы системасы конкурентлыкка сәләтле кластерларның, эшкуарлыкның (кече һәм урта бизнесның), эчке территориаль үсешнең һәм тышкы интеграциянең тотрыклы үсешен тәмин итә.
- СЦ-5** **Инновацияләр һәм мәгълүмат:** республика «акыллы» икътисад үстерүдә, яңа материаллар, продуктлар һәм технологияләр булдыруда һәм аларны коммерцияләштерүдә алдынгы булып тора.
- СЦ-6** **Табигать ресурслары:** табигать ресурслары тотрыклы үсеш принциплары нигезендә нәтижәле кулланыла.
- СЦ-7** **Финанс капиталы:** республика дөньякүләм дәрәжәдәге инвестицияләр өчен кызыклы булып тора. Финанс системасы югары нәтижәле.



## ГСЦ Татарстан-2030 – глобальный конкурентоспособный устойчивый регион, драйвер полюса роста «Волга-Кама».

Татарстан – лидер по качеству взаимоуязванного развития человеческого капитала, институтов, инфраструктуры, экономики, внешней интеграции (осевой евразийский регион России) и внутреннего пространства; регион с опережающими темпами развития, высокой включенностью в международное разделение труда



Система задач (3-1.1.0.1-...)

Искәрмә. ГСЦ – төп стратегик максат, СЦ – стратегик максат, Ц – максат, З – бурыч.

### 2.1 нче рәсем. Максатлар системасында төп стратегик максатның бүленеше

Жиде юнәлеш буенча максатчан торыш индикаторлар (максатларга ирешү күрсәткечләре) жыелмасы белән билгеләнә, аларга өч сценарийга туры килә торган, план чорының контроль даталарына күрсәткечләрнең максатчан диапазоннары билгеләнде (2.2 нче таблица, 2.2-2.3 нче рәсемнәр). Төп сценарий максатчан була.

### 2.2 нче таблица. Татарстан Республикасының максатчан торыш индикаторлары күрсәткечләре

Индикатор	2013	2018	2021	2024	2030
<b>ГСЦ: Төп максат</b>					
ППС буенча бер кешегә исәпләнгән ВРП, АКШ долларлары (меңнәрдә), 2013 елгы бәяләрдә					
Инерцияле сценарий буенча	20,9	22	23	24	26
Төп сценарий буенча	20,9	23	25	28	35
Оптимистик сценарий буенча	20,9	24	28	33	43
ВРП үсешенең тупланган темпы (2015 елгы бәяләр белән бер чамада), %					
Инерцияле сценарий буенча		105	111	116	128
Төп сценарий буенча		109	125	144	180

Индикатор	2013	2018	2021	2024	2030
Оптимистик сценарий буенча		115	139	170	236
<b>СЦ-1: Кеше капиталы</b>					
Хезмэт житештерүчәнлеге, млн. сумнарда/бер кешегә					
Инерцияле сценарий буенча	0,85	1,12	1,33	1,53	1,98
Төп сценарий буенча	0,85	1,17	1,43	1,76	2,58
Оптимистик сценарий буенча	0,85	1,23	1,59	2,00	3,20
Халыкның уртача еллык саны, мең кешедә					
Инерцияле сценарий буенча	3 830	3 879	3 897	3 916	3 958
Төп сценарий буенча	3 830	3 897	3 956	4 069	4 182
Оптимистик сценарий буенча	3 830	3 923	4 018	4 186	4 385
Көтелгән гомер озынлыгы, елларда					
Инерцияле сценарий буенча	72,12	72,3	72,4	72,4	72,5
Төп сценарий буенча	72,12	73,4	74,2	74,6	75,3
Оптимистик сценарий буенча	72,12	74,4	75,9	76,8	78,0
Эшсезлек дәрәжәсе (МОТ методологиясе буенча), %					
Инерцияле сценарий буенча	4,0	3,9	3,9	3,8	3,8
Төп сценарий буенча	4,0	3,9	3,9	3,8	3,7
Оптимистик сценарий буенча	4,0	3,9	3,8	3,7	3,5
Икътисадта эшләүчеләрнең уртача еллык саны, мең кешедә					
Инерцияле сценарий буенча	1 817,7	1 818	1 818	1 817	1 819
Төп сценарий буенча	1 817,7	1 827	1 883	1 963	1 986
Оптимистик сценарий буенча	1 817,7	1 871	1 945	2 070	2 144
Бер кешегә исәпләнгән торакның гомуми мәйданы белән тәмин ителү, кв.м.					
Инерцияле сценарий буенча	24,2	26,1	26,9	27,2	28,5
Төп сценарий буенча	24,2	26,5	27,6	28,1	30,0
Оптимистик сценарий буенча	24,2	27,3	29,1	30,9	34,3
Югары уку йортларын тәмамлаучыларның укуны тәмамлаганнан соң беренче елда эшкә урнашкан өлеше, %					
Инерцияле сценарий буенча	54,8	55,7	57,7	58,7	60,0
Төп сценарий буенча	54,8	56,7	59,7	61,7	65,0
Оптимистик сценарий буенча	54,8	70,0	73,5	76,0	80,0
Һөнәри белем бирү оешмаларын тәмамлаучыларның укуны тәмамлаганнан соң беренче елда эшкә урнашкан өлеше, %					

Индикатор	2013	2018	2021	2024	2030
Инерцияле сценарий буенча	44,1	55,6	64,0	67,5	70,0
Төп сценарий буенча	44,1	67,5	78,0	82,0	85,0
Оптимистик сценарий буенча	44,1	75,5	87,0	92,0	95,0
Татарстан Республикасында югары белем мәгариф оешмаларындагы студентларның гомуми саныннан чит ил студентлары өлеше, %					
Инерцияле сценарий буенча	2,6	5,0	5,3	5,5	6,0
Төп сценарий буенча	2,6	5,4	5,7	6,0	6,6
Оптимистик сценарий буенча	2,6	5,6	6,0	6,5	7,0
Халыкның физик культура һәм спорт белән системалы рәвештә шөгыльләнүче өлеше, %					
Инерцияле сценарий буенча	31,0	35,0	37,0	39,0	43,0
Төп сценарий буенча	31,0	38,0	41,0	45,0	50,0
Оптимистик сценарий буенча	31,0	40,0	44,0	48,0	56,0
Социаль контракт нигезендә дәүләт социаль ярдәме чараларын алучылар өлеше, %					
Инерцияле сценарий буенча	2,3	4,7	6,2	7,7	10,7
Төп сценарий буенча	2,3	8,8	11,6	14,4	20,0
Оптимистик сценарий буенча	2,3	13,2	17,4	21,6	30,0
Туристлар ташкыны күләме, мең кешедә					
Инерцияле сценарий буенча	1 662	2 030	2 214	2 304	2 387
Төп сценарий буенча	1 662	2 004	2 454	2 965	3 617
Оптимистик сценарий буенча	1 662	2 435	3 153	4 095	5 534
<b>СЦ-2: Пространство, реалъ капитал</b>					
Магистраль тизйөрешле автомобиль юллары челтәренә (I и II техник категорияләрдәге автомобиль юллары) озынлыгы, км					
Инерцияле сценарий буенча	250	505	633	888	1270
Төп сценарий буенча	250	612,4	793,6	1200	1700
Оптимистик сценарий буенча	250	810	1100	1650	2500
Тизйөрешле һәм бик тизйөрешле тимер юл линияләре озынлыгы, км					
Инерцияле сценарий буенча	0	0	0	0	43
Төп сценарий буенча	0	0	43	43	336
Оптимистик сценарий буенча	0	43	248	336	1031
Аэропортларның пассажирлар әйләнеше, бер елга млн. кешедә					
Инерцияле сценарий буенча	2,25	2,4	2,6	2,8	3,0
Төп сценарий буенча	2,25	3,7	4,3	5,5	7,3
Оптимистик сценарий буенча	2,25	4,5	5,4	7,3	10,0
<b>СЦ-3: Базарлар</b>					

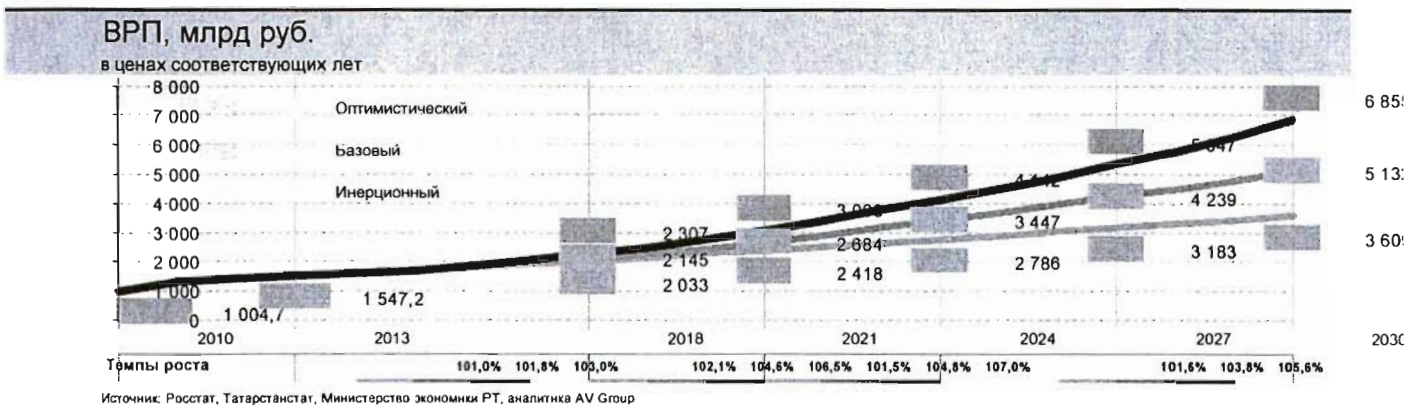


Индикатор	2013	2018	2021	2024	2030
Россия Федерациясе экспортының гомуми күләменнән Татарстан Республикасы экспорты өлеше, %					
Инерцияле сценарий буенча	4,2	2,4	2,7	2,4	2,3
Төп сценарий буенча	4,2	3,0	4,0	4,2	5,0
Оптимистик сценарий буенча	4,2	3,6	5,4	6,9	6,6
Экспортның гомуми күләменнән чимал булмаган продукция экспорты өлеше, %					
Инерцияле сценарий буенча	54,2	55	70	72	76
Төп сценарий буенча	54,2	57	75	78	85
Оптимистик сценарий буенча	54,2	60	80	83	90
<b>СЦ-4: Институтлар</b>					
Өстәлгән бәядә кече һәм урта бизнес өлеше, %					
Инерцияле сценарий буенча	25,6	26,9	27,4	28,0	29,0
Төп сценарий буенча	25,6	27,9	29,2	30,5	33,0
Оптимистик сценарий буенча	25,6	28,4	30,1	31,7	35,0
Халыкның МСП секторында эшләүче өлеше, %					
Инерцияле сценарий буенча	26,4	27,0	28,0	29,0	30,0
Төп сценарий буенча	26,4	28,0	30,0	31,0	32,0
Оптимистик сценарий буенча	26,4	28,5	31,0	32,0	34,0
Кече предприятиеләр, шул исәптән микропредприятиеләр һәм индивидуаль эшкуарлар житештерә торган продукция һәм хезмәт күрсәтүләр әйләнеше үсешенең тупланган темпы, 2015 елгы бәяләр белән бер чамада, %					
Инерцияле сценарий буенча		110	128	148	198
Төп сценарий буенча		119	147	182	278
Оптимистик сценарий буенча		126	163	211	354
<b>СЦ-5: Инновацияләр һәм мәгълумат</b>					
Сәнәгать житештерүенең гомуми күләменнән инновацияле продукция өлеше, %					
Инерцияле сценарий буенча	22,0	21,8	22,2	22,7	23,5
Төп сценарий буенча	22,0	25,2	27,6	30,1	35,0
Оптимистик сценарий буенча	22,0	27,5	31,4	35,3	43,0
ВРПда НИОКРга чыгымнар өлеше, %					
Инерцияле сценарий буенча	0,9	1,1	1,2	1,3	1,5
Төп сценарий буенча	0,9	1,5	1,9	2,3	3,0
Оптимистик сценарий буенча	0,9	2,1	2,8	3,6	5,0

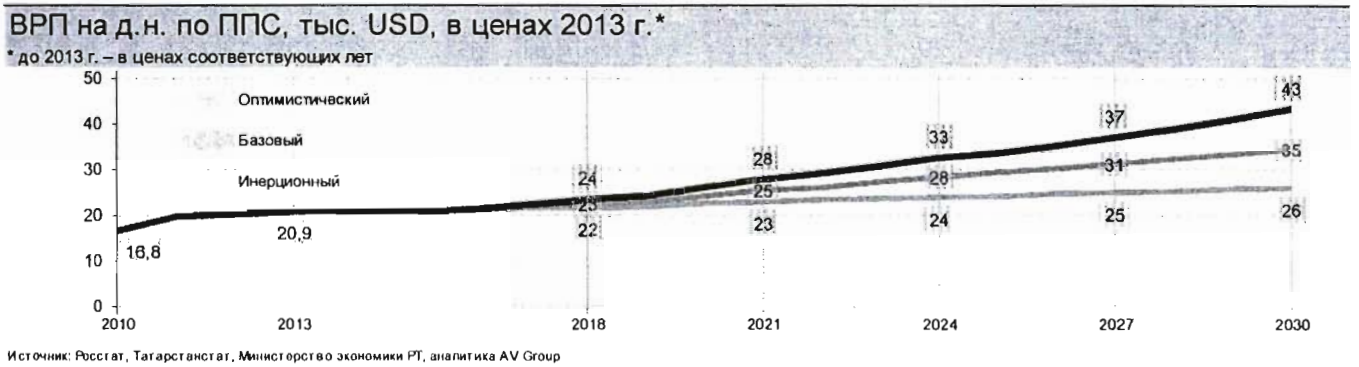


Индикатор	2013	2018	2021	2024	2030
<b>СЦ-6: Табигать ресурслары</b>					
Жирлекләрне яшелләндерү дәрәжәсе (яшел үсентеләргә бирелгән мәйданның жирлекнең гомуми мәйданына нисбәте), %					
Инерцияле сценарий буенча	25,0	27,0	30,0	32,0	35,0
Төп сценарий буенча	25,0	28,0	32,0	35,0	40,0
Оптимистик сценарий буенча	25,0	30,0	35,0	40,0	45,0
Пычранган жирләрнең гомуми мәйданыннан яңадан торгызылган жирләрнең өлеше, %					
Инерцияле сценарий буенча	37,0	40,0	41,0	42,0	44,0
Төп сценарий буенча	37,0	41,0	42,5	45,0	50,0
Оптимистик сценарий буенча	37,0	50,0	60,0	70,0	80,0
<b>СЦ-7: Финанс капиталы</b>					
Төп капиталга Россия инвестицияләренең тулаем саныннан Татарстан Республикасы өлеше, %					
Инерцияле сценарий буенча	3,8	3,7	3,7	3,7	3,8
Төп сценарий буенча	3,8	4,1	4,5	5,1	6,4
Оптимистик сценарий буенча	3,8	4,6	5,3	6,4	7,6
Чит илләрнең турыдан-туры барлык тупланган инвестицияләре, АКШ долларларында (млн.)					
Инерцияле сценарий буенча		2 423	4 947	7 877	15 441
Төп сценарий буенча		3 428	8 640	16 449	44 107
Оптимистик сценарий буенча		4 616	13 438	30 430	94 022

Икътисадның максатчан торышының мөһим характеристикасы булып икътисады комплекслардан чыгып структур алга китешләр тора (2.3 таблица). Оптимистик сценарий нефть-газ химиясе һәм машиналар төзү комплексларының әһәмияте артуын күздә тотта.



**2.2 нче рәсем. Татарстан Республикасы ВРП максатчан сценар фаразы**



**2.3 нче рәсем. ППС буенча бер кешегә исәпләнгән ВРП динамикасының максатчан сценар фаразы**

2.3 нче таблица. Икътисадый комплекслардан чыгып, Татарстан Республикасы икътисады структурасы үзгәреше (төп сценарий)

Тармак	Өстәлгән бәя, млрд. сумнарда				Инвестицияләр, млрд. сумнарда				Икътисадта эшләүчеләрнен уртача еллык саны, мең кешедә			
	Сумма 2013 ел	%	Сумма 2030 ел	%	Сумма 2013 ел	%	Сумма 2030 ел	%	Сумма 2013 ел	%	Сумма 2030 ел	%
<b>Татарстан Республикасы</b>	<b>1 547</b>	<b>100,0</b>	<b>5 132</b>	<b>100,0</b>	<b>526</b>	<b>100,0</b>	<b>1 657</b>	<b>100,0</b>	<b>1 818</b>	<b>100,0</b>	<b>1 986</b>	<b>100,0</b>
Нефть-газ химиясе комплексы	453	29,3	1 595	31,1	181	34,5	639	38,5	117	6,5	126	6,4
Энергетика комплексы	38	2,5	87	1,7	26	5,0	36	2,2	31	1,7	37	1,9
<b>Машиналар төзү һәм башка эшкәртүче сәнәгать комплексы</b>	<b>113</b>	<b>7,3</b>	<b>489</b>	<b>9,5</b>	<b>39</b>	<b>7,3</b>	<b>216</b>	<b>13,0</b>	<b>185</b>	<b>10,2</b>	<b>211</b>	<b>10,6</b>
Машиналар төзү	98	6,3	390	7,6	35	6,6	188	11,4	165	9,1	189	9,5
Жиңел, агач эшкәртү сәнәгатьләре һәм башка эшкәртүче производстволар	14	0,9	98	1,9	4	0,7	26	1,6	20	1,1	23	1,1
<b>Агросәнәгать комплексы</b>	<b>118</b>	<b>7,6</b>	<b>405</b>	<b>7,9</b>	<b>35</b>	<b>6,6</b>	<b>103</b>	<b>6,2</b>	<b>217</b>	<b>12,0</b>	<b>275</b>	<b>13,8</b>
Авыл хужалыгы	83	5,3	233	4,5	19	3,7	40	2,4	173	9,5	219	11,0
Азык-төлек продуктларын житештерү	35	2,2	170	3,3	15	2,9	63	3,8	41	2,2	53	2,7

Тармак	Өстөлгөн бая, млрд. сумнарда				Инвестициялар, млрд. сумнарда				Икътисадта эшлүүлэрнен уртача еллык саны, мең кешедә			
	Сумма 2013 ел	%	Сумма 2030 ел	%	Сумма 2013 ел	%	Сумма 2030 ел	%	Сумма 2013 ел	%	Сумма 2030 ел	%
Балыкчылык, балык үрчетү	0,1	0,0	0,5	0,0	0	0,0	0,1	0,0	0,5	0,0	1	0,0
Урман хужалыгы	0,5	0,0	3	0,1	0	0,0	0,3	0,0	3	0,2	2	0,1
<b>Инфраструктура комплексы</b>	<b>549</b>	<b>35,5</b>	<b>1 699</b>	<b>33,1</b>	<b>162</b>	<b>30,9</b>	<b>360</b>	<b>21,7</b>	<b>702</b>	<b>38,6</b>	<b>748</b>	<b>37,7</b>
Сәүдә комплексы	211	13,7	747	14,6	12	2,3	55	3,4	311	17,1	314	15,8
Төзелеш һәм ТКХ комплексы	245	15,8	689	13,4	84	15,9	182	11,0	276	15,2	285	14,4
Торак-коммуналь хужалык комплексы	67	4,3	174	3,4	59	11,3	108	6,5	65	3,6	65	3,2
Төзелеш комплексы	178	11,5	514	10,0	24	4,7	74	4,5	211	11,6	221	11,1
Транспорт-логистика комплексы	68	4,4	206	4,0	60	11,4	96	5,7	87	4,8	119	6,0
Телекоммуникациялар комплексы	25	1,6	55	1,1	6	1,2	26	1,6	27	1,5	30	1,5
<b>Хезмәт күрсәтүләр комплексы</b>	<b>276</b>	<b>17,8</b>	<b>856</b>	<b>16,7</b>	<b>83</b>	<b>15,7</b>	<b>305</b>	<b>18,4</b>	<b>565</b>	<b>31,1</b>	<b>589</b>	<b>29,6</b>
Фәнни-мәгариф комплексы	56	3,6	194	3,8	11	2,1	81	4,9	173	9,5	167	8,4
Сәламәтлек саклау һәм социаль хезмәт күрсәтүләр комплексы	46	2,9	149	2,9	10	1,9	53	3,2	98	5,4	93	4,7



Тармак	Өстөлгөн бая, млрд. сумнарда				Инвестициялэр, млрд. сумнарда				Икътисадта эшлүүлчелэрнең уртача еллык саны, мең кешедә			
	Сумма 2013 ел	%	Сумма 2030 ел	%	Сумма 2013 ел	%	Сумма 2030 ел	%	Сумма 2013 ел	%	Сумма 2030 ел	%
Туристлык-рекреация комплексы	35	2,2	113	2,2	18	3,4	30	1,8	82	4,5	110	5,6
Мәгълүмати- технологик комплекс	10	0,6	73	1,4	2	0,3	25	1,5	13	0,7	34	1,7
Дәүләт һәм хосусый хезмәт күрсәтүләр комплексы	130	8,4	326	6,4	42	8,0	116	7,0	198	10,9	185	9,3

Стратегияне гамәлгә ашыруның төп нәтижәсе булып, глобаль конкурентлык сәләтенә ирешүдән тыш, жәмгыятьнең бердәм булу дәрәжәсенә, һәр кешенең республика үсешендә кызыксыну һәм аңа җәлеп ителү дәрәжәсенә артуы торырга тиеш.

Стратегияне гамәлгә ашыруның көтелгән нәтижеләре югарыда бәян ителгән максатчан күзаллауга һәм индикаторларның максатчан күрсәткечләренә ирешү белән билгеләнә. Өч стратегик приоритеттан чыгып, Стратегияне **гамәлгә ашыруның көтелгән нәтижеләре** – Татарстан Республикасы үсешенә максатчан торышы, ул түбәндәгечә билгеләнә:

1) **кеше капиталы.** Тупланган кеше капиталы Татарстан Республикасының конкурентлык сәләтен тәэмин итә:

Татарстан – туучылар саны югары һәм халыкның миграция килүе тотрыклы булган регион;

инновацияләр өлкәсендә кеше капиталы җитәрлек тупланган;

мәгариф системасы жәмгыять һәм икътисад ихтыяжларына туры килә торган кеше капиталын булдыруны тәэмин итә;

сәламәтлекне саклау һәм озак яшәү – халыкның һәм сәламәтлек саклау системасының приоритетлары;

мәдәни тормышның сыйфаты һәм төрлелеге кеше капиталын җәлеп итүнең һәм туплауның реаль факторларына әйләнә;

социаль яклау һәм эш белән тәэмин итүгә ярдәм күрсәтү системалары яшәү дәрәжәсен һәм сыйфатын арттыруга зур өлеш кертә;

2) **пространство.** Баланссыз территорияль-пространство үсеше мохитнең конкурентлык сәләтенә югары булуын тәэмин итә:

пространство үсеше социаль-икътисады факторларны һәм Татарстан Республикасының географик урынын – Евразия уртасында урнашуын күздә тотта;

Татарстан территориясе – бердәй социомәдәни киңлек;

яңа социаль-икътисады (технологик) торышларны алга чыгара торган алдынгы стандартлар нигезендә пространство ресурсы саклана һәм арта;

пассажирлар йөртү өчен таләп ителә торган уңайлылыкны тәэмин итә торган транспорт-коммуникация системасы сыйфатының югары күрсәткечләренә ирешелде;

интеллектуаль һәм экологик чиста технологияләр һәм карарлар нигезендә үсә торган өч агломерацияне (Казан, Кама һәм Әлмәт) берләштерүче челтәр төрөндәге өч үзәкле Идел-Кама метрополисы төзелде;

Татарстан Республикасындагы барлык эчке, агломерацияара, регионар транспорт юнәлешләренә, шулай ук халыкара транспорт коридорларының югары синергиясе: «Идел-Кама» үсеш полюсының тотрыклы тизйөрешле транспорт кысасы төзелде;

3) **икътисад һәм идарә итү.** Кластер активлаштыру кысаларында «заманча икътисад» яңартылды һәм «акыллы» икътисад булдырылды, бу икътисадый комплексларның конкурентлык сәләтенә югары булуын тәэмин итә:

үстерү социаль-икътисадый үсеш драйверлары булган конкурентлыкка сәләтле кластерларда нигезләнә; үзәк кластер – нефть-газ химиясе комплексы кластеры;

«акыллы» икътисадның 10 инновацияле кластеры төзелде;

республикада үсешкә стратегик идарә итүнең «тере» системасы (киләчәккә идарә итү системасы эшли), тармак һәм территориаль ачык приоритетлар эшләнә, дәүләт хакимияте органнары структурасы оптимальләштерелде, карарлар кабул итүнең үзәкләштерү дәрәжәсе киметелде;

бизнес хезмәттәшлек башлангычларында региональ стратегик планлаштыру процессына кертелде: үзгәртеп коруларга әзерлек һәм үз озак сроклы стратегияләре бар;

муниципальара хезмәттәшлек системасы жайга салынды, үз-үзен үстерүгә таянган муниципаль берәмлекләр стратегияләре эшләнә һәм гамәлгә ашырыла.

## **2.4. Стратегияне гамэлгэ ашыру өчен кирәкле финанс ресурсларын бәяләү**

2016 – 2030 еллар чорына төп сценарийны гамэлгэ ашыруны тәэмин итү өчен төп капиталга инвестицияләр өчен юнәлдерелә торган финанс ресурсларының гомуми күләме 16 трлн. сум тәшкил итәчәк, шул исәптән:

- 2016 – 2018 елларда – 1,8 трлн. сум;
- 2019 – 2021 елларда – 2,4 трлн. сум;
- 2022 – 2024 елларда – 3,2 трлн. сум;
- 2025 – 2030 елларда – 8,6 трлн. сум.

Икътисадый комплекслардан чыгып, оптимистик сценарийның гамэлгэ ашырылуын тәэмин итә торган төп капиталга инвестицияләрне финанслау күләме динамикасы 2.4 таблицада бирелгән.



2.4 нче таблица. Икътисадый комплекслардан чыгып, төп капиталга (млрд. сум) инвестицияләр динамикасы (төп сценарий)

Тармак	2016 – 2018 еллар		2019 – 2021 еллар		2022 – 2024 еллар		2025 – 2030 еллар		БАРЛЫГЫ	
	Сумма	%	Сумма	%	Сумма	%	Сумма	%	Сумма	%
<b>Татарстан Республикасы</b>	<b>1 816</b>	<b>100,0</b>	<b>2 447</b>	<b>100,0</b>	<b>3 158</b>	<b>100,0</b>	<b>8 581</b>	<b>100,0</b>	<b>16 002</b>	<b>100,0</b>
Нефть-газ химиясе комплексы	688	37,9	927	37,9	1 154	36,5	3 269	38,1	6 038	37,7
Энергетика комплексы	83	4,6	102	4,2	103	3,3	201	2,3	489	3,1
<b>Машиналар төзү һәм башка эшкәртүче сәнәгать комплексы</b>	<b>181</b>	<b>10,0</b>	<b>259</b>	<b>10,6</b>	<b>358</b>	<b>11,3</b>	<b>1 084</b>	<b>12,6</b>	<b>1 883</b>	<b>11,8</b>
Машиналар төзү	157	8,6	221	9,0	307	9,7	943	11,0	1 627	10,2
Жиңел, агач эшкәртү сәнәгатьләре һәм башка эшкәртүче производстволар	25	1,4	39	1,6	52	1,6	141	1,6	255	1,6
<b>Агросәнәгать комплексы</b>	<b>116</b>	<b>6,4</b>	<b>146</b>	<b>6,0</b>	<b>186</b>	<b>5,9</b>	<b>529</b>	<b>6,2</b>	<b>976</b>	<b>6,1</b>
Авыл хужалыгы	53	2,9	64	2,6	82	2,6	214	2,5	413	2,6
Азык-төлек продуктларын житештерү	62	3,4	82	3,3	104	3,3	312	3,6	560	3,5
Балыкчылык, балык үрчетү	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
Урман хужалыгы	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0,9	0,0	0,9	0,0
<b>Инфраструктура комплексы</b>	<b>451</b>	<b>24,8</b>	<b>589</b>	<b>24,1</b>	<b>777</b>	<b>24,6</b>	<b>1 905</b>	<b>22,2</b>	<b>3 722</b>	<b>23,3</b>
Сәүдә комплексы	64	3,5	81	3,3	108	3,4	293	3,4	546	3,4
Төзелеш һәм ТКХ комплексы	228	12,5	285	11,6	368	11,6	968	11,3	1 848	11,5
Торак-коммуналь хужалык комплексы	158	8,7	190	7,8	239	7,6	596	6,9	1 184	7,4
Төзелеш комплексы	68	3,8	95	3,9	129	4,1	373	4,4	666	4,2
Транспорт-логистика комплексы	119	6,6	174	7,1	242	7,7	496	5,8	1 031	6,4
Телекоммуникацияләр комплексы	40	2,2	49	2,0	60	1,9	148	1,7	297	1,9
<b>Хезмәт күрсәтүләр комплексы</b>	<b>299</b>	<b>16,4</b>	<b>424</b>	<b>17,3</b>	<b>579</b>	<b>18,3</b>	<b>1 593</b>	<b>18,6</b>	<b>2 895</b>	<b>18,1</b>
Фәнни-мәгариф комплексы	64	3,5	100	4,1	145	4,6	416	4,8	725	4,5

Тармак	2016 – 2018 еллар		2019 – 2021 еллар		2022 – 2024 еллар		2025 – 2030 еллар		БАРЛЫГЫ	
	Сумма	%	Сумма	%	Сумма	%	Сумма	%	Сумма	%
Сәламәтлек саклау һәм социаль хезмәт күрсәтүләр комплексы	40	2,2	66	2,7	96	3,0	272	3,2	474	3,0
Туристлык-рекреация комплексы	30	1,7	40	1,7	57	1,8	157	1,8	285	1,8
Мәгълүмати-технологик комплекс	5	0,3	20	0,8	35	1,1	119	1,4	179	1,1
Дәүләт һәм хосусый хезмәт күрсәтүләр комплексы	160	8,8	196	8,0	248	7,8	628	7,3	1 232	7,7
<i>Инерцияле сценарий белән чагыштырганда төп сценарийны гамәлгә ашыру өчен таләп ителә торган өстәмә инвестицияләр күләме</i>	62		260		519		2 026		2 867	
<i>Инерцияле сценарий белән чагыштырганда оптимистик сценарийны гамәлгә ашыру өчен таләп ителә торган өстәмә инвестицияләр күләме</i>	126		405		965		5 195		6 691	

### 3. Социаль-икътисадый сәясәтнең өстенлекле юнәлешләре һәм бурычлары

#### 3.1. Кеше капиталын туплау стратегиясе: яхшылар өчен магнит

Кеше капиталы – территориянең икътисадый үсешенең мөһим ресурсы. Постиндустриаль икътисад үзенчәлекләре бу ресурсны беренче дәрәжәдәге рангга күтәреп аның әһәмиятен арттыра. Кеше капиталы дигәндә, кешеләрдә гәүдәләнгән сәләтләр, белемнәр, күнекмәләр һәм осталык аңлашыла, алар кешеләргә шәхси, социаль һәм икътисадый байлыкларын булдырырга мөмкинлек бирә. Кеше капиталын булдыра торган төп факторлар булып белем бирү һәм һөнәри әзерлек тора. Киңрәк караганда, аларга шулай ук куллану дәрәжәсен, яшәү сыйфатын, медицина хезмәт күрсәтүе дәрәжәсен кертәләр. Кеше капиталын аңлауның киңәйтелгән карашыннан чыгып, ул тулаем социаль өлкә тарафыннан барлыкка килә һәм кеше капиталының сыйфаты әлеге өлкәнең сыйфатына бәйле дип әйтергә була.

Әлеге карашка таянып, Кеше капиталын туплау стратегиясе берничә социаль юнәлешне берләштерә. Шуларның икесе төп: миграция һәм демография сәясәте; белем бирүнең барлык дәрәжәләре (мәктәпкәчә, урта гомуми, башлангыч һәм урта һөнәри, югары). Бу өлкәләр кеше капиталының төгәл төшенчәсенә, аны булдыру процессларына турыдан-туры бәйле. Башка кайбер юнәлешләр – сәламәтлек саклау, мәдәният, хезмәт базары, эш белән тәэмин итү сәясәте һәм социаль яклау – регионда кеше капиталын тотып калуга өстәмә шартлар тудыра.

Шул рәвешле Татарстан Республикасында Кеше капиталын туплау стратегиясенә тармак стратегияләренең ике блогы керә: кеше капиталын **булдыру факторлары** стратегияләре, аларга демографик үсеш (миграцияне кертәп) һәм мәгариф керә, шулай ук кеше капиталын **туплау һәм куллану шартларын** яхшырту стратегияләре (сәламәтлек саклау, мәдәният, хезмәт базары һәм эш белән тәэмин итүгә ярдәм күрсәтү, социаль яклау).

Карала торган барлык юнәлешләрдә үстерүнең локаль максатлары куелган, әмма алар үзара бәйле һәм Кеше капиталын туплау стратегиясенең төп максатына ирешүгә бергәләп эшлиләр (3.1 рәсем)<sup>1</sup>:

**СЦ-1 Тупланган кеше капиталы Татарстан Республикасының конкурентлык сәләтен тәмин итә. Республика яшәүнең югары сыйфатына ирешү өчен шартлар тудыру аша төп актив буларак кеше капиталын туплауда алдынгы булып тора.**

Кеше капиталын туплау стратегиясе юнәлешләренең һәрберсе буенча агымдагы хәлгә үткәрелгән анализ нәтижәләре, төп мәсьәләләр һәм мөмкинлекләр, максатчан күзаллау һәм үсешнең алдагы бурычлары, шулай ук берничә чара – программалар һәм проектлар төзелде. Комплекслы характерга ия флагман проектларга аерым әһәмият бирелә. Кеше капиталын туплау стратегиясендә алты флагман проектны гамәлгә ашыру каралды, аларның һәрберсе социаль үсешнең берничә юнәлеше буенча алга баруны тәмин итә (3.2 рәсем).

---

<sup>1</sup> Мәгариф, сәламәтлек саклау, мәдәният, социаль хезмәт күрсәтү бу бүлектә күбесенчә кеше капиталын булдыру һәм туплау факторлары яисә шартлары буларак карала. 3.3 бүлектә алар хезмәт күрсәтүләр икътисадының үсә торган тармаклары буларак карала.

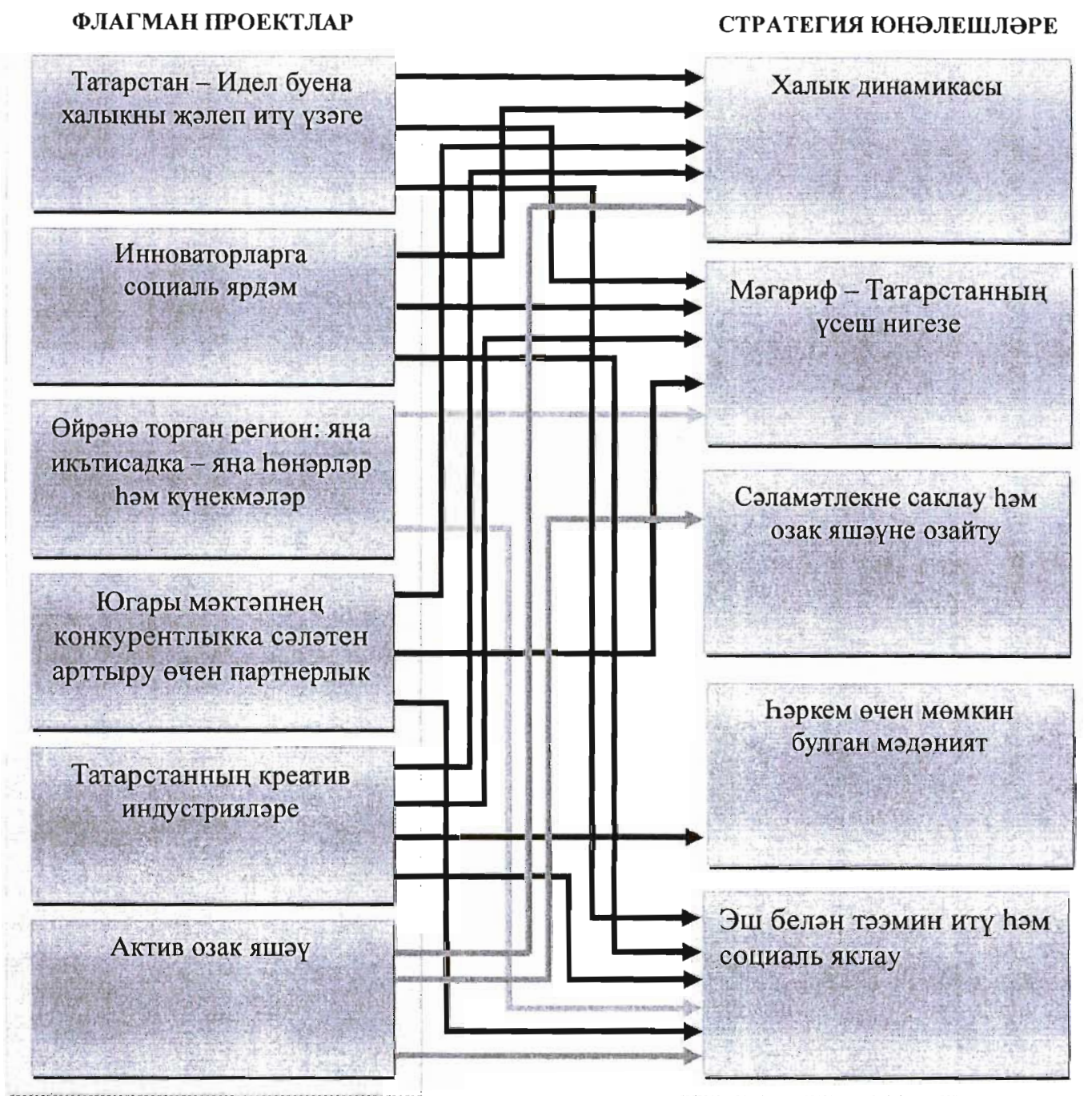


**Максатлар системасы (максатчан күзәлгәү 2030)**



3.1 рәсем. Кеше капиталын туплау стратегиясенең структурасы һәм максатлар системасы





3.2 рәсем. Флагман проектларның һәм Кеше капиталын туплау стратегиясе юнәлешләренең үзара бәйләнеше

### 3.1.1. Халык динамикасы

#### *Хәзерге торыш*

Татарстан Республикасы халкы саны арта: 1990 – 2014 елларда үсеш 182 мең кеше тәшкил итте. Халык саны артуы миграция исәбенә башкарылды, чөнки республикада туучылар саны үлүчеләр санын 2011 елдан гына узып китте.

Туучылар саны артуу тууларның интенсивлыгы үсешенә дә, иң актив репродуктив яшьтәге хатын-кызлар саны артуына да бәйле. Татарстанда шәһәр халкында да, авыл халкында да туулар интенсивлыгының кызу чагы элек булган кебек 20 – 24 яшькә түгел, ә 25 – 29 яшькә туры килә. Туулар календаре өлкән яшьтәгеләргә күчә, бу икътисадый яктан үсешләрендә алга киткән илләрдә күзәтелә торган тенденциягә туры килә. Тууларның тулаем коэффициенты (СКР) 1,8дән артып китте, бу Европа илләре өчен югары күрсәткеч булып тора, авыл халкында СКР 2012 елда 2,09ны тәшкит итте, ягъни халыкны яңадан торгызу өчен кирәкле дәрәжәгә яқынайды. Әмма авыл халкының өлеше республикада зур түгел, шуңа күрә әлеге күрсәткеч республика буенча тулаем алганда халыкны яңадан торгызу күрсәткечләренә житди тәэсир ясый алмый.

Татарстанда үлүчеләр саны һәм алдагы гомернең көтелгән озынлыгы (ОПЖ) күрсәткечләре буенча хәл Идел буе федераль округының башка регионнарына караганда уңайлырак. Үлем сәбәпләренең барлык төп класслары буенча коэффициентлар соңгы еллар дәвамында тулаем ил һәм Идел буе белән чагыштырганда түбәнрәк. ОПЖ, 2002 елдан алып ирләрдә 61 яшьтән 66 кадәр һәм хатын-кызларда 74,5 яшьтән 77,5 кадәр артып, өзлексез үсте. Әмма бу үсеш тулысынча торгызу үсеше булды: 1990 ел белән чагыштырганда күрсәткечләр үзгәрмәде диярлек. Иң житди проблема, бу бөтен ил буенча да шулай, хезмәткә сәләтле яшьтәге ирләрнең үлеме югары дәрәжәдә булуы. 20 – 59 яшьләрдә барлык сәбәпләр буенча ирләр арасында үлүчеләр саны хатын-кызлар үлеменә караганда өч тапкырдан да артык.

Татарстанда демографик хәлне алга таба яхшыртуны халыкның яшь структурасы үзгәрүдәге тискәре тенденцияләр тотып тора, бу структура гомумроссиянекенән аерылып тормый диярлек. Бу тенденцияләр иң актив репродуктив яшьтәге хатын-кызлар саны кимүенә һәм өлкән яшьтәге халыкның саны һәм өлеше артуына бәйле. Халыкның хезмәткә сәләтле яшьтәге өлеше 2008 елдан алып кими, аңа өлкәннәр һәм балалар тарафыннан йөкләнеш арта. Яшьләр саны кими: яқындагы елларда хезмәт базарына чыгучы яшь белгечләрнең саны демографик сәбәпләр буенча яқынча 40 процентка кимиячәк. Халыкның

күпсанлы когорталарының аз санлылар белән алмаштырылуы демографик һәм социаль сәясәт үткөрүне шактый авырайта, социаль хезмәтләр (мәгариф, сәламәтлек саклау, социаль тәэмин итү) күрсәтү күләмнәрен даими төзәтү кирәклегенә китерә.

Бу шартларда аерым әһәмият миграция сәясәтенә бирелә. Татарстан, Самара һәм Түбән Новгород өлкәләре белән беррәттән Россиядә читтән килгән мигрантларны да, башка регионнардан килгәннәрен дә жәлеп итүче аз санлы эре үзәкләрнең берсе. Халыкның максималь миграция үсеше 1990 еллар уртасында күзәтелде. Соңгы елларда миграция үсеше 10 – 12 мең кеше дәрәжәсендә сакланды, әмма 2014 елда ул 7,2 меңнән артмады.

Халыкара миграциядә төп үсешне Урта Азия илләре тәэмин итә, 1990 еллар башыннан алып бу ташкында этник татарлар да аз түгел. 2000 елларда репатриация миграциясе вакытлы хезмәт миграциясенә урын бирде, бу исә ташкынның аерым сыйфатлы билгеләренә тәэсир итте: чыгышы белән зур шәһәрләрдән булган кешеләр саны кимеде, килүчеләрнең белем дәрәжәсе түбәнәйдә. Мигрантлар агымы Татарстанда дәрәжәсә жайга салу һәм толерантлы яшәү традицияләре нәтижәсендә моноэтник регионнардагы кебек кабул итүче социумның килешмәвен китереп чыгармады.

Россия эчендәге миграциядә Татарстан халыкны башкала регионына (Мәскәү һәм Мәскәү өлкәсе) бирә, әмма аны Идел бие, Урал регионнарыннан һәм илнең көнчыгышыннан жәлеп итә. Халыкны жәлеп итүне регионның үсә барган икътисады, шулай ук иң зур һәм динамик үзәк – Казанның булуы тәэмин итә.

Россия эчендәге хезмәт миграциясенәң балансы тискәре: Росстат мәгълүматлары буенча, 34,7 мең кеше республикадан читтә (Мәскәү, Төмән өлкәсе, ХМАО һәм ЯНАО) эшләде, Татарстанда бу вакытта башка регионнарда яшәүче 21,6 мең кеше генә хезмәт итте. Шулай ук вакытта 2014 елда Татарстанда 11 мең чит ил гражданы эшкә рөхсәтләр рәсмиләштерде, физик затларда эшләүчеләр өчен 30 мең патент сатылды. Татарстанда тулаем алганда вакытлы хезмәт миграциясе балансы тәэмин ителә: республика кешеләре икътисадый яктан уңышлырак регионнарда яхшы түләүле урыннарда эшли, ә икътисадның аерым секторларында хезмәт базарындагы буш урыннарны чит ил хезмәткәрләре ала.

Республика чикләрендә халык Казанга тартыла, монда берничә зур югары уку йорты эшли һәм хезмәт базары төрле, шуңа күрә башкалага килүчеләр арасында яшьләр өстенлек тотта. Авыл районнары, кече һәм урта шәһәрләр яшьләрне зур темплар белән югалта, районнарның кайберләрендә бу югалтулар урта мәктәпне тәмамлаучыларның 30 проценттан артыгын тәшкил итә.

Киләчәктә Татарстанга күршеләр белән дә, халыкны жәлеп итүнең төп Россия үзәкләре белән дә халык өчен уңышлы ярышып, мигрантлар жәлеп итә торган регион урынын саклап калырга кирәк. Соңгы елларда табигый үсеш халык саны динамикасының төп компоненты булып тора, әмма киләчәктә миграциянең роле тискәре демографик динамика аркасында яңадан артырга мөмкин.

### ***Төп мәсьәләләр:***

- «демографик дулкыннар»ның тискәре чорлары шартларында демографик үсешкә ярдәм итү кирәклеге. Социаль хезмәт күрсәтүләр системасын «дулкыннар»га көйләү;
- якындагы елларда яшьләр санының тиз кимүе – инновацияле икътисадый үсеш өчен хәл ителәсе мәсьәлә;
- халыкның картаюының һәм хезмәткә сәләтле халыкка йөкләнешнең тиз артуының котылгысызлыгы;
- халыкны жәлеп итү үзәге позицияләрен саклап калу;
- республикада халыкны тотып калу омтылышы һәм кеше потенциалын мөмкин булган кадәр тулырак гамәлгә ашыру максатларында халыкның мобильлеген көчәйтүнең объектив кирәклеге арасында каршылык;
- халыкны регион эчендәге перифериядә тотып калу бурычы һәм шәһәр агломерацияләрен үстерү арасында каршылык.

### ***Максатчан күзаллау һәм бурычлар***

**Ц-1.1<sup>1</sup> Татарстан – туучылар саны югары һәм халыкның миграция агымы тотрыклы булган үсә торган регион.**

<sup>1</sup> Ц – монда һәм алга таба Стратегия максатлары.



3-1.1.0.1<sup>1</sup> Ике һәм өч балалы гаилэләрнең өлешен арттыру исәбенә туучылар санын алга таба арттырырга.

3-1.1.0.2 Хатын-кызларга ата-ана бурычларын хезмәт мәшгульлеге белән бергә алып бару өчен шартлар тудырырга.

3-1.1.0.3 Хезмәткә сәләтле яшәтә үлүчеләр санын һәм идарә ителә торган сәбәпләрдән үлемнәрне киметү исәбенә көтелгән гомер озынлыгын озайтуны тәмин итәргә.

3-1.1.0.4 Регионның социаль-икътисадый үсешенә халыкның картаюы йогынтысының тискәре нәтижәләрен жиңеләйтәргә.

3-1.1.0.5 Халыкның һәм хезмәт мигрантларының агымын жайга салу өчен шартлар булдырырга.

3-1.1.0.6 Республикадан яшә буынның, квалификацияле белгечләрнең читкә китүен киметү өчен шартлар тудырырга.

3-1.1.0.7 Республикада мигрантларның адаптацияләнүенә һәм интеграцияләнүенә ярдәм итү чаралары комплексын гамәлгә ашырырга.

***Гамәлләр юнәлешләре:***

1) туучылар санының уңайлы динамикасын саклау (гаиләләргә максималь тулы дәрәжәдә балаларга ихтыяжны гамәлгә ашыру мөмкинлеген бирү шартларын тудыру):

- балалы гаиләләргә акчалата бирелә торган социаль ярдәм чараларының адреслылыгын арттыру;
- социаль ярдәм чараларын гаиләләрнең яшәү циклының төп стадияләре буенча нәтижәлерәк бүлү (хәзер күбесенчә бала 1,5 яшькә житкәнче);
- балаларның үсеп житүенә һәм аларны тәрбияләүгә ярдәм итә торган инфраструктура булдыру һәм үстерү;
- ата-аналарга балалар карауны икътисадый активлык белән бергә алып бару мөмкинлекләрен тәмин итү;

2) үлүчеләр санын киметү һәм гомер озынлыгын арттыру:

---

<sup>1</sup> 3 – монда һәм алга таба Стратегия бурычлары.



- булдырмый калдыра ала торган үлемнәрне һәм иртә үлемнәрне киметү өлешендә сәламәтлек саклау системасын камилләштерү;

- үз-үзеңне саклау тәртибен үстерү һәм сәламәт, актив гомер озынлыгы өчен шартлар тудыру;

3) халыкның миграция үсешен тәмин итү (төрле категориядәге мигрантлар өчен регионның мигрантлар жәлеп итүчәнлеген арттыра торган икътисадый шартлар булдыру):

- сыйфатлы эш урыннары булдыру;
- инфраструктураны (торақ, транспорт һ.б.ш.) үстерү, аренда торагы базарына ярдәм итү, шәһәр мохите сыйфатын яхшырту, кече бизнес өчен шартларны яхшырту;

- ике яклы хөкүмәтара килешүләр төзү һәм аларны гамәлгә ашыру;
- мигрантларның кабул итүче социумга интеграцияләнүен тәмин итү (мигрантларның өстенлекле категорияләре өчен ярдәм итү режимын булдырырга).

*Татарстан Республикасында туучылар санын арттыруга юнәлдерелгән өстәмә чаралар буенча Комплекслы план һәм «Татарстан Республикасында гаиләләрнең социаль-икътисадый хәлен яхшырту» программасы проекты.*

Якындагы 10 – 15 елда Россиядә һәм Татарстан Республикасында халыкның яшь структурасындагы тискәре үзгәрешләрнең нәтижәсе буларак (актив репродуктив яшьтәге хатын-кызлар саны кимүе) республикада туучылар саны кимиячәк. «1990 еллар кайтавазы»ның тискәре йогынтысын 2000 елларның икенче яртысыннан башланган, шул исәптән 2006 елда кабул ителгән актив демографик сәясәт чаралары белән стимуллаштырылган туучылар саны күрсәткечләрен арттыруның уңайлы тенденцияләрен дәвам итү жиңеләйтергә мөмкин. Дөньякүләм тәҗрибә шуны күрсәтә, тууларга ярдәм итү чараларын алга таба үстермәгәндә һәм камилләштермәгәндә аларның тәсире бетә. Болай булмасын өчен, балалы гаиләләргә ярдәм итү чаралары аларның адреслылыгын арттыру, социаль ярдәм чараларын яшәү циклының төп стадияләре буенча нәтижелерәк бүлү, шулай ук балалар тәрбияләүгә ярдәм итә торган инфраструктура булдыру һәм үстерү, ата-

аналарга балалар карау бурычларын икътисадый активлык белән бергә алып бару мөмкинлекләрен тәмин итү исәбенә оптимальләштерелергә тиеш.

*Нәтижә:* туучылар саны күрсәткечләренә алдагы үсеш (2030 елга туучылар санының тулаем коэффициенты күрсәткеченә 1,838 дәрәжәсенә кадәр үсеш), балалы гаиләләр арасында ярлылыкның радикаль рәвештә кимүе, уңайлы график шартларында һәм тулы булмаган эш көне режимында, шулай ук ерактан торып эшләү шартларында хезмәт итү мөмкинлеге булган, балалар тәрбияләүче хатын-кызларның өлеше артуы.

*«Татарстан – Идел буена халыкны җәлеп итү үзәге» флагман проекты (3.1.6.1 кара)<sup>1</sup>*

### **3.1.2. Мәгариф – Татарстанның үсеш нигезе**

Татарстан Республикасында мәгарифне үстерү стратегиясе түбәндәге төп принципларга һәм мәгариф системасына карата таләпләргә нигезләнде:

1) мәктәпкәчә һәм мәктәптә белем бирү сыйфаты Татарстанда яшәү сыйфатының һәм анда яшәүнең кызыклы булуның югары стандартлары фикеренә җавап бирергә тиеш;

2) кеше капиталына нигез сала торган мәктәптә белем бирү XXI гасыр компетенцияләренә юнәлеш тотарга, фикерләүнең инновацияле төрен булдыруны һәм патриотизм тәрбияләүне тәмин итәргә тиеш;

3) һөнәри белем бирү сыйфаты һәм масштабы Татарстан икътисадының конкурентлык сәләтен тәмин итәргә тиеш;

4) республика югары белем бирү системасы аша башка регионнардан һәм илләрдән талантлар җәлеп итү урынына әйләнергә тиеш;

5) мәгариф системасы Татарстанның күпмәдәни бердәйлегенә үсешен тәмин итәргә тиеш.

Бюджет ресурслары чикләгә шартларында система үсешенә төп ресурслары булып түбәндәгеләр торырга тиеш: инновацияләр; укыту процессына

<sup>1</sup> Иң әһәмиятле булган флагман проектларның барысын тасвирлау аерым параграфта бирелә.

мәктәп балаларының һәм студентларның жәлеп ителүе; укыту процессында ата-аналарның катнашуы; кире элементгә нигезлэнгән нәтижәле идарә итү.

**Ц-1.2 Мәгариф системасы Татарстан жәмгыятенен һәм икътисадының ихтыяжларына туры килә торган кеше капиталын булдыруны тәмин итә.**

### **3.1.2.1. Мәктәпкәчә белем бирү**

#### *Хәзерге торыш*

Татарстан Республикасында мәктәпкәчә белем бирүнең уку-укыту программалары буенча белем бирү эшчәнлеген, балаларны карап торыны һәм карауны гамәлгә ашыручы 2 029 оешма (ДОО) эшли, аларның яртысыннан артыгы (1 101) авыл жирендә урнашкан (2014 елгы мәгълүматлар). Аларда 179,7 мең урын бар, ә мәктәпкәчә яшьтәге балаларның гомуми саны 285 мең кешене тәшкил итә. Туучылар саны шактый арту сәбәпле ДООда урыннарның билгеле кытлыгы күзәтелә, моны бетерү өчен тиешле юл картасы эшләнде.

Мәктәпкәчә белем бирүнең мөмкин булуын гына түгел, ә аның сыйфатын да арттыру тулаем Россия өчен мөһим бурыч булып тора. Әмма Татарстанда моңа өстәп күпмәдәни белем бирү мөхитен булдыру кирәклегә дә бар.

#### *Төп мәсьәләләр:*

- инфраструктура үстөрү проектларын гамәлгә ашыруга бирелгән бюджетларны кыскарту куркынычына бәйле макроикътисады тотрыксызлык;
- демографик тирбәлешләр (2010 еллар башында контингент артуы һәм «1990 елларның демографик кайтавазы»на бәйле 2010 еллар ахырында һәм 2020 елларның беренче яртысында көтелгән кимү);
- мәгарифнең глобальләшүе һәм милли мәдәниятне саклап калу кирәклеген арасында конфликт;
- балаларның иртә үсүен (өч яшькә кадәр) тәмин итеп бару ихтыяжының канәгатьләнәрлек дәрәжәдә булмавы;

- балалар белән эшлэгәндә социаль, медицина һәм мәгариф хезмәтләре арасында ведомствоара кооперация булмавы.

### ***Максатчан күзаллау һәм бурычлар***

**Ц-1.2.1 Гаиләләр балаларны һәрьяклап үстерүдә һәм аларны мәктәптә укуга әзерләүдә нәтижәле ярдәм белән тәэмин ителде.**

*3-1.2.1.1* Татарстан Республикасының мәктәпкәчә белем бирү торышын, шулай ук мәктәпкәчә яшътәге балаларның үсеш дәрәжәсен һәрьяклап тикшерергә.

*3-1.2.1.2* Уңайлы файдалану мөмкинлекләрен исәпкә алып, инфраструктураны яңартырга, заманча мультимедия технологияләрен гамәлгә кертергә.

*3-1.2.1.3* Мәктәпкәчә белем бирү өлкәсендә дәүләтнеке булмаган секторның өлешен арттырырга.

*3-1.2.1.4* Татарстан Республикасының күпмәдәни киңлеген һәм заманча технологияләрне исәпкә алып, яңа Федераль дәүләт белем бирү стандартлары нигезендә уку-укыту программаларын эшләргә.

*3-1.2.1.5* Гаиләләрдә һәм яслеләрдә балаларның иртә үсүен тәэмин итеп бару системасын булдырырга.

*3-1.2.1.6* Балаларның үсүен тәэмин итеп баруның ведомствоара координацияләү системасын эшләргә.

*3-1.2.1.7* Авырлыкларны иртә ачыклау һәм аларны хәл итүдә ярдәм итү өчен балаларның үсүен индивидуаль тәэмин итеп бару системасын булдырырга.

### ***Гамәлләр юнәлешләре:***

- 1) мәктәпкәчә балачак өлкәсендә тикшеренүләр комплексы оештыру;
- 2) инфраструктура үстерүнең үзәкләштерелгән программасын гамәлгә ашыру;
- 3) мәктәпкәчә белем бирү өлкәсендә инновацияләргә ярдәм итүнең грант программаларын булдыру;
- 4) мәктәпкәчә белем бирүнең дәүләтнеке булмаган секторын стимуллаштыру, дәүләт-хосусый һәм социаль партнерлыкны үстерү;

5) мәктәпкәчә белем бирү оешмаларының мәктәпләр белән элемтәсен ныгыту, шул исәптән түбәндәге комплекслар рәвешендә: балалар бакчаларын мәктәпләр белән бергә комплекслар составына кертү, күпмаксатлы билгеләнештәге мәктәпкәчә белем бирү инфраструктурасын булдыру;

6) мәктәпкәчә баскычта икетеллек культурасына һәм күпмилләтле мәгарифкә ярдәм күрсәтү: милли мәдәниятне саклап калуга һәм балаларны заманча мәктәптә белем алуга әзерләүгә юнәлдерелгән уку-укуыту программаларын эшләү, педагогларны әзерләү һәм яңадан әзерләү;

7) муниципалитетлар дәрәжәсендә мәктәпкәчә белем бирүдәге «балалар сервисларын» координацияләү: муниципаль дәрәжәдә балалар мәнфәгатьләрендә социаль, мәдәни, медицина һәм мәгариф хезмәт күрсәтүләренә координацияләү механизмнарын булдыру; берничә «пилот» муниципалитетта ведомствоара кооперация механизмнарын һәм балалар үсешендәге авырлыкларны һәм үзенчәлекләренә исәпкә ала торган аларның үсүен индивидуаль тәмин итеп бару механизмнарын эшләү; ведомствоара хезмәттәшлекнең актуаль системасын анализлау, мондый хезмәттәшлекне жайга сала торган норматив-хокукый база булдыру;

8) «Иртә үсеш» проектын гамәлгә ашыру, аңа түбәндәгеләр керә:

- мәктәпкәчә яшьтәге балаларның индивидуаль үсешен бәяләү системасын булдыру;

- мәктәпкәчә белем бирү оешмалары нигезендә иртә үсеш клубларын оештыру, гаиләләргә һәм мәктәпкәчә белем бирүгә ярдәм итүнең уңайлы рәвешләре, авыр хәлдә калган балаларга, сәламәтлеге мөмкинлекләре чикләнгән балаларны кертәп, аеруча ярдәм итү;

- үсешләрендә авырлыклар булган балаларның үсүен тәмин итеп баруның һәркем өчен мөмкин булган системасын булдыру.



### 3.1.2.2. Гомуми (мәктәп) белем бирү

#### *Хәзерге торыш*

Татарстан Республикасының гомуми белем бирү системасы күрсәткечләрнең күбесеннән Россия Федерациясе буенча уртача күрсәткечләрдән югары тора:

- укытучыларның хезмәт хакы 2012 – 2014 еллар дәвамында артты һәм республика буенча уртача хезмәт хакы күрсәткечен тотрыклы рәвештә узып бара;
- яшь укытучыларның өлеше 14 процент тәшкил итә, бу Россиядәге уртача дәрәжәдән (13,2 процент) артыграк;
- мәжбүри дисциплиналар буенча БДИның уртача тест баллының күрсәткече буенча да, «йөз баллчылар» өлеше буенча да чагыштырмача югары нәтижәләр. Шунның белән бергә, Россия Федерациясенең барлык регионнары кебек үк, Татарстан «XXI гасыр күнекмәләрен» бәяләүдә, тәнкыйди фикерләүне, академик белемнәр, мәгълүмати грамоталылык куллану сәләтен кертәп, югары нәтижәләр күрсәтми;
- Татарстан уку-укыту процессын һәм идарә итү системасын мәгълүматлаштыру дәрәжәсе буенча Россиядә алдынгыларның берсе, әмма белем бирүне мәгълүматлаштыру дәрәжәсе идарә итүне мәгълүматлаштырудан һәм хәзерге мөмкинлекләрдән артта кала.

2013/2014 уку елында Татарстан Республикасында 1 498 гомуми белем бирү оешмасында 368 691 кеше укыды, шулардан 31 484 кеше – икенче сменада. Татарстан икенче сменада шөгыйльләнүче балалар саны буенча Россиядә 17 урында тора. Планлаштырылган чараларны һәм демографик фаразны исәпкә алып, гомуми белем бирү оешмаларында берничә уң мең яңа урын булдыру таләп ителәчәк.

#### *Төп мәсьәләләр:*

- макроикътисадый тотрыксызлык, бюджетны кыскарту һәм чыгымнарны киметү куркынычы;
- укучылар саны артуы, бу яңа урыннар кертүне һәм штат арттыруны таләп итә;

- уку-укуыту технологиялэренең һәм укуыту тэжрибэлэренең белем алуучыларның ихтыяжларыннан һәм мөмкинлеклэреннән артта калуы;
- традицион педагогик карашлар өстен булу шартларында гомуми белем бирүнең яңа Федераль дәүләт белем бирү стандартларын кертү кирәклеге;
- белем бирүнең тигез булмавы көчәюенең куркынычлары;
- сәламәтлеге мөмкинлеклэре чиклэнгән балалар өчен инклюзив белем бирүне тәмин итү кирәклеге;
- мәктәп системасы аз куллана торган өстәмә формаль булмаган белем бирү мөмкинлеклэрен киңәйтү: уку-укуыту процессына өстәмә белем бирүне интеграцияләү.

### *Максатчан күзаллау һәм бурычлар*

**Ц-1.2.2 Гомуми белем бирү, индивидуаль үзенчәлеклэренә исәпкә алып, һәр мәктәп баласының социальләшүен һәм белем алуда югары казанышларга ирешүен, мәгълүмати технологияләр өлкәсендә күнекмэләр үсешен тәмин итә.**

*3-1.2.2.1* Заманча архитектура, идарә итү, технологик һәм педагогик чишелешлэренә берләштерә торган мохит булдырырга.

*3-1.2.2.2* Белем бирү ресурсларыннан файдалану тигезлеген тәмин итә торган механизмнар эшлэргә.

*3-1.2.2.3* Сәламәтлеге мөмкинлеклэре чиклэнгән балалар өчен инклюзив белем бирүне тәмин итэргә.

*3-1.2.2.4* Гаилэлэрнең, урындагы жәмәгатьнең, бизнесның уку-укуыту процессында, белем бирү сыйфатын баяләүдә һәм мәктәпләр белән идарә итүдә катнашу мөмкинлеклэрен киңәйтэргә.

*3-1.2.2.5* Укуытуның заманча рәвешлэрен, профильле укуытуны кертөп, үстерү исәбенә, гомуми һәм өстәмә белем бирүне интеграцияләү исәбенә белем алуучыларның белем алу индивидуальлегенең һәм академик мобильлегенең югары дәрәжәсен тәмин итэргә.

*3-1.2.2.6* Белем бирү сыйфатын баяләүнең республика системасын булдырырга.

3-1.2.2.7 Россия Федерациясендә алдынгылыкка ирешү өчен мәглүмат технологияләре һәм математика өлкәсендә белем бирүне үстерүгә өстенлек бирергә.

3-1.2.2.8 Сәләтле балаларны һәм яшьләрне барларга һәм аларга ярдәм итәргә.

3-1.2.2.9 Педагогик белем бирү системасын яңартырга.

3-1.2.2.10 Иң яхшы яшь педагогик кадрлар килүен һәм аларның һөнәри үсешен тәэмин итәргә.

3-1.2.2.11 Мәктәпләрне үз-үзен укуыту оешмалары буларак үстерү стратегияләрен гамәлгә ашыручы алдынгы директорлар корпусын оештырырга.

3-1.2.2.12 Балалар-үсмерләр оешмаларының республика системасын һәм хәйрия, граждан-патриотик, экологик һәм башка юнәлештәге хәрәкәтләрен үстерүне оештыру-методик алып баруны тәэмин итәргә.

3-1.2.2.13 Дәүләт милли сәясәтен гамәлгә ашыруны тәэмин итәргә.

***Гамәлләр юнәлешләре:***

- 1) яңа мәктәп биналарын төзү һәм реконструкцияләү программасы;
- 2) инновацияләргә ярдәм итүнең грант программалары;
- 3) сыйфатны бәяләү системасын үстерүнең республика программасы;
- 4) математика һәм мәгълүмати технологияләр өлкәсендә белем бирүдә алдынгылыкка ирешүнең республика программасы;
- 5) балаларга дәүләтнеке булмаган өстәмә белем бирүне үстерүдә норматив киртәләрне бетерү;
- 6) мәгариф оешмаларының мөстәкыйльлеген арттыруны норматив стимуллаштыру;
- 7) ата-аналарның уку-укуыту процессында һәм мәгарифне үстерүдә катнашуын киңәйтүне норматив стимуллаштыру;
- 8) нәтижәле контрактны хуплау, аерым алганда, мәгариф оешмаларының менеджментын нәтижәле контракт нигезендә идарә итү методикаларына өйрәтү, контрактта нәтижәлелекне бәяләү критерийларын детальләштерү, нәтижәле контракт буенча хезмәт өчен түләү нормативларын оптимальләштерү;

9) сәләтле балаларны һәм яшьләрне барлау, үстерү һәм аларның үсешен тәэмин итеп бару программасы;

10) башлангыч гомуми, төп гомуми һәм урта гомуми белем бирү дәрәжәсендә икетеллек культурасына һәм күпмилләтле мәгарифкә ярдәм күрсәтү.

***Чаралар исемлеге:***

1) мәктәп биналарын төзү һәм реконструкцияләү программасы төрле масштабта төрле ресурс мөмкинлекләре белән гамәлгә ашырыла. Беренче баскыч – башлангыч гомуми белем бирү программалары буенча укучыларны (1 – 4 класслар) бер сменалы режимда укыту өчен өстәмә урыннар булдыру. Икенче баскыч – урта гомуми белем бирү программалары буенча укучыларны (10 – 11 класслар) бер сменалы режимда укыту өчен өстәмә урыннар булдыру. Өченче баскыч – төп гомуми белем бирү программалары буенча укучыларны (5 – 9 класслар) бер сменалы режимда укыту өчен өстәмә урыннар булдыру һәм мәгариф оешмаларында үсеш мөмкинлекләре чикләнган балалар өчен уңайлы мохит булдыру;

2) «Гомуми белем бирү сыйфатын бәяләүнең республика системасы» проекты (бәяләү процедураларының бербөтен һәм баланслы системасын төзү чаралары);

3) колледжлар, бакалавриат һәм магистратура дәрәжәсендә педагогик белем бирү системасын оптимальләштерү чаралары комплексын эшләү һәм гамәлгә кертү;

4) «Татарстанның яшь укытучысы» проекты. Яңа башлаучы укытучылар өчен икееллык интернатура кертү, яшь укытучылар әзерләүдә менторлар катнашуы, методик ярдәм күрсәтү, жәйге һәм кышкы мәктәпләр уздыру. Ресурслар булганда өстәмә рәвештә педагогик югары уку йортларын тәмамлаучыларның иң яхшылары арасында конкурс үткәреп алга таба вазыйфаны күтәрү һәм өстәмә түләү яисә магистратурага жибәрү;

5) технология һәм мәгълүмати технологияләр буенча гомуми белем бирү өчен уникаль уку-укыту программасын эшләү һәм гамәлгә кертү: яңа Федераль дүләт белем бирү стандартларларын гамәлгә кертү (математикага һәм

информатикага басым ясап), мәктәпләрнең һәм өстәмә белем бирүнең челтәр проектларын гамәлгә ашыру, мәктәп балаларының массакүләм конкурсларына, ярышларына һәм олимпиадаларына грант ярдәме;

6) гомуми белем бирү конкурслары системасын булдыру, аларда һәр бала үзенең мөмкинлекләрен күрсәтергә мөмкин;

7) директорлар корпусының кадрлар резервын булдыру һәм иң яхшы мәктәпләрдә, югары уку йортларында стажировкалар оештыру;

8) балалар-үсмерләр оешмаларының һәм хәрәкәтләренең тармакланган челтәрен булдыру;

9) милли мәгарифне үстерү концепциясен эшләү һәм гамәлгә ашыру;

10) татар теле һәм әдәбияты буенча уку-методик комплектларны эшләү һәм гамәлгә кертү;

11) милли мәгариф буенча конкурслар һәм олимпиадалар системасын булдыру;

12) татар халкы компакт яшәгән Россия Федерациясе субъектларында татар телен һәм мәдәниятен саклап калуга һәм үстерүгә ярдәм итү.

### ***«Мәгълүматлаштыру 3.0» проекты***

Проектка мәктәпләрне үстерүнең укучылар өчен дистанцион белем бирүне һәм белем бирү сервисларын куллануга юнәлдерелгән инновацияле программаларына ярдәм күрсәтү керә.

Уку-укуту процессына заманча технологияләрне гамәлгә кертүдә ярдәм итә торган берничә чара каралды: кызыклы фәннең һәм эксплораториумнарның заманча үзәкләрен оештыру, комплекслы мәдәни, медиа-социаль проектларга ярдәм, яңа технологик мохит булдыруның түбәндәге проектларына ярдәм: «цифрлы мәктәп», web 3.0, электрон гипертекстлы дәреслекләр, челтәрдәге ачык белем бирү сервислары, роботлар техникасы класслары.

Моннан тыш, проект белем бирү сыйфатын бәяләүнең республика системасы кысаларында Федераль дәүләт белем бирү стандартлары таләпләре нигезендә математика, рус, татар һәм инглиз телләре, табигый-фәнни цикл предметлары,



мәгълүмати грамоталылык буенча уку нәтижәләрен мониторинглауны кертү ярдәмендә мәктәп балаларының белем алу нәтижәләрен бәяләвен камилләштерүгә ярдәм итәчәк.

***«Белем алудагы казанышлар траекториясе» проекты***

Гомуми һәм мәктәпкәчә белем бирү системасы өчен «Белем алудагы казанышлар траекториясе» проекты (укучыларның белем алуда казанышлары нәтижәләрен исәпкә алуның бердәй электрон персонификацияләнгән системасы) белем алудагы индивидуаль казанышларны мониторинглауның бердәй системасын булдыруны (электрон портфолио нигезендә) күздә тотта. Бу белем бирү траекторияләрен тикшерергә, исәпкә алу кыен булган казанышларны (социаль әһәмияте булган эшчәнлектә катнашуны кертеп) исәпкә алырга, белем алучыларга һәм аларның гаиләләренә белем бирү хезмәт күрсәтүләрен сайлау өчен мәгълүмати база булдырырга мөмкинлек бирәчәк.

Индивидуаль дәрәжәдә жыелган һәм регион дәрәжәсендә тупланган казанышлар турындагы мәгълүмат укучыларның төрле яшьтәге, гендер, социаль төркемнәренә карата белем бирү сыйфатын анализлау мөмкинлеген бирәчәк, бу белем бирү сыйфатына идарә итү мөмкинлекләрен шактый киңәйтә.

Укучыларның индивидуаль белем алу траекторияләрен мониторинглау мөмкинлеге барлыкка килә, бу иң сәләтле һәм мотивацияләнгән мәктәп балаларын барларга һәм аларга укуның төрле этапларында белем алу потенциалын гамәлгә ашыруда ярдәм итәргә мөмкинлек бирәчәк. Мондый система укучыларның укудагы казанышлары турындагы мәгълүматны, мәсәлән, төрле диагностик чараларның белешмәләрен, дәүләт имтиханнары нәтижәләрен, шулай ук укучыларның өстәмә белем бирү системасындагы казанышлары хакындагы мәгълүматларны, олимпиадаларда һәм конкурсларда катнашу, спорттагы казанышлары турындагы белешмәләрне тупларга мөмкин.

***«Татарстан Республикасында талантлар белән стратегик идарә итү» программасы***

«2015 – 2020 елларга Татарстан Республикасында талантлар белән стратегик идарә итү» дәүләт программасы Татарстан Республикасы Министрлар Кабинеты карары белән расланды.

Программаның максаты – балаларның, яшьләрнең интеллектуаль-ижади потенциалын үстерүнең күчә килгән системасын жәелдерүне тәэмин итү һәм Татарстан Республикасының инновацияле үсеше мәнфәгатьләрендә талантлар белән стратегик идарә итү.

Программаның бурычлары түбәндәгеләр:

1) Татарстан Республикасында балаларның һәм яшьләрнең интеллектуаль-ижади үсеше мөмкинлекләрен популярлаштыру, яшьләр һәм ата-аналар аудиторияләре белән нәтижәле элемтәләр төзү;

2) берләшкән ресурс майданчыкларын булдыру һәм талантлар белән идарә итүдә ведомствоара хезмәттәшлекне үстерү;

3) конкурентлыкка сәләтле фәнни-тикшеренү юнәлешендә яшьләр бергәлекләре һәм проектлау-тикшеренү майданчыклары челтәрләрен үстерү;

4) балалар һәм яшьләр өчен алга китү компетенцияләренең иң яхшы үсеш модельләрен кертү, кыйммәтләргә мөнәсәбәт формалаштыру (формаль булмаган дуаль/проект/тренер өйрәтүе, остазлык һ.б.);

5) кадрлар менеджментының инновацион механизмнарын кертү, Программаны тәмамалаучыларга продюссер булу.

«Талантларның Казан ачык университеты 2.0» белем бирү платформасы, бу программаның төп элементы буларак, Татарстан Республикасында талантлы яшьләрне табуга, аларны үстерүгә һәм калдыруга ярдәм итәргә тиеш.

### **3.1.2.3. Урта һөнәри белем бирү**

#### ***Хәзерге торыш:***

Татарстан Республикасында 103 һөнәри белем бирү оешмасы эшли – бу Россиядә иң эре мәгариф челтәрләренең берсе. 2014 – 2016 елларда республика икътисадына 440 төрле һөнәр һәм белгечлек буенча 98,2 мең яңа белгеч таләп

ителәчәк. Бу ихтыяжның 35 процентын – эшче һөнәрләре; 32,2 процентын 149 белгечлек буенча урта һөнәри белем алган белгечләр тәшкил итәчәк. Бу таләпнең арта баручы өлеше югары үсештәге компетенцияләргә бәйле булачак.

Татарстан Республикасының һөнәри белем бирү һәм югары уку йортыннан соң белем бирү системасы – Россиядә иң алга киткәннәрнең берсе. Татарстан Республикасы Министрлар Кабинеты карары белән «2014 – 2020 елларга һөнәри белем бирүне үстерү һәм бу өлкә хезмәткәрләренең квалификациясен күтәрү» ярдәмче программасы расланды. Анда билгеләнгәнчә, 2020 елга республика икътисадының әйдәп баручы тармаклары өчен эшче кадрлар әзерләү буенча яхшы жиһазландырылган заманча 25 кә якын ресурс үзәге оештырылачак. 2014 елның ахырына шундый 5 үзәк эшли башлады инде.

#### *Төп мәсьәләләр:*

- урта һөнәри белемнең дәрәжәсе түбән булган шартларда югары дәрәжәдәге һөнәри техник компетенцияләргә ихтыяж арту;
- урта һөнәри белем бирү системасын модернизацияләү өчен инвестиция ресурслары булмау;
- урта һөнәри белемне нигездә традицион «озын» программалар буенча укыту шартларында өзлексез һөнәри үсешкә ихтыяж булу.

#### *Максатчан күзаллау һәм бурычлар*

**Ц-1.2.3 Һөнәри белем масштаблары һәм сыйфаты инновацион икътисад таләпләренә һәм халыкның социаль ихтыяжларына туры килә, һөнәри белем бирү оешмалары белән эффектив системалы идарә итү жайга салынган.**

*3-1.2.3.1* Белем бирү программаларының яраклашучанлыгын арттырырга, халыкның төрле категорияләренә гомер буена һөнәри белем алу мөмкинлеген тудырырга.

*3-1.2.3.2* Һөнәри белем бирү оешмалары челтәрен оптимизацияләргә.

3-1.2.3.3 Эш бирүчеләр белән, шул исәптән инновацион предприятиеләр белән нәтижәле партнерлык булдырырга.

3-1.2.3.4 Һөнәри өйрәтү программаларын иҗтимагый-һөнәри аккредитацияләү системасын һәм һөнәри белем бирү оешмаларын тәмамлаучыларның сертификация алу системасын оештырырга.

3-1.2.3.5 Урта һөнәри белем бирү системасына ребрендинг үткәрергә.

3-1.2.3.6 Урта һөнәри белем бирү системасы өчен кадрлар әзерләргә.

***Гамәлләр юнәлешләре:***

Урта һөнәри белем бирү системасын үстерү гамәлләре икътисадый яктан актив халыкны яңадан әзерләү һәм квалификация күтәрү программаларына максималь җәлеп итүгә, шулай ук мәгариф инфраструктурасын үстерүгә юнәлдерелгән:

- 1) үзгәртеп корылган һөнәри белем бирү оешмалары базасында әзерлек юнәлешләре буенча ресурс үзәкләре оештыру;
- 2) икътисадның югары технологияле секторлары предприятиеләре өчен дуаль уку системасын гамәлгә ашыру;
- 3) һөнәри белем бирү оешмалары челтәрен оптимизацияләү/кыскарту;
- 4) WorldSkills Russia региональ конкурслары системасын оештыру;
- 5) Татарстан Республикасы урта һөнәри белемнең яңа имиджын булдыру;
- 6) сыйфатны (мәгарифнең һәм компетенцияләрнең) бәяләү механизмнарын булдыру;
- 7) карьера үсеше системасын камилләштерү, урта һөнәри белем бирү оешмаларын тәмамлаучыларның индивидуаль белем траекторияләре базасын оештыру;
- 8) урта һөнәри белем бирү оешмалары хезмәткәрләре өчен конкурентлыкка сәләтле социаль пакет булдыру;
- 9) «Татарстан Республикасы Санлы көллияте» концепциясен гамәлгә ашыру;
- 10) Татарстан Республикасында өзлексез белем системасын булдыру;



11) урта һөнәри белем бирү системасы өчен кадрлар әзерләү (яңадан әзерләү) программасын гамәлгә ашыру.

*«Белем алучы регион: яңа икътисадка – яңа һөнәрләр һәм күнекмәләр» флагман проекты* (к. 3.1.6.2).

#### **3.1.2.4. Югары белем бирү**

##### *Хәзерге торыш:*

Татарстан Республикасы югары белем бирү системасын үстерү һәм халыкны югары белемгә тарту дәрәжәсе буенча Россия Федерациясе регионнары арасында алдынгы урыннарның берсендә тора. Республикада 71 югары уку йорты, шул исәптән югары белем бирүче 26 мөстәкыйль белем бирү оешмасы һәм югары уку йортларының 45 филиалы эшли. Гомумән, югары белем бирүче мәгариф оешмалары саны буенча Татарстан Республикасы Россия субъектлары арасында 7 нче урында тора. Моннан тыш, югары уку йортлары карамагындагы акча күләме (2013 елда 22 млрд.сум) буенча Татарстан Республикасы беренче өчлеккә керә.

2014 елда студентларның гомуми саны 169 548 кешене тәшкил итте, шуның белән бергә аларның саны кимү тенденциясе дә күзәтелә: 2008 елда республиканың 10 000 кешесенә 594 студент туры килсә, 2014 ел ахырына аларның саны 441 гә кадәр кимеде. Бу гомумроссия трендына туры килә һәм 1990 нчы елларда туучылар санының түбән булуына бәйле. Югары белем бирү үзәге буларак лидерлыкны саклап калу өчен Татарстанга актив сәясәт үткәргә һәм югары уку йортларына башка регионнардан һәм чит илләрдән яшьләргә жәлеп итү чаралары күрергә кирәк.

2014 елда мәгариф оешмалары эшчәнлеген мониторинглау күрсәткәнчә, элек (2013 елда) үткәрелгән мониторинг нәтижәләре буенча үзгәртеп кору стадиясендә булган ике дәүләт югары уку йортыннан, дәүләт югары уку йортларының өч филиалыннан һәм дәүләтнеке булмаган югары уку йортларының тугыз филиалыннан тыш, өстәмә рәвештә ике дәүләт югары уку йорты, дәүләтнеке булмаган өч югары уку йорты, дәүләт югары уку йортларының 20 филиалы, дәүләтнеке булмаган югары уку йортларының 5 филиалы Татарстанда эшчәнлекләре канәгатьләнәрлек дәрәжәдә булмаган югары уку оешмалары исемлегенә керә.



Югары уку йортларының 40 процентында уртача эш хакы регион икътисады буенча уртача эш хакыннан кимрәк.

Татарстан Республикасында югары белем бирү системасының эзерлек структурасы белән регионның икътисадый ихтыяжлары арасында дисбаланс күзәтелә. Күбесенчә социаль-икътисадый юнәлеш буенча белгечләр эзерләнә, гомуминженерлык эзерлеге булган кадрларга кытлык кимеми.

Базарның үзгәрәп торучы конъюнктурасына җайлашырга сәләтле хезмәткәрләр эзерләүгә дәүләт югары уку йортларының кырыс структурасы һәм вакланган, тар белгечлек эзерләүгә нигезләнгән белем бирү программалары комачаулый. Кайбер белгечләр хезмәт базарында гомумән юк. Шулай ук бәя демпингына бәйлә һәм дәүләт тарафыннан тикшерелми торган түләүле белем бирү (аеруча читтән торып уку) программаларының күбесе сыйфат ягыннан бик түбән дәрәжәдә.

Мәгарифтәге проблемалар тәкъдим ителә торган белгечләрнең түбән сыйфатлы булуына гына түгел, мәгарифне үзенчәлекле кабул итүгә дә бәйлә. Бер яктан, югары белемгә халык тарафыннан ихтыяж зур һәм ул шәхеснең үз урынын табуы, үсешә өчен мөһим таләп буларак субъектив кабул ителә. Икенче яктан, югары белем хезмәт базарында тулы күләмдә таләп ителә дип раслап булмый, бизнес әлегә мәгарифкә һәм хезмәткәрләрне яңадан эзерләүгә инвестиция салуның әһәмиятен тулысынча аңлап бетерми.

### ***Төп мәсьәләләр:***

- кеше капиталының югары дәрәжәсен хуплау зарурлыгына карамастан, халыкның югары белем алу дәрәжәсе кимү;
- түбән сыйфатлы югары белем бирү сегменты булу;
- эзерлек юнәлешләрендәге дисбаланс;
- яхшы студентлар һәм укытучылар өчен, тикшеренүләргә һәм эшләнмәләргә грантлар һәм килешүләр өчен регионнар һәм илләр арасында конкуренция арту;

- югары уку йортлары һәм регион үсеше стратегияләре арасында бәйләнешнең начар булуы;
- югары белем бирү системасының инновацион икътисад төзү максатларына туры килмәве: инновация компанияләренең яңа өлкәләрдә нетривиаль бурычларны хәл итәргә сәләтле яшь белгечләр жәлеп итүгә бәйле проблемалары булу.

### *Максатчан күзаллау һәм бурычлар*

#### **Ц-1.2.4 Татарстан – югары белемнең конкурентлыкка сәләтле үзәге, талантлар жәлеп итүче лидер регион.**

*3-1.2.4.1* Эйдәп баручы тикшеренү һәм инновация университетларында житди конкурентлыкка сәләтле булган белем бирүгә ирешергә.

*3-1.2.4.2* Массакүләм югары белемнең канәгатьләнәрлек сыйфатын тәэмин итәргә.

*3-1.2.4.3* Россия Федерациясенең эйдәп баручы югары уку йортлары һәм чит ил университетлары белән партнерлыкны үстерергә.

*3-1.2.4.4* Татарстан икътисадының инновацион секторы белән партнерлыкны үстерергә.

*3-1.2.4.5* Юнәлешләр буенча югары уку йортлары төркемнәрен формалаштырырга: югары белем бирүнең федераль һәм халыкара базарларында конкурентлыкка сәләтле житди федераль югары уку йортлары; регионның һәм макрорегионның икътисадый ихтыяжларын тәэмин итү өчен эшли торган көчле бакалавриаты булган (шул исәптән урта һөнәри белем бирү белән берлектә) югары уку йортлары; халыкның сыйфатлы социаль-икътисадый һәм гуманитар белгечлекләргә ихтыяжын тәэмин итә торган киң юнәлештәге югары уку йортлары (шул исәптән «аерымланган» территорияләрдә).

*3-1.2.4.6* Югары уку йортлары базасында өзлексез белем бирү системасын оештыру аркылы филиаллар челтәре сыйфатын яхшыртырга (шул исәптән хезмэт эшчәнлегенә актив кушылган халык өчен).

3-1.2.4.7 Регионның һәм макрорегионның эш бирүчеләре, аеруча инновация компанияләре белән югары белем бирү системасын координацияләү һәм аның белән үзара хезмәттәшлек итү механизмнарын үстерергә.

3-1.2.4.8 Югары уку йортларында идеяләрне һәм эшләнмәләрне коммерцияләштерү системасын җайга салырга.

*Гамәлләр юнәлешләре:*

- югары уку йортлары инновацияләре өчен грант программалары;
- инновация компанияләрен уку-укыту планнарын һәм программаларын тикшерүгә һәм камилләштерүгә җәлеп итү; инновацион тармак компанияләрендә студентларның һәм уку йортын тәмамлаучыларның стажировка узу тәҗрибәсен арттыру;
  - югары белем бирү оешмалары һәм инновация компанияләре тарафыннан фәнни-тикшеренү эшләренен/фәнни-тикшеренү һәм тәҗрибә-конструкторлык эшләнмәләренен уртак проектларын гамәлгә ашыру;
    - халыкара мәгариф һәм тикшеренү кооперациясен активлаштыру;
    - республиканың һәм Россия Федерациясе Мәгариф һәм фән министрлыгының Татарстан Республикасында югары белем бирү системасын үстерүне координацияләү буенча килешүе;
    - югары уку йортлары үзәге буларак Казан имиджын тарату буенча республика программасы;
    - федераль структуралар, шул исәптән Россия Федерациясенен Мәгариф һәм фән министрлыгы белән югары уку йортлары инфраструктурасын үстерү буенча уртак чаралар.

**«Югары мәктәпнең конкурентлыкка сәләтен арттыру өчен партнерлык»  
флагман проекты (к. 3.1.6.3).**

**3.1.3. Сәламәтлекне саклау һәм гомер озынлыгын арттыру**

***Хәзерге торыш:***

Татарстан Республикасында югары үсеш алган медицина ярдәме күрсәтү чөптәре һәм сәламәтлек саклауның югары фәнни-белем бирү потенциалы бар. Республика халкына түләүсез медицина ярдәме күрсәтү буенча дәүләт гарантиясе программасын ресурслар белән тәмин итү уртача Россия нормативларыннан берничә тапкырга югары. 2014 елда халыкның табигый арту күрсәткечләре буенча регион лидерлар арасына керә (Россия Федерациясендәге 0,2 процентка карата 2,6 процент) һәм фаразлана торган гомер озынлыгы күрсәткече буенча 13 нче урынны алып тора, бу күрсәткеч соңгы елларда туктаусыз үсә һәм 2013 елда ул 72,12 яшькә (Россиядә – 70,77 яшь, Идел бие федераль округында – 70,06 яшь) житте. Шул ук вакытта Россия буенча уртача алганда Татарстанда табиб персоналы һәм койка фонды кимрәк: табиблар белән тәмин ителеш – Татарстан Республикасында 10 000 халыкка 30,9 һәм Россия Федерациясендә – 44,7, койкалар саны – Татарстан Республикасында 10 000 халыкка 61,2 һәм Россия Федерациясендә – 81,5 (белешмәләр Татарстан Республикасы буенча 2014 ел өчен, Россия Федерациясе буенча 2013 ел өчен). 2011 – 2012 елларда республиканың сәламәтлек саклау өлкәсе халык үлеменең төп сәбәпләре булып торучы йөрәк-кан тамырлары авырулары, шешләр һәм тышкы сәбәпләр белән көрәшкә юнәлдерелгән «Сәламәтлек саклау өлкәсен модернизацияләү» программасын гамәлгә ашыру нәтижәсендә шактый ныгыды. Татарстанстатның 2014 ел йомгаклары турында оператив мәгълүматлары буенча, сабийлар үлеме дәрәжәсе, Россия Федерациясе (7,6 процент) һәм Идел бие федераль округы (7,5 процент) буенча уртача күрсәткечләргә караганда түбәнрәк (6,5 процент). Күпьяеллык максатчан эшчәнлек нәтижәсендә Татарстан педиатриянең һәм югары технологияле медицина ярдәменең кайбер юнәлешләрендә алдынгы урыннарны били. Республика субъект карамагындагы учреждениеләрдә югары технологияле дөвалау ысулларын куллану буенча лидер

булып тора. Халыкара дәрәжәдәге массакүләм спорт чаралары вакытында медицина ярдәме күрсәтүне оештыру буенча республикада уникаль тәҗрибә туплады.

Россия сәламәтлек саклау системасында күп очракта лидерлыкка ирешүгә карамастан, Татарстанда сәламәтлек саклау өлкәсенең интеграль күрсәткечләре – фаразлана торган гомер озынлыгы, дөвалап була торган сәбәпләрдән авыручылар һәм үлүчеләр саны икътисадый потенциалы алга киткән илләргә караганда бик түбән булып кала.

### *Төп мәсьәләләр:*

- халыкның гомер озынлыгын арттыру һәм популяциянең олыгаюы, бу сәламәтлек саклау оешмасына куелган таләпләрне үзгәртүгә һәм социаль системаларны ресурслар белән тәмин итүне арттырырга мәҗбүр итә.

- дөньядагы технологик үзгәрешләрнең тизләнеше һәм медицина белән тәмин итү системасын нанотехнологияләр, биотехнологияләр, мәгълүмат һәм коммуникация технологияләре нигезендә сыйфатлы яңартуға күчү. Конкуренция өстенлеген саклап калу өчен, Татарстан бу үзгәрешләрнең алга сафларында булырга һәм сәламәтлек саклау өлкәсенең киләчәген билгели торган төп технологик юнәлешләрне актив үстерергә тиеш.

- сәламәтлек саклау системасына стратегик инвестицияләр җәлеп итү һәм медицина туризмын үстерү өчен җитди конкуренция көрәше көчәю. Татарстан ил инвесторлары өчен дә, чит ил инвесторлары өчен дә, шулай ук республикадан һәм башка регионнарда, илләрдән булган пациентлар өчен дә тармакның җәлеп итә торган булуына шартлар тудырырга тиеш.

- дөньяның барлык илләрендә диярлек сәламәтлек саклау системасында хезмәт ресурслары кимү һәм квалификацияле кадрларга кытлык булу. Бу хәл, бер үк вакытта персоналның регионда эшләү мотивациясен арттырып, медицина белеме бирүнең нәтиҗәле системасын оештыру кирәклеген таләп итә.

Республика алдында торучы бурычларны хәл итү өчен «2020 елга кадәр Татарстан Республикасының сәламәтлек саклау өлкәсен үстерү буенча дәүләт



программасы» эшлэнде, ул региональ сәламәтлек саклау системасының нәтижәсез зоналарына житди анализ ясау һәм максатчан бурычларны һәм чараларны билгеләү буенча жентекләп эшлэнгән булуы белән аерылып тора. Эмма ресурсларга кытлык шактый зур булганга күрә, экстенсив үсеш сакланган очракта, билгелэнгән күрсәткечләргә ирешү авырлаша. Төп тотып торучы фактор федераль һәм регион стратегияләренең инфраструктураны һәм персоналны дәүләт балансында саклаган килеш, төп чаралар күләмен арттыруга юнәлдерелгән булуыннан гыйбарәт. Бу сәламәтлек саклау системасында конъюнктураның үзгәрүчәнлегенә жайлашу һәм инновацион технологияләрне тиз кертәп жиберү мөмкинлегенә киметә. Соңгысы, үз чиратында, медицина ярдәме күрсәтүнең дөньякүләм системасында республиканың конкурентлык сәләтен киметә һәм кешелек капиталының сыйфатын арттыру бурычын тулы күләмдә хәл итәргә мөмкинлек бирми.

### *Максатчан күзаллау һәм бурычлар*

**Ц-1.3 Татарстан Республикасы халкының һәм сәламәтлек саклау системасының мөһим бурычлары – сәламәтлекне саклау һәм озак яшәү.**

*3-1.3.0.1* Персоналның мотивациясен арттырырга һәм тармакның кадрлар потенциалын ныгытырга.

*3-1.3.0.2* Аерым авырулардан үлүчеләр санын киметергә (кан әйләнеше системасы авыруларыннан, юл-транспорт һәлакәтләре жәрәхәтләрәннән, шеш авыруларыннан, туберкулездан һ.б.).

*3-1.3.0.3* Халыкта авыруларның көчәюен киметүгә һәм сәламәтлекне саклап калуға юнәлдерелгән тәртип модельләрен формалаштырырга.

*3-1.3.0.4* Сәламәтлек саклау системасын модернизацияләргә, бу аның нәтижәлелеген арттырачак.

*3-1.3.0.5* Эш бирүчеләрнең үз хезмәткәрләренең сәламәтлеген саклауга, һөнәри һәм һөнәргә бәйле авыруларның барлыкка килүен киметүгә юнәлдерелгән хезмәт шартларын тудыруга мотивациясен арттырырга.

- 3-1.3.0.6* Сәламәтлек саклау өлкәсенәң ресурс базасын киңәйтергә, медицинада икътисадның үсеш нокталарын булдырырга.
- 3-1.3.0.7* Татарстан сәламәтлек саклау системасының житди конкурентлык сәләтен арттырырга, республика халкының һәм башка регионнарда яшәүчеләрнең инновацион технологияләрдән файдалана алуын тәмин итәргә, тармакның кадрлар потенциалын саклап калырга һәм арттырырга, Татарстан Республикасы икътисадына инвестицияләр жәлеп итәргә.
- 3-1.3.0.8* Ярдәм күрсәтүнең перспектив һәм заманча модельләрен кертү һәм, дәүләт заказын саклап калган килеш, медицина персоналын эзлекле рәвештә хосусый практикага күчерү исәбенә гамәлдәге сәламәтлек саклау системасының нәтижәлелеген күтәрергә.
- 3-1.3.0.9* Медицина иминияте һәм социаль иминият системаларын бүлү, иминләштерелгән затларның үз сәламәтлекләрен саклау буенча шәхси жаваплылыгын арттыру шартларында бәла-каза хәвәфләреннән озак сроклы тупланма иминиятне кертү исәбенә халыкның медицина ярдәменә дифференциацияләнгән ихтыяжларын канәгәтләндерергә.

***Гамәлләр юнәлешләре:***

Куелган максатка ирешү медицина иминияте системасын, диагностиканы, дэвалауны, тернәкләндерүне, мониторингны һәм профилактиканы бергә туплай торган, нәтижәле ресурсларга ия булган, пациент теләген исәпкә алып ярдәм күрсәтүче сәламәтлек саклау системасын оештыруны күздә тотып, аңа түбәндәгеләр керә:

- гражданнар сәламәтлеген саклауга юнәлдерелгән ресурсларның барлык чыганаclarын (барлык дәрәжәләрдәге бюджетлар, предприятиеләрдә хезмәткәрләргә савыктыру чыгымнары, хәйрия, халыкның шәхси түләүләре, ведомстволар куәтләре, регионара һәм халыкара багланышларны файдалану мөмкинлегенә һ.б.) инвентаризацияләү һәм файдалану;

- халыкның төрле категорияләренәң дифференциацияләнгән ихтыяжларын исәпкә алып, йөкләмәләр күләмен булган ресурсларга туры китерү;

- ведомствоара һәм территориальара хезмәттәшлек мөмкинлекләрен һәм ресурсларны файдалануның мөмкин булган альтернатив юнәлешләре нәтижәсен анализлау нигезендә оешмаларның һәм гражданның шәхси инициативаларын активлаштыруны исәпкә алып, ресурслардан файдалануны планлаштыру;

- телемедицина технологияләрен һәм заманча коммуникация чараларын үстерү исәбенә пациентның сәламәтлек саклау системасы белән үзара хезмәттәшлек итү модельләрен арттыру;

- медицина персоналы хезмәте өчен пациентларның ихтыяжларын канәгатьләндерүгә юнәлдерелгән мотивацияле түләү системаларын кертү;

- сәламәтлекне иминләштерүнең төрле рәвешләрен үстерү, пациентның үз биологик потенциалын саклау өчен шәхси җаваплылык механизмын кертү.

*Әлеге юнәлешләр кысаларында түбәндәге гамәлләр планлаштырыла :*

- 2018 елга кече һәм урта медицина (фармацевтика) персоналының уртача эш хакын Татарстан Республикасындагы уртача эш хакынан – 100 процентка кадәр, медицина хезмәтләре күрсәтүче медицина оешмаларының югары медицина (фармацевтика) яки башка югары белем хезмәткәрләренең уртача эш хакын 200 процентка кадәр арттыру;

- авыруларны киметүгә һәм халыкның сәламәтлеген саклауга китерә торган тәртип модельләрен формалаштыру максатында масштаблы мәгълүмати-агарту кампаниясен финанслау: сәламәт туклану культурасын популярлашу, спорт-савыктыру программалары, алкогольизмны һәм наркоманияне профилактикалау, тәмәке куллануга каршы көрәш.

- «нәтижәсез зоналар»ны эзлекле рәвештә бетерү исәбенә медицина ярдәм күрсәтүнең оештыру моделен оптимизацияләү: табиблар персоналының икътисадый мөстәкыйльлеген арттыру исәбенә мотивациясен арттыру, медицина-социаль ярдәм күрсәтү системасын үстерү, сәламәтлек саклауның социаль яклау системасы белән үзара хезмәттәшлеген координацияләү, өлкән яшьтәге затларга медицина ярдәм күрсәткәндә урта персоналның ролен күтәрү һәм функцияләрен арттыру.

- сәламәт яшәү рәвешен алып бару модельләрен формалаштыру, эш бирүченең үз хезмәткәрләренең сәламәтлеге өчен җаваплылыгын арттыру



механизмнарнын кертү һәм өлкән яшьтәге кешеләрнең сәламәтлеген саклау өчен шартлар тудыру: диагностиканың һәм мониторингның мобиль системаларыннан файдалану практикасын арттыру; пропагандалауның нәтижәле формаларын үстерү; эш бирүчеләрнең һәм хезмәткәрләрнең сәламәтлекне саклауда кызыксынучанлыгын арттыруның мотивация механизмнарнын кертү; алкоголизмны, наркоманияне, тәмәке тартуны һәм хәвефнең башка факторларын, беренче чиратта, балалар һәм яшүсмерләр арасында профилактикалау буенча программалар эшләү һәм гамәлгә ашыру; халыкның сәламәт туклану культурасын формалаштыру;

- башка регионнардан һәм илләрдән инвесторлар һәм пациентлар өчен Татарстан Республикасы сәламәтлек саклау системасының жәлеп итүчәнлеген арттыру: аерым юнәлешләр буенча югары технологияле ярдәм күрсәтү буенча дәүләти-хосусый партнерлык проектлары; эшләү; республиканың кайбер медицина оешмаларын дөньяви рейтинглар системасына кертү; регионара һәм халыкара хезмәттәшлекне арттыру; ана һәм бала сәламәтлеген саклау системасын үстерү; белем бирү учреждениеләрендә медицина ярдәме күрсәтүне камилләштерү;

- медицина ярдәме күрсәтүне оештыруның сервис моделенә күчү: диагностикалау һәм дөвалау жайланмасын эшләп чыгаручыдан сатып алуны интеграцияле хәл итүләр; төп чараларны бюджет исәбеннән карап тотудан, ремонтлаудан һәм сатып алудан аларны озак вакытлы арендага бирүгә күчү; әзер хезмәт күрсәтүләрне (сыйфатлы характеристикаларга ия билгеле бер медицина ярдәмен) теләсә кайсы провайдердан сатып алу.

- күпдәрәжәле дифференциацияләнган медицина иминияте моделенә күчү – медицина ярдәме күрсәтү системасын эзлекле рәвештә ике ярдәмче системага бүлү: социаль иминләштерүгә (мәжбүри медицина иминиятенең хәвеф моделе кысаларында медицина ярдәме күрсәтүне түләүдә гражданның шәхси катнашуы) һәм социаль тәмин итүгә (халыкның социаль якланмаган катламнары мәнфәгатьләрен жәмәгать чыганаclarы исәбенә гамәлгә ашыру). Һәлакәт хәвефләреннән иминиятләштерүнең туплау системаларын кертү иминләштерелүченең үз сәламәтлеге өчен шәхси жаваплылыгы артуга һәм Татарстан Республикасында кеше капиталының сыйфаты яхшыруга китерәчәк.

### ***«Медицина-тернәкләндерү кластеры» проекты***

Күпфункцияле территорияларга интеграцияләнган медицина-тернәкләндерү кластерын түбәндәге территорияләрдә оештыру:

1. Казан агломерациясе: югары технологияле ярдәм күрсәтү һәм дөвалауның инновацион ысуллары буенча махсулашу;
2. Кама агломерациясе: эшкә сәләтлелекне торгызуның һәм телемедицина ярдәме күрсәтүнең тернәкләндерү технологияләре буенча махсулашу.
3. авыл жирлеге: геронтология һәм тернәкләндерү ярдәме мәсьәләләре буенча махсулашу.

Кластер белән идарә итү пациент теләген исәпкә алып ярдәм күрсәтү системасының дөньякүләм алдынгы тәҗрибәсенә таяначак һәм заманча логистика һәм транспорт системалары белән тәмин ителәчәк. Республиканың медицина оешмаларын дөньяви рейтинглар системасына кертү сәләмәтлек саклауның сыйфатын арттырырга һәм башка регионнарда пациентлар жәлеп итәргә булышчак.

Диагностиканың, дөвалауның (шул исәптән югары технологияле), рекреациянең, геронтология хезмәтләре күрсәтүнең, туризмның мөмкинлекләрен берләштергән кластер Татарстанга башка регионнарда һәм илләрдән медицина ярдәменә мохтаж йә медицина белеме алу өчен гражданны жәлеп итү базасы булчак. Бу кунакханә һәм туризм хезмәтләре күрсәтү, көнкүреш хезмәтләре күрсәтү, сәләмәт туклану индустриясе өлкәләрендә, агросәнәгать комплексында мультипликация эффектын барлыкка китерәчәк һәм медицина технологияләре өлкәсенә инновацияләр кертүгә этәрәчәк.

#### **3.1.4. Һәркем файдалана алырлык мәдәният**

##### ***Хәзерге торыш:***

Республика территориясендә яшәүче халыкларның бай традицияләрен һәм рухи үзенчәлекләрен гәүдәләндерүче Татарстан мәдәнияте бер үк вакытта



гомумкешелек кыйммәтләрен чагылдыра һәм дөньякүләм мәдәни мирасның бер өлеше булып тора.

ЮНЕСКО Бөтендөнья мәдәни һәм табигый мирас исемлегенә Казан Кремле тарихи-мәдәни комплексын (2000 ел) һәм Болгар дәүләт тарих-архитектура музей-тыюлыгын (2014 ел) кертү Татарстандагы мәдәни мирас объектларының уникаль булуын раслады. Мәдәни мирасның әһәмиятле объектларының тагын берсе – Свияжск тарих-архитектура һәм табигать-ландшафт комплексы, анда хәзерге вакытта федераль әһәмияттәге «Свияжск утрау-шәһәре» дәүләт тарих-архитектура һәм сәнгать музей-тыюлыгын оештыру эше башкарыла. Казан дәүләт университеты (хәзерге Казан (Идел буе) федераль университеты) Россия Федерациясе халыкларының аеруча кыйммәтле мәдәни мирас объектларының дәүләт жыелмасына кертелде.

Халыкның борынгы традициясен күрсәтүче Сабантуй татар милли бәйрәме ЮНЕСКОның басма һәм матди булмаган мәдәни мирасы исемлегенә кертү өчен тәкъдим ителде. Сабантуй мәйданы үз тирәсенә төрле милләт кешеләрен берләштереп, гомуми һәм интернациональ бәйрәмгә әйләнде. Татарстанда яшәүче халыкларның милли байлыгын һәм үзенчәлеген татарларның Сабантуй бәйрәме белән беррәттән, русларның «Каравон», чувашларның «Уяв», мариларның «Семык», удмуртларның «Гырон быдтон» дәүләт гомумреспублика бәйрәмнәре ачык чагылдыра.

Жырчы Федор Шалапин, язучылар Лев Толстой, Сергей Аксаков, Максим Горький, Василий Аксенов, шагыйрьләр Евгений Боратынский, Гавриил Державин, Марина Цветаева һәм Никита Заболоцкий, рәссамнар Иван Шишкин һәм Николай Фешин һәм башка бик күп күренекле мәдәният эшлеклеләренең язмышы Татарстан белән бәйләнгән. Татар поэзиясе классигы Габдулла Тукай, шагыйрь-герой Муса Жәлил, композиторлар Фәрит Яруллин, Салих Сәйдәшев, Нәжип Жиганов, София Гобәйдуллина һәм башка бик күпләр татар мәдәниятен дөньяга таныттылар.

Татарстан Республикасында 7 ижат берлеге, 14 дәүләт театры, йөзгә якин музей һәм алты музей-тыюлык, Дәүләт Эрмитажының Россиядәге бердәнбер филиалы, шулай ук Татарстан Республикасы Дәүләт жыр һәм бию ансамбле,

Г.Тукай исемендәге Татар дәүләт филармониясе һәм С.Сәйдәшев исемендәге Зур концерт залы бар, алар базасында югары һөнәри дәрәжәгә ирешкән ижат коллективлары – Татарстан Республикасы Дәүләт симфония оркестры, Татарстан Республикасы Дәүләт халык уен кораллары оркестры, Татарстан Республикасы Дәүләт кыллы квартеты эшли.

Татарстанда үткәрелә торган Ф. Шалаяпин исемендәге Халыкара опера фестивале, Р. Нуриев исемендәге Халыкара классик балет фестивале, Казан халыкара мөселман киносы фестивале, төрки халыкларның «Нәүрүз» халыкара театр фестивале, «Европа – Азия» халыкара заманча музыка фестивале һ.б. мәдәният брендлары киң танылды.

Татарстанда мәдәният һәм сәнгать өлкәсенә булачак белгечләренә өзлексез һөнәри белем бирүче уку йортлары чөлтәре барлыкка килде. Алар арасында 104 балалар сәнгать мәктәбе, 8 урта махсус уку йорты, Н. Жиганов исемендәге Казан дәүләт консерваториясе, Казан дәүләт мәдәният һәм сәнгать университеты һәм В. Суриков исемендәге Мәскәү дәүләт академик сәнгать институты филиалы бар.

Татарстан Республикасы берләштерелгән бюджетның мәдәнияткә чыгымнар күләмен Россия Федерациясенә өч субъекты – Мәскәү, Санкт-Петербург һәм Мәскәү өлкәсе бюджетлары белән генә чагыштырырга мөмкин. 2012 елдан башлап бу өлкәдә чыгымнарның шактый артуы күзәтелә. Мәсәлән, 2014 елда мәдәнияткә тотылган чыгымнар өлеше 4,2 процентны тәшкил итте, шул вакытта 2012 елда ул Татарстанның берләштерелгән бюджетның – 3,3 проценты, ә 2013 елда 3,2 проценты иде.

Берләштерелгән бюджетның мәдәнияткә чыгымнары буенча Татарстан Республикасы, бер кешегә исәпләгәндә, Санкт-Петербург шәһәре белән тигезләште, ә 2013 елда уртача Россия дәрәжәсен һәм Мәскәү өлкәсе күрсәткечләрен узып китте.

Шул ук вакытта мәдәният хезмәткәрләренә эш хакы дәрәжәсе, уңай динамика булуга карамастан, регион икътисады буенча уртачадан түбәнрәк булуын давам итә һәм 2014 елда ул Татарстандагы уртача эш хакының 65,6 процентын тәшкил итте. Бу күрсәткеч Россия буенча уртача дәрәжәдән түбән (2014 елда 73,2 процент) һәм берләштерелгән бюджетның мәдәнияткә чыгымнары Татарстан

Республикасы белән бертөрле булган Россия Федерациясе субъектларының бу өлкәдәге күрсәткечләреннән арта кала. Эш хакының мондый дәрәжәсе хезмәт базарында мәдәният өлкәсенә конкурентлылыгын тәмин итә алмый, ул тармакка квалификацияле яшь белгечләргә жәлеп итәрлек түгел.

Әлеге мәсьәләләр мәдәният учреждениеләре челтәре торышына, тәмин ителеш дәрәжәсенә һәм халыкны мәдәният учреждениеләренә тартуға, аларны финанс белән тәмин итүгә бәйле. Татарстанның мәдәният өлкәсендәге өзгичтәлек тигезсезлек хас. Мәдәният-ял итү учреждениеләре һәм китапханәләр саны, шулай ук алар белән халыкның тәмин ителеш дәрәжәсе буенча Татарстан Республикасы гомумроссия дәрәжәсен һәм Россия Федерациясенә башка субъектлары дәрәжәсен узып китә. Шулай ук вакытта концерт оешмалары һәм филармония коллективлары, театрлар, музейлар, парклар белән тәмин ителеш буенча берләштерелгән бюджетларының мәдәнияткә чыгымнары шундый ук булган Россия Федерациясе субъектлары белән чагыштырганда, шулай ук гомумроссия дәрәжәсеннән шактый артта кала.

Үсешнең гамәлдәге ысуллары сакланганда мәдәният-ял итү учреждениеләрен һәм китапханәләргә финанс белән тәмин итү мәсьәләләре шулай ук калачак, аларны заман таләпләренә туры китерү мөмкинлеге булмагач. Мәсәлән, берләштерелгән бюджетларының мәдәнияткә чыгымнары шундый ук булган Россия Федерациясе субъектлары белән чагыштырганда, үсеш өчен бирелә торган бюджет акчалары өлеше, канәгатьләнәрлек хәлдәге учреждениеләр, клублар һәм китапханәләр өлеше буенча, финанс тәминатын бер учреждениегә исәпләгәндә, Татарстан Республикасы шактый калыша. Мәдәният-ял итү учреждениеләрен һәм китапханәләргә бюджет белән житәрлек тәмин итмәү фондында бюджеттан тыш кертемнәр өлешенә дә шактый түбән булу күзәтелә.

***Төп мәсьәләләр:***

- югары белемле, мәдәни таләпләргә һәм мәнфәгатьләргә югары булган кешеләр өлеше арту;
- балаларының ижади сәләтләрен үстерүгә омтылучы гаиләләр өлеше арту;

- мәгълүмати жәмгыяткә күчү;
- белемнәргә нигезләнган инновацион икътисадка күчү;
- кеше капиталының үсешнең төп факторына әверелүе;
- хезмәткәрләрнең ижади потенциалына таләпләр арту;
- креатив индустрияләрне һәм кластерларны алдан үстерү.

### *Максатчан күзаллау һәм бурычлар*

**Ц-1.4 Мәдәни тормышның сыйфаты һәм төрлелеге кеше капиталын жәлеп итүнең һәм туплауның реалы факторларына әйләнде.**

*3-1.4.0.1* Мәдәният һәм сәнгать өлкәсендә Татарстан Республикасының югары казанышларына булышырга.

*3-1.4.0.2* Мәдәният һәм сәнгать өлкәсендә белем бирү системасын яхшырту, гомуми һәм өстәмә белем бирүче мәгариф оешмалары һәм мәдәният учреждениеләре кооперациясе һәм интеграциясе исәбенә ижади кадрларны арттырып әзерләүне тәмин итәргә.

*3-1.4.0.3* Мәдәни туризм факторы буларак мәдәни мирасны сакларга һәм актуальләштерегә.

*3-1.4.0.4* Ижади индустрияләрнең интенсив үсеше һәм экспорт өчен эчке базарны һәм мөмкинлекләрне арттыру исәбенә аларның конкурентлык сәләтен арттыру өчен шартлар тудырырга.

*3-1.4.0.5* Шәһәр агломерацияләрендә мәдәният инфраструктурасын алдан үстерүне тәмин итәргә.

*3-1.4.0.6* Күчмә мәдәният-мәгълүмат комплексларын һәм гастроль эшчәнлеген тарату аша авылда һәм ерак территорияләрдә яшәүчеләрнең мәдәниятнең югары казанышларыннан файдалана алуын һәм мәдәният тормышында катнашуын тәмин итәргә.

*3-1.4.0.7* Аралашуның һәм үз-үзеңне тотуның гомуми культурасын арттырырга.



*Гамәлләр юнәлешләре:*

1) Мәдәниятнең һәм сәнгатьнең дәүләт секторын ныгыту;

- дөньякүләм дәрәжәдәге мәдәният эшлеклеләре һәм иҗат коллективлары өчен грантлар системасын үстерү; Татарстан арт-брендлары;

- һөнәр алу алдыннан һәм һөнәри белем бирү системасын үстерү;

- торышы канәгатьләнәрлек булмаган һәм заман таләпләренә җавап бирми торган мәдәният учреждениеләрен мәдәният эшчәнлеген гамәлгә ашыру шартларына туры килерлек итеп реконструкцияләү;

- заманча мәгълүмат-коммуникация технологияләреннән файдаланып, мәдәният өлкәсендә яңа төр хезмәтләр күрсәтүне популярлаштыру һәм тәкъдим итү;

- мәдәният һәм сәнгать учреждениеләре хезмәтләре күрсәтүнең сыйфатын яхшырту һәм аларны төрлеләндерү өчен хокукый һәм икътисадый шартлар тәмин итү;

2) мәдәният һәм туризм өлкәсе кооперациясен үстерү:

- гомуми һәм өстәмә белем бирү мәгариф оешмалары, мәдәният һәм туризм учреждениеләре кооперациясе һәм интеграциясе өчен хокукый һәм икътисадый шартлар тәмин итү;

- мәдәни туризм маршрутларының киң спектрин булдыру һәм тарату, мәгълүмат-туризм үзәкләре челтәрен, Татарстанның мәдәни мирасын һәм арт-брендларын капитализацияләү өчен нәтиҗәле маркетинг һәм логистика оештыру;

- визит-үзәкләр челтәрен арттыру;

- Татарстанның мәдәният учреждениеләре буенча виртуаль турлар оештыру өчен мәгълүмат технологияләреннән файдалану;

- күчмә мәдәният-мәгълүмат комплекслары эшчәнлеген тәмин итү, гастроль эшчәнлегенә финанс ярдәме күрсәтүне арттыру.



3) креатив кластер оештыру.

***«Татарстанның креатив индустрияләре» флагман проекты (3.1.6.5).***

Тәкъдим ителә торган гамәлләр мәдәниятне конкурентлыкка сәләтле ижади кластер формалаштыруга, мирасны һәм традицияләрне саклау, яшәү урынына һәм керем дәрәжәсенә карамастан, һәр кеше өчен мәдәни тормышта катнашу һәм ижади яктан ачылу мөмкинлеген тәмин итә торган кызыксындыручы мәдәни мохит булдыруга булышлык итә торган нисбәтле экосистемага әйләндерүне күздә тотат. Тәкъдим ителә торган чаралар мәдәният, мәгариф һәм туризм партнерлыгын тәмин итәчәк һәм социаль-мәдәни өлкә оешмаларының һәм учреждениеләренең үзара хезмәттәшлеге нигезендә гамәлгә ашырылачак, үзгәреш-үзгәреш арта торган ижади ресурсларга һәм мәдәни инициативаларга таяначак. Финанс нигезе, бер яктан, мәдәният өчен Татарстан Республикасының берләштерелгән бюджеты чыгымнарын арттыруны, икенче яктан, дәүләти-хосусый партнерлыкны үстерүне һәм меценатлыкны стимуллаштыруны тәмин итә алачак.

**3.1.5. Халыкны эш белән тәмин итү һәм социаль яклау**

***Хәзерге торыш:***

Кеше капиталы республикада үзгәреш, иң беренче чиратта инновация өлкәсендә, нәтижәле кулланыш тапканда гына туплана. Бу хезмәт базарын жайга салуда, халыкны эш белән тәмин итүдә һәм социаль яклауда жетди үзгәрешләр ясауны таләп итә.

Инновация продукциясен житештерүнең глобаль характеры продукция сату базарының, житештерү факторлары базарларының (шул исәптән кеше капиталының да) глобаль характеры белән тыгыз бәйләнгән. Квалификацияле белгечләрнең югары мобильлеге һәм компанияләрдән һәм илләрдән (регионнардан) аларга югары конкуренция булу моның нәтижәсе. Татарстан Республикасы алдында жетди мәсьәлә тора – инновациягә һәм, шул нисбәттән, кеше капиталына сорауны стимуллаштыруга, һәм бер үк вакытта, инновацион компанияләр эшчәнлеге, республика территориясендә кадрлар әзерләү һәм кеше потенциалы, кеше капиталы

югары дәрәжәдә булган затларның регионара һәм халыкара мобильлеге арасында үзара бәйләнешне исәпкә алып, кирәкле кеше капиталын житәрлек күләмдә тәкъдим итәргә.

Татарстан Республикасында хезмәт базарына турыдан-туры һәм читләтеп йогынты ясаучы берничә программ документ кабул ителде һәм гамәлгә ашырыла. Татарстан Республикасы Хезмәт, халыкны эш белән тәэмин итү һәм социаль яклау министрлыгы тарафыннан эш бирүчеләрнең һәм гражданның гамәлдәге кадрлар агентлыгы турында мәгълүматларын арттыруга, халыкны эш белән тәэмин итүгә булышлык күрсәтү өлкәсендә хезмәт күрсәтүләр сыйфатын яхшыртуга юнәлдерелгән чаралар кабул ителә. Халыкны эш белән тәэмин итү буенча 15 шәһәр һәм 30 район үзәкләре эшли. Хезмәт базарындагы киеренкелек үсү фонунда эш эзләү вакытының артуы регион дәрәжәсендә хезмәт ресурсларын бүлү белән идарә итүнең сыйфатын яхшырту кирәклеген күрсәтә.

Татарстан Республикасы хезмәт базары күләмнәрен икътисадый эшчәнлек төрләре буенча озак вакытка планлаштыру максатларында, Татарстан Республикасы Министрлар Кабинетының «Татарстан Республикасының хезмәт ресурслары балансы фаразын әзерләү турында» карары кабул ителде.

Шулай итеп, Татарстанда халыкны эш белән тәэмин итү өлкәсендә шактый актив сәясәт алып барыла, әмма бу республиканы үстерү буенча куелган амбициоз максатлар өчен житәрлек дәрәжәдә түгел, аларга ирешү хезмәт базарындагы сорау һәм тәкъдим арасында барлыкка килгән аерманы тагын да арттырачак. Киләчәктәге 10 – 15 елда Татарстанда, илдәге кебек үк, демографик хәлнең начараюы һәм хезмәткә сәләтле яшьтәге халык санының кимүе көтелә.

Киләчәктә Татарстан Республикасына эш белән тәэмин итүне модернизацияләү буенча катлаулы мәсьәләләрне халыкның конкурентлыкка сәләтен арттыру, икътисадның инновацион секторына югары квалификацияле мигрантлар жәлеп итү, республика халкының мобильлеген арттыру һәм жирлекләрнең төрле типларында эре шәһәрләрне инновацион үстерү максаты белән эш белән тәэмин итүнең территориаль пропорцияләрен оптимизацияләү, сәнәгаткә үстерү өчен кадрлар

белән тәэмин итү һәм авылның икътисадый яшәүгә сәләтен саклау юлы белән хәл итәргә туры киләчәк.

### *Төп мәсьәләләр*

- Россия регионнарында кеше ресурсларына конкуренция үсү, бу Татарстан Республикасы хезмәт базарының жәлеп итүчәнлеген һәм аның конкурентлык сәләтен арттыруны таләп итә;
- яшәү дәверендә берничә һөнәр алмаштыру тенденциясе;
- республикада кеше капиталы сыйфатының түбән дәрәжәдә булуы: белем бирү сыйфаты түбән булганда формаль «яңадан белем алу»;
- югары белем һәм тормыш шартлары өчен институциональ «тозак». Татарстан Республикасы, бер яктан, югары белемле белгечләр зур керемнәр алырга мөмкин булган регионнардан, икенче яктан, югары белемнән керем аз булганда да яхшы яшәү шартлары бирә торган регионнардан арта кала. Шуңа күрә югары эш хақы һәм хезмәт, яшәү шартлары яхшы булган башка регионнарда миграция барлыкка килә;
- хезмәт базарында структура дисбаланслары: квалификацияле сәнәгать эшчеләренә һәм техник белгечләргә, шулай ук Татарстан Республикасын үстерү буенча өстенлекле инновацион юнәлешләр өчен югары технологияләр өлкәсендәге белгечләргә кытлык;
- жирле хезмәт базарларында сорау һәм тәкъдим дисбалансларын кыскарту һәм эш белән тәэмин итүнең нәтижеләлеген күтәрү өчен халыкның территориаль мобильлегенә житәрлек дәрәжәдә булмау;
- «соры» хезмәт базарының шактый масштаблы, формаль булмаган керемнәрнең югары булуы;
- хезмәткә сәләтле халык өлеше кыскаруы;
- легаль булмаган хезмәт мигрантлары күп килү;
- эшсезлек дәрәжәсе түбән, әмма аны бетерү өчен икътисадый активлыкның, аеруча хатын-кызлар арасында булмавы;

- инвестицияләргә һәм яңа эш урыннарына кертелми торган керемнәрне бүлүдә тигезсезлек (стагнация шартларында бу проблема кискенләшә);
- эш бирүчеләрнең үз предприятиеләре өчен хезмәткәрләр әзерләүгә һәм аларның квалификациясен күтәрүне инвестицияләүгә кызыксынучанлыгы җитәрлек дәрәжәдә булмау;
- керемнәр структурасында социаль түләүләр өлеше арту;
- вакантлы эш урыннарына эшкә урнашуга теләми торган һәм эшләмәү өчен сәбәпләре булмаган гражданның керемнәрен исәпкә алу механизмы булмау;
- ярлылыкка нигездә балалар дучар ителгән булуга карамастан, социаль түләүләр системасының нигездә өлкәннәр өчен булуы.

### *Максатчан күзаллау һәм бурычлар*

**Ц-1.5** **Үзгәрүчән хезмәт базары, халыкны эш белән тәэмин итүгә булышу һәм социаль яклау системасы эш белән тәэмин итүнең нәтижәле булуын һәм кеше капиталын үстерүдән көнләшерлек керемнәр алуны тәэмин итә.**

*3-1.5.0.1* Инновацион икътисад өчен Татарстан Республикасына кадрлар җәлеп итәргә һәм аларны саклап калырга.

*3-1.5.0.2* Үзгәрүчәнлекне, якланганлыкны һәм идарә ителүчәнлекне тәэмин итә торган хезмәт базары моделен кертәргә.

*3-1.5.0.3* Халыкны эш белән тәэмин итүгә булышунуның актив чаралары өчен төгәл максатлар билгеләп, эш белән тәэмин итү хезмәтләренең эффективлыгын һәм нәтижәлелеген күтәрергә.

*3-1.5.0.4* Эшче көчләрне нәтижәлерәк файдалану өчен республика чикләрендә халыкның территориаль мобильлеген һәм хезмәт миграциясен җиңеләйтәргә.

*3-1.5.0.5* Хезмәт базарына республиканың икътисадый актив булмаган халкын, аеруча балалы хатын-кызларны, башка регионнардан хезмәт мигрантларын җәлеп итәргә, пенсия яшендәге халыкның хезмәт активлыгын саклауны стимуллаштырырга.



3-1.5.0.6 Мохтажлыкны баяләү һәм социаль килешү принциплары нигезендә гамәлгә ашырыла торган программалар ярдәмендә балалары булган ярлы гаиләләрнең социаль якланганлык дәрәжәсен арттырырга.

3-1.5.0.7 Озак яшәүгә ярдәм итү максатыннан өлкәннәр өчен социаль хезмәт күрсәтүнең сыйфатын яхшыртырга һәм алардан һәркемнең файдалана алуын арттырырга.

### *Гамәлләр юнәлешләре*

*Хезмәт базарын жайга салу һәм халыкны эш белән тәэмин итүгә булышу өлкәсендә:*

Хезмәт базарының үзгәрүчәнлегенә хезмәткәрләрне эшкә алуның һәм эштән азат итүнең гарантияләнгән иреге; эшкә яллаучының мохтажлыгыннан һәм хезмәткәрләрнең ихтыяжларыннан чыгып, хезмәткәрләрнең эш вакытыннан файдалану мөмкинлеге (үзгәрүчән эш вакыты); эшкә яллаучының мохтажлыгыннан чыгып, хезмәткәрләрне күчерү мөмкинлеге (функциональ үзгәрүчәнлек); эшкә яллаучының мөмкинлекләреннән, бер яктан, һәм хезмәткәрләрнең өметләнүеннән, икенче яктан, чыгып, эш хакын билгеләү мөмкинлеге (үзгәрүчән эш хакы) белән ирешелә.

Үзгәрүчән хезмәт базары моделенә күчү «эш бирүче – һөнәри белем бирү оешмасы – хезмәткәр» элементәсе буенча төзелгән алдан укыту системасын оештыру шартларында гына мөмкин, монда бәйләп торучы механизмнар һөнәр стандартлары системасыннан, хезмәт ресурсларына ихтыяжның яңартыла торган фаразыннан, эш бирүче белән берлектә эшләнә торган һөнәри белем бирү программаларыннан гыйбарәт.

### *Зарури гамәлләр:*

- эшче көчләрнең сыйфатын яхшырту һәм эш белән тәэмин ителгән затларның тармак һәм территорияль структурасын трансформацияләү, шулай ук эш белән тәэмин итүгә булышу чараларының өстенлекләрен билгеләү юлы белән, эш белән тәэмин итүне модернизацияләү һәм аның нәтижәләлеген күтәрү. Мондый



сәясәт күчеп килүчеләрне урнаштыруга, шул исәптән, торақ мәсьәләсен хәл итүгә өстәмә инвестицияләр таләп итә;

- Татарстан Республикасы брендын булдыру һәм аны Россия хезмәт базарына жәлеп итүчән эш бирүче буларак тарату;

- яшьләрне, шул исәптән республикадан читтән, жәлеп итеп һәм Татарстанда алга таба эшкә урнашу өчен шартлар тудырып, төрле дәрәжәдәгә һөнәри әзерләү программаларын үстерү;

- тармақ белем бирү программаларын берләштерүче һәм ерактан ирекле файдалануны күздә тотучы бердәм мәгариф ресурсын оештыру;

- мәктәп укучылары, студентлар, регионның эшләүче гражданны өчен тармақ һәм гомумтармақ карьера маршрутлары картасын төзү;

- эш табу мөмкинлеген гарантияләүче белем бирү программаларында катнашуга грант ярдәме күрсәтү системасын оештыру;

- формалаштырылган компетенцияләргә нигезләнгән һәм эш эзләүчеләр һәм вакансияләр турында дәрәс мәгълүматны тупларга мөмкинлек бирә торган нәтижәле мәгълүмат-коммуникация платформасын оештыру;

- эш бирүчеләрне һәм белем бирү оешмаларын жәлеп итеп, компетенцияләрне объектив бәяләү механизмнарын эшләү (компетенцияләрнең республика системасы картасын булдыру);

- эшсезлектән һәм хезмәткә сәләтне югалтудан ирекле иминләштерү системасын оештыру;

- үз-үзен эш белән тәмин итү программаларын арттыру һәм кече бизнесны үстерүне стимуллаштыру, аеруча авыл жирлегендә һәм зур булмаган шәһәрләрдә, шул исәптән икътисадый актив булмаган халық арасында;

- әлегә икътисадый актив булмаган, әмма киләчәктә хезмәт базарына чыгачак затларның (балалары булган эшсез хатын-кызлар, инвалидлар) икътисадый активлығын стимуллаштыру һәм аларны һөнәри уку, шулай ук пенсия яшендәгә халыкның хезмәт активлығын саклап калуны стимуллаштыру. Бу төркемнәрнең һәрберсе өчен аерым стимуллар бар: эш белән тәмин итүнең үзгәрүчән рәвешләре, балалар өчен сыйфатлы һәм кыйммәт булмаган мәктәпкәчә мәгариф оешмаларын

арттыру, офистан тыш эшләү форматларын киңәйтү, инвалидлар хәрәкәте өчен уңайлы шәһәр мохитен тудыру, пенсия яшендә эшләвен давам итүчеләр өчен киләчәк пенсияләрен арттыру һ.б.

*Халыкны эш белән тәэмин итүнең территориаль программалары өчен финанслау проектының гамәлгә ашыру программасы*

Программа республика чикләрендә халыкның территориаль мобильлеген һәм хезмәт миграциясен стимуллаштыру, хезмәт базарына икътисадый актив булмаган халыкны жәлеп итү исәбенә халыкны эш белән тәэмин итү үзәкләренә эффективлыгын һәм нәтижәлелеген арттыруга юнәлдерелгән. Программалы алым халыкны эш белән тәэмин итүгә булышуның актив чараларын төгәл билгеләргә һәм халыкны эш белән тәэмин итүнең территориаль үзәкләрен һәм ресурсларын, жирле хезмәт базарлары мәсьәләләре үзенчәлеген исәпкә алып, Стратегия максатларына һәм бурычларына тупларга мөмкинлек бирәчәк. Проектны финанслауны гамәлгә кертү «2014 – 2020 елларга Татарстан Республикасы халкын эш белән тәэмин итүгә булышлык күрсәтү» дәүләт программасының төп чараларына каршы килми, әмма максатчан төркемнәргә (балалы эшсез хатын-кызлар, эчке һәм тышкы мигрантлар, яшьләр) адресланган халыкны эш белән тәэмин итү программалары өстенлекле булчак. Максатчан программалы алым халыкны эш белән тәэмин итүгә булышлык күрсәтү программаларының эффективлыгы һәм нәтижәлелеге мониторингын һәм ведомствоара хезмәттәшлекне таләп итәчәк. Программа кыскартылган вариантта «2014 – 2020 елларга Татарстан Республикасы халкын эш белән тәэмин итүгә булышлык күрсәтү» дәүләт программасы ресурслары кысаларында гамәлгә ашырылырга мөмкин. Өстәмә ресурслар бүлеп бирелгәндә яшьләрне һәм балалы хатын-кызларны эш белән тәэмин итүгә булышлык күрсәтү, мигрантларны яңадан әзерләү буенча нәтижәле программаларны гамәлгә ашыру, эш белән тәэмин итү хезмәтләре клиентларының кеше капиталы сыйфатын яхшыртуга һәм аларның хезмәт житештерүчәнлеген арттыруга мөмкинлек бирә торган социаль килешү технологиясе кертеләргә мөмкин.

*Социаль яклау өлкәсендә:*

- халыкның аз ресурслы төркемнәренә ярдәм күрсәтү һәм ярлылык күренешенә аерым рәвешләрен бетерү исәбенә тигезсезлекне киметү. Икътисадый үсеш темпларының түбән булуы һәм начар демографик тенденция шартларында социаль ярдәм күрсәтү түбәндәгеләргә юнәлдерелә: икътисадый активлыкка булышлык күрсәтүгә һәм халыкның аз ресурслы төркемнәреннән булган хезмәт ресурсларының сыйфатын яхшыртуга; социаль хезмәт күрсәтү хезмәтләрен үстерү исәбенә социаль яклауның икътисадый үсешкә өлеш кертүен арттыруга;

- НКО өчен дәүләт заказын, дәүләти-хосусый партнерлыкны һәм хәйриячелекне арттыру исәбенә социаль хезмәт күрсәтү буенча хезмәтләренә дәүләтнеке булмаган сегментын күбәйтү юлы белән актив олак яшәүгә ярдәм итү максатында өлкән кешеләр өчен социаль хезмәт күрсәтүнең сыйфатын яхшырту һәм аннан һәркем файдалана алу мөмкинлеген арттыру;

- халыкка социаль хезмәт күрсәтүне гамәлгә ашыручы төрле оештыру-хокук рәвешләрендәге һәм милек рәвешләрендәге оешмалар челтәрен үстерү;

- халыкка социаль хезмәт күрсәтү системасы учреждениеләренә матди базасын ныгыту; социаль хезмәткәрләренә уртача эш хакын Татарстан Республикасындагы уртача эш хакының 100 процентына кадәр арттыру; халыкка социаль хезмәт күрсәтү өлкәсендә конкуренцияне үстерү.

*«Аз керемле гаиләләрдән булган балалар өчен пособиеләр» проекты*

Проект «2014 – 2020 елларга Татарстан Республикасы гражданнына социаль ярдәм күрсәтү» дәүләт программасының «Социаль түләүләр» ярдәмче программалары кысаларында гамәлгә ашырылырга мөмкин һәм дәүләт тарафыннан балалы гаиләләргә социаль ярдәм күрсәтү буенча гарантияләнган чараларның берсе булып торучы, социаль контракт шартларында күләменә шактый артуыннан гыйбарәт булган балага айлык пособиене модернизацияләүне күздә тотта. Социаль килешүнең предметы – балага айлык пособиене алучы эшсез яки аз түләнгән торган эшләрдәге хезмәткә сәләтле гражданныр. Социаль килешүнең нәтижәсе – балалары

булган аз керемле гаилэлэрдэн эшсез яки аз түлэнелэ торган эшлэрдэге хезмэткэ сэлэтле гражданның икътисадый активлығын арттыру.

Балалар арасында ярлылык куркынычы халык буенча уртача алганда 1,4 тапкыр югарырак булуга карамастан, балалары булган аз керемле гаилэлэр социаль ярдэм алуучыларның төп өлешен тәшкил итми. Балалы гаилэлэр арасында ярлылыкның төп сәбәпләре түбәндәгеләр:

1) ата-ананың берсенен эше яки кереме булмау (яки ата-анасы булмау);

2) түбән эш хакы алу;

3) балалы гаилэлэргә социаль ярдэм күрсәтү түбән дәрәжәдә булу. Шул ук вакытта нәкъ менә балалы гаилэлэрдә формаль булмаган керемнәр туплау югары дәрәжәдә, бу чынлыктагы ярлы гаилэлэргә өстенлекле ярдэм күрсәтү процессын катлауландыра.

Балалары булган мохтаж гаилэлэрнең иждивениечелек кәефләрэн бетерү, социаль якланганлык дәрәжәсен күтәрү өчен социаль килешү нигезендә аларга социаль ярдэм күрсәтүгә күчү тәкъдим ителә. Проектта катнашучылар мохтаж гаилэлэр балалары өчен пособие алучы һәм гамәлгә ашырылмаган хезмэт потенциалы булган (эше һәм өстәмә рәвештә эшләп табылган акчасы булмау яки яшәү минимумының 150 процентыннан югары булмаган эш хакы белән тулы көн эшләмәү) балалы гаилэлэр булырга мөмкин. Бәялүүләр буенча, мондый гаилэлэр әлеге пособиене алуучыларның 30% ын тәшкил итә.

*Көтелә торган нәтижәләр:* балалы гаилэлэр арасында ярлылык кимү, балалары булган ярлы гаилэлэрнең керемнәрен һәм икътисадый активлығын арттыру.

***Флагман проектлары:***

1) ***«Иноваторларга социаль ярдэм күрсәтү» (к. 3.1.6.5);***

2) ***«Актив озак яшәү» (к. 3.1.6.6).***



### **3.1.6. Кеше капиталын туплау өлкәсендә флагман проектлары**

#### **3.1.6.1. «Татарстан – Идел буенда халыкны жәлеп итү үзәге»**

Проект түбәндәгеләргә юнәлдерелгән:

- Татарстан Республикасы халкын миграция исәбенә, иң элек Россиянең башка регионнары мигрантлары исәбенә арттыруга;
- мигрантлар килү белән бергә регионның хезмәт базарында таләп ителә торган квалификацияле һәм югары квалификацияле белгечләргә арттыруга.

Проект түбәндәгеләргә үз эченә ала:

- Россия Федерациясе һәм Бәйсез Дәүләтләр Бердәмлеге дәүләтләре арасында оешкан төстә чит ил хезмәткәрләрен жыю турында килешүләр төзү кысаларында, миграциягә кадәргә һөнәри әзерлекне арттырып, Россия укытучылары катнашында мигрантларны сайлап алу механизмнарын кертүне;
- Татарстан Республикасына чит ил студентлары килү агымын арттыруны, аларны эшкә урнаштыруны һәм республикада калдыруны;
- югары интеграция потенциалына ия булган мигрантларны иммиграцияләүгә һәм гражданлык хокукын бирүгә ярдәм итү.

Проектның нәтижәсе буенча, Татарстан Республикасы халкы еллык миграция исәбенә 2020 елга 10 – 15 мең кешегә, 2025 елга 20 – 25 мең кешегә артырга мөмкин. Татарстан Республикасының югары уку йортларында укучы чит ил студентларының саны 2025 елга 10 – 15 меңгә кадәр артуы көтелә, шулардан 50 процентының югары уку йортын тәмамлаганнан соң республикада калу һәм белгечлек буенча эшкә урнашу мөмкинлеге булырга тиеш.

#### **3.1.6.2. «Белем алучы регион: яңа икътисадка – яңа һөнәрләр һәм күнекмәләр»**

Проектның максаты – Татарстан Республикасының кадрлар потенциалын арттыруны тәмин итә торган төп фактор буларак өлкәннәрнең өзлексез белем алу системасын үстерү.

Проект түбәндәгеләргә үз эченә ала:



- республиканың югары технологияле тармаклары (нефть химиясе, авиа-, автомобиль төзелеше) хезмәткәрләре өчен өзлексез белем бирү инфраструктурасын үстерүне;

- инвалидлар һәм сәламәтлеге мөмкинлекләре чикләнгән затлар өчен формаль һәм формаль булмаган белем бирүнең төрле рәвешләреннән файдалана алу мөмкинлеген тәмин итүне;

- пенсия яшенә житеп килүче һәм пенсия яшендәге затлар өчен массакүләм белем бирү һәм укуыту программаларын башлап жибәрүне («Татарстанның көмеш еллар университеты»);

- Казанны Learning Cities халыкара ассоциациясенә кертүне, ЮНЕСКО тарафыннан үткәрелә торган белем алучы шәһәрләрнең халыкара рейтингларында катнашу.

Көтелә торган нәтижә:

- регионның инвестицион жәлеп итүчәнлеген күтәрү, регионның инновацион икътисады өчен кеше капиталын алдан үстерү;

- республикадагы өлкәннәрнең функциональ (мәгълүмати, технологик, тел, финанс, медиа һәм башка төрләр) грамоталыгын яхшырту;

- республика халкының социаль җаваплылыгын арттыру һәм инвалидларны, сәламәтлеге мөмкинлекләре чикләнгән затларны, пенсия яшенә житеп килүче һәм пенсия яшендәге затларны белем алу һәм әзерләү аша социаль адаптацияләү.

### **3.1.6.3. «Югары мәктәпнең конкурентлык сәләтен арттыру өчен партнерлык»**

Проектның максаты – Татарстанның федераль һәм халыкара югары белем бирү базарларында жәлеп итүчәнлеген көчәйтү өчен югары уку йортлары кооперациясен үстерү.

Ярдәм күрсәтү сәясәтенең нәтижәлелеген арттыру өчен югары белем бирү секторын түбәндәге сегментларга бүлү тәкъдим ителә:

- федераль һәм халыкара югары белем бирү базарларында конкуренциягә сәләтле глобаль-федераль югары уку йортлары (күбесенчә табигать фәннәре һәм техник юнәлешләр буенча);
- көчле бакалавриатлы (шул исәптән гамәли) югары уку йортлары – регион һәм макрорегионның икътисадый таләпләрен тәмин итүгә (шул исәптән урта һөнәри белем бирү белән партнерлыкта) эшләүче «инфраструктура» югары уку йортлары;
- халыкның социаль-икътисадый һәм гуманитар белгечлекләргә ихтыяжын тәмин итә торган һәркем укый алырлык югары белем бирүче уку йортлары; мондый югары уку йортларының билгеле бер өлеше регион башкаласынан читтә урнашырга тиеш.

Проект бүленгән сегментлар кысаларында университетлар кооперациясен үстерүне күздә тотат:

1) федераль һәм глобаль дәрәжәләрдә мәгариф һәм тикшеренүләр өлкәсендә үзара файдалы хезмәттәшлек итү өчен *житди югары уку консорциумын (яки кооперациянең башка челтәр моделен) оештыру.*

Тормышка ашыру инструментлары, гамәлләр:

- уртақ алдынгы белем бирү программаларын һәм методикаларын эшләүне һәм таратуны субсидияләү;
- университетара тикшеренүләрне субсидияләү;
- укытучылар алмашу рәвешләрен субсидияләү;
- консорциум эшчәнлеген мәгълүмати тәмин итү;
- финанс нәтижәлелеген күтәрү өчен әлеге югары уку йортларының максатчан капиталы фондлары эшчәнлеген (хокукый, финанс, мәгълүмати) үстерүне стимуллаштыру.

Моңа охшаш проектларны башка регионнарда гамәлгә ашыру (Том университетлары консорциумын оештыру, югары белем бирүче «Глобаль университетлар» белем бирү оешмалары ассоциацияләре, икътисад һәм менеджмент

өлкәсендә алдынгы югары уку йортлары ассоциацияләре) аларның нәтижәлелеген күрсәтте.

2) «Инфраструктура» югары уку йортларының үзара хезмәттәшлек итүенең челтәр рәвешләрен үстерү.

«Инфраструктура» тибындагы югары уку йортлары хезмәттәшлеге регион икътисады таләпләре өчен тиешле компетенцияләрдәге кадрлар әзерләүнең нәтижәле системасын оештыруга юнәлдерелә. Югары уку йортларының үзара хезмәттәшлеге иң яхшы тәҗрибәләренә тарату исәбенә белем бирү программаларының нәтижәлелеген күтәрүгә мөмкинлек бирәчәк. Инфраструктурадан (мәсәлән, махсус лабораторияләр, станоклар, җайланма) уртак файдалану финанс чыгымнарын киметүгә мөмкинлек бирәчәк.

Тормышка ашыру инструментлары, гамәлләр:

- уртак алдынгы белем бирү программаларын һәм методикаларны эшләүне һәм таратуны субсидияләү;
- укытучылар алмашу программаларын субсидияләү;
- техник белгечләр әзерләү өчен бердәм ресурс үзәген оештыруга инфраструктура ярдәме һәм административ ярдәм күрсәтү;
- югары белем алу дәрәжәсе түбән булган районнарда киң юнәлештәге (социаль-икътисадый һәм гуманитар белгечлекләр буенча) программаларны үстерү;
- кайбер һөнәри белем бирү оешмаларын, үз программаларын гамәли бакалавриат рәвешенә күчереп, профиле буенча һәм территориаль яктан якин университетларга кушу.

Проектны гамәлгә ашыру өчен югары һөнәри белем бирүне үстерү программасын һәм республика бюджеты акчасы исәбеннән аны финанслау күләмнәрен раслый торган регион дәрәжәсендәге тиешле норматив документ әзерләргә кирәк.

#### **3.1.6.4. «Татарстанның креатив индустрияләре»**

Чимал икътисадыннан инновация икътисадына күчкәндә кадрларга һөнәри таләпләр, интеллектуаль үсеш һәм культура үсеше дәрәжәсен дә кертеп, артуга

бәйле рәвештә мәдәниятнең роле арта. Шул ук вакытта ижади индустрияләр үзләре инновацион икътисадның аерылгысыз бер өлеше булып тора. Ижади индустрияләрне тотрыклы үстерү Татарстанның инвестицион жәлеп итүчәнлеген арттыруга, квалификацияле белгечләр килүне арттыруга, инновацияләрне һәм ижатны мотивацияләүгә, конкурентлык сәләтен яхшыртуга булыша.

Проект Татарстан Республикасының ижади индустрияләрен интенсив үстерү өчен шартлар тудыруга, эчке базарны зурайту һәм экспорт өчен мөмкинлекләренә арттыру исәбенә аларның конкурентлык сәләтен арттыруга юнәлдерелгән.

#### *Гамәлләр юнәлешләре:*

- ижади индустрияләр өчен, шул исәптән университетлар каршында бизнес-инкубаторлар челтәрен булдыру;
- кара-каршы финанслау шартларында консультация һәм грант ярдәме күрсәтү өчен венчур фонды һәм ижади индустрияләр агентлыгын оештыру;
- ижади индустрияләр продукциясен дөньяви базарларга чыгару һәм экспортны арттыру өчен Россия һәм чит ил партнерлары белән хезмәттәшлекне арттыру;
- креатив икътисад секторында бизнес-белем бирү программаларын арттыру;
- кластерда катнашучылар мониторингы һәм аларны мәгълүмат-аналитика белән тәэмин итү;
- дәүләти-хосусый партнерлыкка ярдәм күрсәтү, меценатлыкны стимуллаштыру;
- ижади индустрияләр өчен чаралар пакеты, моңа салым ташламалары һәм башка преференцияләр дә керә.

Проектны гамәлгә ашыру Татарстанга 2025 елга алдынгы позицияләренә яуларга һәм халыкара дәрәжәдәге ижади индустрияләрне үстерү буенча конкурентлыкка сәләтле үзәк булырга мөмкинлек бирәчәк. Инновацион шәһәрләр индексы буенча (инновацион икътисадны үстерү өчен шәһәрләр тарафыннан барлыкка китерелүче потенциал һәм шартлар бәяләнә торган Innovation Cities™



Index) Казан Hub (Халыкара үзәк) категориясенә керергә мөмкин. Хәзерге көндә Казан 3Nod (Йогынты ясау чыганагы) категориясендә 222 нче урында тора, 2014 елда Россия шәһәрләреннән түбәндәге өч шәһәр Казанны узып китте: Мәскәү – 2Hub категориясе белән 63 нче урында, Санкт-Петербург 3Hub категориясе белән 81 нче урында, Екатеринбург 3Nod категориясе белән 213 нче урында.

Проектны гамәлгә ашыру ижади яшьләрнең Татарстан Республикасыннан китүен туктатырга, Татарстан Республикасы икътисадының креатив секторы өчен өстәмә рәвештә кимендә 25 мең квалификацияле ижади белгеч жәлеп итәргә мөмкинлек бирәчәк, мәдәният өлкәсендә эшләүчеләр халыкның эш белән тәмин ителгән өлешенең кимендә 15 процентын, мәдәният тормышында катнашучылар гомумән халыкның 60 процентын тәшкил итәчәк.

### **3.1.6.5. «Иноваторларга социаль ярдәм күрсәтү»**

#### *Гамәлләр юнәлешләре:*

- 1) белгечләрнең үз урынын табуны стимуллаштыру системасын оештыру:
  - квалификация күтәрү курсларын оештыру/финанслашу;
  - чит телләрне өйрәтү курсларын финанслашу;
  - төрле өлкәләрдәге белгечләрнең республика конкурсларын оештыру, лауреатларга премия бирү.
- 2) Татарстан территориясендә белгечләрне социальләштерү һәм республикада беркетү:
  - рус, татар телләрен өйрәтүне оештыру/финанслашу;
  - жәлеп ителгән белгечләр өчен торак арендауны субсидияләү;
  - өстәмә медицина иминияте өчен чыгымнарны финанслашу;
  - балаларны мәктәпкәчә мәгариф оешмаларына урнаштыруга һәм анда тәрбияләп тотуга булышлык күрсәтү;
    - Татарстан Республикасы белән таныштыруга юнәлдерелгән махсус туристлык программаларын оештыру/финанслашу;
    - талантлы яшьләр өчен жәйге мәктәпләр оештыру/финанслашу.



Проектны гамэлгә ашыру Татарстан Республикасына югары белем өчен уртача премиядәге институциональ «тозак»тан чыгарга мөмкинлек бирәчәк, югары квалификацияле белгечләрне саклап калуны һәм башка регионнардан яшә белгечләр җәлеп итүне тәмин итәчәк.

### **3.1.6.6. «Актив озак яшәү»**

Проект актив озак яшәүгә булышлык күрсәтү максаты белән өлкәннәр өчен социаль хезмәт күрсәтүнең сыйфатын яхшыртуга һәм һәркемнең аннан файдалана алу мөмкинлеген арттыруга юнәлдерелгән. Ул гаиләнең өлкән әгъзаларын карау белән шөгыйльләнүче туганнарны һөнәри эшчәнлек өчен азат итәргә мөмкинлек бирәчәк. Хәзерге вакытта социаль хезмәт күрсәтү нигездә дәүләт секторы тарафыннан тәкъдим ителә. «Россия Федерациясендә гражданнарга социаль хезмәт күрсәтү нигезләре турында» федераль закон нигезендә бу өлкәдә дәүләтнеке булмаган секторны үстерү өчен шартлар тудырылды.

Проектта түбәндәгеләр күздә тотыла:

- халыкка социаль хезмәт күрсәтүне гамэлгә ашыручы төрле оештыру-хокук рәвешләрендәге һәм милек рәвешләрендәге оешмалар челтәрен үстерү;
- социаль хезмәт күрсәтү оешмалары эшенең сыйфатын тикшереп торы һәм бәяләү нигезендә социаль хезмәтләр күрсәтүнең барлык рәвешләрен (ярымстационар, стационар һәм ашыгыч) үстереп, социаль хезмәтләрнең сыйфатын яхшырту;
- халыкка социаль хезмәт күрсәтү системасы учреждениеләренең матди базасын ныгыту;
- социаль хезмәткәрләрнең уртача эш хакын Татарстан Республикасындагы уртача эш хакының 100 процентына кадәр арттыру;
- халыкка социаль хезмәт күрсәтү өлкәсендә конкуренцияне үстерүне.

Үсеш драйверы – кече һәм урта бизнес, гаилә элементләре ныграк булган саен, аны үстерү өчен Татарстанда шанслар югарырак. Икътисадның әлеге сегменты эш белән тәмин итүнең үзгәрүчән рәвешләрен киң куллана, формаль булмаган эш белән тәмин итүне киметү буенча уңай эффект бирергә сәләтле, социаль хезмәт

күрсәтү өлкәсендә инновацион инициативаларны үстерүгә булышлык итәчәк. Өстәмә ресурслар дәүләтнеке булмаган учреждениеләргә грант ярдәме күрсәтү, тәмин итү технологияләрен кертү һәм тернәкләндерү инфраструктурасын оештыру исәбенә хезмәтләрнең сыйфатын яхшырту өчен таләп ителәчәк.

Катнашучыларның өстенлекле төркемнәре: өлкән яшьлекләр төркеме затлары, социаль өлкәдә хезмәтләр күрсәтүче дәүләт учреждениеләре, социаль өлкәдә хезмәтләр күрсәтүче дәүләтнеке булмаган учреждениеләр.

### **3.2. Пространство үсеше концепциясе:**

#### **Идел – Кама метрополисы**

##### **3.2.1. Пространство үсешенә хәзерге торышы һәм тенденцияләре**

###### ***Ысулий алым***

Стратегиядә кабул ителгән кеше капиталы өстенлеге турында постулаттан чыгып, республика пространствосы, беренче чиратта, кешенең яшәеш пространствосы буларак карала. Территория һәм коммуникация системасы мондый очракта кешенең тормыш эшчәнлеген тәмин итүче булып тора.

Кешенең тормыш эшчәнлеге пространствосы дүрткә бүленде:

- кешенең тормыш эшчәнлеген ресурслар белән тәмин итү пространствосы – су, һава, файдалы казылмалар, урман һәм асыл хужалыгы жирләре пространствосы;
- шәхси тормыш пространствосы – һәр кешенең торышы белән тыгыз бәйләнгән йорт, торак ячейкасының шәхси пространствосы;
- кешеләрнең үзара хезмәттәшлеген, мәгълүматлар һәм физик продуктлар алмашуны, гаилә дәрәжәсеннән алып глобаль дәрәжәгә кадәр барлык дәрәжәләрдә социаль ячейкалар, бергәлекләр оештыруны һәм аларга булышлык күрсәтүне тәмин итә торган транспорт-коммуникация пространствосы;
- коллектив эшчәнлек пространствосы – гаилә, тәрбия һәм белем бирү, житештерү, ял итү эшчәнлеген алып барыла торган пространство; коллектив эшчәнлек пространствосы ячейкасы шулай ук коллектив эшчәнлек, эмма челтәр

характерында алып барыла торган транспорт-коммуникация пространствосы белән тыгыз бәйләнгән.

Бара торган процессларны тасвирлау өчен технологик торышлар алмашу турындагы күзаллау файдаланыла: хәзерге вакытта мәгълүмат технологияләренә нигезләнган дүртенче технологик торыш алдынгы булып тора, иң якындагы чорда (2030 елга кадәр) нано- һәм күзәнәк технологияләрен куллануга бәйле алтынчы торыш алдынгы булачак.

### ***Территория***

Татарстан Республикасы территориясе – 67,85 мең кв. км; 2014 ел башына халкы – 3 млн 838 мең кеше; торак пунктлар саны – 3 113.

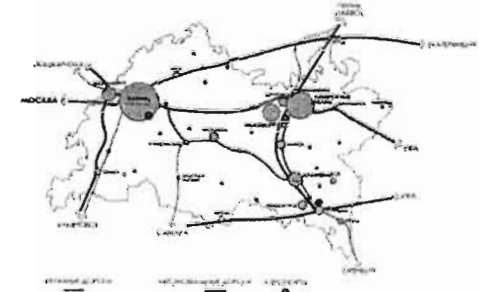
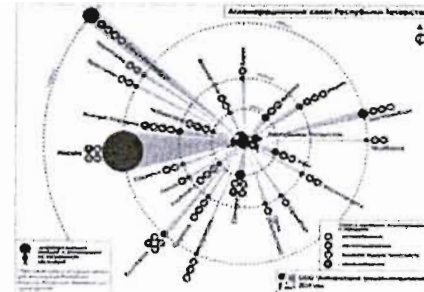
Муниципаль-территориаль корылыш: 43 муниципаль район; 2 шәһәр округы (Казан шәһәре һәм Чаллы шәһәре); 39 шәһәр жирлеге; 872 авыл жирлеге (3.3 нче рәсем).

Татарстан Республикасы халкының тыгызлыгы – 1 кв. километрга 56,6 кеше, авыл халкының тыгызлыгы – 1 кв. километрга 13,6 кеше, шәһәр халкының өлеше – 76 процент. Төзелгән территорияләр – 4,2 процент, су өсләре – 5,7 процент, урманнар (тыюлыкларны кертеп) – 7,4 процент башка территорияләр (ачык ландшафтлар) 82,6 процент тәшкил итә.



**Сравнение плотности населения в Республике Татарстан с государствами Европы и регионами России**

	чел./кв.км
Германия	229
Италия	201
Чехия	133
Польша	123
Франция	116
Венгрия	107
Австрия	100
Испания	92
Румыния	91
Сербия	80
Украина	72
Болгария	68
Ирландия	60
<b>Республика Татарстан (РФ)</b>	<b>56,6</b>
Литва	49
Беларусь	46
Латвия	34
Эстония	29
Швеция	22
<b>Российская Федерация:</b>	<b>8,4</b>
- Московская область	155,8
- Краснодарский край	71,6
- Чувашская Республика	87,8
- Калининградская область	63,7
- Самарская область	59,9
- Тульская область	59,3
- Республика Дагестан	59,0
- Белгородская область	56,9
<b>- Республика Татарстан</b>	<b>56,6</b>
- Ивановская область	48,7
- Владимирская область	48,6
- Липецкая область	48,2
- Удмуртская Республика	38,1
- Ульяновская область	34,1
- Республика Марий Эл	29,5
- Республика Башкортостан	28,5



**Территория:**

67 847 кв. км

**Население:**

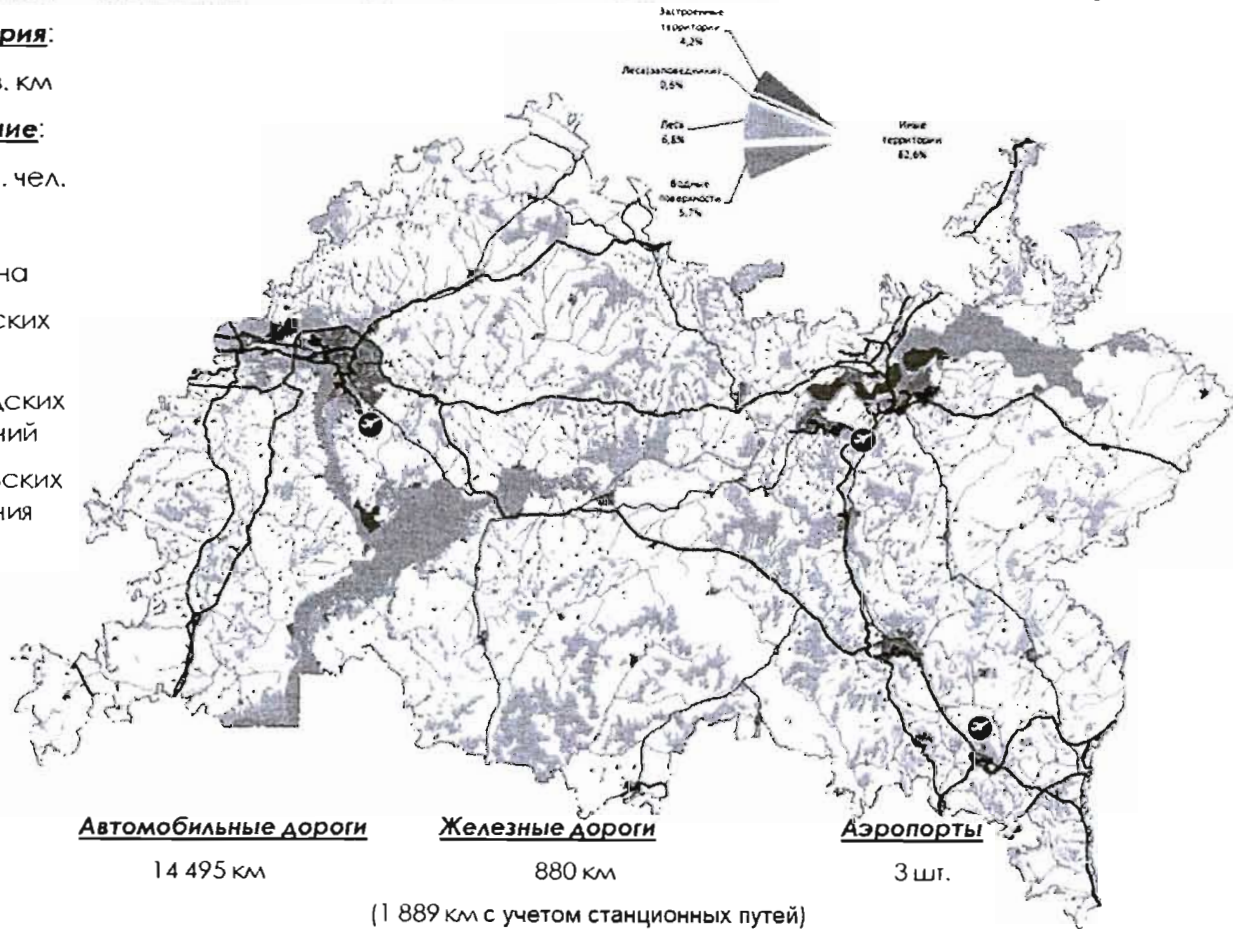
3,84 млн. чел.

43 района

2 городских округа

39 городских поселений

872 сельских поселения



**Автомобильные дороги**

14 495 км

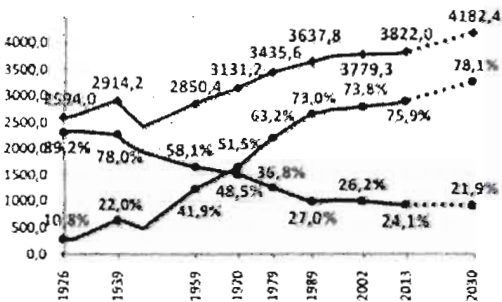
**Железные дороги**

880 км

**Аэропорты**

3 шт.

(1 889 км с учетом станционных путей)



3.3 нче рәсем. Территория, пространство, транспортның хәзерге хәле

### *Транспорт-коммуникация каркасы*

Автомобиль юллары – 14 494,93 км, шул исәптән: федераль әһәмияттәге – 1 068,89 км, региональ әһәмияттәге – 13 425,9 км (шуларның 86 процентының камилләштерелгән өслеге бар). Жирле әһәмияттәге автомобильләр юлларының озынлыгы – 23 810,0 км, шул исәптән муниципаль районнар әһәмиятендә – 3 612,6 км; урамнарның озынлыгы (шәһәрләр һәм шәһәр тибындагы поселоклар) – 20 053,9 км.

Татарстан Республикасындагы тимер юл транспорты хезмәте «Россия тимер юллары» ачык акционерлык жәмгыяте филиаллары Горький һәм Куйбышев тимер юллары тарафыннан күрсәтелә. Татарстан Республикасы территориясе буенча тимер юлларның гомуми озынлыгы 1 889 км тәшкил итә, шулардан 379,7 км электрлаштырылган; магистраль линияләр озынлыгы – кимендә 880 км, шулардан 30 проценты электрлаштырылган.

Авиация транспорты – 3 аэропорт: Казан, Бигеш, Бөгелмә (шулардан 2 се халыкара – Казан һәм Бигеш).

Татарстан Республикасының эчке суднолар йөри торган Идел һәм Кама елгалары буенча төп юлларының гомуми озынлыгы – 587 км.

Татарстанның пространство структурасы үзенчәлеге – Идел һәм Кама елгалары акваториясеннән гыйбарәт көчле табигый су коридоры, ул регион территориясен өч өлешкә: Каманың уң яры һәм сул яры территориясенә, Иделнең уң яры территориясенә бүлә һәм бүгенге көндә үзара түбәндәге өч күпер ярдәмендә тоташа:

- Казанның көнбатыш өлешендә Идел аша автомобиль юлы күпере-дамбасы (Займище күпере);
- Саескан Тавы авылы районында Кама аша автомобиль юлы күпере-дамбасы (Алексеевск күпере);
- автомобиль һәм тимер юл элементләре өчен Кама аша күпер сыйфатында файдаланыла торган Түбән Кама гидроэлектростанциясе буасы («Идел» М7 федераль магистрале).



Нефть транспортлау өчен үткәргеч торба челтәре – 6,5 мең км. Газ транспортлау өчен үткәргеч торба челтәре: магистраль газүткәргечләр һәм бүлөп бирелгән газ үткәргечләрнең озынлыгы – 5,6 мең км, бүлө торган газүткәргечләрнең озынлыгы – 39,8 мең км. Магистраль газүткәргечләр: Уренгой – Помары – Ужгород, Уренгой – Үзәк Россия; магистраль нефть үткәргечләр: «Дружба» (Әлмәт – Самара – Брест) нефть үткәргече, Усть-Балык – Курган – Уфа – Әлмәт; Әлмәт – Түбән Новгород – Рязань – Мәскәү, Пермь – Әлмәт, Әлмәт – Яр Чаллы.

Шәһәр жәмәгать транспорты системалары:

- Казан шәһәре метрополитены (1 линия, 10 станция, 15,8 км);
- трамвай: Казан, Чаллы һәм Түбән Кама шәһәрләре;
- троллейбус – Казан һәм Әлмәт шәһәрләре;
- автобус транспорты – барлык эре торак пунктларда, шулай ук шәһәр яны һәм шәһәрара.

### ***Торак пространствосы***

2013 елга Татарстан Республикасы торак фонды 92,8 млн. кв.м тәшкит итте, шул исәптән 67,5 млн. кв.м шәһәрләрдә һәм шәһәр тибындагы поселокларда, 25,3 млн. кв.м авыл жирлекләрендә. Күпфатирлы йортлар 63 процент, индивидуаль йортлар 35,6 процент, махсус йортлар 1,4 процент тәшкит итә. 2014 елда торак белән уртача тәэмин ителеш – 24,8 кв.м/кеше.

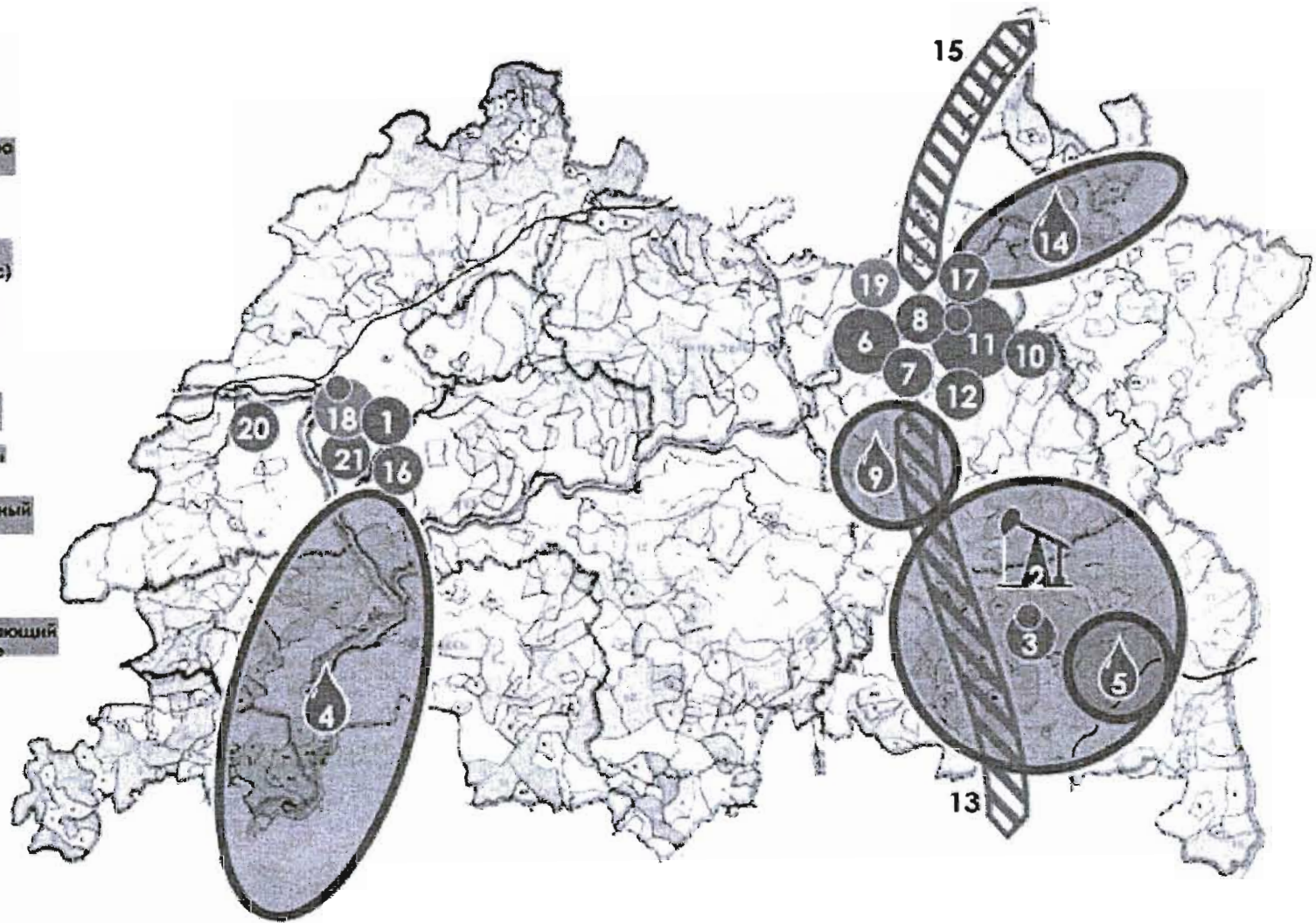
### ***Технологик торышлар зоналары***

Татарстан территориясен алдынгы технологик торыш буенча зоналарга бүлү 3.4 нче рәсемдә күрсәтелгән. Территориянең шактый өлеше әлегә алдынгы булып торучы, нигездә индустриягә кадәрге житештерүгә ия булган өченче технологик торышта. Дүртенче технологик торышның башлангыч этабына сусаклагыч зоналары (эре масштаблы түбән тыгызлы индустрия зоналары элементы буларак), нефть һәм газ чыгару зоналары тора. Алга киткән дүртенче торыш Кама агломерациясенә хас. Дүртенче технологик торыштан бишенчесенә әкреләп күчү зоналарына Казандагы фәнни-житештерү берләшмәләре майданчыклары һәм «Алабуга» махсус икътисадый зонасының индустрия зонасы керә. Нигезендә мәгълүмат

технологияләре булган заманча бишенче технологик торыштагы зоналар – Казанның (мәгариф оешмалары зоналарын кертеп), Чаллының, Әлмәтнең үзәк эшлекле районнары, проектлаштырыла торган «Иннополис», «Смарт-сити». Формалаша торган милли парклар, шулай ук шәһәрләрнең торгызыла торган тарихи төзелеш зоналары бишенче технологик торыш зоналары элементлары буларак билгеләнде.

ключевые  
даты

- 2014 [21] SMART Сити Казань
- 2012 [20] Иннополис
- 2005 [19] ОЗЗ «Алабуга»
- 1995 [18] Реконструкция центра г. Казани
- 1991 [17] Национальный парк «Нижняя Кама»
- 1986 [16] Аэропорт Казани (международ. статус)
- 1981 [15] ж/д Агрыз - Набережные Челны
- 1978 [14] Нижнекамское водохранилище
- 1973 [13] ж/д Акбаш - Набережные Челны
- 1971 [12] Аэропорт Ибегиевой
- 1969 [11] Набережные Челны  
[10] Камский автомобильный завод - «КАМАЗ»
- 1963 [9] Занское водохранилище  
[8] Нижнекамская ГЭС
- 1961 [7] Нефтеперерабатывающий завод в Нижнекамске  
[6] Нижнекамск
- 1957 [5] Карабашское водохранилище
- 1955 [4] Куйбышевское водохранилище
- 1953 [3] Альметьевск
- 1948 [2] Ромашкинское нефтяное месторождение
- 1940 [1] Казанский вертолетный завод



**ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЕ УКЛАДЫ:**



3.4 нче рәсем. технологик торыш зоналарының бүгенге хәле



### *Татарстан Республикасы пространствосын эре масштаблы үзгәртеп корулар*

XX гасырның уртасына кадәр Татарстан авыл хужалыгы жирләрен үзләштерү зонасы булды, аерым территорияләрдә сәүдә, индустрия һәм идарә үсеше алга киткән иде. Шулай ук мәдәният һәм мәгариф үзәге булган Казан һәрвакыт аерым роль уйнады. Тимер юлларның күпчелеге 1950 елларга кадәр төзелгәнлектән, алар соңрак барлыкка килгән икътисадый үзәкләрне тоташтыру өчен билгеләнмәгән иде. Төп тимер юллар Үзәк Россияне Урал һәм Себер белән тоташтыру өчен төзелде, Татарстан территориясен бары кыеклап кына үтте.

- 1940 нчы елларның икенче яртысыннан Татарстан Республикасы пространствосын житди үзгәртеп кору башланды.

- 1940 нчы елларның икенче яртысында һәм 1950 нче елларда регионның көньяк-көнчыгышында эре нефть ятмасы үзләштерелә башлады, аның нигезендә яңа үсеш үзәге – Әлмәт шәһәре формалашты, Татарстанның көнбатыш өлешендә табигый һәм антропоген ландшафтларны үзгәрткән Куйбышев сусаклагычы барлыкка килде.

- 1960 нчы елларда Татарстан Республикасында төньяк-көнчыгыш үсеш үзәге формалаша башлады: Түбән Кама шәһәре, Түбән Кама гидроэлектр станциясе һәм Кама автомобиль заводы төзелә башлады, Чаллы шәһәре үсте.

- 1970 – 1980 нче елларда транспорт инфраструктурасы актив үсте: Татарстанның хәзерге автомобиль юлы челтәре формалашты, сәнәгать предприятиеләренә хезмәт күрсәтү өчен республиканың көнчыгышында тимер юл төзде, икенче аэропорт барлыкка килде, «Казан» аэропортын Казан шәһәренән читтәге яңа мәйданчыкка чыгару гамәлгә ашырылды, Түбән Кама сусаклагычы формалашты.

- 1990 нчы елларда экологик проектлар барлыкка килде: «Түбән Кама» милли паркы оештырылды, Казан шәһәре үзәге реконструкцияләнде.

- 2000 нче елдан соң Татарстан Республикасында транспорт үсешенең һәм икътисадый үсешнең яңа этабы башланды: автомобиль юллары реконструкцияләнде һәм кайбер яңалары төзелде, Казан үсте (метрополитен,



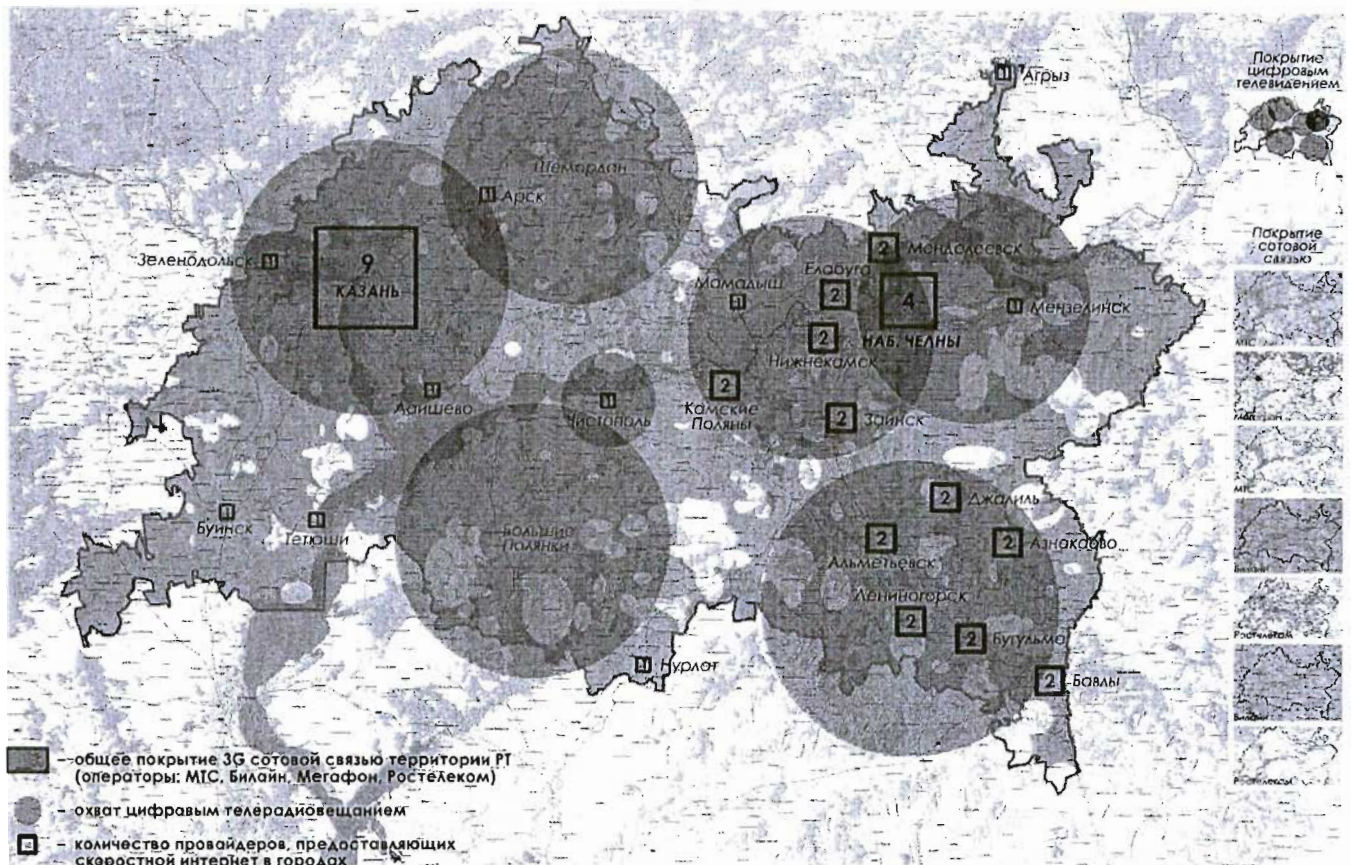
автомобиль юллары төзелеше, аэроэкспресс, төньяк тимер юл вокзалы), «Алабуга» махсус икътисадый зонасын һәм регионның көнчыгыш өлешендә яңа индустрия паркларын формалаштыру, Иннополис һәм Смарт Сити Казан яңа шәһәрләрен төзү башланды.

Бу этапка түбәндәге гомумроссия тенденцияләре нигез булды:

- хәзерге Россиянең закон чыгару базасын алга таба эшләү – территорияләр һәм пространство үсешен билгели торган төп федераль законнар барлыкка килде: Россия Федерациясе Жир кодексы, «Россия Федерациясендә жирле үзидарә оештыруның гомуми принциплары турында» 2003 елның 6 октябрэндәге 131-ФЗ номерлы Федераль закон, Россия Федерациясе Шәһәр төзү кодексы;
- телекоммуникация пространствосының һәр жирдә актив үсеше: кәрәзле элементә, югары тизлекле интернет, санлы телевидение;
- автомобильләштерү, халыкның хәрәкәтчәнлегенә арту;
- шәһәрләрдә яңа районнарны массакуләм типлаштырылган төзүгә кайту.

### ***Пространство үсеше перспективалары***

Мәгълүмат технологияләренә нигезләнгән бишенче технологик торышка күчкәндә жәмгыять үсешенә яңа этабында тормыш эшчәнлегенә пространство житди трансформалаша: коммуникация пространство телекоммуникацияләр үсү исәбенә киңәя (3.5 нче рәсем), әмма кешеләренә шәхси аралашуына ихтыяж кимеми.



### 3.5 нче рәсем. Татарстан Республикасының телекоммуникация пространствосы

Гаилә пространствосы катлаулана, ул физик яктан бүленгән һәм төрле илләрдә урнашкан булырга мөмкин, әмма мәгълүмат һәм энергетика пространствосына бәйле рәвештә гаилә мөнәсәбәтләренең барлык билгеләре сакланып кала. Гадәттәге житештерү пространстволары кешенең турыдан-туры катнашуын таләп итмичә роботлаша. Уку пространствосы виртуаль пространствоны куллана, аны кеше, киләчәкнең төрле вариантларын сайлап, интерактив режимда үзгәртә ала.

«Мәгънә пространстволары»ның – «урын рухы»на ия булган, кешеләрне тәрбияләгән, аларны үзара берләштергән, тормышны нәкъ менә бу урында мәгънәле итә торган, цивилизациянең тирән тамырларын саклап калуга булышлык күрсәтә торган һәм алга таба үсү өчен азык бирә торган урыннарның мәгънәсе арта.

Тормыш эшчәнлегенә калдыклары жибәрелә торган пространство мәсьәләләре катлаулана.

Социаль-икътисадый үсеш стратегиясенең жәмгыятьнең көчән тормышның барлык дәрәжәләрендәге тормыш эшчәнлегенә ресурсларыннан тагы да тулырак файдалануга, физик пространство һәм телекоммуникация пространствосы

арасындагы, пространствоның глобаль һәм индивидуаль тасвирнамәләре арасындагы, үзгәрүчәнлек һәм тотрыклылык арасындагы балансны эзләүгә юнәлдерүне күздә тотта. Шунның белән бергә технологик торыш алмашуга бәйле булган пространствоны яңадан үзгәртеп коруның җитди тенденцияләрен исәпкә алырга кирәк (3.6 нчы рәсем).

### *Татарстан Республикасы пространствосының көчле һәм йомшак яклары*

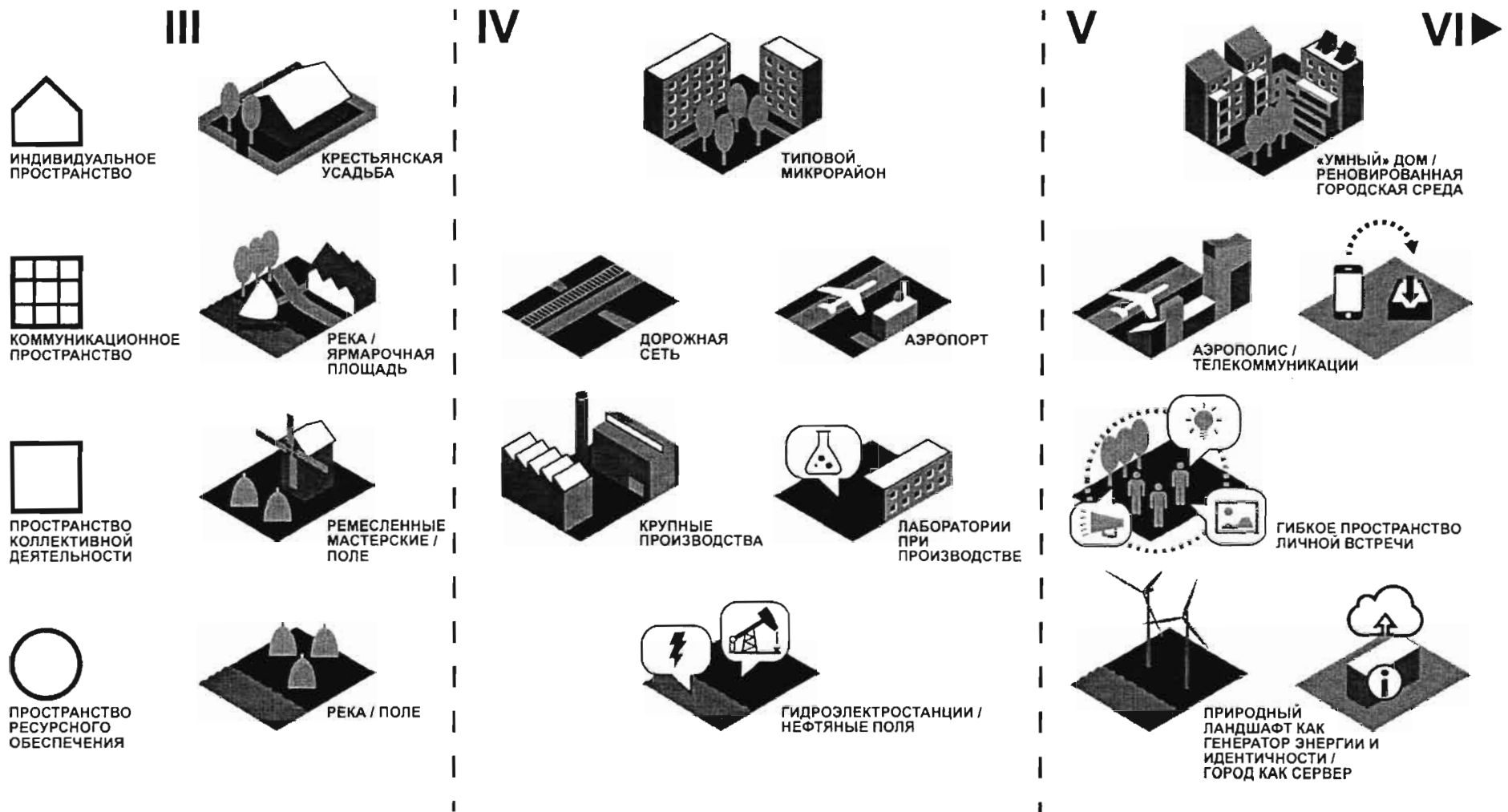
Татарстанда үсеш өчен зур пространство потенциалы бар, экологик чиста зоналар һәм коридорлар сакланып калган, үсеш алган транспорт инфраструктурасы бар.

Регион үсешенәң өч узелы булу, аларның һәрберсе аерым үзенчәлеккә ия, эчке һәм тышкы хезмәттәшлек һәм барлык дәрәжәләрдәге инвестицияләр өчен уңайлы сәламәт конкуренция схемасын төзәргә мөмкинлек бирә.

Регион территорияләре белән идарә итүнең җайга салынган системасы рәвешендәге яхшы институциональ фундаментка ия. Әмма кадрлар квалификациясен шактый күтәрүне, идарә итү технологияләрен яңартуны, үсешнең перспектив бурычларын алдан бару режимында хәл итү кирәк. Совет чорыннан соң барлыкка килгән пространствоны планлаштыру системасын югалту, аны территориаль планлаштыру һәм җир төзелеше белән алмаштыру – идарә итүнең барлык тормыш эшчәнлегенә системасы үсешен тотып тора торган җитди житешсезлекләренәң берсе.

Соңгы ун еллыкта төзелгән дүртенче технологик торышның пространство инфраструктурасы бишенче технологик торышка нәтижәле булышлык күрсәтү өчен үзгәртеп коруга шактый чыгымнар таләп итә. Яңа технологияләр «яшел карарлар» таләп итә һәм гамәлдәге экологик депрессив мәйданчыкларда урнаша алмый.





**ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЕ УКЛАДЫ:**



3.6 нчы рәсем. яна технологик торышка күчкәндә пространствоны үзгәртеп корулар



Йомшак яklar һәм проблемалар:

- Ресурс пространствосы: яңа торак төзелеше өчен һәр жирдә дә территорияләр житмәү; сусаклагыч һәм санитария-саклау зоналарын, асыл хужалыгы территорияләрен яңа төзелешләр өчен алу; торакның сыйфаты начараю, социаль инфраструктураның күмәк пространстволарын экономияләү исәбенә төзелеш тыгызлыгы арту; шактый пространстволарның нефть химиясе комплексы предприятиеләре калдыкларын урнаштыру зоналарында булуы; нефть һәм газ чыгарыла торган территорияләрнең бер өлеше киләчәктә бу территорияләр үсешен тоткарлап торачак бораулау скважиналары һәм үткәргеч торбалар белән жиһазландырылган булу.

- Индивидуаль һәм күмәк торак төзелеше: һәркем сатып алырлык бәяләргә сыйфатлы торак житешмәү, бишенче технологик торышта эшләүче халык таләпләренә туры килми торган һәм арта калган торак төзелеше стандартлары; коммуналь инфраструктура начар нәтижәле һәм сүлпән; массакүләм төзелеш үзенчәлекләрен югалту; алтынчы технологик торыш стандартларына туры килә торган жирлекләренә үстерү идеяләре гомумән юк.

- Сәүдә һәм социаль өлкәнең күмәк пространствосы: мәгариф, мәдәният, ял итү объектлары житешмәү, элегрәк төзелгән бик күп сандагы объектлар реконструкцияләүне таләп итә.

- Житештерү пространствосы: дүртенче технологик этап предприятиесе (мәсәлән – «КАМАЗ» ачык акционерлык жәмгыяте заводлары цехлары) өчен оештырылган пространстволар артык булу; кече һәм урта бизнес өчен пространстволар житешмәү; экологик чиста пространстволар житешмәү.

- Транспорт-коммуникация пространствосы: пространство сыйфаты белән идарә итүне югалту, төзекләндерүнең деградацияләнүе, жәяүлеләр юллары булмау, индивидуаль автомобиль пространствосының кирәгеннән артык күп булуы; коммуникацияләр урыннарының үзенчәлеген тәэмин итә торган «якорь пространстволары» житешмәү; эчке һәм тышкы юлларда тизлекнең житәрлек булмауы; ижтимагый транспортның роле кимү.

### 3.2.2 Пространство үсешенең максатлары һәм бурычлары

Пространство үсеше өлкәсендә максатлар һәм бурычлар шәхес иреге, гаилә, мәдәният, ышаныч, тотрыклы үсеш кебек кыйммәтләрдән чыгып билгеләнде, бу гаилә мөнәсәбәтләренә һәм төрле социаль төркемнәр арасында аралашуга булыша торган пространстволарның өстенлеген аңлата. Мондый «үзара мөнәсәбәтләр» арасындагы бәйләнешне транспорт-коммуникация пространствосы тәмин итә. Кешеләр арасындагы мөнәсәбәтләргә төзүдә мөһим рольне мәдәният алып тора. Жирле мәдәният тә, гомумдөнъя мәдәнияте дә бер-берсенә таныш булмаган кешеләргә пространствода үз урынын билгеләргә, хосусыйлыкның һәм ижтимагыйлыкның менталь һәм физик чикләрен тәгаенләргә, ата-аналарга һәм балаларга, ир белән хатынга һәм күршеләргә уртак көнкүрешне оештырырга ярдәм итә.

#### *2030 елда Татарстанның пространство үсешен максатчан күзаллау*

**Ц-2** Нисбәтле территорияль-пространство үсеше мохитнең югары конкурентлык сәләтен тәмин итә; инфраструктура житди конкурентлыкка сәләтле була. Житештерү фондлары нәтижәле файдаланыла.

**Ц-2.1** Пространство кеше ресурсларын саклап калу һәм жәлеп итү өчен, гомернең төрле этапларында һәм төрле тормыш рәвешләре контекстында шәхеснең тулы кыйммәтле үсеше өчен шартлар тудыра.

**Ц-2.2** Пространство үсеше Татарстан Республикасының социаль-икътисадый факторларына һәм география хәленә – Евразия үзәгендә урнашуга нигезләнеп бара.

**Ц-2.3** Пространство хәл итүләре дөнъяви жәмгыятьтә Татарстан Республикасы статусын күтәргә, хезмәт һәм технологияләр бүленешенең дөнъякүләм системасында уникаль урынын табуга булыша.

- Ц-2.4** Пространство алдынгы стандартларга туры килә һәм яңа технологик торышларны танытуга булыша (3.7 нче рәсем).
- Ц-2.5** Республика территориясендә бердәм социомәдәни пространство саклана.
- Ц-2.6** Интеллектуаль һәм экологик чиста технологияләр һәм хәл итүләр нигезендә үсә торган өч агломерацияне: Казан, Кама һәм Әлмәт агломерацияләрен берләштерә торган челтәр тибындагы өчтөшле Идел-Кама метрополисы формалашты.
- Ц-2.7** Пассажирлар хәрәкәте өчен таләп ителә торган мөмкинлекләренә тәмин итүче транспорт-коммуникация системасы сыйфатының югары күрсәткечләренә ирешелде.
- Ц-2.8** Татарстан Республикасында барлык эчке, агломерацияләр арасындагы, регионнар арасындагы транспорт юнәлешләренә, шулай ук халыкара транспорт коридорларының югары синергиясе: «Идел – Кама» үсеше полюсының тотрыклы тиз йөрешле транспорт каркасы формалашты.

**3-2.0.0.1** Фаразлана торган саны 4 182 мең кеше<sup>1</sup> булачак (2013 ел белән чагыштырганда 350 мең кешегә артык) республика халкының тормыш эшчәнлеген сыйфатлы пространство, дүртенче технологик торышның булган ресурсларынан файдаланып, һәм 2030 елга кадәр алтынчы торышка күчү перспективасы белән, 2020 елга бишенче торышта эшчәнлеккә актив күчүгә бәйле эшчәнлек өлкәләрендә эш белән тәмин итәргә.

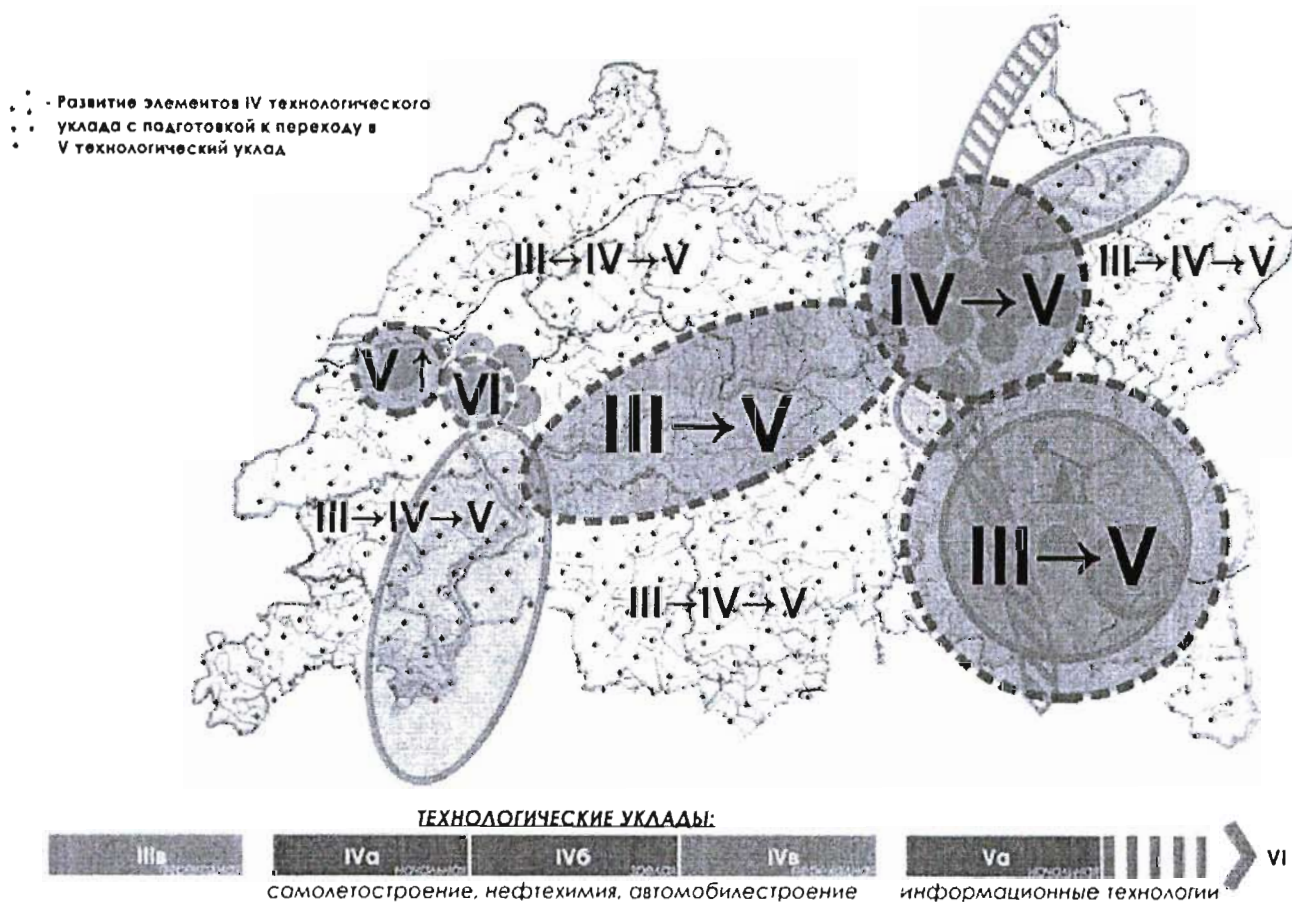
**3-2.0.0.2** Транспорт-коммуникация системасының сыйфатын арттырырга. Транспорт-коммуникация системасы пассажирларның күчеп йөри алуын тәмин итәргә тиеш: торак һәм эшлекле районнар эчендә – 30 минут эчендә; агломерацияләренә үзәк эшлекле районнарында (үзәкләрендә) – 0,5 – 1 сәгать эчендә; агломерациянең үзәк эшлекле районнары (үзәкләре) арасында – 1,5 – 2 сәгать эчендә; күрше регионнарның агломерацияләре

<sup>1</sup> Стратегиянең база (максатчан) сценарие буенча



үзәкләре белән – 3 – 4 сәгать эчендә; транспортның төрле төрләрндә Мәскәү һәм Санкт-Петербург шәһәрләре белән – 4 – 8 сәгать эчендә.

3-2.0.0.3 Пространство белән идарә итүнең, перспектив мәгълүмат технологияләрен кулланып, яңа дәрәжәсенә күчәргә. Идарәнең яңа системасында пространствоның барлык структур элементлары һәм барлык кызыксынучы затлар күрсәтелгә, коллектив идарә итү методлары кертелгә тиеш.



### 3.7 нче рәсем. 2030 елга зоналарның яңа технологик торышларга күчеш зарурлыгы

Пространство үсеше тотрыклы булырга тиеш. Тотрыклы (нисбәтле, табигый) үсеш кыйммәтләрен тану түбәндәгеләрне күздә тотта:

- табигать ресурсларының сакланышын тәэмин итүне;
- агымдагы куллану һәм киләчәктә кулану нисбәтен;
- регион пространствосын гамәлдәге чикләрендә саклаганда структура-пространство нисбәтен (су, урманнар, кырлар, төзелгән территорияләр, ижтимагый шартлар);



- нисбәтләрне саклау шарты белән халык, жирлекләр, берләшмәләр инициативаларын хуплауны;
- районнарның нисбәтле социаль һәм икътисадый үсеше аша территориаль килешүне һәм аларның конкурентлыкка сәләтен тәэмин итүне;
- халык урнашуының тотрыклы структурасын булдыруны һәм социаль гармония тәэмин итүне;
- транспорттан файдалана алуның нисбәтле шартларын булдыруны;
- яңа мәгълүмат чараларынан файдалана алу мөмкинлеген үстерүне;
- иминлек, мәгариф һәм мәдәният программалары аша эчке гармониягә ирешүне;
- мәдәниятне алга жибәрүне, мәдәни мирасны тикшерү өчен һәм халыкара мәдәни үсеш өчен шартлар булдыруны;
- энергоресурсларны эшләп чыгаруның иминлеген арттыруны;
- тотрыклы эчке туризмны хуплауны;
- табигать бәла-казалары китергән зыяннарны киметүне.

Стратегик максат, тотрыклы үсеш һәм табигать ресурслары тармагындагы максатлар һәм бурычлар түбәндәгечә формалаша.

**СЦ-6 Тотрыклы үсеш принциплары базасында табигать ресурсларынан нәтижәле файдалану.**

**Ц-6.1 Табигать ресурсларынан файдалануның югары нәтижәлелеге.**

**Ц-6.2 Үсешнең югары тотрыклылыгы (киләчәк буыннарның объектив ихтыяжларынан һәм гомумән табигатьтән чыгып, табигать ресурсларынан нисбәтле файдалануны саклап калу).**

**Ц-6.3 Җир ресурсларынан файдалануның югары нәтижәлелеге.**

*3-6.0.0.1* Татарстан Республикасында табигать ресурсларынан системалы һәм рациональ файдалануны тәэмин итәргә: булган табигать ресурслары жыелмасын ачыкларга һәм реестрны актуальләштерергә; предприятиеләрнең һәм проектларның ресурсларга ихтыяжын ачыкларга; проектларны гамәлгә ашыру өчен кирәкле ресурсларның фаразлана торган

балансын булдырырга; квартал саен ресурс базасыннан рациональ файдалану мониторингын үткэрергә.

3-6.0.0.2 Тотрыклы үсеш системасын булдыруны һәм аның үсешен тээмин итэргә.

3-6.0.0.3 Әйләнә-тирә мохиткә экологик йөкләнешне киметергә: табигать ресурслары белән эш итү өлкәсендә контрольлек системасын камилләштерергә; житештерү технологияләренә экологик таләпләрнең нәтижәлелеген һәм аларны бозган өчен жаваплылыкны арттырырга; экологик юнәлешле проектларга дәүләт ярдәмен гамәлгә ашырырга.

3-6.0.0.4 Жирләрдән файдалануның югары нәтижәлелегенә ирешүне тээмин итэргә.

3-6.0.0.5 Калдыклар белән эш итүнең комплекслы программасын эшлэргә һәм аны гамәлгә ашырырга тээмин итэргә (калдыкларны максималь дәрәжәдә жыюны һәм тулысынча эшкэртүне оештырырга).

### *Гамәлләр юнәлешләре*

1. Шәһәр агломерацияләре зонасында, кече шәһәрләрнең һәм авыл территорияләренең актив үсеш зоналарында, чик буе территорияләрендәге хезмәттәшлек зоналарында ресурсларны һәм тырышлыкны туплау.

2. Татарстан Республикасының транспорт-коммуникация системасын үстерү:

- I һәм II техник категорияләрдәге (автотранспорт хэрәкәте өчен полосалар саны һәр якка кимендә икәү) тизйөрешле автомобиль юллары документациясен эшлэү һәм шундый юлларны төзү яисә гамәлдәге автомобиль юлларын автотранспортның кимендә 100 км/сэг. тизлек белән хэрәкэт итүен тээмин итэрлек техник категорияләргә туры китереп реконструкциялэү;
- тизйөрешле автомобиль юллары составында эре стратегик күперле кичүләр документациясен эшлэү һәм аларны төзү;
- тизйөрешле һәм аеруча тизйөрешле тимер юллар документациясен эшлэү һәм аларны төзү, пассажирларны тизлэтелгән ташу максатыннан гамәлдәге тимер юлларны реконструкциялэү, транспортка күчеп утыру нокталарын оештыру;

- хезмэт күрсәтү мөмкинлекләрен арттыру максатыннан аэропортларны реконструкцияләү;
- жир өсте жәмәгать транспортын (шәһәр, шәһәр яны һәм шәһәр арасы) интенсив үстерү;
- барлык авыл торак пунктларын ел әйләнәсенә йөрерлек автомобиль юллары белән тоташтыру;
- транспортның альтернатив төрләрен үстерү;

3. Татарстан Республикасының логистика инфраструктурасын үстерү;

4. Калдыклар белән эш итү системасын булдыру;

5. Пространство үсеше өлкәсендә (проектлау, идарә, белем бирү һәм фәнникшеренү эшчәнлегенә) институциональ чараларны гамәлгә ашыру.

### ***Мөмкин булган сценарийлар***

Инерцион сценарийда кече шәһәрләрне һәм авыл торак пунктларын икътисадый яктан стимуллаштыруның өстәмә чаралары бик аз күләмдә кулланыла. Әлеге сценарийда халыкның урнашу системасындагы регресс – авыл жирлегенәң дәвам итә торган депопуляциясе, эре шәһәрләрнең стихияле үсүе каралган. Агломерлашу процесслары дәвам итәчәк, ләкин, жайга салу һәм идарә булмау сәбәпле, производстволарның урнашуындагы житешсезлекләр һәм башка функцияләр сакланып кала. Ресурсларның чикләнгән булуы торак пунктларның ижтимагый зоналарын үстерүне, аларны төзекләндерүне һәм яшелләндерүне финанслау һәм стимуллаштыру кимегәнлектән хезмэт күрсәтүләр сыйфатының, яшәү мөхите сыйфатының түбәнәю аркылы мөхит сыйфаты күрсәткечләре динамикасына йогынты ясый.

База сценариенда пространствоны үсеш ноктасына, беренче чиратта агломерациягә «тарту»ның дәвам итә торган процессларында республика территориясен гамәлдәге дәрәжәсендә саклап калу мөмкинлегенә карала. Муниципаль берәмлекләр сәясәте яшәү өчен әһәмиятле инфраструктураларны канәгатьләнерлек хәлдә саклап калуга һәм тотуга нигезләнә. Халыкның билгеле бер катламнарының

тормыш дәрәжәсен тигезләргә мөмкинлек бирә торган гамәлдәге программалар дәвам иттерелә.

Оптимистик сценарийда үсешне тизләтү, көчләрне һәм ресурсларны туплап, актив үсеш зоналарын аеру, муниципальара кооперация һәм күрше субъектлар белән чик буе территорияләрендәге хезмәттәшлек инициативаларын, сәясәтен стимуллаштыру каралган. Торак пунктлар һәм агломерацияләр арасындагы сыйфатлы тизйөрешле юллар регион чикләрендә дә, регионара дәрәжәдә дә хезмәт миграциясенә һәм башка миграцияләргә вакытлыча чыгымнарны киметергә мөмкинлек бирә. Территория юлларында, шәһәр мохитендә актив үзгәртүләр, яңа үсеш территорияләре концепциясен булдыру һәм гамәлгә ашыру, ижтимагый коммуникация пространстволарын арттыру һәм аларның редевелопменты (күчемсез мөлкәт объектларын һәм территорияләрне тагын да нәтижелерәк файдалану максатыннан реконструкцияләү, үзгәртеп кору) ярдәмендә республика Россиянең халыкны үзенә жәлеп итүче иң эре үзәкләренең берсе булып тора.

Татарстан Республикасы транспорт элементсен яхшыртуның сценар вариантлары:

- Инерцион сценарий: 2030 елга кадәрге чорда беренче чираттагы дип билгеләнгән чаралар гына гамәлгә ашырылырга мөмкин;
- База сценарие: Минимум планы чаралары гамәлгә ашырыла;
- Оптимистик сценарий: Максимум планы чаралары гамәлгә ашырыла яисә гамәлгә ашырыла башлый.

Пространство үсеше индикаторларының максатчан диапазоны 2.2 нче таблицада күрсәтелгән.

### **3.2.3. Пространство үсеше чаралары**

#### **3.2.3.1. Икътисадый зоналар стратегиясе**

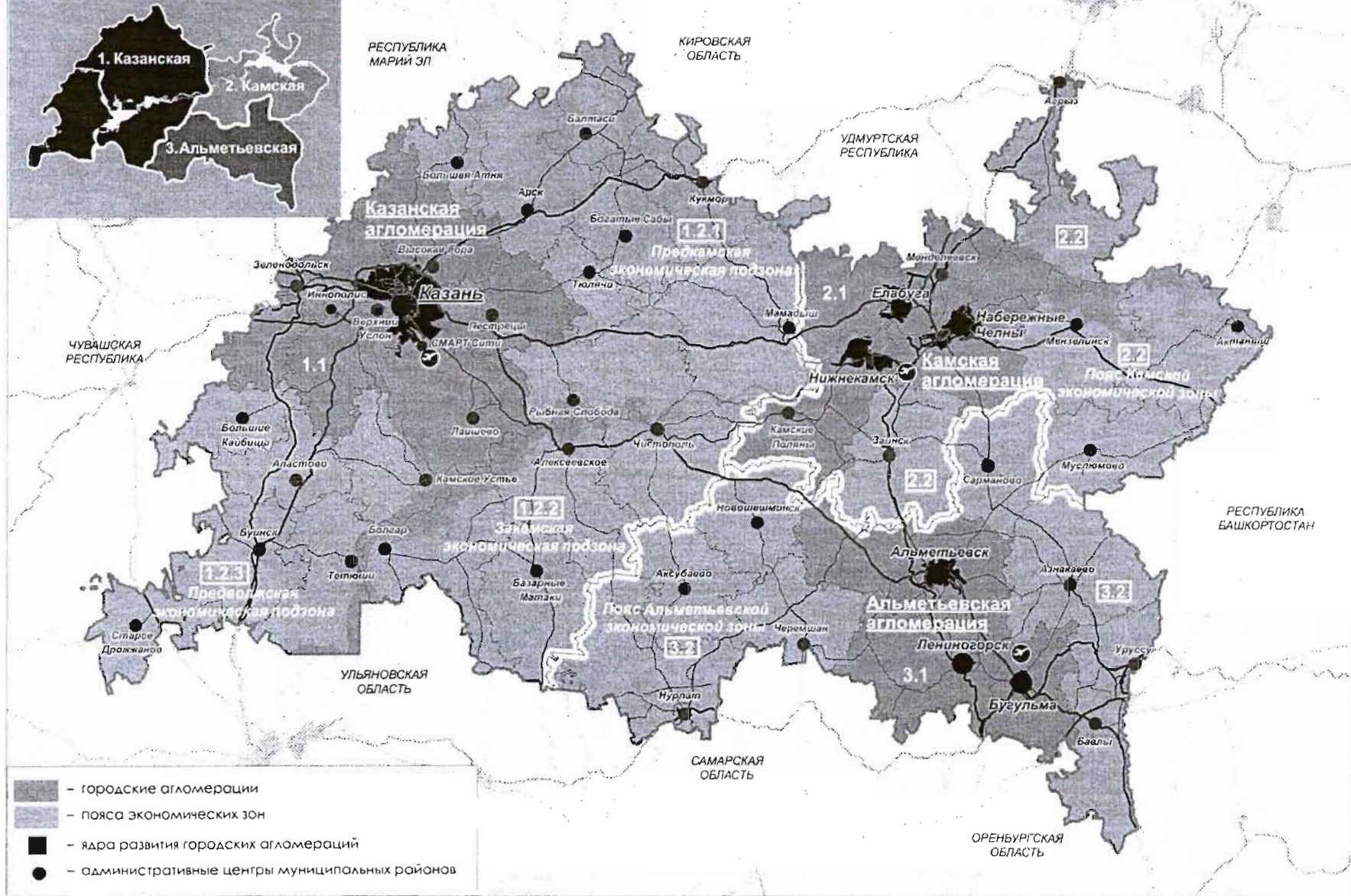
Үсеш стратегияләре өч икътисадый зона – Казан, Кама һәм Әлмәт зоналары буенча дифференциацияләшкән, бу зоналар махсулаштырылган критерийлар нигезендә бүленгән (3.8 нче рәсем). Татарстан Республикасы икътисадый зонасы – республиканың башка зоналардан аерылган, социаль-икътисадый һәм пространство



үзенчәлегенә ия булган табигый табигать һәм административ чикләрдә төзелгән өлеше. Зоналарның чикләре муниципаль берәмлекләр чикләренә туры килә. Һәр икътисадый зона составына шәһәр агломерацияләре (Казан, Кама һәм төзелеп килә торган Әлмәт агломерациясе) керә, алар үзәк муниципаль берәмлекләрдән, агломерация поясыннан һәм шәһәр агломерацияләренең барлыкка килә торган йогынты поясыннан (икътисадый зоналар пояслары) тора.

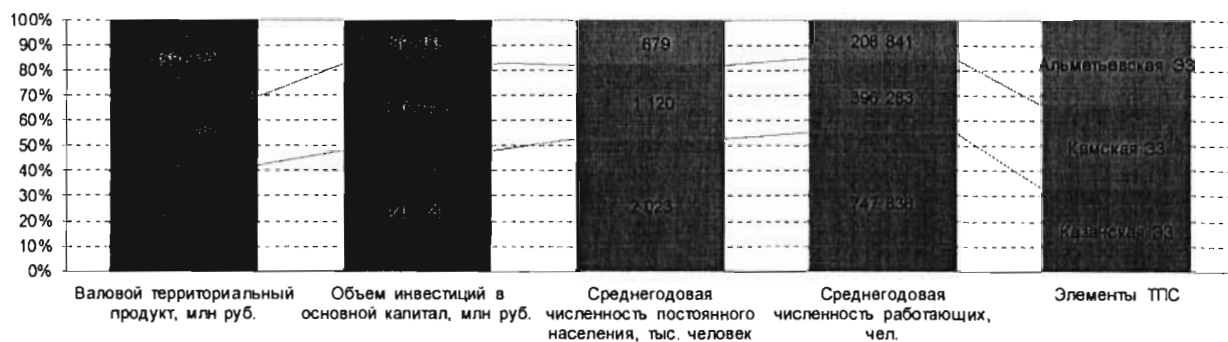
### Экономико-пространственное районирование Республики Татарстан

Экономические зоны Республики Татарстан



3.8 нче рәсем. Татарстан Республикасының икътисады зоналары

Икътисадый әһәмиятләрә ягыннан зоналар шактый аерылып тора (3.9 нчы рәсем).



Данные 2013 г.  
Источник: Татарстанстат

### 3.9 нчы рәсем. Икътисадый зоналар буенча Татарстан Республикасы үсеше күрсәткечләре

#### *Казан икътисадый зонасы*

Казан икътисадый зонасының (КазИЗ) пространство структурасында Казан агломерациясе һәм өч ярдәмче зонадан – Кама алды, Кама аръягы һәм Идел алды ярдәмче зоналарыннан торучы Казан агломерациясенә барлыкка килә торган йогынты поясы аерылып тора. Казан икътисадый зонасына гамәлдәге һәм потенциал актив үсеш территорияләре керә:

1) Казан шәһәр агломерациясенә актив үсеш зонасы, аңа Казан шәһәр округы һәм биш муниципаль район – Зеленодольск, Биектау, Питрәч, Лаеш һәм Югары Ослан районнары керә;

2) кече шәһәрләр һәм авыл территорияләре актив үсеш зоналары:

- Кама алды ярдәмче зонасы, аңа район үзәкләре – өченче чираттагы үсеш нокталары: Арча, Балтач, Кукмара, Байлар Сабасы һәм Теләче арасында урнашкан территория керә;
- Идел алды ярдәмче зонасы, аңа район үзәкләре – өченче чираттагы үсеш нокталары: Буа, Апас, Кама Тамагы һәм Тәтеш арасында урнашкан территория керә;

3) «Идел-Кама агымы» экозонасы кысаларында яр буе территорияләренә актив үсеш зонасы, аңа Идел елгасы буйлап урнашкан Казан агломерациясе



территорияләре, шулай ук Спас, Алексеевск, Чистай, Тәтеш, Кама Тамагы, Лаеш һәм Балык Бистәсе муниципаль районнары керә;

4) Казан икътисадый зонасының чик буге хезмәттәшлек итү территорияләре түбәндәгеләр:

- Көнбатышта: Марий Эл Республикасында урнашкан Волжск шәһәре белән үзара эш итә торган Казан шәһәр округы һәм Зеленодольск районы.

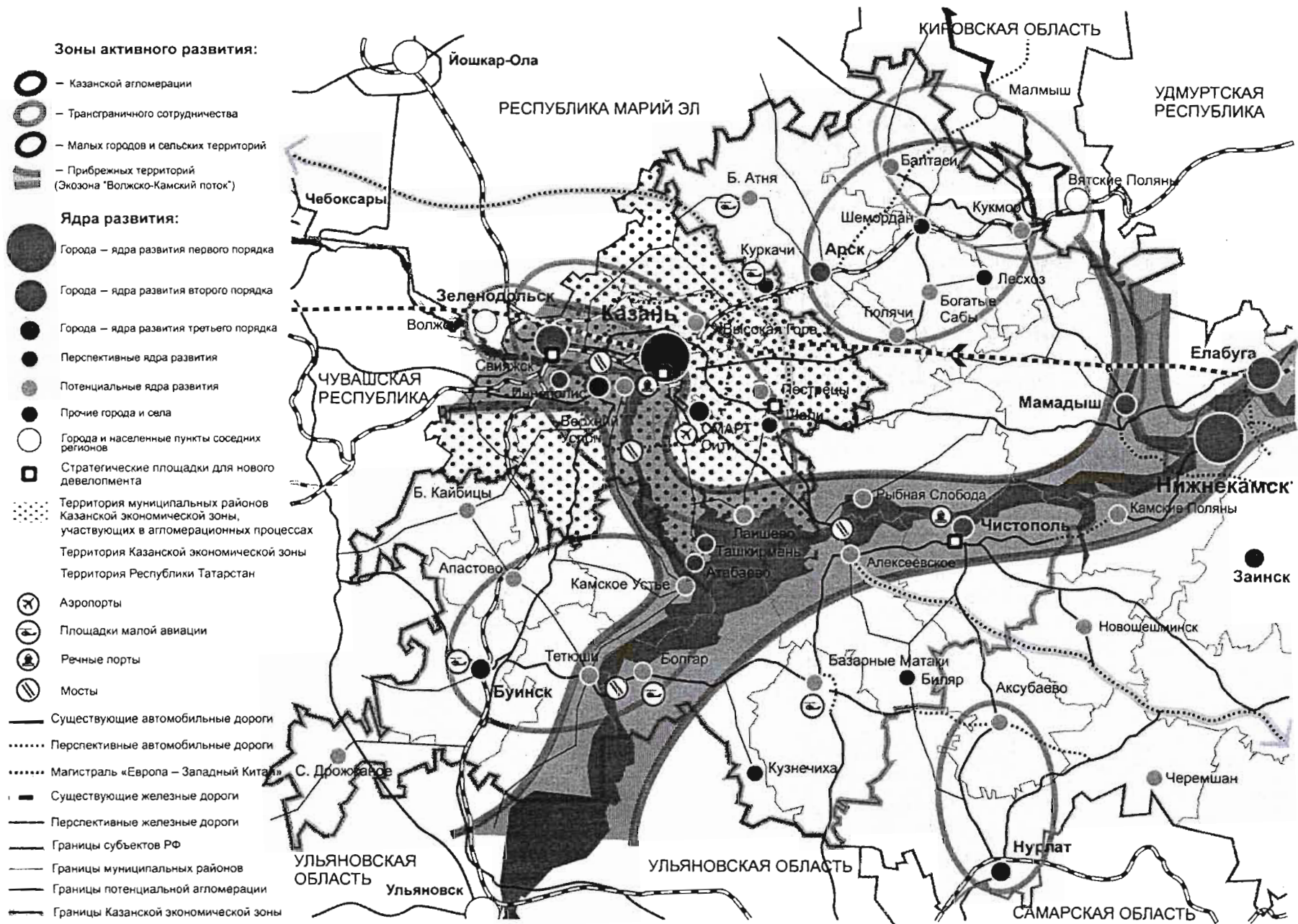
- Төнъякта: Ноқрат Аланы һәм Малмыж шәһәрләре (Киров өлкәсе) белән үзара эш итә торган Кукмара һәм Балтач муниципаль районнары.

- Көнъяк-көнбатышта: Чуваш Республикасы һәм Ульяновск өлкәсе торак пунктлары белән үзара актив эш итүче Буа районы.

Казан икътисадый зонасының тармак структурасына химия сәнәгате (химия һәм нефть химиясе), электр энергетикасы, машина төзелеше (авиатөзелеш, судно төзелеше, электр жиһазлары эшләп чыгару), жиңел сәнәгать, авыл хужалыгы житештерү комплексы, яңа төзелешләр һәм төзелеш материаллары житештерү тармаклары керә. Югары белем бирү һәм хезмәтләр күрсәтү комплексы тупланган Казан һәм агломерация аеруча мөһим урын алып тора.

*Казан икътисадый зонасын перспектив күзаллау* – хужалык эшчәнлеген индустриализацияләү максат итеп куелган шәһәр агломерациясенең инновацион үсеш территорияләрен һәм барлыкка килә торган йогынты поясының авыл территорияләрен туплау пространствосы (3.10 нчы рәсем). Казан икътисадый зонасы – «акыллы» икътисадның үсеш территориясе. Пространство үсеше бишенче торышка һәм перспективада алтынчы торышка күчүне хуплауга юнәлдерелгән.





3.10 нчы рәсем. Казан икътисади зонасының пространство үсеше

Казанның һәм аның яңа иярченнәре Иннополисның һәм СМАРТ Сити Казанның киләчәктәге функцияләре түбәндәгеләр:

- алдынгы университет үзәге һәм дөньякүләм дәрәжәдәге фәнни-тикшеренү үзәге;
- глобаль конкурентлыкка сәләтле мәгълүмат-технология полюсы;
- «Идел – Кама» үсеш полюсының финанс үзәге;
- транспорт-логистика хабы.

Казан икътисадый зонасы районнары буенча тармак структурасы динамикасы перспективалары 3.11 нче рәсемдә күрсәтелгән.

МО	Зона	НГХК	ЭК	МК	АПК	СК	ЖКХ	ТоргК	ФК	ТЛК	ИКК	НОК
Казань	Центр Казанской агломерации	+++	+		+		+		++			
Зеленодольский	Пояс Казанской агломерации		+		+			+++ (2)	+(2)	+++ (2)		
Лаишевский	Пояс Казанской агломерации			+++ (1,3)			++ (1,3)	++ (1,3)	++ (3)		+++ (3)	3
Пестречинский	Пояс Казанской агломерации											
Верхнеуслонский	Пояс Казанской агломерации			++ (1)		+	++ (1)	++ (1)	+(1)	+(1)	+++ (1)	++ (1)
Высокогорский	Пояс Казанской агломерации				+							
Апастовский	Предволжская подзона				+	++						
Буинский	Предволжская подзона					++						
Дрожжановский	Предволжская подзона											
Кайбицкий	Предволжская подзона											
Камско-Устьинский	Предволжская подзона					++						
Тетюшский	Предволжская подзона					++						
Арский	Предкамская подзона				+							
Атнинский	Предкамская подзона											
Балтасинский	Предкамская подзона											
Кукморский	Предкамская подзона				+	++						
Мамадышский	Предкамская подзона					+						
Рыбно-Слободский	Предкамская подзона											
Сабинский	Предкамская подзона				++							
Тюлячинский	Предкамская подзона											
Алексеевский	Закамская подзона											
Альшеевский	Закамская подзона											
Спасский	Закамская подзона											
Чистопольский	Закамская подзона			++		+						

НГХК – Нефтегазохимический комплекс  
 ЭК – Энергетический комплекс  
 МК – Машиностроительный комплекс  
 АПК – Агропромышленный комплекс  
 СК – Строительный комплекс  
 ЖКХ – Комплекс жилищно-коммунального хозяйства

Проекты развития:  
 + - небольшие проекты развития  
 ++ - крупные отраслевые проекты развития  
 +++ - глобальные проекты / интенсивный рост отраслей

ТоргК – Торговый комплекс  
 ФК – Финансовый комплекс  
 ТЛК – Транспортно-логистический комплекс  
 ИКК – Информационно-коммуникационный комплекс  
 НОК – Научно-образовательный комплекс

(1) – влияние проекта «Иннополис»  
 (2) – влияние проекта «Свияжский межрегиональный мультимодальный логистический центр»  
 (3) – влияние проекта «СМАРТ Сити Казань»

Источник: Паспорта МО, Инвестиционный меморандум, аналитика АУ

Текущий уровень развития и значимость комплекса для МО:

Оч. низкий	Низкий
Средний	Высокий

### 3.11 нче рәсем. Казан икътисадый зонасы үсешенең тармак өстенлекләре



### *Кама икътисадый зонасы*

Кама икътисадый зонасының (КамИЗ) пространство структурасы Кама агломерациясеннән һәм Кама агломерациясенең барлыкка килә торган йогынты поясыннан гыйбарәт.

Кама икътисадый зонасы өч актив үсеш зонасына бүленә:

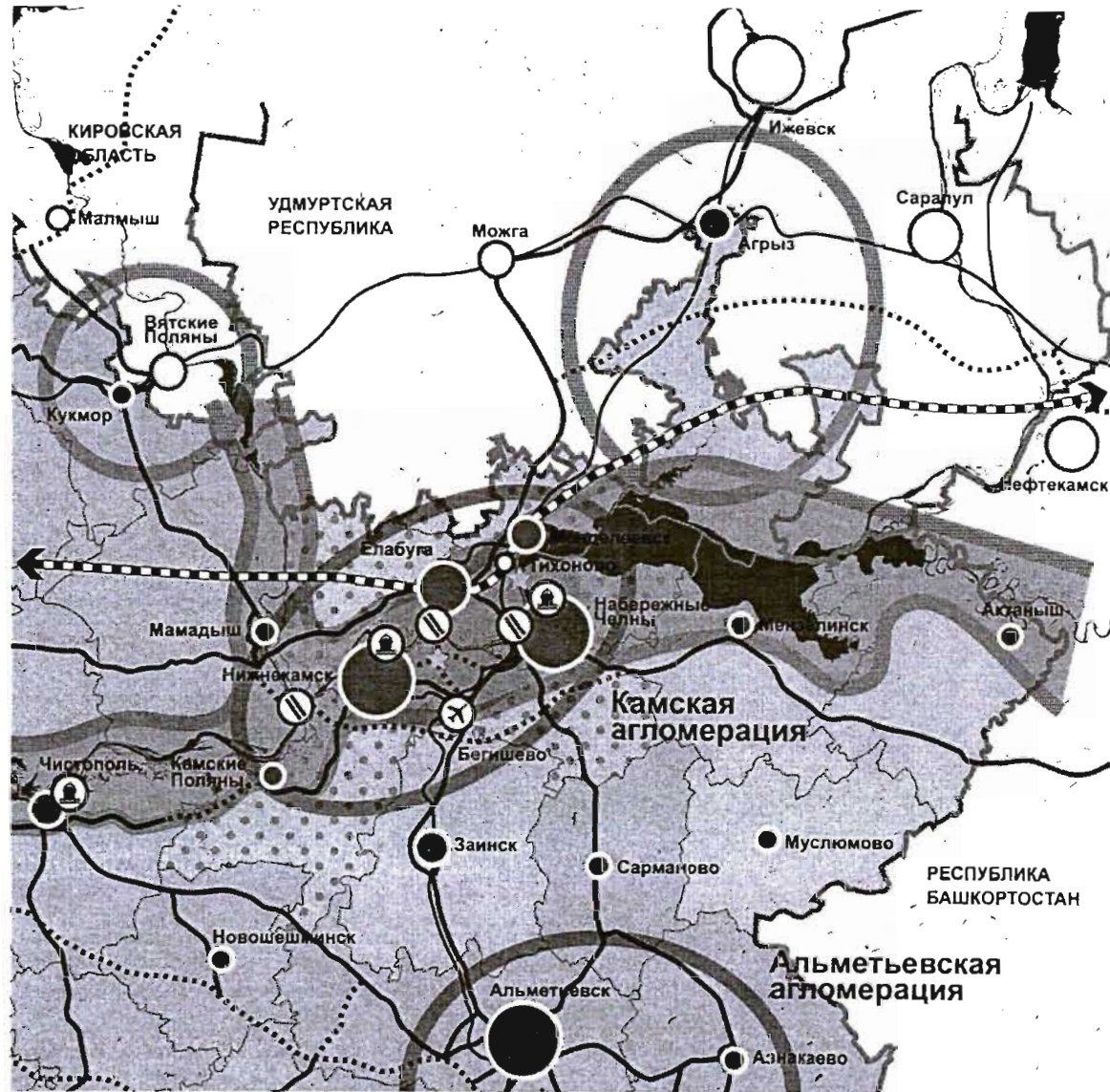
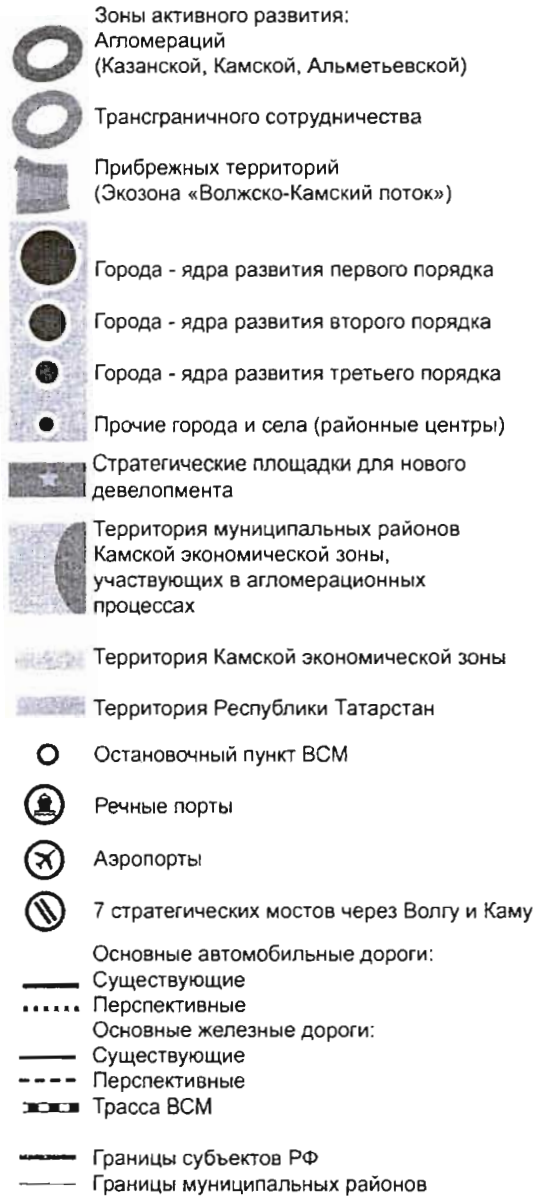
- Кама шәһәр агломерациясенең актив үсеш зонасы, аңа Алабуга, Менделеевск, Тукай, Түбән Кама районнары һәм «Чаллы» шәһәр округы керә. Киләчәктә агломерация процессларында Минзәлә, Мамадыш шәһәрләре һәм Зәй муниципаль районнары катнашчак.

- «Идел-Кама агымы» экозонасы кысаларында яр буе территорияләренең актив үсеш зонасы, аңа Актаныш, Минзәлә, Әгерҗе, Алабуга, Менделеевск, Тукай, Түбән Кама районнары һәм «Чаллы» шәһәр округы территорияләре керә.

- Чик буе территорияләрендәге хезмәттәшлек зоналарына Удмурт Республикасының күрше районнары белән үзара актив эш итүче Әгерҗе муниципаль районы кертелгән.

Кама икътисадый зонасы түбәндәге тармаклар буенча махсуслаша: нефть химиясе һәм химия сәнәгате, автомобиль төзелеше, электр техникасы житештерү, агросәнәгать комплексы.

*Кама икътисадый зонасын перспектив күзаллау* – «Идел – Кама» үсеш полюсының сәнәгать-технология үсеше лидеры, «яңа индустриализация» һәм югары технологияләр үсеше территориясе. (3.12 нче рәсем).



3.12 нче рәсем. Кама икътисадый зонасының пространство үсеше



Кама инновацион территориаль-житештерү кластеры кысаларында үсеп килүче машина төзелеше һәм нефть химиясе сәнәгате базасында яңа индустриаль проектлар булдырылачак. Кама икътисадый зонасының пространство үсеше, күпкатлы корылмалар тыгызлыгын арттырып, тормыш эшчәнлеге мохитенең экологик характеристикаларын, төзелгән территорияләрне авыл хужалыгы билгеләнешендәге жирләр исәбеннән киңәйтмичә, тамырдан яхшыртып, бишенче технологик торышка күчүгә юнәлдерелгән.

Кама икътисадый зонасы районнары буенча тармак структурасы динамикасы перспективалары 3.13 нче рәсемдә күрсәтелгән.

МО	НГХК	ЭК	МК	АПК	СК	ЖКХ	ТоргК	ФК	ТЛК	ИКК	НОК
Агрызский				↗			↗				
Актанышский	◆		◆	↗	◆		↗				
Елабужский	↗(1)		↗(1)	↗(1)	↗(1)	↗(1)	↗(1)		↗(1)		
Заинский	↗	+	↗	+	↗	↗	↗		↗		
Менделеевский	↗	+	◆	↗		↗	↗		↗		
Мензелинский				◆	◆		↗				
Муслюмовский			◆	↗			↗				
Нижнекамский	◆	↗	↗	◆	+	+	↗		↗	◆	↗
Тукаевский	◆		↗	↗		↗	↗		↗		
Набережные Челны		↗	◆	↗	↗	+	↗	↗	↗	↗	↗

Пространство, занимаемое комплексом: ↗ - будет расти, ◆ - будет сокращаться, ◆ - останется стабильным

Названия экономических комплексов:  
 НГХК – Нефтегазохимический комплекс  
 ЭК – Энергетический комплекс  
 МК – Машиностроительный комплекс  
 АПК – Агропромышленный комплекс  
 СК – Строительный комплекс  
 ЖКХ – Комплекс жилищно-коммунального хозяйства

Проекты развития:  
 + - небольшие проекты развития  
 ↗ - крупные отраслевые проекты развития  
 ↗↗ - глобальные проекты / интенсивный рост отраслей

ТоргК – Торговый комплекс  
 ФК – Финансовый комплекс  
 ТЛК – Транспортно-логистический комплекс  
 ИКК – Информационно-коммуникационный комплекс  
 НОК – Научно-образовательный комплекс

(1) – влияние ОЭЗ ППТ «Алабуга»

Источник: Паспорта МО, Инвестиционный меморандум, аналитика AV

Текущий уровень развития и значимость комплекса для МО:

Оч. низкий	Низкий
Средний	Высокий

### 3.13 нче рәсем. Кама икътисадый зонасы үсешенең тармак өстенлекләре

#### Әлмәт икътисадый зонасы

Әлмәт икътисадый зонасының (ӘлМИЗ) пространство структурасы Әлмәт агломерациясеннән һәм Әлмәт агломерациясенең барлыкка килә торган йогынты поясыннан гыйбарәт. Әлмәт шәһәр агломерациясен булдыру процессында бүгенге

көндә өч чиктәш муниципаль район: Әлмәт, Лениногорск, Бөгелмә районнары, шулай ук берәз Азнакай районы катнаша.

Чирмешән, Нурлат, Аксубай, Яңа Чишмә муниципаль районнары һәм Сарман муниципаль районының зур өлеше башлыча аграр индустрия үсеше территорияләре булып тора. Алар арасында потенциал актив үсеш территориясә билгеләнгән («Кече шәһәрләрнең һәм авыл территорияләренең Кама аръягы актив үсеш зонасы»), аңа Нурлат шәһәре һәм Аксубай шәһәр тибындагы поселогы керә, аларны үзара күптәнге икътисадый элементләр бәйли.

Чик буенда урнашкан Ютазы һәм Баулы муниципаль районнары, территорияләреннән федераль транспорт юллары (Ульяновск – Уфа тимер юлы һәм федераль әһәмияттәге М-5, Р-239 автомобиль юллары) үткәнгә күрә, Татарстан Республикасы белән күрше регионнар – Башкортостан Республикасы һәм Оренбург өлкәсә арасында үзара актив эшчәнлек итү зонасы булып торалар. Мондый пространство урнашуы әлегә районнар өчен чик бую территорияләрендә социаль-икътисадый хезмәттәшлек өчен өстенлекләр тудыра. Санкт-Петербург – Татарстан – Казахстан – Көнбатыш Кытай юнәлешендә яңа халыкара автомобиль магистрален төзү планын исәпкә алып, Баулы һәм Ютазы районнары халыкара дәрәжәдәге эре транспорт-логистика комплекслары һәм инвестицияләр, бизнес үсеше өчен стратегик майданчыклар урнаштыру өчен потенциал претендентлар булып тора.

Самара өлкәсә белән шундый ук бурычны Нурлат шәһәре башкара, ул киләчәктә, өч регион арасында мөһим транспорт үзәге буларак, Татарстан Республикасы, Самара һәм Ульяновск өлкәләре арасында чик бую территорияләрендә хезмәттәшлек итү буенча актив агент булачак.

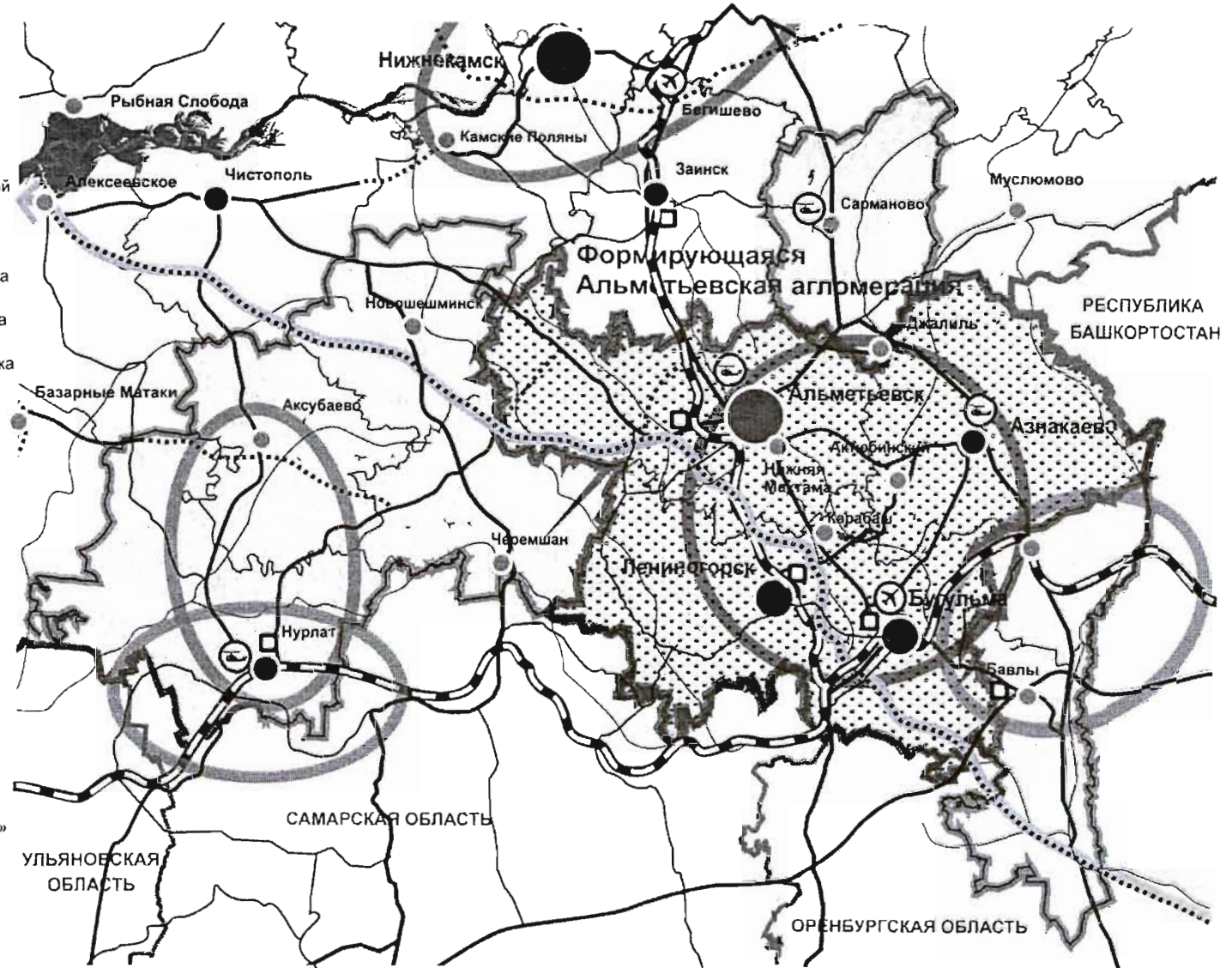
Әлмәт икътисадый зонасы түбәндәге тармаклар буенча махсуслаша: нефть чыгару һәм иярчен газ чыгару, нефть жайланмалары һәм башка жайланмалар житештерү, агросәнәгать комплексы, төзелеш материаллар житештерү.

*Әлмәт икътисадый зонасын перспектив күзаллау* – нефть чыгару һәм аны тулысынча эшкәртүгә күчү өлкәсендә югары технологияләрне үстерү, эшчәнлекнең авыл хужалыгы төрләрен индустриализацияләү нигезендә икътисадны

диверсификациялăу, нефть, газ комплексын модернизациялăу территориясе (3.14 нче рăсем).



- Зоны активного развития:**
- — Агломераций (Казанской, Камской, Альметьевской)
  - — Трансграничного сотрудничества
  - — Малых городов и сельских территорий
- Ядра развития:**
- Города — ядра развития первого порядка
  - Города — ядра развития второго порядка
  - Города — ядра развития третьего порядка
  - Потенциальные ядра развития
  - Города и населенные пункты соседних регионов
  - Стратегические площадки для нового развития
- Территория муниципальных районов Альметьевской экономической зоны, участвующих в агломерационных процессах
- Территория Альметьевской экономической зоны
- Территория Республики Татарстан
- ⊗ Аэропорты
- ⊗ Площадки малой авиации
- Существующие автомобильные дороги
- ⋯ Перспективные автомобильные дороги
- ⋯ Магистраль «Европа — Западный Китай»
- Существующие железные дороги
- Границы субъектов РФ
- Границы муниципальных районов
- Границы агломерации потенциальной
- Границы агломерации активной



3.14 нче рәсем. Әлмәт икътисадый зонасының пространство үсеше



Әлмәт икътисадый зонасының пространство үсеше Әлмәт агломерациясен һәм чик буе территорияләрендәге хезмәттәшлек зоналарын үстерүгә, мохит сыйфатын үзгәртү һәм үзлектән үсеш потенциалын активлаштыру исәбенән кече шәһәрләренең һәм авыл торак пунктларының жәлеп итүчәнлеген арттыруга басым ясап, әлеге территориянең Татарстанның «көнчыгыш капкасы» рәвешендә эшләвен тәэмин итәрлек күптөрышлы диверсификацияләнгән икътисадка юнәлдерелгән.

Әлмәт икътисадый зонасы районнары буенча тармак структурасы динамикасы перспективалары 3.15 нче рәсемдә күрсәтелгән.

МО	НГХК	ЭК	МК	АПК	СК	ЖКХ	ТоргК	ФК	ТЛК	ИКК	НОК
Азнакаевский	++(1) ↗	+	↗	++ ⬇	↗	+	↗				
Альметьевский	↗	+	↗	↗	↗	↗	↗	↗	↗	⬇	↗
Бавлинский	++(1) ↗			+		+	↗		↗		
Бугульминский	++(1) ↗	+	+	↗	↗	↗	↗		↗		
Лениногорский	++(1) ↗	+	++	↗	↗	+	↗		↗		↗
Сармановский	++(1) ↗			++ ↗		↗	↗				↗
Черемшанский	++(1) ↗			↗		↗	↗		↗		
Ютазинский	++(1) ↗		↗	↗		↗	↗				
Аксубаевский									+		
Новошешминский											
Нурлатский	++(1) ↗										

Пространство, занимаемое комплексом: ↗ - будет расти, ⬇ - будет сокращаться, ⬇ - останется стабильным

Названия экономических комплексов:

НГХК – Нефтегазохимический комплекс

ЭК – Энергетический комплекс

МК – Машиностроительный комплекс

АПК – Агропромышленный комплекс

СК – Строительный комплекс

Проекты развития:

+- небольшие проекты развития

++ - крупные отраслевые проекты развития

+++ - глобальные проекты / интенсивный рост отраслей

ЖКХ – Комплекс жилищно-коммунального хозяйства

ТоргК – Торговый комплекс

ФК – Финансовый комплекс

ТЛК – Транспортно-логистический комплекс

ИКК – Информационно-коммуникационный комплекс

НОК – Научно-образовательный комплекс

(1) – освоение новых месторождений, необходима экспертиза

Источник: Паспорта МО, Инвестиционный меморандум, аналитика AV

Текущий уровень развития и значимость комплекса для МО:

Оч. низкий	Низкий
Средний	Высокий

### 3.15 нче рәсем. Әлмәт икътисадый зонасы үсешенең тармак өстенлекләре

### 3.2.3.2. Агломерацияләрнең стратегияләре

#### *Казан агломерациясе*

Казан агломерациясе – Казан һәм Зеленодольск шәһәрләрен үз эченә алган бер үзәкле постиндустриаль агломерация. Агломерация процессларына төп коммуникация үзәге Казаннан транспорт белән бер сәгать эчендә барып житү мөмкинлеге булган Зеленодольск, Биектау, Питрәч, Лаеш, Югары Ослан муниципаль районнары торак пунктлары, шулай ук Волжск шәһәре (Марий Эл Республикасы) жәлеп ителгән (3.16 нчы рәсем). 2014 елның 1 гыйнварына халыкның гомуми саны 1 478 мең кешене тәшкил итә. Халыкның урнашу тыгызлыгы – 177 кеше/га.

Агломерациянең төп проблемалары пространство үсешендәге һәм коммуникацион үзәкнең, шәһәр яны территорияләренең һәм перифериядәге районнарның үзара урнашуындагы диспропорциягә бәйле:

- Казанның шәһәр яны территорияләре һәм агломерация процессларында катнаша торган районнар белән элементсен тәэмин итүче транспорт инфраструктурасының мөмкинлекләре арта баручы транспорт йөкләнешләренә туры килмәү;
- агломерациянең уң һәм сул ярлары арасында элементә начар; Идел аша бары тик бер генә автомобиль күпере булу;
- гамәлдәге инженерлык инфраструктурасы объектларының тузуы һәм аларга нагруканың артык күп булуы;
- Казанның шәһәр яны территорияләре стихияле үсү, хужалык эшчәнлеге аз булу.





*Үзгәртеп кору юнәлешләре:*

- агломерациянең тизйөрешле юллар, Казан шәһәрен урап уза торган яңа автомобиль юлы һәм тимер юл төзүне, шулай ук Гребени авылы янында Идел аша стратегик күпер салуны үз эченә алучы тотрыклы структура барлыкка китерә торган транспорт каркасын булдыру (Казан шәһәреннән көньяктарак Идел аша күпер салу Лаеш районы үсешенә ярдәм итәчәк; Иделнең уң ярында урнашкан Югары Ослан муниципаль районы агломерация процессларына актив кушылып китәчәк; әлеге территорияне үзләштерүнең мөһим шарты аның экосистемасын саклап калудан гыйбарәт, бу – «яшел» технологияләр куллану, аз һәм уртача катлы торак төзү, рекреацион һәм ял итү функцияләрен үстерү дигән сүз);

- инженерлык инфраструктурасын үстерү һәм модернизацияләү;
- шәһәр яны зоналарында хужалык эшчәнлеген тәртипкә салу;
- сәнәгать зоналары редевелопменты;
- Иделнең һәм кечкенә елгаларның су буе территорияләрен саклап калу һәм төзекләндерү;
- Казан шәһәренең иярчен жирлекләре редевелопменты, селитеб төзелешне арттыру.

*Эшләү һәм гамәлгә ашыру күздә тотыла торган программалар*

- **«Урнашу реновациясе»:**

Казан шәһәренең иярчен жирлекләрендә гамәлдәге торак пунктларны модернизацияләү һәм инфраструктураның барлык төрләрен үстерү юлы белән торак төзелешен арттыру; Казан шәһәре чикләрен консервацияләү;

файдаланылмый торган сәнәгать территорияләрен һәм коммуналь территорияләрне (Казан шәһәренең Идел буе районы сәнәгать майданчыкларын, иске аэропорт районын, Республика клиник хастаханәсе районын, Урта Кабан яр буе зонасын) торакның яңа төрләре өчен реновацияләү;



төзелгән территорияләрне комплекслы тыгызлауның потенциал зоналарын анализлау; «сирәк» торак төзелгән территорияләрне («Зур Крыловка», Калуга – Әмәт, Әмәт һ.б. районнары) тыгызлау;

Казан шәһәре үзәгеннән алып Юдино поселогына кадәр Идел елгасының яр буе территорияләрен – Дары заводы, Бишбалта территорияләрен үзләштерү;

торак белән тәмин итү дәрәжәсе бер кешегә 25 кв. м исәбеннән эконом класслы массакүләм төзелеш районнарын проектлау.

- **«Казан агломерациясенең инженерлык инфраструктурсын үстерү һәм модернизацияләү».** Гамәлдәге нык тузган инженерлык инфраструктурасы объектларын реконструкцияләү, гамәлдәгеләрен модернизацияләү, шулай ук, фаразлана торган халык санын исәпкә алып, яңа коммуналь корылмалар өчен урын сайлау һәм аларны төзү. Инженерлык системаларының нәтижәлелеген арттыру: кулланучыларның артуына карамастан, энергия һәм су ресурсларын куллану дәрәжәсе 2030 елга шул ук дәрәжәдә калырга тиеш.

- **«Казанның шәһәр яны зонасы».** Шәһәр яны территорияләрендә транспорт челтәрен киләчәктә халыкны Казан шәһәреннән көньяк һәм көнчыгыш юнәлешләрдә Куйбышев сусаклагычы акваториясе буйлап күчерү челтәрен арттыруны исәпкә алып үстерү. Рекреацион поселоклар үсешен мониторинглау һәм, территорияләрне капитализацияләү процессларын сыйфатлырак жайга салу максатларында, аларга махсус статуслар бирү.

- **«Сәнәгать зоналары редевелопменты».** Шәһәр төзелеше кыйммәте югары булган шәһәр территорияләрендә житештерү зоналарыннан файдалануны үзгәртү. Мондый майданчыкларга инвентаризация үткәрү, милекчеләр белән үзара эш итү сәясәте, шәһәр төзелеше активларын яңадан бәяләү, барлыкка килгән шәһәр мохите контекстында бу майданчыкларны үстерү концепцияләренә конкурс эшләнмәләре.

- **«Казан яр буйлары».** Идел елгасының һәм кече елгаларның яр буе территорияләрен саклап калу һәм төзекләндерү, халыкның тулысынча файдалана алуын тәмин итеп, рекреация зоналары булдыру. Агломерациянең актив үзәгенең тоташ су-яшеллек каркасын булдыру мохитнең сыйфатын арттырырга, даими

яшәүчеләр өчен һәм күбәя баручы күчеп килүчеләр өчен шәһәр территорияләренең жәлеп итүчәнлеген арттырырга мөмкинлек бирәчәк. «Яшел артерияләр» эре шәһәрдә «якорь» эффектын тудыра һәм шәһәрләшкән территорияләрдә артып баручы экологик йөкләнешне киметергә мөмкинлек бирә. Елга буе ландшафтларын шәһәр пространстволары системасына актив кертү аралашу, ял итү һәм тернәкләнү өчен яңа мөмкинлекләр ача.

- транспорт системасын үстерү буенча Татарстан Республикасы дәүләт программасына өстәмә – **«Казан агломерациясенең транспорт инфраструктурасын үстерү»** агломерациянең тизйөрешле элементләрен үстерүне, Казан шәһәрен урап уза торган яңа автомобиль юлы һәм йөк тимер юлы салуны, Гребени авылы янында Идел аша стратегик күпер салуны, метроны һәм жиңел рельслы транспортны актив арттырып, жәмәгать транспортын һәм тиешле инфраструктураны төрле чаралар ярдәмендә алга жибәрүне үз эченә алган тотрыклы структура барлыкка китерүче транспорт каркасын булдыру.

#### *Казан агломерациясенең пространство модели*

Казан шәһәренең фән-белем, инновация һәм финанс үзәге буларак әйдәп баручы роле төп магистральләренең радиаль элементләре белән ныгытыла. Төп үзәк поясында урнашкан иярчен жирлекләр агломерациянең күп функцияле структурасын формалаштыралар: бердәм функциональ бәйләнешле пространство барлыкка килә. Кайбер функцияләргә (житештерү, күңел ачу, куллану) гамәлгә ашыру өлешчә үзәктән иярчен жирлекләргә күчәлә. Шәһәр яны районнары цивилизацияле үсәчәк, агломерациянең бердәм хезмәт базары барлыкка килә. Агломерация регион һәм дөнья икътисадының пространство структурасында мөһим үзәк булып тора.

#### *Кама агломерациясе*

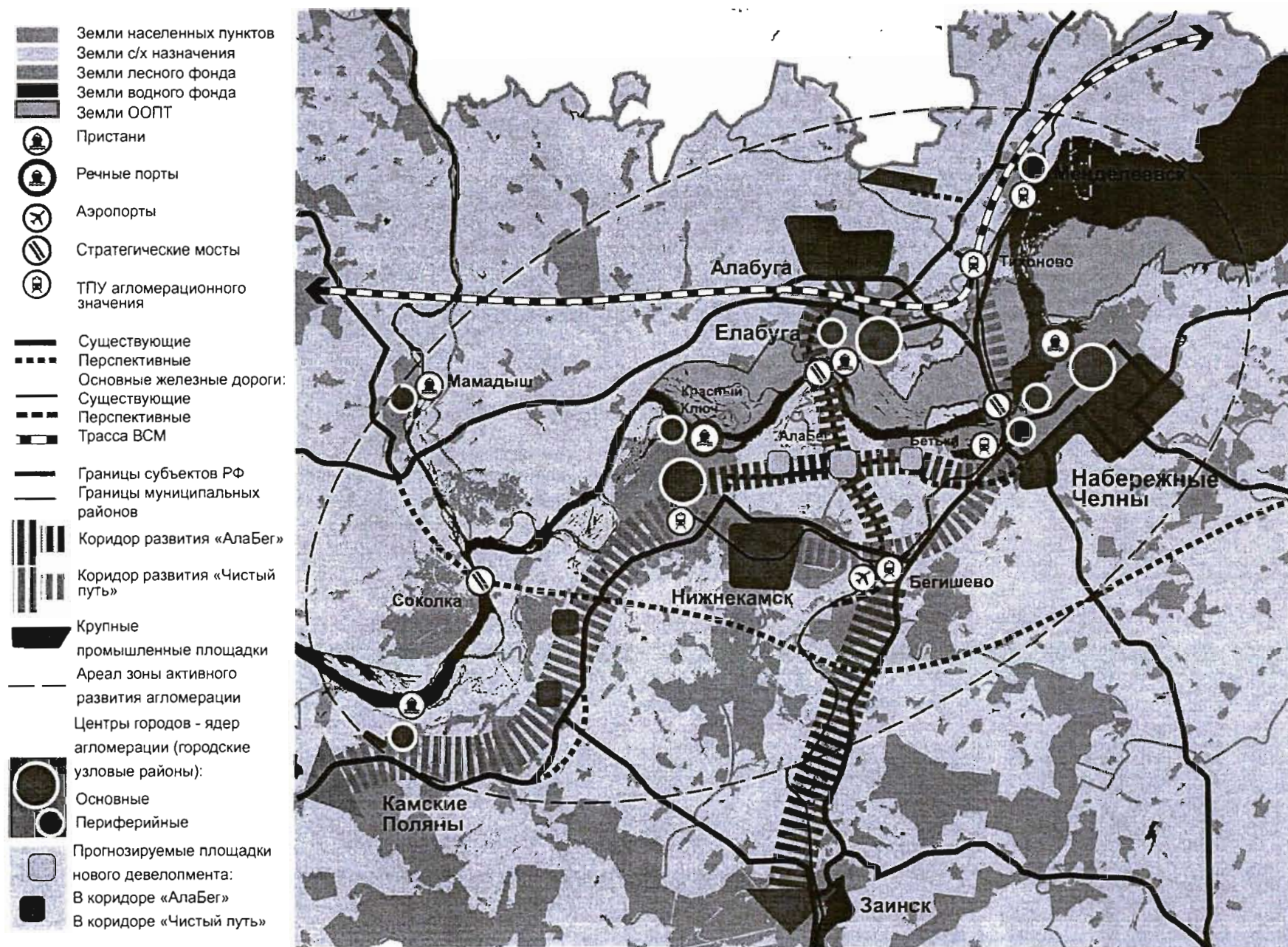
Кама агломерациясе – күп үзәкле агломерация, ул дүрт урбанизация үзәгеннән: Чаллы, Түбән Кама, Алабуга һәм Менделеевск шәһәрләреннән барлыкка килә (3.17 нче рәсем). Агломерация процессларына Алабуга, Менделеевск, Тукай,

Түбән Кама муниципаль районнарының бер-берсеннән транспорт белән бер сәгать эчендә барып житү мөмкинлеге булган чикләрдә урнашкан торак пунктлары жәлеп ителә. 2014 елның 1 гыйнварына халыкның гомуми саны 944,3 мең кеше тәшкил итә. Халыкның урнашу тыгызлыгы – 165 кеше/га.

*Агломерациянең төп проблемалары:*

- шәһәрләрнең бер генә өлкәдә махсуслашкан булуы;
- агломерациянең транспорт каркасы тотрыксыз булу: Кама елгасының уң һәм сул ярларында урнашкан үзәкләр арасында элементнең начар булуы, транспорт инфраструктурасының үсеше житештерү үсешеннән артта калу;
- Түбән Кама һәм Менделеевск шәһәрләрендә нефть эшкәртү һәм химия производстволары эшчәнлеге аркасында имин булмаган экологик хәл;
- агломерациянең үзәк шәһәрләре чикләрендә биләнмәгән жир ресурслары житәрлек булмау, авыл хужалыгы билгеләнешендәге жирләргә пространство экспансиясе;
- шәһәр мохитенең бертөрлелеге һәм көпшәк булуы, деформацияләнгән шәһәр пространстволары.





3.17 нче рәсем. Кама агломерациясеңең пространство үсеше



*Үзгәртеп кору юнәлешләре:*

- агломерациянең үзәк шәһәрләре махсулашуын трансформацияләү һәм диверсификацияләү, хезмәттәшлектән синергетик эффектны арттыру;
- агломерациянең үзәк шәһәрләре үзенчәлеген арттыру;
- агломерациянең тотрыклы структура барлыкка китерә торган транспорт каркасын булдыру, моңа тизйөрешле юлларны арттыру һәм Соколка авылы тирәсендә (озак сроклы перспективада) һәм Алабуга шәһәрендә стратегик күперләр төзү дә керә;
- агломерация шәһәрләрен гамәлдәге урбанизация территорияләре чикләрендә интенсив үстерү, табигать ландшафтларын һәм авыл хужалыгы билгеләнешендәге жирләрне максимал саклап калу;
- сәнәгать предприятиеләренә санитар-саклык территорияләрендә тыгыз һәм бәйләнешле шәһәр мохите барлыкка китерүгә юнәлдерелгән девелопмент (территорияне үстерүгә һәм жирләрне, объектларны яңадан файдалану максатыннан әзерләүгә бәйле эшчәнлек).

*Эшләү һәм гамәлгә ашыру күздә тотыла торган программалар һәм проектлар:*

- **«Реновация / акыллы тыгызлык».** Чаллы, Түбән Кама, шулай ук өлешчә Алабуга, Менделеевск шәһәрләренә һәм Кама Аланы шәһәр тибындагы поселогына хас типовой микрорайоннарға бүленеп, 1970 – 1990 елларда торак йортлар төзелгән территорияләргә сыйфатлы үзгәртеп коруны башлап жиберү.
- **«Шәһәр һәм ландшафтлар».** Агломерациянең үзәк шәһәрләрендә шәһәр мохитен жирле ландшафтларның төп кыйммәтенә – Кама елгасы ярларына таба жәелдерү. Шәһәрнең актив һәм һәркем файдалана ала торган су фронтын булдыру, ул, бер яктан, Кама буенча су транспортында узучы пассажирларга шәһәрнең үзенчәлеген күрергә мөмкинлек тудырачак, икенче яктан, шәһәр жәмәгать транспорты челтәренә кушылып, шәһәр мохитендә үз урынын алачак.
- **«Шәһәр һәм сәнәгать»:**  
чистартылган житештерү майданчыкларын яңадан файдалану;

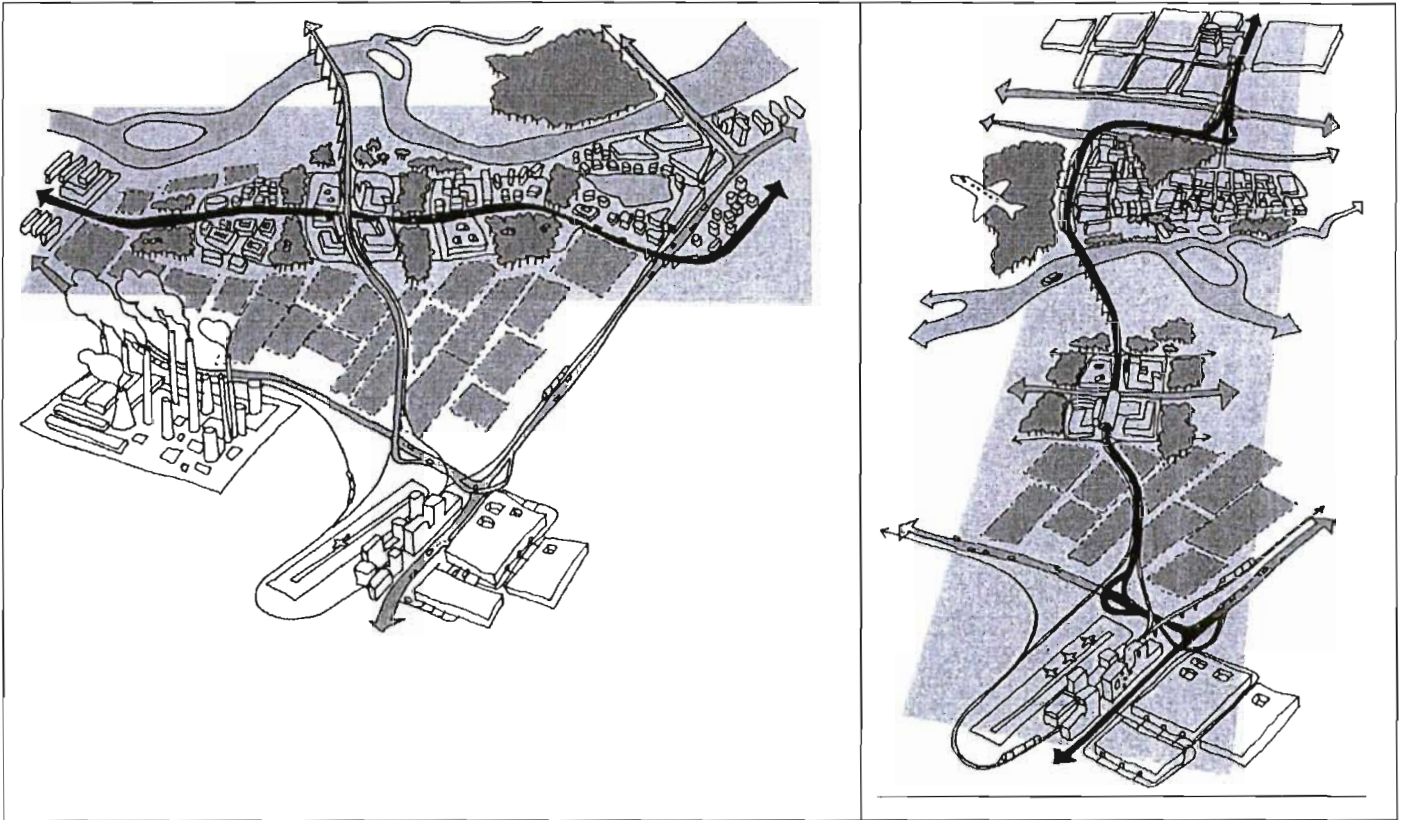
кими баручы санитар-саклык зоналарын яңадан файдалану;

шәһәр халкын һәм эре предприятиеләрне үзара бәйләүче шәһәр мәдәни майданчыклары һәм программалары булдыру (шәһәр ижтимагый пространстволары, өстәмә белем бирү функциясен, туристлар, яшьләр өчен заводларга экскурсияләрне үз эченә алган мәдәният үзәкләре һ.б.).

- **«Шәһәр һәм мирас».** Тарихи төзелеш объектларын мохитне күздә тотып саклап калу һәм капитализацияләү программасы. Тарихи шәһәр территориясендә урнашкан жир кишәрлекләреннән яисә йортлардан, милектәге яисә арендага алынган тарихи биналарга сакчыл карау шарты белән, хезмәт күрсәтү һәм сәүдә бизнесы өчен файдалана торган бу жир кишәрлекләренең һәм йортларның милекчеләренә ярдәм итү механизмын куллану. Идарәчеләрнең, архитекторларның һәм дизайнерларның тарихи контекст мохитендә эшләү культураны арттыру чаралары.

- **«АлаБег»<sup>1</sup>.** «АлаБег» проекты – Кама агломерациясенең тизйөрешле транспорт каркасы структурасын барлыкка китерә торган элемент, ул шәһәрләр арасындагы элементларне ныгытырга, хезмәт корреспонденциясе, эшлекле һәм мәдәни корреспонденцияләр агымын арттырырга, агломерация шәһәрләренең, «Алабуга» махсус икътисадый зонасының һәм «Бигеш» аэропортының турыдан-туры эшчәнлеген җиңеләйтергә мөмкинлек бирчәк (3.18 нче рәсем). Проект киләчәктә Алабуга шәһәренең шәһәр ипподромы тирәсендә Кама елгасы аша күпер салуны күздә тотта. «АлаБег» транспорт проекты гына түгел: аның базасында агломерация масштабларында һәм өлешчә региональ масштабта планлаштырыла торган ике яңа үсеш күчәре төзелергә мөмкин, аларда яңа эшлекле активлык тупланачак. Химия предприятиеләреннән бүленеп чыккан зарарлы матдәләрдән чистарту буенча «Идел-Кама агымы» программасында каралган чаралар белән беррәттән, «АлаБег» Түбән Кама һәм Чаллы арасында торак пунктлар үсешенә һәм яңа торак төзелешенә этәргеч бирчәк (Прости һәм Бәтке авыллары). «АлаБег» шулай ук Алабуга шәһәренең көнбатышында торак һәм сәнәгать районнарын активлаштырырга сәләтле булачак. Яңа девелопмент майданчыкларын урнаштыру зонасында проектның барлык үсеш үзәкләре арасында яшел коридорлар булдыру

юлы белән табигать һәм шәһәр ландшафтлары арасындагы нисбәтне саклап калу мөһим. Яңа күпер районындагы ландшафтларны саклауга аеруча зур игътибар бирергә кирәк.



3.18 нче рәсем. «АлаБег» селитеб-житештерү экоккоридоры

#### *Кама агломерациясенең пространство моделле*

Агломерация моделле пространство каркасының нигезе булып торучы табигать күчәренә – Кама елгасына карата формалаштырыла. Кама елгасы аша күпер кичүләре булган транспорт коридорлары каркасның тотрыклылыгын тәэмин итәчәк. Транспорт системалары интеграциясе, үзәк шәһәрләр синергиясе агломерациянең пространство позициясен ныгыта, аларның һәрберсенең үз образы һәм хужалык үзенчәлеге бар. «Шәһәр – су» мөнәсәбәтләре Кама агломерациясе пространствосының жәлеп итүчәнлеген һәм пространство элементәсен тәэмин итүче төп элемент булып тора.

### *Әлмәт агломерациясе*

Әлмәт агломерациясе – өч үзәк: Әлмәт, Бөгелмә, Лениногорск шәһәрләре ярдәмендә формалаша торган күп үзәкле агломерация. (3.19 нчы рәсем). Агломерация процессларына Әлмәт, Бөгелмә, Лениногорск муниципаль районнарының бер-берсеннән транспорт белән бер сәгать эчендә барып житү мөмкинлеге булган чикләрдә урнашкан торак пунктлары жәлеп ителә. 2014 елның I гыйнварына халыкның гомуми саны 337 мең кешене тәшкил итә. Халыкның урнашу тыгызлыгы – 71 кеше/га.

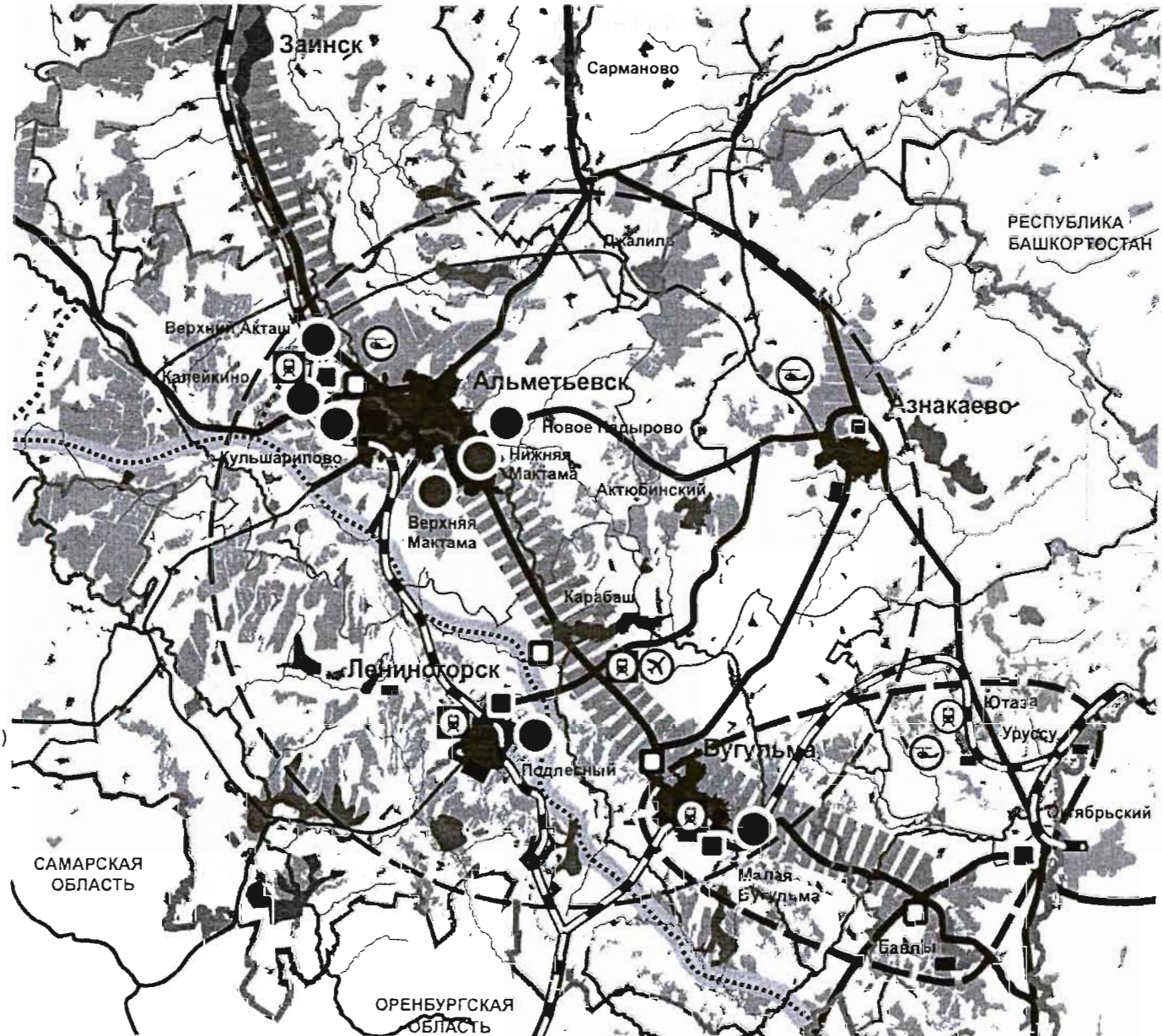
#### *Агломерациянең төп проблемалары:*

- чикләргә киңәйтү һәм агломерациянең үзәк шәһәрләрен үстерү мөмкинлегенең чикле булуы;
  - гамәлдәге автомобиль юллары челтәренең мөмкинлекләре түбән булуы;
  - агломерациядә «масштаблы вакыйгаларның» аз булуы;
  - ял итү һәм мәдәният объектларының агломерация шәһәрләре арасында тигез бүленмәве: төп объектларның Әлмәт шәһәрендә туплануы;
- бурычлар билгеләү, программалар кабул итү һәм комплекслы инфраструктура проектларын гамәлгә ашыру өчен муниципальара кооперация механизмы булмау.

#### *Үзгәртеп кору юнәлешләре:*

- Әлмәт, Бөгелмә һәм Лениногорск шәһәрләренең иярчен жирлекләрендә территорияләр редевелопментын үз эченә алган селитеб төзелешне үстерү;
- Әлмәт агломерациясендә автобуслар ярдәмендә бердәм транспорт системасын булдыру: жәмәгать транспортының агломерациянең үзәк шәһәрләрен, иярчен жирлекләрен һәм авыл торак пунктларын үз эченә ала торган бердәм челтәрен булдыру;
- агломерациянең төп шәһәрләрендә, муниципальара мәйданчыкларда коммуникация үзәкләре булдыру һәм аларны үстерү;
- спортның һәм туризмның комплекслы инфраструктурасын булдыру.





3.19 нчы рәсем. Әлмәт агломерациясенең пространство үсеше

*Эшләү һәм гамәлгә ашыру күздә тотыла торган программалар һәм проектлар:*

- **«Татарстанның көнчыгыш капкасы».** Татарстан Республикасына көнчыгыштан киләчәктә «Европа – Көнбатыш Кытай» халыкара автомобиль юлы белән килергә мөмкин булчак, Әлмәт агломерациясе халыкара дәрәжәдәге транспорт-логистика үзәге буларак актив үсәчәк. Мондый функцияләрнең артуы яңа инвестицион мәйданчыклар оештырырга, эш урыннары булдырырга, халыкара хезмәттәшлекне интенсификацияләргә һәм сыйфатлы хезмәт ресурсларын җәлеп итәргә мөмкинлек бирәчәк.

- **«Көнчыгыш меридиан».** Транспорт, логистика, ял итү һәм сервис инфраструктурасы үстерелергә тиешле магистральләр буенда урнашкан торак пунктларны үз эченә алган янәшәдәге территорияләрне үстереп, Бөгелмә – Әлмәт – Чаллы юнәлеше буенча транспорт инфраструктурасын модернизацияләү. Кама һәм Әлмәт агломерацияләренең төп үзәкләре Чаллы, Әлмәт, Түбән Кама һәм Бөгелмә шәһәрләренең йогынты зоналарын арттыру ерак киләчәктә халыкны күчәртеп утыртуның яисә конурбациянең бердәй поясын барлыкка китерәчәк. Мондый берәмлекне оештыруның нигезе Әлмәт һәм Чаллы шәһәрләре арасында транспорт-коммуникация элементсеннән һәм энергожитештерү циклы базасында үзара бәйләнешле технологияләрдән һәм социомәдәни коммуникацияләрдән гыйбарәт.

- **«Халыкны күчәреп утырту реновациясе».** Әлмәт, Бөгелмә, Лениногорск шәһәрләренең иярчен жирлекләрендә селитәб төзелешне үстерү, моңа кими баручы кече шәһәрләрне һәм авыл жирлекләрен алга таба яңартып, территорияләр редевелопменты да керә.

- **«Әлмәт агломерациясенең ижтимагый пространствоһы».** Ял итү һәм мәдәният объектларының агломерация шәһәрләре арасында тигез бүленеше, агломерациянең төп шәһәрләрендә дә, муниципальара мәйданчыкларда да коммуникация үзәкләре булдыру һәм аларны үстерү. Ял һәм коммуникация пространствоһарының территориаль диверсификациясе яшәү тирәлегенең күптөрлелеген һәм сыйфатын арттырырга ярдәм итәчәк, бу әлеге территорияләрдәге халыкның тормыш дәрәжәсен әкрәпләп тигезләргә мөмкинлек

бирэчэк, халыкның үз урынын табу өчен мөмкинлекләр, яшьләрнең уңайлырак инфраструктуралы шәһәрләргә күчеп китүенә каршылык тудырачак.

- **«Татарстан Республикасының көньяк-көнчыгыш зонасында туристлык инфраструктурасы».** Татарстан Республикасының бердәй туристлык-рекреацион системасының бер өлеше һәм Әлмәт икътисадый зонасының, агломерация икътисадының перспективалы юнәлешләренең берсе буларак карала торган региональ әһәмияттәге туристлык комплексын булган ресурслар базасында үстерү. Туризмның перспективалы төрләре – рекреацион-савыктыру, спорт, туган як тарихы, этнографик, экологик, сәнәгый һәм агротуризм – тиешле инфраструктураларга ихтыяж тудыра. Программа халыкка туристлык индустриясендә хезмәтләр күрсәтү өлкәсендә эшчәнлекнең яңа төрләрнең булдырырга, традицион (милли) кәсепләр һәм һөнәрләр базасында кече эшкүарлыкны үстерергә ярдәм итәчәк.

- Транспорт системасын үстерү буенча Татарстан Республикасы дәүләт программасына өстәмә – **«Автобус нигезендә Әлмәт агломерациясенең бердәй транспорт системасын булдыру»** .

#### *Әлмәт агломерациясенең пространство моделе*

Агломерация структурасына линия-үзәк сыйфатлар хас. Төзелеп килә торган Әлмәт агломерациясенең пространство каркасы «Европа – Көнбатыш Кытай» халыкара транспорт коридорыннан һәм Пермь – Ижевск – Чаллы – Әлмәт – Көнбатыш Казахстан юнәлешендәге регионар транспорт коридорыннан гыйбарәт.

Шәһәрләрнең тармаклар буенча махсулашуындагы бердәйлек һәм аларның күпкомпонентлы булуы үзәкләрнең функциональ яктан бертигез булуын һәм берберсен тулыландыруын билгели.

#### **3.2.3.3. Авыл территорияләрен үстерү**

Авыл территорияләре дигәндә әлеге Стратегия максатларында авыл торак пунктларын һәм аларның әйләнә-тирәсендәге территорияләрне үз эченә алган,



шәһәрләрдән читтәге территорияләр аңлашыла. Татарстан Республикасы халыкны күчерү системасын оптимизацияләү авыл территорияләрен саклап калуны һәм авыл халкының тормыш сыйфатын яхшыртуны күздә тотта.

*Проблемалар:*

- урбанизация процессларын дәүләт тарафыннан жайга салу механизмнары булмау;
- авыл хужалыгын индустриальләштерү проектларын комплекссыз гамәлгә ашыру;
- муниципаль районнар арасында территориаль планлаштыру схемаларының жайга салынмавы һәм үзара ярашмавы;
- муниципаль-территориаль бүленешнең һәрвакытта да рациональ булмавы: Казан тирәсендә, Кама һәм Әлмәт агломерацияләрендә урнашкан авыл торак пунктлары еш кына шәһәрләрнең ерактагы районнары буларак кабул ителә; алар икътисадының 90 проценттан артыгы эре шәһәрләр икътисады тарафыннан «йотыла»;
- авыл яшьләрен социаль-мәдәни һәм ял хезмәтләре белән тәэмин итүдә житди асимметрия булу (иң беренче чиратта, мондый хезмәтләр күрсәтелмәгәнгә күрә);
- эш урыннары житмәү һәм транспортның начар йөрүе;
- торак төзелешенең авыл жирендә социаль-икътисадый проблемаларны тиешенчә чишәргә мөмкинлек бирми торган инертлылыгы.

*Тенденцияләр һәм мәсьәләләр:*

- Татарстан Республикасы халкын күчерү системасын ике бурыч – авыл территорияләрен саклап калу һәм халыкның тормышын яхшырту аша оптимизацияләү;
- авыл бергәлекләренең үз урыннарын таба алу мөмкинлеге, Татарстанның авылларда сакланып калган полиэтник үзенчәлегеннән файдалану;



- авылда кече бизнесның булырга мөмкин төрле вариантлары, шул исәптән экологик яктан чиста продукция житештерү;
- төрле районнардагы күпторышлыкның республика өчен оптималь шартларын эзләү, эре, уртача һәм кече предприятиеләрнең ярашуы;
- күрше регионнар базарларына чыгу мөмкинлекләре һәм инвесторларны жәлеп итү юллары;
- авыл жирлеге икътисадын диверсификацияләү мөмкинлекләре һәм аларда эшчәнлекнең авыл хужалыгына карамаган төрләрән үстерү;
- эре шәһәрләрнең шәһәр яны зоналарында сезонлы һәм даими субурбанизация процесслары.

#### *Авыл территорияләрен үстерү концепциясе*

Урбанизацияләнмәгән төп территорияләр өч агломерациянең – Казан, Кама һәм Әлмәт агломерацияләренең барлыкка килә торган йогынты поясларына туры килә. Авыл территорияләренең бер өлеше өч агломерация поясларына керә һәм акрынлап агломерация процессларына жәлеп ителә.

Кече шәһәрләрнең һәм авыл территорияләренең пространство үсеше «регенерация» буларак карала, бу территорияләрнең икътисадый, социаль һәм физик яктан бетүенә каршы юнәлдерелгән чаралар комплексын күздә тотта. Жирле бергәлекләр кеше капиталын саклап калу һәм арттыру максатларында тормыш эшчәнлегенә пространство сыйфатын яхшырту, аерым бер территориянең брендын булдыру һәм үз районнарының һәм тулаем регионның конкурентлыкка сәләтен ныгыту программаларын эшләүгә жәлеп ителәләр.

Авыл территорияләрен сыйфатлы пространство планлаштыруы территорияләренә үзгәртеп коруның жиде юнәлешен гамәлгә ашыру өчен база булдыруны күздә тотта.

*1. Агросәнәгать комплексын индустриализацияләү һәм муниципаль индустриаль паркларны урнаштыру түбәндәгеләрне үз эченә ала:*

- житештерү технологияларен модернизацияләүне, авыл хужалыгы продукциясен чистартуны, саклауны һәм эшкәртүне, авыл хужалыгы предприятиеләре белән идарә итүнең заманча системасын, предприятиеләрнең житештерү-хужалык комплексын камилләштерүне, кул хезмәтен механикалаштыруны, технологик процессларны автоматлаштыруны һәм роботлаштыруны;

- майданчыкларны Татарстан Республикасында индустриаль паркларны урнаштыру концепциясе кысаларында урнаштыру, бу чакта инженерлык һәм транспорт инфраструктурасын комплекслы үстерүне һәм резидентлар жәлеп итүне күздә тоту торган муниципальара кооперация һәм интеграция сәясәтен истә тоту. Татарстан Республикасында кыска вакыт эчендә барлыкка килә торган муниципаль индустриаль парклар кече һәм урта бизнес өчен якорь майданчыклары, шулай ук халыкның хезмәтен куллану урыннары булдыруны күздә тоту.

2. *Жирләрдән файдалануның яңа концепциясе* – жир эшенең экологик нисбәтле системасы – түбәндәгеләрне үз эченә ала:

- авыл хужалыгы билгеләнешендәге гамәлдәге жирләрдән, шул исәптән хосусый кырлардан файдалануны интенсификацияләү;

- авыл хужалыгы жирләрендә сәнәгать һәм инфраструктура объектларын рациональ урнаштыру: юл хужалыгының, энергия белән тәмин итүнең, нефть чыгаруның линия объектларын төзү;

- инновацион технологияләр кертү;

- кыйммәтле ландшафтларны саклап калу;

- хосусый авыл хужалыгы жирләрендә дәүләт контролен тәмин итү һәм хужалык эшчәнлегенә булышу, продукцияне сатуны стимуллаштыру һәм аңа ярдәм итү, файдаланылмый торган жирләрне регион ихтыяжлары өчен сатып алу.

3. *Муниципальара кооперация һәм чик буй территорияләрендәге хезмәттәшлек.* Кече шәһәрләрнең һәм авыл жирлекләренең актив үсеш территорияләре сәясәте кооперацияләр һәм институциональ платформалар булдыру аша муниципальара проектларны каршылыксыз гамәлгә ашыруны күздә тоту. Чик буй территорияләрендә хезмәттәшлек сәясәтенең төп максаты – иң чик

субъектларның янәшәдәге муниципалитетлары белән нәтижәле һәм ике як өчен дә файдалы социаль-иқтисадый хезмәттәшлек, бюджет барлыкка китерү базасын тутыру максатларында, регионның төп үсеш үзәкләреннән читтә урнашкан муниципалитетларның иқтисадый мөстәкыйльлеген беркетү.

4. *Үзенчәлекне саклап калу һәм арттыру.* Территориянең үзенчәлеге тарихи яктан һәм традицияләренең, мәдәни мирасның, хужалык эшчәнлегенең үзенчәлеге белән билгеләнә. Бу факторларга сакчыл мөнәсәбәт көчлерәк булган саен, регионның терәк пространство каркасында территориянең роле дә зуррак. Татарстан Республикасының этник төрлелеге территориянең һәм теге яки бу милләтләр күбрәк яшәгән торак пунктларның үзенчәлегендә чагыла. Үзенчәлекне саклап калуның төп юнәлешләре – мәдәният, туризм, шәһәр мохите.

5. *Нигезле эреләндерү.* Татарстанда, бөтен илдәге кебек үк, иқтисадый яктан көчсез торак пунктларны тоту чыгымнарына кагылышлы проблемалар бар. Аерым авыл жирлекләрен, аларның территорияләрен бөтен ресурслары белән бергә көчлерәк башка муниципаль берәмлекләр чикләренә кертәп, муниципаль-территориаль бүленеш берәмлеге буларак бетерү, һичшиксез, жентекләп уйлаганнан соң башкарыла, бу эш, муниципаль берәмлекнең финанс ягыннан үз-үзен канәгатьләндерә алуы, аның үз ресурслары һәм идарә итү сыйфаты арасындагы бәйләнеше ныгытасыз.

6. *Жирлек-спутникларны үстерү.* Төп шәһәрләренең (Казан, Чаллы һәм Әлмәт) территориаль ресурслары чикләнгән булудан һәм якын тирәдәге, шулай ук уртада калган шәһәр яны территорияләрендә, аларны кече шәһәрләр һәм авыл торак пунктлары тәшкит итә, киң инфраструктура ресурсы булудан гыйбарәт ике фактор эре шәһәрләргә якын булган авыл торак пунктларын, аларның инфраструктурасын тамырдан үзгәртеп, жирлек-спутникларга үзгәртеп кору сәясәтен барлыкка китерә. Мондый торак пунктларда производстволар урнаштыру, хезмәтләр күрсәтү, торак төзелешен үстерү үзәкләренең мөмкинлекләрен тулырак гамәлгә ашырырга жирлек тудыра, шул рәвешле аларның социаль-иқтисадый һәм шәһәр төзелеше проблемаларын хәл итә, спутникларны үстерүгә импульс бирә.

7. *Шәһәр кешеләре өчен икенче торак.* Агломерациянең үзәк шәһәрләре әйләнә-тирәсендә урбанизация процессының көчәя баруы оешмаган рәвештәге сезонлы һәм даими субурбанизация процессларында ачык күренә. Әлеге процессны жайга салу түбәндәгеләрне күз алдында тоту:

- үзәк шәһәргә тоташкан муниципаль районнарны территорияль планлаштыру схемаларының төп нигезләмәләрендә шәһәр яны территорияләрен үзләштерү тенденцияләрен исәпкә алуны;
- агломерацияләр инфраструктуралары схемаларында гамәлдәге шәһәр яны территорияләренең каркасын алдан уйлап куюны;
- жир кишәрлекләренең һәм аларда урнашкан капитал объектларның чынбарлыкта файдаланылуына ясалган мониторингка нигезләнеп, гражданнар даими яши торган территорияләрдә жирләрне ДНП категориясеннән ИЖС категориясенә күчерү механизмын уйлап табуны;
- үзәк шәһәрләрнең шәһәр яны территорияләрендә хужалык эшчәнлеген килешүләр нигезендә муниципалитетара (агломерацион) югарылыкта планлаштыруны һәм жайга салуны.

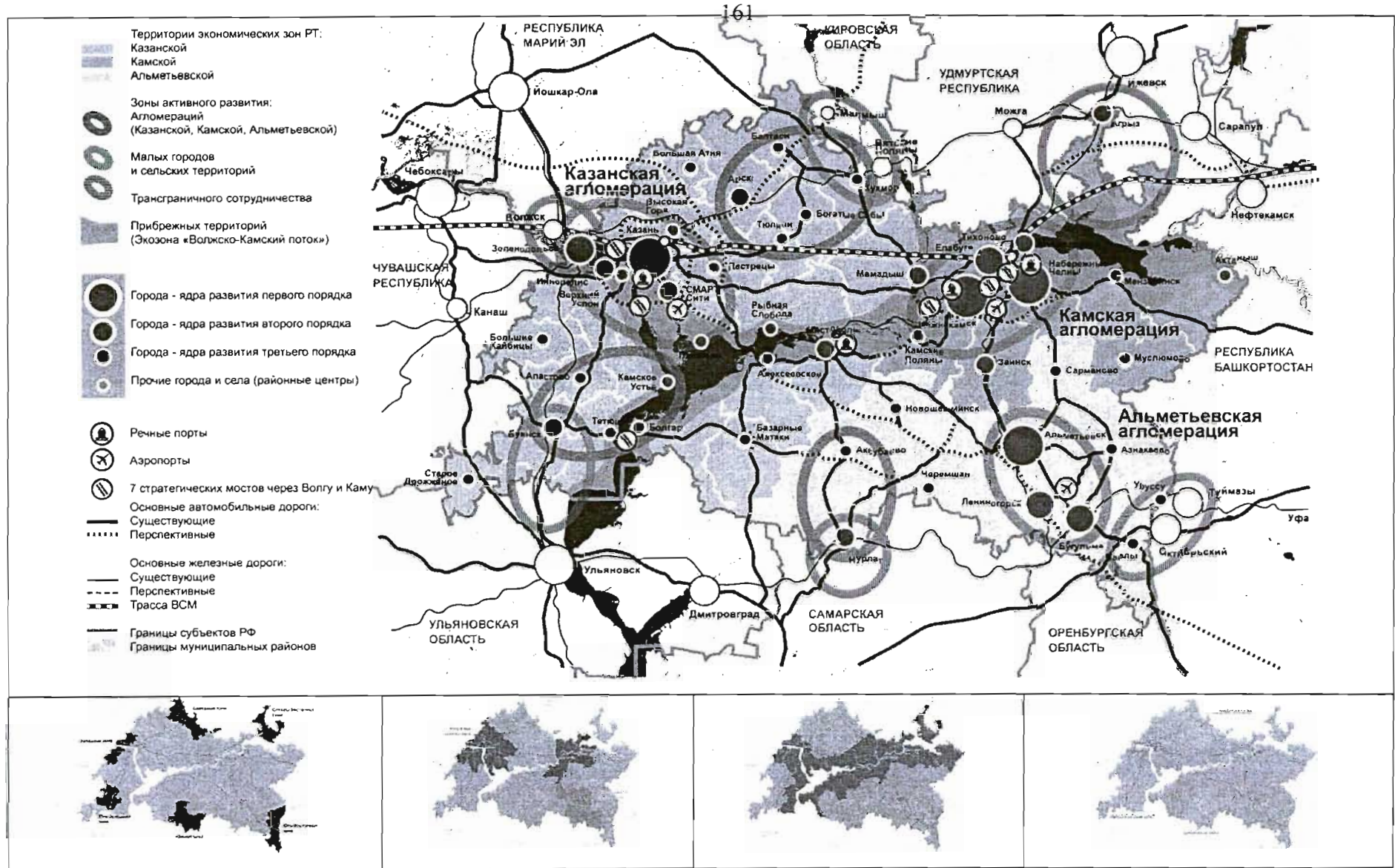
Кече шәһәрләрнең һәм авылларның үсешен планлаштырганда түбәндәге принципларны саклау мөһим:

- авыл территорияләрен яңартуның яңа идеологиясе;
- муниципаль килек сәясәте максатларын билгеләү өчен муниципаль һәм республика планлаштыру структуралары кооперациясен, квалификацияле кадрлар әзәрләү, жирлекләрне саклап калу һәм үстерү буенча комплекслы программалар төзү;
- инфраструктура һәм тармак проектларын гамәлгә ашыру, жирләрдән файдалану, табигатьне саклау гамәлләрен тәэмин итү өлкәсендә муниципалитетара кооперация һәм уртақ гамәлләр өчен институциональ платформа булдыру.

Жирле хакимият региональ хакимиятнең тулы хокуклы партнерлары булырга тиеш, ә кризис күренешләрен уңышлы жиңеп чыгу өчен муниципаль берәмлекләрнең финанс базасы һәм аларның финанс автономиясе ныгытылырга тиеш.







3.21 нче рәсем. Пространство үсеше комплексы программаларында катнаша торган муниципаль берәмлекләр



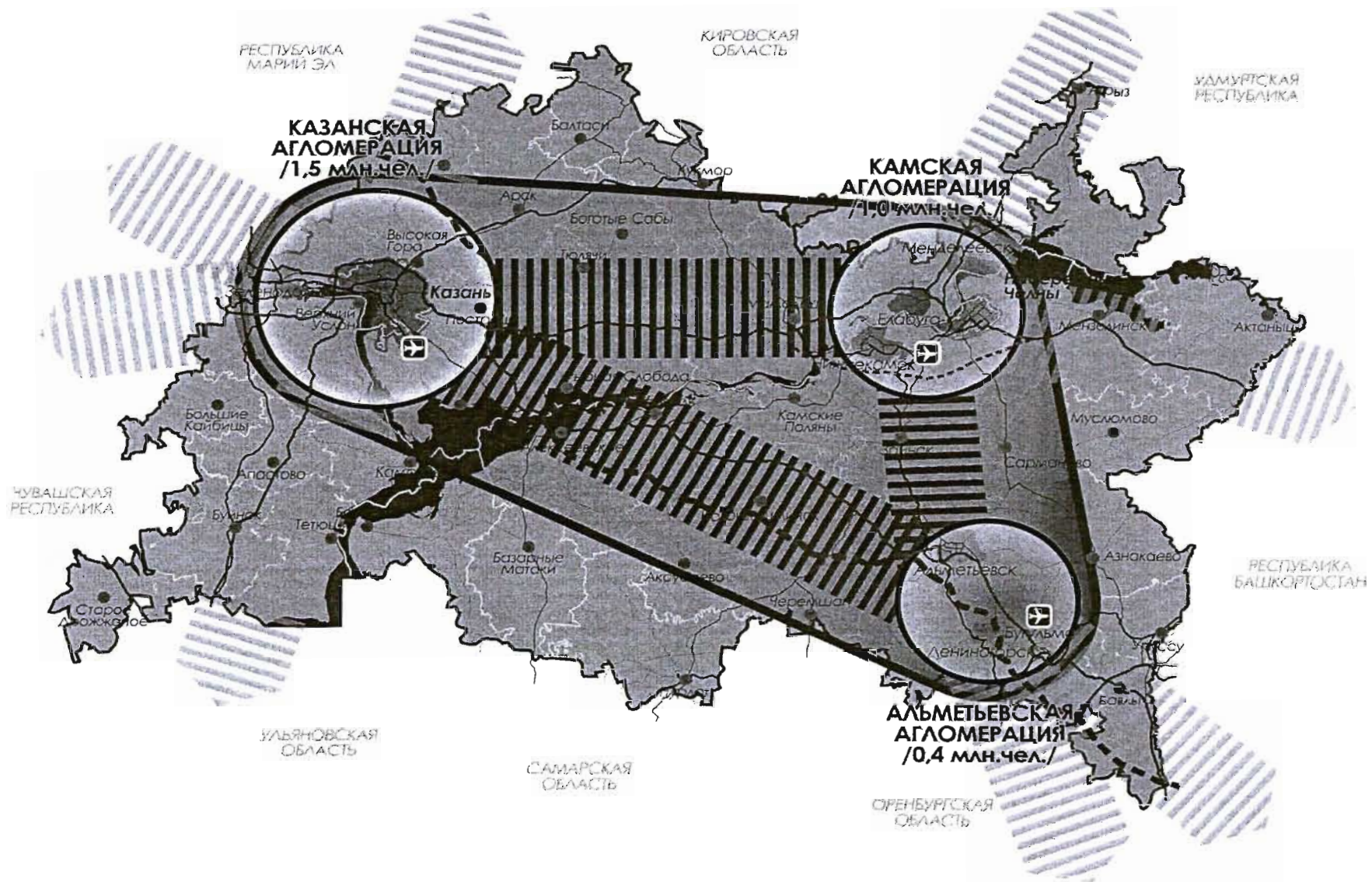
### 3.2.3.4. Идел-Кама метрополисын төзү концепциясе

Татарстан Республикасында өч урнашу үзәге аерылып тора: Казан, Чаллы һәм Әлмәт, алар үзләре тирәсендә бербөтен агломерация системаларын төзиләр. Әлеге системалар арасында начаррак үсеш алган һәм халык азрак яши торган, бу, шул исәптән, алардагы транспорт инфраструктурасының начар булуы белән аңлатыла, районнар бар. Югарыда күрсәтелгән үзәкләрнең һәркайсы үзенчә махсулашкан, аларда икътисадый элементлар һәм Мәскәү белән турыдан-туры транспорт элементәсе (аэропорт) урнашкан.

Татарстан Республикасы пространствосын аерым өч агломерация системасы рәвешендә үстерүгә алар арасында тыгыз хезмәттәшлек һәм кооперация булдыруны өстәргә кирәк, бу үз чиратында бердәм Идел-Кама метрополисын төзүгә китерәчәк. Өч агломерациянең мөмкинлекләреннән бергә һәм килештереп файдалану Татарстанның үсешен, синергетик йогынтыга нигезләнеп, сыйфат ягыннан алга жибәрүгә, аның конкурентлыкка сәләтен арттыруга китерәчәк, агломерацион нәтижеләрне арттырачак. Идел-Кама метрополисын үстерү Татарстан Республикасының үзәк өлеше муниципаль районнарын активрак үстерергә мөмкинлек бирәчәк.

Идел-Кама метрополисын төзү глобаль конкуренциядә һәм маркетингта Татарстан Республикасының уңышка ирешүе өчен мөһим, ә бәлки хәлиткеч алшарт булып тора. Бердәм метрополис Россия Федерациясе агломерацияләре арасында халык саны буенча өченче урынга менәчәк һәм глобаль масштабка чыгачак (рәс. 3.2.2).

Идел-Кама метрополисын төзү Татарстан Республикасы пространствосының үзара бәйләнешлелеген арттырган очракта, аеруча Казан, Чаллы һәм Әлмәт арасында икътисадый араны киметкәндә мөмкин булчак. Әлеге шәһәрләрне аерып торучы ераклыкны исәпкә алсак, бу мәсьәләне алар арасында тизйөрешле транспорт коммуникацияләрен төзү юлы белән уңай хәл итеп булчак (кара 3.2.3.5). Әлеге концепциягә Мәскәү – Казан – Екатеринбург югары тизлекле тимер юлын төзүнең тәкъдим ителгән варианты жайлы гына керешеп китә.



3.22 нче рәсем. Идел-Кама метрополисы



Ераграк перспективада Идел-Кама метрополисының йогынтысын алга таба киңәйтү буенча чаралар күрүне Татарстан агломерацияләре һәм хәзерге вакытта транспорт элементләре белән начар тоташкан әйләнә-тирәдәге эре үсеш үзәкләре арасында тизйөрешле транспорт элементләрен төзү юлы белән хәл итәргә кирәк булачак.

Глобаль конкурентлыкка сәләтле регион буларак Татарстанга тизйөрешле элементләр һәм житәрлек санда күперле кичүләренә үз эченә алган тотрыклы каркас булдыру таләп ителә. Регионда Россиянең иң эре елгалары ага торган барлыгы өч күпернең генә булуы территориянең пространство тотрыклылыгы өчен җитми.

Татарстан территориясә бәйләнешлелегендәге актив үзгәрешләр тагы дүрт стратегик күпер проектлауны һәм төзүне күз алдында тота.

1. *Гребени авылы тирәсендә күпер (Көнъяк Казан күпере) төзү*, ул Казанның Көнъяк транспорт әйләнгеч юлының бер өлеше булачак. Әлеге күпернең кирәклегә Казан шәһәрендә һәм аңа чиктәш муниципаль районнарда бара торган актив агломерацион процессларга бәйле. Иделнең уң ярында Иннополис һәм аэропорт янында SMART Сити Казан шәһәр-спутникларның барлыкка килүе, халыкара аэропортның тоткан урыны арту, аның алга таба хабка әверелү ихтималы зур булу **Казан агломерациясә** территориясендә Идел аша икенче күпер төзү гамәлләрен башкаруны беренче чиратка куя. Әлеге проектны гамәлгә ашыру Югары Ослан һәм Лаеш районнарына тизрәк үсәргә мөмкинлек бирәчәк, уң ярга инвестицияләр килүне тәмин итәчәк, Казан үзәгә аша транзит йөкләнешен шактыйга киметәчәк.

2. *Соколка авылы тирәсендә күпер (Соколка күпере) төзү* – Татарстан Республикасының пландагы проекты. Әлеге күпернең төзелүе Түбән Кама ГЭС плотинасыннан транзит автотранспорт агымын киметәчәк.

3. *Алабуга шәһәре районында күпер (АлаБег күпере)* – **Кама агломерациясенә** тизйөрешле транспорт каркасы структурасының бер өлеше. Әлеге күпер, иң беренче чиратта, Түбән Кама һәм Алабуга шәһәрләре өчен Кама агломерациясенә хезмәт корреспонденцияләре һәм йөк ташулары өчен кирәк. Кама агломерациясендәге яңа күперләр икътисадны үстерү, халыкның мобильлеген,

хезмэт һәм хезмәткә бәйле булмаган миграцияләрне активлаштыру өчен зур этәргеч булачак; республиканың стратегик объекты булып торучы һәм бүгенге көндәге торышы канәгатьләндерми торган Түбән Кама ГЭС плотинасын бушатачак.

4. *Тәтеш шәһәре тирәсендә Идел аша күпер (Болгар күпере)* – Татарстанның көньягы өчен, беренче чираттагы булмаса да, бик мөһим чара. Бүгенге көндә Кама аръягы, мобильлек һәм регион үзәкләренә транспорт белән барып житү күзлегеннән чыгып караганда, пространство структурасының иң начар үсеш алган өлеше булып тора. Шулай ук туристлык тармагын, аерым алганда, Кама аръягы һәм Идел алды территорияләрендә актив үстерүне исәпкә алсак, күпер төзелешенең таләп ителүе шиксез. Болгар шәһәренең туризмны үстерү буенча федераль программаларга кертелүе мөмкин булган маршрутлар диапазонын киңәйтүгә ярдәм итү өчен алшартлар тудыра. Болгар һәм Биләргә бара торган туристлык тарихи-мәдәни маршрутларына («Көмеш дага») Иделнең уң ярындагы уникаль рекреацияләрне һәм тарихи урыннарны кертү элге юнәлешне баэтәчак һәм туристлар агымын шактый арттырачак. Элге юнәлешнең уңышы инфраструктура сыйфатына һәм элге жирләрдәге истәлекле урыннар буенча каршылыксыз сәяхәт итү мөмкинлегенә бәйле булачак.

### **3.2.3.5. Тизйөрешле транспорт төрләрен булдыру концепциясе**

Татарстан Республикасының тизйөрешле транспорт төрләрен булдыру һәм юл хужалыгы концепциясе (алга таба бу параграфта – Концепция) төп өч төркем бурычны хәл итүне максат итеп куя:

1) Татарстан Республикасы эчке транспорт каркасының «тотрыклы өчпочмагын» төзи торган Татарстан Республикасының өч агломерациясендә агломерациягә транспорт элементларын үстерү;

2) Казан, Кама һәм Әлмәт агломерацияләренең Россия Федерациясенең иң эре шәһәрләре, шулай ук күрше регионнарның барлык үзәкләре белән регионгә транспорт элементларын яхшырту; мондый шәһәрләр исемлегенә түбәндәгеләр керә: Мәскәү, Санкт-Петербург, Түбән Новгород, Самара, Уфа, Пермь, Екатеринбург, Чиләбе, Чабаксар, Ульяновск, Ижевск, Йошкар-Ола, Киров һәм Оренбург;

3) һәркайсында катлаулы транспорт системасы булып регион агломерацияләренә республика тизйөрешле элемтэләр системасын кертеп жиберү.

Концепция кысаларында гамәлгә ашыру өчен тәкъдим ителә торган барлык чаралар ике зур төркемгә бүленде: Минимум планы һәм Максимум планы.

*Минимум планы* – хәзерге һәм киләчәктә ихтыяж арта барачак транспорт йөрешен канәгатьләндрерү өчен билгеләнгән гамәлләр жыелмасы. Аны гамәлгә ашыру ике этапта башкарылачак дип уйланыла: гамәлләрнең бер өлеше беренче чиратта башкарылачак һәм 2020 елга кадәр төгәлләнергә тиеш, икенче этап исәпләнгән вакытка кадәр чорда (2020 һәм 2030 еллар арасында) гамәлгә ашырылырга тиешле чараларны үз эченә ала.

*Максимум планы* – транспорт йөрешен канәгатьләндрерү өчен генә түгел, ә аңа ихтыяжны стимуллаштыру өчен билгеләнгән чараларның киңрәк жыелмасы ул, бу Татарстан Республикасы территорияләрен башкалардан алданрак үстерергә мөмкинлек бирәчәк. Аларны исәпләнгән вакыттан соң да (ягъни 2030 елдан соң), шулай ук, тиешле ихтыяж, сәяси ихтыяр һәм житәрлек күләмдә финанс чаралары булган очракта, якын киләчәктә дә (оптимистик сценарий) гамәлгә ашырырга мөмкин.

Концепциядә тизйөрешле транспорт коммуникацияләрен булдыру дигәндә түбәндәгеләр аңлашыла:

- I һәм II техник категорияләрдәге тизйөрешле автомобиль юлларын төзү (автотранспорт хәрәкәте өчен полосаларның саны һәр якка кимендә икешәр) яисә гамәлдәге автомобиль юлларын автотранспортның кимендә 100 км/сәг. тизлек белән хәрәкәт итүен тәмин итә торган шундый ук техник категорияләргә кадәр реконструкцияләү;

- тизйөрешле автомобиль юллары составында эре күпер кичүләрен төзү;
- тизйөрешле һәм аеруча тизйөрешле тимер юллар төзү, тизләтелгән рәвештә пассажирлар йөртүне кертү максатыннан гамәлдәге тимер юлларны реконструкцияләү, транспортка күчеп утыру үзәкләрен төзү;

- аэропортларны аларның үткәрүчәнлеген арттыру максатыннан реконструкцияләү.

Концепциядә куелган бурычларның башкарылуын бәяләү өчен нигез критерий – Татарстан Республикасының кеше яши торган төп үзәкләре: Казан шәһәре, Кама һәм Әлмәт агломерацияләре шәһәрләре арасында жир өсте транспортының бару вакытын (1,5 – 2,5 сәгатькә кадәр), шулай ук әлеге үзәкләр белән Үзәк Россиянең һәм Уралның шундый ук үзәкләре арасында бару вакытын кыскарту.

Татарстан Республикасының географик урнашу урыны уңай булганга күрә, Үзәк Россия белән Уралны тоташтыручы буын булган бөтен Идел буе регионының тизйөрешле тотрыклы транспорт каркасын төзүдә иң төп рольне уйнаучы буларак кабул ителә.

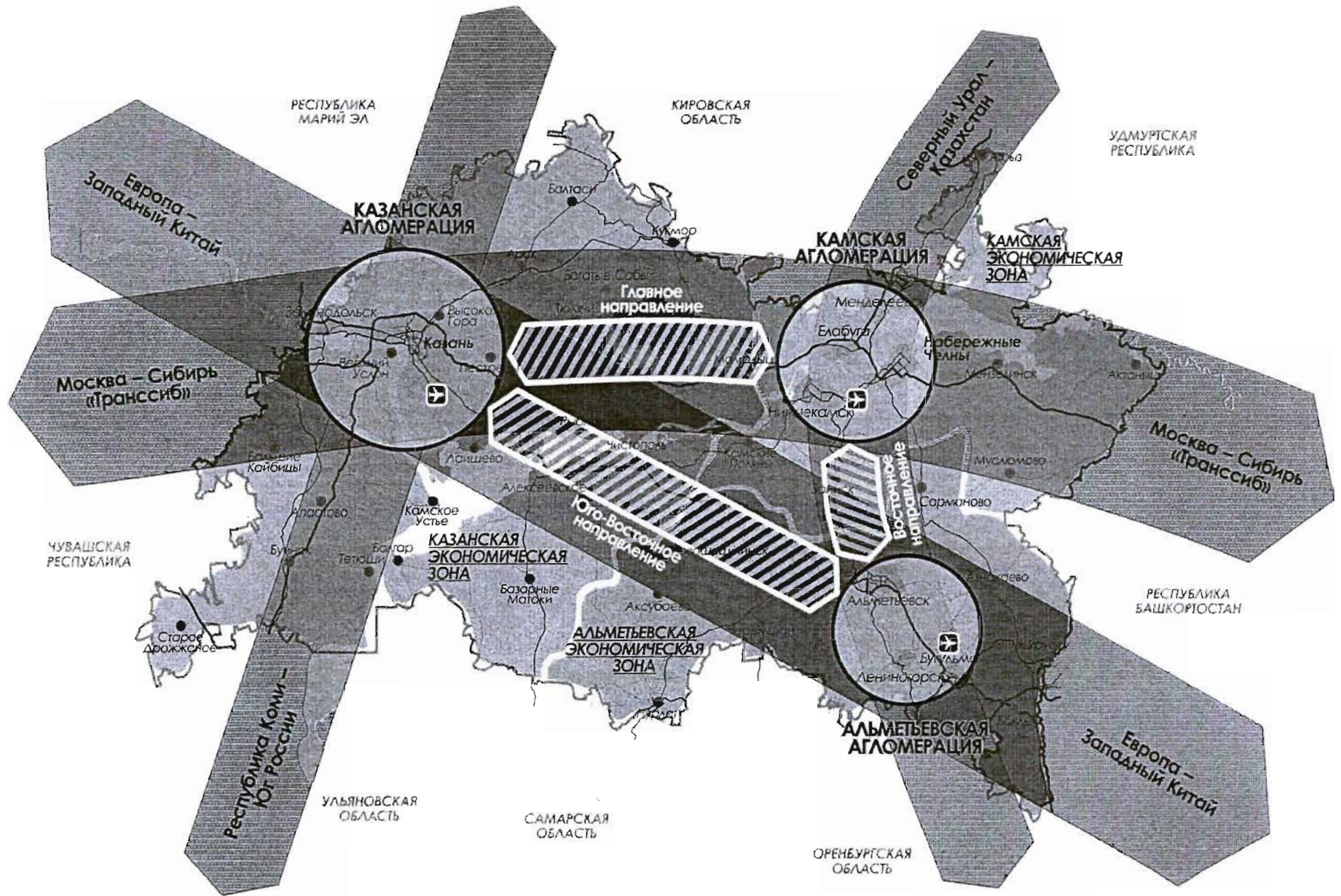
Татарстан Республикасының агломерациягә һәм регионга элементларен тәэмин итә торган барлык потенциал тизйөрешле транспорт юнәлешләре регион аркылы уза торган халыкара һәм федераль транспорт коридорларына жиңел керешеп китә (3.1 нче таблица, 3.23 нче рәсем). Бу исә Татарстан Республикасында тизйөрешле транспорт проектларын гамәлгә ашыру өчен федераль бюджеттан финанс чараларын жәлеп итүне шактый жиңеләйтергә мөмкин.

3.2 нче һәм 3.3 нче таблицаларда, шулай ук 3.24 нче рәсемдә Татарстан Республикасында тизйөрешле элементлар төзү гамәлләренең тулы исемлегә бирелде.



**3.1 нче таблица. Татарстан Республикасының потенциал тизйөрешле транспорт юнэлешләре белән федераль транспорт коридорларының керешүе**

Агломерацияяра / регионара транспорт юнэлешләре	Транспорт коридоры
Казан агломерациясе – Кама агломерациясе (Төп юнэлеш) Казан – Чабаксар – Түбән Новгород – Мәскәү Чаллы – Екатеринбург Чаллы – Уфа	Мәскәү – Татарстан – Урал – Себер («Транссиб» халыкара коридорының бер юнэлеше)
Казан агломерациясе – Әлмәт агломерациясе (Көнъяк-көнчыгыш юнэлеш) Әлмәт – Оренбург – Казахстан	Санкт-Петербург – Татарстан – Казахстан – Кытай перспективалы коридоры
Кама агломерациясе – Әлмәт агломерациясе (Көнчыгыш Татарстан юнэлеше) Чаллы – Ижевск – Пермь Әлмәт– Оренбург – Казахстан	Төнъяк Урал – Ижевск – Татарстан – Көнбатыш Казахстан регионара коридоры
Казан агломерациясе – Самара	Санкт-Петербург – Кытай коридорының перспективалы тармагы, Россия Федерациясенә Төнъяк-көнбатышын, Мәскәүне урап узып, Самара һәм Тольятти белән тоташтыруны тәэмин итәчәк
Казан – Йошкар-Ола – Киров Казан – Ульяновск	Коми Республикасы – Киров – Йошкар-Ола – Казан – Ульяновск – Саратов – Волгоград – Россия Көнъягы регионара коридоры
Казан – Удмурт Республикасы – Пермь	Мәскәү – Урал коридорының перспективалы тармагы, Мәскәү белән Пермь арасында иң кыска юл булачак



3.23 нче рәсем. Федераль һәм регионар транспорт коридорлары үсеше контекстында Татарстан Республикасы



**3.2 нче таблица. Татарстан Республикасында тизйөрешле элементләр системасын төзү гамәлләренең жыелма таблицасы – Минимум планы**

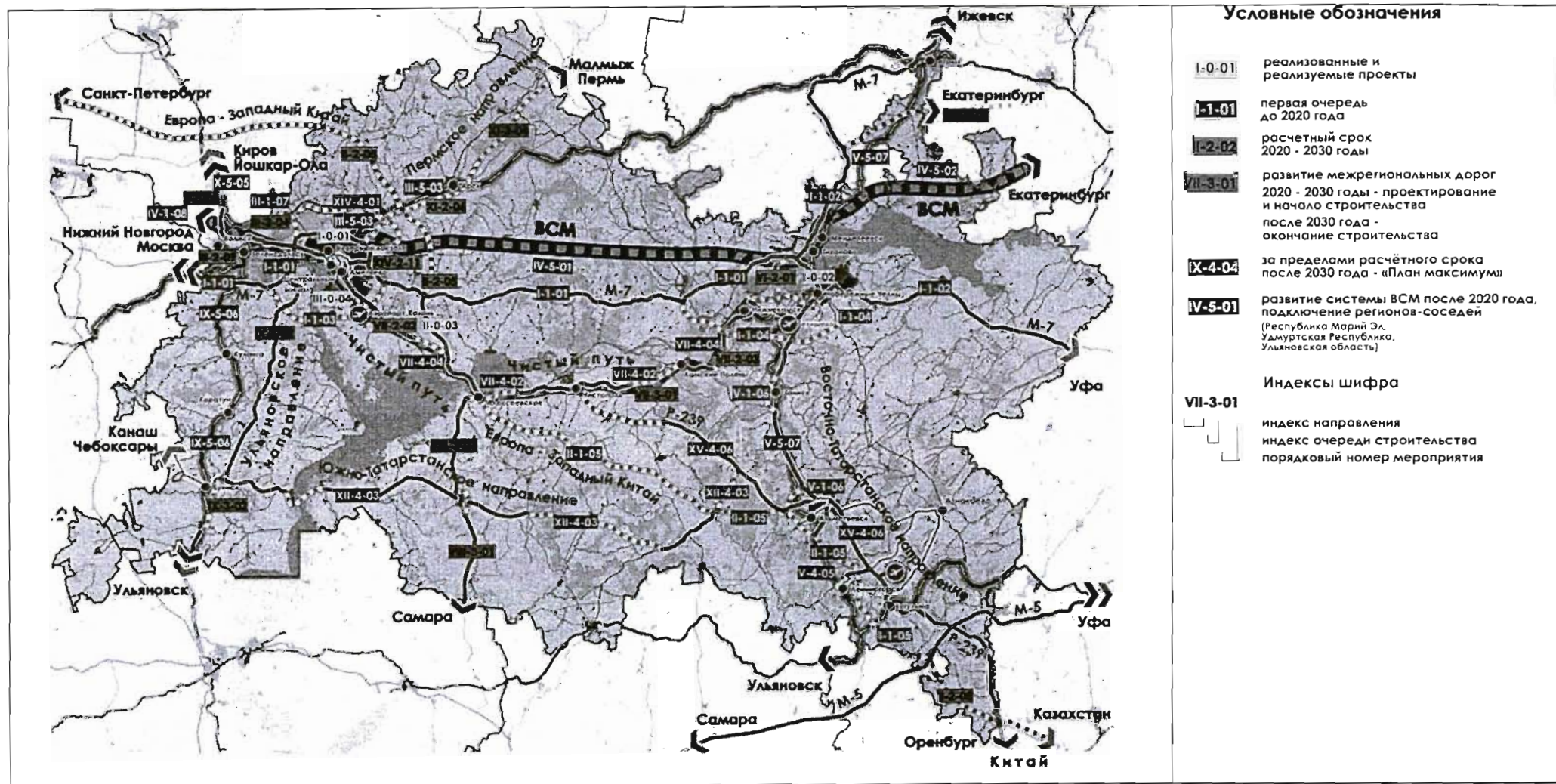
Чират	Гамәл
<b>Беренче чират – 2020 ел</b>	Мәскәү – Казан ВСМын төзү
	Мәскәү – Казан ВСМын «Тихоново» станциясенә кадәр төзү (Россия Федерациясе Хөкүмәтенең тиешле карары булганда)
	М-7 автомобиль юлын (барлык участокларын) реконструкцияләү
	Шәле – Баулы (Европа – Көнбатыш Кытай) автомобиль юлы, I чират
	Идел аша күпере булып, Казанны көньяктан әйләнәп узучы юлы
	Соколка авылы янында Кама аша күпере булып, Кама агломерациясен ерактан әйләнәп узучы юлы
	Әлмәт – Чаллы автомобиль юлын реконструкцияләү
	«Казан шәһәрндә божралы тимер юл хәрәкәтен оештыру» проектын гамәлгә ашыру
	<b>Исәпләнгән вакыт – 2020 – 2030 еллар</b>
Шәле – Баулы (Европа – Көнбатыш Кытай) автомобиль юлы – тулысынча эшләп бетерү	
Проект һәм эзерлек эшләре: Идел аша күпере булган Көнъяк Татарстан магистралә, Казанны төньяктан әйләнәп узучы автомобиль юлы	
Сөйки Кичүе (Кама Тамагы муниципаль районы) – Болгар паром кичүе	

**3.3 нче таблица. Татарстан Республикасында тизйөрешле элементләр системасын төзү гамәлләренең жыелма таблицасы – Максимум планы**

Чират	Гамәл
2020 елдан башлап регионар юлларны үстерү (күрше регионнар һәм Россия Федерациясе Транспорт министрлыгы белән килештереп) – 2030 елга кадәр проектлау һәм төзи башлау, 2030 елдан соң төзелешне төгәлләү	Казан – Малмыж – Пермь автомобиль юлы
	Р-241 Казан – Ульяновск автомобиль юлы
	А-295 Казан – Йошкар-Ола автомобиль юлы
	Алексеевск – Высокий Колок – Самара автомобиль юлы
	Алнаши – Екатеринбург автомобиль юлы

Чират	Гамэл
<p>Исәпләнгән вакыт тәмамлангач (2030 елдан соң)</p>	«Чиста юл» автомагистрале – тулысынча төзеп бетерү (Сорочьи Горы – Кама Аланы автомобиль юлын реконструкцияләү)
	Казанны төньяктан әйләнеп узучы автомобиль юлы
	Буа – Тәтеш – Болгар – Әлмәт Көнъяк Татарстан магистрале
	«АлаБег» проекты: Түбән Кама – Чаллы автомобиль юлы; «Бегишево» аэропорты – Алабуга – «Алабуга» МИЗ автомобиль юлы; Кама елгасы аша күпер
	«АлаБег» – ЛРТ тизйөрешле элементәсе
	Р-239 автомобиль юлын реконструкцияләү
	Казанны әйләнеп узучы йөк тимер юлы
<p>Россия Федерациясе Транспорт министрлыгы, РЖД белән килештереп, 2020 елдан соң ВСМ системасын үстерү. Шул исәптән ВСМ линиясенә эре шәһәрләрне һәм күрше регионнарны (Марий Эл Республикасын һәм Удмурт Республикасын, Ульяновск өлкәсен) гамәлдәге тимер юл линияләрен реконструкцияләү юлы белән алар буенча «эре шәһәр / регион үзәге – ВСМ терминалы» арасында тизлätелгән регионар пассажир поездларын үткәрүне тәэмин итү өчен тоташтыру</p>	Казан – Екатеринбург ВСМын төзү
	Волжск – Зеленодольск – Казан (ВСМ терминалы) – Арча тимер юл линиясен реконструкцияләү (Казан агломерациясе шәһәрләренең Казандагы ВСМ терминалы белән тизлätелгән тимер юл элементәсен оештыру)
	Зеленодольск – Йошкар-Ола тимер юлын реконструкцияләү (Марий Эл Республикасының Казандагы ВСМ терминалы белән тизлätелгән тимер юл элементәсен оештыру)
	Зеленодольск – Буа – Ульяновск тимер юлын реконструкцияләү (Ульяновск өлкәсенең Казандагы ВСМ терминалы белән тизлätелгән тимер юл элементәсен оештыру)
	Писмәнкә (Лениногорск шәһәре) – Әлмәт – Чаллы – Тихоново ВСМ терминалы – Әгерже – Ижевск тимер юлын реконструкцияләү (Удмурт Республикасы һәм Тихоноводагы ВСМ терминалы белән Әлмәт агломерациясе тизлätелгән тимер юл элементәсен оештыру)





3.24 нче рәсем. Татарстан Республикасында тизйөрешле элементләр системасын төзүенч чиратлылыкны исәпкә алган жылма схемасы

Транспорт инфраструктурасы проектларын гамәлгә ашырганда Россия Федерациясенең норматив хокукый документлары нигезендә шәһәр төзелеше һәм экологик регламентларның төп таләпләрен үтәргә кирәк. Антропоген-табигый мөхитнең, яшел массивлар һәм өске сулыклар табигый ландшафтларының экологик балансын саклап калу тәмин ителергә тиеш. Һәр проектны эшләр алдыннан магистраль яны территорияләренең һава бассейны торышы, проектлана торган һәм аңа чиктәш булган территорияләренең ландшафт характеристикалары, территориягә антропоген йогынты ясауның төп чыганаclarы һәм факторлары тәсире анализланьрга һәм бәяләнергә тиеш.

Түбәндәге гамәлләрне эшләү әлеге проектларны тормышка ашыруның мәжбүри шартларын тәшкил итәләр:

- тискәре инженер-геологик процесслардан саклау,
- туфракны саклау,
- урман массивларын һәм кыйммәтле ландшафтларны саклап калу һәм /яисә торгызу,
- су объектларын саклау,
- гамәлдәге һәм проектлана торган төзелешләргә акустик йогынтыны киметү.

### **3.2.3.6. Татарстан Республикасының логистик инфраструктурасын үстерү**

Логистик инфраструктураның үзәк объектлары Казан, Кама һәм Әлмәт агломерацияләрендә туплана.

**Казан агломерациясе.** Логистиканың үзәк объектлары Казанның үзендә яисә аның тирәсендә урнашкан – «Q-Park Казан» һәм «Тандер» логистика комплекслары, «Биек Тау» һәм «Константиновка» логопарклары, шулай ук «Эшлекле линияләр» күпфункцияле логистика комплексы. Санап үтелгән объектларның йөкләнеше тигез түгел, аларны файдалануны оптимальләштерү резервлары бар. Моннан тыш, якин киләчәктәге елларга «Свияжск регионара мультимодаль логистика үзәге» (алга таба – СРМЛҮ) проектын һәм СМАРТ Сити Казандагы логистика өлешен уңышлы гамәлгә ашыру бурычы куела.

Свияжск күпфункцияле мультимодаль логистика комплексы Идел бие регионьнда гамәлдә булган йөкләр хәрәкәтен бер урынга жыю һәм яңаларын төзү үзәге була ала. Моннан тыш, тимер юл йөк ташуларын, йөк портлары эшен Казан шәһәрәннән СРМЛҮ территориясенә күчерү бушатыла торган шәһәр территориясен үстерү өчен шартлар тудырачак, шәһәр зонасындагы Идел елгасы ярларында туристлык-рекреация объектларын урнаштырырга мөмкинлек бирәчәк.

СРМЛҮ территориясенә һәм аның янәшәсендәге территориягә махсус икътисадый зона статусын бирү зур инвестицияләр жәлеп итәргә, «Алабуга» һәм «Иннополис» махсус икътисадый зоналары үрнәгендә эшқуарлыкны үстерү өчен өстәмә импульс булдырырга мөмкинлек бирәчәк.

**Кама агломерациясе.** «КИП «Мастер» индустриаль паркы һәм «Логикам» логистика-бүлү үзәге («Мастер» ЛҮ) кебек индустриаль парклар һәм логистика үзәкләре эре сәнәгать предприятиеләренең ихтыяжларын канәгатьләндерәләр һәм алар белән бергә үсәләр. Тиздән «Алабуга» МИЗ территориясендә Havi Logistics бүлү үзәге сафка кертеләчәк. Хәзерге вакытта урнашкан шартларда логистика объектларына ихтыяж, тулаем алганда, бар.

**Әлмәт агломерациясе.** Монда заманча күпфункцияле логистика үзәге бер дә юк. Шул ук вакытта республиканың көньяк-көнчыгыш зонасында федераль әһәмияттәге ике автомобиль юлы: М-5 «Урал» (Мәскәү – Самара – Уфа) һәм Р-239 (Казан – Оренбург) кисешә. 2020 елга кадәр «Европа – Көнбатыш Кытай» автомобиль юлы кулланылышка тапшырылачак, аның бер участогы шулай ук карала торган территория аша уза торган була. Гамәлдәге һәм проекттагы эре автомобиль юллары киселешенең уңай географик урынын, шулай ук сыйфатлы инфраструктурага ихтыяж булуны исәпкә алсак, төп игътибар Әлмәт агломерациясендәге логистиканы «Татарстанның көнчыгыш капкасы» проекты кысаларында үстерүгә бирелергә тиеш.

2020 елда «Европа – Көнбатыш Кытай» автомобиль юлын сафка кертүгә аерым игътибар бирү кирәк, ул бөтен юл буена транспорт, икътисадый һәм социаль глобаль коридоры булачак. Әлеге трасса буенча транспорт-логистика инфраструктурасын һәм юл бие сервисын үстерү регион икътисадын тәшкил итә



торган мөһим өлешләрнең берсе булып тора һәм «Татарстан – глобаль хаб» стратегия максатына ирешергә ярдәм итәчәк.

«2014 – 2022 елларга Татарстан Республикасының транспорт системасын үстерү» программасының «Татарстан Республикасында логистика үзәкләре челтәрен үстерү» ярдәмче программасын төзү буенча 2015 елда башланган эш төрле класслы логистика комплексларын урнаштыру өчен иң уңай урыннарны билгеләргә һәм регионның нык логистик каркасын булдырырга мөмкинлек бирәчәк, ул исә логистика һәм терминал-склад хезмәт күрсәтүләр базарын үстерүнең нигезен тәшкил итәчәк.

### **3.2.3.7. Калдыклар белән эш итү системасы**

Татарстан Республикасында калдыклар белән эш итү өлкәсендәге төп проблемаларга түбәндәгеләр керә:

- эшкәртелми, ә күмелә торган калдыкларның проценты югары булу;
- калдыкларны системалы жыюның һәм алып китүнең барлык торақ пунктларда да башкарылмавы;
- калдыкларны эшкәртү буенча югары нәтижәле производстволарның булмавы;
- экологик культураның түбән булуы;
- калдыклар барлыкка килүнең һәм аларның хәрәкәтенең тиешле исәбе алып барылмау һәм контроль булмау.

Төрле категориядәге калдыкларның барлыкка килү күләмнәре даими рәвештә арта барганга күрә, гамәлдәге полигоннарга туры килә торган йөкләнеш елдан-ел арта гына бара, һәм шуңа бәйле рәвештә полигоннарны тиешенчә файдаланмау сәбәпле әйләнә-тирә мохитнең пычрануына, аларның территорияләрен киңәйтү зарурлыгына һәм башкага бәйле проблемалар кискенләшә бара. Күп кенә авыл жирлекләрендә барлыкка килгән калдыкларны системалы рәвештә алып чыгу чынбарлыкта башкарылмый, бу рөхсәт ителмәгән чүплекләр барлыкка килүнең төп алшарты булып тора.



Хэзерге вакытта күмеп юкка чыгарыла торган калдыкларның күп өлешен эшкәртелүгә жибәрү мөмкин булган булыр иде, бу очракта полигоннарда да йөкләнешне күп тапкырлар киметергә һәм алга таба житештерү процессына кертеп жибәрү өчен яраклы эзер чимал алырга мөмкинлек биргән булыр иде.

Республикада өч калдыклар белән идарә итү үзәген житештерлек дәрәжәдә производство куәтләрен туплый торган өч икътисадый зонада төзү дәрәс булыр дип уйланыла.

Кама икътисадый зонасында калдыклар белән эш итү проекты пилот проект буларак сайлап алынды. Проектның максаты житештерү һәм куллану калдыкларының әйләнә-тирә мохиткә тискәре йогынтысын, проектның экологик һәм икътисадый аспекты арасында тигезлеккә ирешеп (аерым алганда, калдыклар белән идарә итүнең масштабы һәм үзәкләштерелүе хисабына социаль риза булырлык тарифлар булдыру), идарә итүнең нәтижәле системасын төзү хисабына киметүдән гыйбарәт.

Проектның максатына ирешү түбәндәге бурычларның хәл ителүен таләп итә:

- проект территориясен житештерү һәм куллану калдыкларын жыю, алып китү һәм сортларга бүлү эшчәнлеген белән колачлануын максимальләштерүне, аерым алганда, халыктан һәм предприятиеләрдән жыела торган каты көнкүреш һәм зур габаритлы калдыкларга туры килә торган өлешне калдыклар жыюның оештырылуын камилләштерү, бердәм тариф сәясәтен куллану, шулай ук калдыклар барлыкка килү факты буенча аларның исәбен алып барырга һәм аларны кабул итәргә мөмкинлек бирә торган заманча жаһазлар файдалану хисабына 100 процентка кадәр житештерүне;
- барлыкка килә торган калдыкларның бөтен агымын бер урында (калдыклар белән идарә итүнең муниципалитетара үзәгендә) үзәкләштерүне, бу производство жиһазларына оптималь йөкләнешне тәмин итәргә мөмкинлек бирәчәк;
- калдыкларны сортларга аеру, ваклау һәм эшкәртү буенча автоматлаштырылган производство куәтләрен эшләтеп жибәрүне;
- алга таба сату өчен яраклы эзер продукция алу максатыннан аерым категорияләрдәге калдыкларны эшкәртү жиһазларын сафка кертүне;

- проект территориясендәге барлык муниципаль районнарны территориаль яктан максималь нәтижәле колачлауны тәмин итә торган, аерым районнарда һәм торақ пунктларда калдыклар жыю һәм алып китүдә махсулашкан предприятиеләрнең транспорт чыгымнарын киметә торган күчереп төяү станцияләре челтәрен төзүне;

- калдыклар эшкәртү өлкәсендә заманча технологияләрне калдыклар белән идарә итү үзәге каршында экологик технопарк булдыру хисабына кертүне, ул таләп ителә торган инфраструктура һәм эшкәртелә торган калдыкларга турыдан-туры керә алу мөмкинлеген бирү белән бергә чит оешмаларның производство куәтләрен урнаштыру өчен мәйдан булып тора;

- ресурслары беткән полигоннарны алга таба консервацияләп һәм /яисә ябып, проект территориясендә эшли торган полигоннарга йөкләнешне көйләүне;

- калдыклар жыюны, алып китүне һәм утильләштерүне, калдыкларны селектив жыюга һәм аларның барлыкка килүенә чынбарлыктагы күләмнәре буенча түләүгә шомә гына күчүне тәмин итү максатыннан, калдыкларны алып китү һәм эшкәртү өлкәсендә тарифлар сәясәтен камилләштерүнең мөһим аспекты сыйфатында бердәм комплекслы хезмәт күрсәтүләр буларак оештыруны;

- аерым категорияләрдәге калдыкларны утильләштерүне жайга салу өлкәсендә экологик сәясәтне сортларга аерыла һәм эшкәртелә алган калдыкларны күмүне чикләү максатыннан камилләштерү буенча гамәлләр уйлап табуны һәм тәкъдимнәр бирүне;

- проектны тормышка ашыруга гамәлдәге инфраструктураны проектны тормышка ашыруның бөтен срогы дәвамында эзлекле рәвештә заманчарак технологияләргә күчүне тәмин итеп кертәп жибәрүне камилләштерүне.

Проектны тормышка ашыру дәүләт-хосусый партнерлыгы механизмына – BOT (Build-Operate-Transfer) форматындагы концессиягә нигезләнәр дип уйланыла.

### **3.2.3.8. Пространстволы үсеш өлкәсендә институциональ чаралар**

*Социаль-икътисадый һәм территориаль планлаштыруны үзара яраштыру*

Ресурсларны сак тоту һәм пространстволы үсешне билгели торган социаль-икътисадый һәм территориаль планлаштыру документларының килештерелү дәрәжәсен арттыру максатларында, стратегик документларны эшләүдә билгеле бер эзлеклелекне саклау максатка ярашлы була.

*1 нче адым.* Кабул ителгән Татарстан Республикасының социаль-икътисадый үсеш стратегиясе нигезендә муниципаль берәмлекләр стратегияләре эшләнә, алар түбәндәге сигез зонага төркемләнә (кара 3.2.1):

- 1) Казан агломерациясе;
- 2) Кама агломерациясе;
- 3) Әлмәт агломерациясе;
- 4) Кама алды авыл кече зонасы;
- 5) Кама арьягы авыл кече зонасы;
- 6) Идел алды авыл кече зонасы;
- 7) Кама агломерациясе поясының авыл территорияләре;
- 8) Әлмәт агломерациясе поясының авыл территорияләре.

Зонага керүче берничә муниципаль берәмлекнең стратегияләрен вакыт һәм эшләү методикасы ягыннан синхронлаштыру аларны эшләү сыйфатын яхшыртырга, эшләү бәясен һәм срокларын киметергә мөмкинлек бирә, кабул ителгән чараларны гамәлгә ашырганда муниципалитетара хезмәттәшлек өчен алшартлар тудыра. Бер үк вакытта аерым муниципаль берәмлекләрнең стратегияләре дә, тиешле зона стратегиясе дә эшләп бетереләчәк. Аерым зоналарны үстерү стратегияләре республика дәрәжәсеннән аерым муниципаль берәмлек дәрәжәсенә күчү буенча бик мөһим бурычны зона кысаларында үсешне координацияләүне тәэмин итеп хәл итәргә мөмкинлек бирә торган карау масштабын күздә тоту. Мондый якын килүне йә муниципалитетара хезмәттәшлек механизмы ярдәмендә, йә «Татарстан-2030» проектының төзелгән проект майданнарыннан файдаланып республика дәрәжәсендә тормышка ашырып була.

*2 нче адым.* Муниципаль берәмлекләрнең стратегияләре аерым муниципаль берәмлекләрнең территориаль планлаштыру документларына төзәтмәләр кертү, составында транспорт һәм инженер өлгеләре эшләнә торган, территорияләрнең аерым өлешләрендә социаль, производство, коммуналь һәм башка билгеләнештәге объектлар урнаштыру карала торган берләштерелгән инфраструктура схемаларын эшләү өчен нигез була.

Территориаль планлаштыру документларын эшлэгәнче (төзәтмәләр керткәнче) тикшеренүләр (социологик, транспорт һәм башкалар) үткәрелә, аларга нигезләнеп, республика һәм муниципаль башкарма хакимият органнары дәрәжәсендә килештерелергә тиешле техник йөкләмәләр төзелә.

*3 нче адым.* Территориаль планлаштыру документларының мониторингын алып бару һәм планлы рәвештә актуальләштерү Татарстан Республикасының социаль-икътисадый үсеш стратегиясен һәм Татарстан Республикасын территориаль планлаштыру схемасын яңартуның чираттагы циклы өчен алшартлар тудырачак.

Күрсәтелгән процессларны мәгълүмат белән тәэмин итү өчен гамәлдәге Шәһәр төзелеше эшчәнлеген тәэмин итүнең мәгълүмат системасына (ИС ОГД) өстәмәләр кертелергә, детальләштерелергә тиеш, һәм ул Территорияләрнең шәһәр төзелеше үсешенә идарә итүнең мәгълүмат-аналитика системасына (ИАС УГРТ га) үзгәртелергә тиеш.

### *Пространстволы үсешне координацияләү*

Бөтен Россиядәге кебек үк, республикадагы заманча идарә итү системасы, идарә бурычларына ведомстволы якын килеп, еш кына территориянең табигатен исәпкә алмый. Территориаль һәм тармак программаларын гамәлгә ашыру белән идарә итүгә гомуми яктан якын килүне булдыру тотрыклы үсеш өчен принципияль әһәмияткә ия. Моңа «Татарстан-2030» проектының проект мәйданнары ярдәм итәр дип уйланыла.

Проект мәйданнары эшчәнлеге кысаларында һәм үзгәртеп төзелгән Татарстан Республикасы Муниципаль берәмлекләр советы ярдәме белән агломерацияләрне пространстволы үстерү буенча даими эшли торган координацияләү советлары һәм



агломерациягә керми торган авыл районнарын пространстволы үстерү буенча даими эшли торган координацияләү советлары төзелә ала.

Координацияләү советлары, түбәндәге бурычларны хәл итеп, стратегик планлаштыру документларының күмәк заказчысы функцияләрен үти алалар: бердәм сәясәт уйлап табу, мәнфәгатьләрне килештерү, дәүләт хакимияте органнары белән эшләүне координацияләү, транспорт, инженер, социаль һәм башка инфраструктуралар өлкәсендә гомуми бурычлар һәм аларны хәл итү юлларын булдыру, инвесторларга мәгълүмати-аналитик һәм проектта каралган хезмәтләрне күрсәтүдә булышлык күрсәтү.

*Пространствоны планлаштыру өлкәсендә белем һәм тикшеренүләр*

Профессионал кадрлар эзерләүне камилләштерү өлкәсендәге төп бурычлар территорияләрне үстерүгә һәм планлаштыруга багышланган тикшеренүләрне саклап калудан һәм алга таба үстерүдән, шәһәр төзү мәктәпләрен алга таба үстерүнең индивидуаль стратегиясен чит ил аналоглары тәҗрибәсен исәпкә алып эзләүдән гыйбарәт. Мәгариф системасы, «мохит булдыру» модели эчендә белгечлекләрне һәм укыту юнәлешләрен үстерү, «идарә итү» модели барлыкка килүнең платформаларын булдыру һәм шәһәр төзү белеменең башка (мәсәлән, «тикшеренү») модельләрен булдыру өлешендә жәмгыять ихтыяжларына адекват сизгер булуы хисабына һөнәри белем бирүнең гомум дөнъяви системасына жайлы гына керешеп китеп, үз илебезнең шәһәр төзү белемен бирүнең уникаль якларын саклап калырга тиеш (3.4 нче таблица).

**3.4 нче таблица. Татарстанда кадрларны һөнәри эзерләү системасын үстерү бурычлары һәм кораллары**

Үстерү бурычлары	Үстерү кораллары
Пространствоны планлаштыру системасының илкүләм	Татарстан Республикасының шәһәр төзү кадрларын һөнәри эзерләү системасын үстерүнең мөстәкыйль сценариясен эшләү
һәм региональ тәңгәллеге саклап калу	Татарстан Республикасының шәһәр төзү кадрларын һөнәри эзерләү системасында югары, урта һәм дипломнан соңгы белем бирү оешмалары системасын бергә берләштереп үстерү

Пространстволы-территориаль планлаштыруның дөньяви системасы белән кушылу	Белем бирүнең планлаштыру эшчәнлегендә киләчәктә катнашучыларны төрле яктан әзерләүне тәэмин итә торган яңа шәһәр төзү белгечлекләрен һәм юнәлешләрен үстерүгә ярдәм итү һәм методик яктан тәэмин итү
Дөнья трендлары контекстында Татарстан Республикасының территориаль планлаштыру системасын үстерү	Болонья процессы таләпләре нигезендә уку дисциплиналарын һәм уку планнарын эшләү Татарстан Республикасының тотрыклы мәгариф пространствосын булдыру һәм үстерү Халыкның өстәмә архитектура-шәһәр төзелеше белеме системасын үстерү Шәһәрне планлаштыру, төзекләндерү, территориаль планлаштыру өлкәсендә компромисс эзләү өчен проект бергәлеге, халык һәм хакимият вәкилләре арасында диалог булсын өчен шартлар тудыру

Пространстволы планлаштыру өлкәсендә даими фәнни һәм проект тикшеренүләре механизмын, мәсәлән, Татарстан Республикасының Территориаль планлаштыру тикшеренү институты рәвешендә яңадан торгызырга һәм институтлаштырырга кирәк. Мондый институт эшчәнлегенә өлкәсенә түбәндәгеләр керергә тиеш: нигез фәнни тикшеренүләр; пространстволы планлаштыруның төшенчәләр аппараты, пространстволы планлаштыру документларын эшләгәндә кулланыла торган принциплар һәм алымнар күрсәтелеп, пространстволы үзгәртеп корулар стратегиясе буенча фәнни-методик материаллар эшләү; шәһәр төзелешен планлаштыруның объектлар кырын киңәйтү. Институт шәһәр төзелешен планлаштыруның региональ норматив-хокукый базасын, үзгәрүчән социаль-икътисадый шартларга сизгер булып, даими актуальләштереп бара алачак.

Институт Татарстан Республикасы Төзелеш, архитектура һәм торак-коммуналь хужалык министрлыгы структурасына да, шулай ук Казан дәүләт архитектура-төзелеш университетының һәм Татарстан Республикасы Фәннәр академиясенең эшли торган фәнни-белем бирү структураларына да кертелергә мөмкин.

Фәнни тикшеренүләргә һәм һөнәри белем бирүгә ярдәм күрсәтә торган республика грант программалары кысаларында территориаль планлаштыруга ярдәм юнәлешен аерып күрсәтү, моңа тикшеренүләр башкаруга һәм эскизлар проектлауга грантлар, үсеш программасын проект рәвешендә эшләүгә субсидияләр керә,

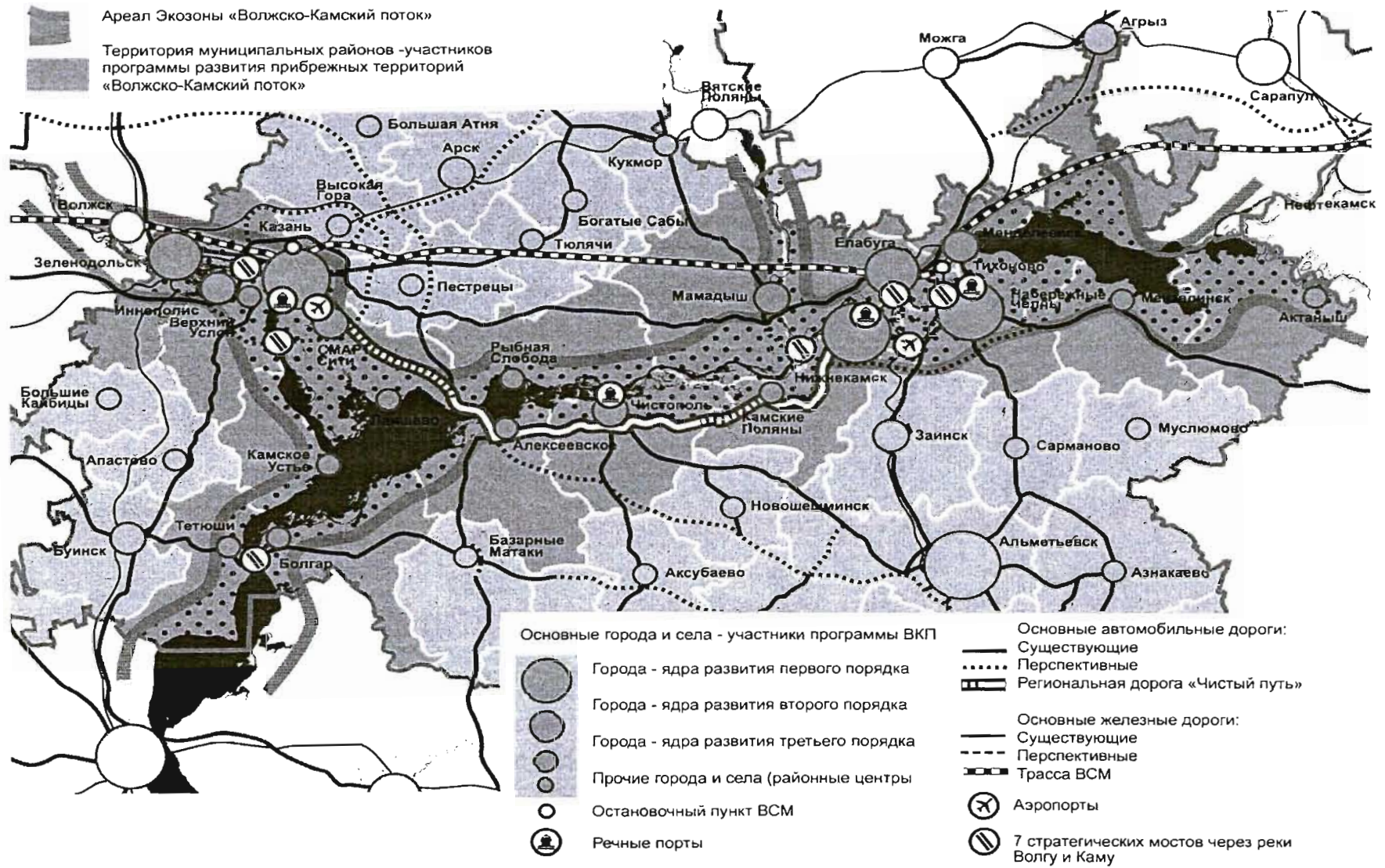
максатка ярашлы булыр. Бу шәһәр төзелешен планлаштыручы дигән һөнәрне кире кайтару һәм үстерү өчен бик кирәк, чөнки киләчәк пространствосын проектлау билгеле бер дәрәжәдә аның квалификациясенә бәйле булчак. Татарстан Республикасы, тиешле юнәлешне Россия базарында һәм халыкара базарларда махсуслашу өлкәсе буларак үстереп, әлегә бурычны хәл итүдә лидер ролен алырга мөмкин.

### **3.2.4. Пространстволы үсешнең флагман проектлары**

#### **3.2.4.1. «Идел-Кама юнәлеше» экозонасы**

Яр буе территорияләрен актив үстерү зонасы – «Идел-Кама юнәлеше» экозонасы – регион масштабындагы тармакара проект, ул Идел, Кама, Нократ һәм Агыйдел елгалары буенда урнашкан муниципаль районнарның су пространстволарын һәм яр буе ландшафтларын үстерүне комплекслы күзаллы (3.25 нче рәсем).





3.25 нче расем. «Идел-Кама юнэлеше» экозонысы



*Проектның максатлары:*

- республиканың су һәм яр бие ландшафтларына халыкның үтеп керә алуын тәэмин итү (жирдән файдалануны тәртипкә салу, туристлык-рекреация комплексларын, көнкүреш һәм сәнәгать калдыкларын бетерү һәм эшкәртү системаларын, кулланган суны чыгару һәм, суга бару юлларын төзекләндереп, су юлларын чистарту системаларын булдыру, кечкенә суднолар һәм туристлык флоты өчен причаллар төзү бурычларын хәл итү юлы белән);
- Татарстан Республикасының иң эре елгаларының су һәм яр бие ландшафтлары табигатеннән файдалану культурасын арттыру;
- яр бие территорияләрендә табигый һәм мәдәни кыйммәтләргә ярдәм күрсәтү һәм аларны капиталлаштыру;
- яр бие территорияләрен үстергәндә килчәкне гомуми күзаллау аркылы синергетик нәтижәне тәэмин итү, идарә системасын камилләштерү һәм проектны тормышка ашыру нәтижәләренә мониторинг ясау.

*Проектның бурычлары:*

- региональ һәм жирле юллар челтәрен, шулай ук жәмәгать транспорты маршрутларын үстереп, яр бие ландшафтлары белән торак пунктларның тоташуын һәм аларга бара алуны тәэмин итү ;
- инженерлык инфраструктурасын үстерү юлы белән кече шәһәрләрдә һәм экосона авылларында яшәү дәрәжәсен күтәрү;
- сәнәгать предприятиеләре чыгарган зарарлы матдәләрне, сәнәгать һәм көнкүреш су юлларын чистарту системаларын кертү юлы белән һәм каты көнкүреш калдыкларын эшкәртүнең яңа технологияләрен кулланып, эре елгалар һәм яр бие территорияләре экосистемаларының куркынычсызлыгын тәэмин итү;
- туристлык һәм рекреация маршрутларын үстерү юлы белән жирле халыкның эш белән тәэмин ителү дәрәжәсен, аның хезмәт күрсәтүләр өлкәсендәге икътисадый активлыгын арттыру, шулай ук яр бие жирлекләрендә шәһәр мохитенең сыйфатын яхшырту;

- яр буге торак пунктлары һәм аларның әйләнәсендәге территорияләр өчен пространство концепцияләрен һәм регламентларын төзеп, елга ярларында жирдән файдалану һәм төзелеш процессларын жайга салу;
- «чиста» производстволарны һәм «яшел сертификат»ы булган сервис компанияләрен стимуллаштырып, яр буге муниципаль районнары икътисадының үсешен һәм тотрыклылыгын тәэмин итү.

### *Экозонаны үстерү принциплары*

Проект кысаларында гамәлгә ашырыла торган пространство үзгәртеп коруларның төп принциплары буларак экзонаның тотрыклы үсеше, халыкның бу процесста катнашуы, иң беренче чиратта гамәлдәге торак пунктлар һәм аларда яшәүче халык өчен социаль һәм икътисадый нәтижелелек алынырга тиеш. Проектны планлаштырганда һәм тормышка ашырганда тарихи корылмаларга һәм ландшафтларга сак карау, жирле мәдәни институтларны үстерү аркылы жирле үзенчәлекләрен саклап калуга һәм арттыруга аерым игътибар бирергә кирәк.

### *Гамәлләр юнәлешләре*

#### *Транспорт инфраструктурасы*

Экозона транспорт каркасының төп өлешен «Чиста юл» юлы (Казан – Алексеевск – Чистай – Кама Аланы – Түбән Кама) тәшкил итәчәк, ул регионның ике иң эре агломерациясен тоташтырачак һәм Кама һәм Идел елгалары су фронтының матур ландшафтларына һәм рекреация инфраструктурасына зур шәһәрләр халкының уңайлы килә алуын тәэмин итәчәк.

#### *Нигез (коммуналь) инфраструктура*

Нигез инфраструктураның (жылылык, су белән тәэмин итү, кулланган суны чыгару, электр энергиясе белән тәэмин итү, көнкүреш калдыкларын алып китү һәм утильләштерү) сыйфатын тигезләү республиканың эре шәһәрләре һәм авыл жирлеге халыклары арасындагы яшәү дәрәжәсендәге аерманы киметү өчен кирәк. Проектның әлегә өлешен тормышка ашырганда сыйфат күрсәткечләре, шул исәптән гамәлгә

ашырыла торган карарларның экологик характеристикалары һәм тотрыклылык дәрәжәсе мөһим.

#### *Әйләнә-тирә мохитне саклау*

Чыгарыла торган зарарлы матдәләрне мониторинглау, чистарту һәм сәнәгать предприятиеләренең калдыкларын утильләштерү системасы эконананың мәжбүри бер өлеше булырга тиеш. Мондый системаны иң беренче чиратта Кама агломерациясендә кертергә кирәк (Түбән Кама һәм Менделеевск шәһәрләрендә нефть химиясе һәм химия предприятиеләре). Идел, Кама һәм Нократ елгаларына төшә торган су юлларын чистартуға аерым игътибар бирергә кирәк. Бу юнәлеш кысаларында Түбән Кама сусаклагычының перспективалы дәрәжәсе турындагы мәсьәлә хәл ителергә тиеш.

#### *Туристлык маршрутлары*

Эконананы үстерү драйверын туристлык-рекреация проектларын гамәлгә ашыру тәшкил итәргә мөмкин, алар эконана шәһәрләренең һәм авылларының тарихи үзәкләрендә дә, игътибарга лаек табигать урыннарында да тәүге үзгәрешләргә башлангыч бирәчәк. Бу проектларның жирле инициативаларга нигезләнеп төзелүе һәм базарга бердәй эконана бренды астында чыгуы мөһим. Нәтижә территориянең имиджы үзгәрүдә, аның Татарстан халкы арасында һәм аннан читтә популярлашуында күренәчәк. Бу эшкә жирле халыкны катнаштыру аларның үзләре яши торган мохиткә карашын үзгәртәчәк һәм жирле инициативаларны активлаштырачак.

#### *Яр бие территорияләренә килеп урнашу системасы һәм аларның яңа икътисады*

Проект бурычларының берсе яр бие территорияләренә килеп урнашу системасын әйләнә-тирә мохиткә зыян китермичә төзүдән гыйбарәт. Авыллар һәм бакчалар участоклары территорияләрен зур шәһәрләрдә яшәүчеләр икенче торак буларак актив үзләштереп баралар. Мондый территорияләр өчен яр линиясенә керүгә, энергия куллануға һәм эчке планлаштыруны оештыруға кагылышлы махсус таләпләр билгеләү максатка ярашлы була. Шулай ук эконанага керүче шәһәрләрнең

яр буге зоналарына карата да билгеле бер планлаштыру тәкъдимнәре эшләнәргә һәм кулланырга тиеш.

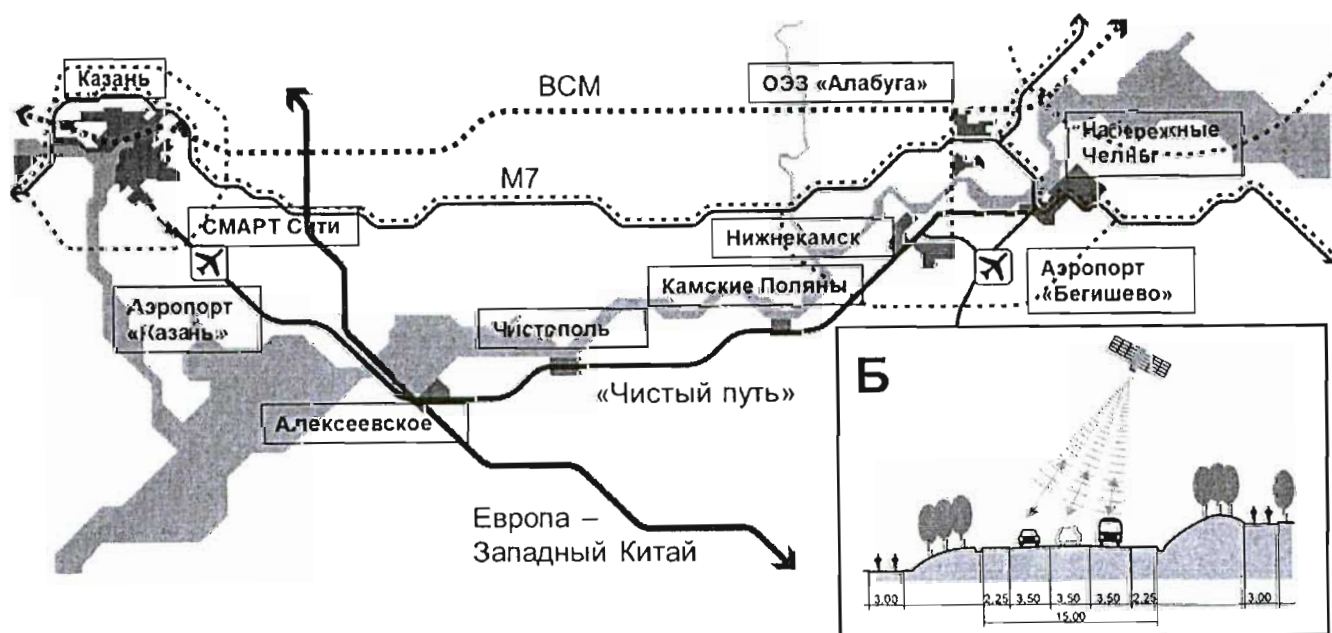
Туризм һәм рекреация эш башларга старт бирә торган төймә, үсешнең беренче драйверы ролен уйнайчак. Экозонада төп өстәлгән бәяне «яшел сертификат»лары булган яңа производстволар бирәчәк. Киләчәктә, шәһәр мохите һәм транспорт юллары дәрәс үстәрелгән очракта, яр буге территорияләренең тарихи шәһәрләре инновацион компанияләрне урнаштыруда эре агломерация үзәкләренә альтернатива була алачак.

*Жирле инициативаларны гамәлгә ашыруга идарә итү һәм координацияләү*

Проектны гамәлгә ашыру максатыннан муниципалитетара координацияләү советы төзеләчәк, ул сөйләшүләр алып бару һәм карарлар кабул итү өчен майдан булачак.

### 3.2.4.2. «Чиста юл» проекты

«Чиста юл» проекты, Татарстан Республикасында яңа өстәмә тизйөрешле элементә булып, Казан шәһәрен, «Казан» халыкара аэропортын, Алексеевск шәһәр тибындагы поселогын, Чистай шәһәрен, Кама Аланы шәһәр тибындагы поселогын, Түбән Кама шәһәрен, «Бегишево» аэропортын, Чаллы шәһәрен һәм, бәлки, Менделеевск шәһәрен үзара тоташтырачак (3.26 нчы рәсем).



3.26 нчы рәсем. «Чиста юл» проекты



Проектның асылы – Казан һәм Кама агломерацияләрен берләштерәчәк бердәм үсеш коридорын төзи торган яңа тизйөрешле транспорт элементәсен булдыру «Идел – Кама юнәлеше» эконотасы проектын тормышка ашырырга ярдәм итәчәк. Проект Татарстан Республикасының үзәк өлешендә урнашкан халык саны аз булган, үсешнең рекреацион, тарихи-мәдәни, экологик югары потенциаллары, аеруча Кама елгасының су фронтына чыгу урыннары булган һәр муниципаль районның мөмкинлекләрен гамәлгә ашырырга этәргеч бирәчәк. Бу районнарда шулай ук кече шәһәрләр – индустриаль үзәкләр һәм агробизнесны үстерүгә юнәлеш алган үзәкләр бар, алар барысы да транспорт элементәләрен яхшыртуга мохтаж.

Проект гамәлдәге автомобиль юлларын, барлык торак пунктларны әйләнәп узу юлларын төзеп, реконструкцияләүне күз алдында тотта. Яңа тизйөрешле автомобиль юлы (хәрәкәт полосаларының саны һәр якка кимендә икешәр) Казан белән Сорочьи Горы авылы янындагы Кама елгасы аша күпер арасындагы транспорт элементәсен күпкә яхшыртачак, бу шулай ук Казан – Әлмәт һәм Казан – Самара арасындагы элементгә уңай йогынты ясаячак. Түбән Кама шәһәре тирәсендә әлеге юл Кама агломерациясенең агломерация эчендәге юллар системасына тоташтырылачак. Бу магистральдә транспортны автоматлаштырылган рәвештә алып бару технологияләрен, мәсәлән, «акыллы» юл технологиясен, кулланып карау мөмкин булачак.

### 3.3. Икътисад: кластерлы активлашу стратегиясе

#### 3.3.1. Икътисадый сәясәт: кеше капиталын нәтижәле файдалану шартлары

Икътисадның үсеше иң элек жәмгыятьтә продуктив эшчәнлеккә стимуллар булуға, шулай ук үз кулларына лидерлыкны алырга һәм тәвәкәллекләргә эзер кешеләрнең булуына бәйле. Кеше капиталын булдыру белән бергә эшқуарларга – табыш алу өчен тәвәкәллекләргә баруны таләп итә торган ирекле, инициативалы эшчәнлек белән шөгыйльләнүче субъектларга Татарстан Республикасында бизнес алып бару өчен максималь уңай шартлар тудырырга кирәк. Бизнес лидерлары, инноваторлар һәм креатив класс белән беррәттән, – икътисадый үсешнең төп драйверлары. Аларның үз-үзләрен канәгатьләндерә алуы өчен уңай шартлар тудыру, аларны жәлеп итү һәм калдыру өчен башка регионнар белән конкуренциядә жиңеп чыгу – мөһим мәсьәлә.

Татарстан Республикасының глобаль конкурентлыкка сәләтле булуы – предприятиеләрнең глобаль конкуренциядәге уңышы. Татарстан Республикасы иң эре трансмилли корпорацияләр өчен, аларның партнеры булу һәм аларның бизнесын республика территориясендә алып баруны оештыру өчен ачык булырга, «Идел – Кама» үсеш полюсы кысаларында аларның кушылып китүе өчен майдан булып торырга тиеш. Глобаль конкуренциядә уңышка ирешүнең мөһим шарты Татарстан Республикасының бизнес мохитенә бизнес һәм технологик партнерлар сыйфатында иң эре дөньякүләм уенчыларын жәлеп итүдән гыйбарәт, бу исә Татарстан эшқуарларына халыкара хезмәт бүленешенә керергә мөмкинлек бирәчәк.

Татарстан Республикасы дөньяның, Россиянең һәм Татарстанның иң эре компанияләре рейтингында иң югары баскычларга менү өчен регион предприятиеләренә һәм эшқуарларына стимул биреп торырга тиеш. Төп мөмкинлекләр хезмәт күрсәтүләр өлкәсендә ачыла. Шулай итеп, дөньяның 100 иң эре компаниясе структурасында хезмәт күрсәтүләргә туры килә торган өлеш Россиянең һәм Татарстан Республикасының 100 иң эре компаниясе структурасындагы хезмәт күрсәтүләр өлкәсенә туры килә торган өлештән күпкә зуррак. Әйдәүче дөньякүләм компанияләрнең тармаклар буенча махсуслашуына

анализ яңа базар юнәлешләре: финанс һәм һөнәри хезмәт күрсәтүләр, телекоммуникацияләр, фармацевтика, мәғълүмат технологияләре, шулай ук электр жиһазларын житештерү (бу тармакта яңа технологияләр, беренче чиратта нано- һәм биотехнологияләр кулланылуға бәйле рәвештә яңа мөмкинлекләр ачыла) барлыкка килүне күрсәтә (3.27 нче рәсем).

Конкуренциягә сәләтле булуны арттыру буенча икътисади сәясәтнең төп билгеләнеше бизнесның барлык төрләре өчен уңай шартлар, шулай ук аерым бер юнәлешләрдә һәм тармақларда үсеш өчен стимуллар булдырудан гыйбарәт. Либераль һәм дирижистик схемаларның бергә дәрәжә кулланылышы барлык төр (кече, урта һәм эре) эшкүарлар катнашканда гына, бөтен эшкүарлык бергәлеге мәнфәгатьләрен килештергәндә генә табыла ала.



Чыганак: Аналитика AV Group. Forbes Global 2000 Leading Companies, Эксперт-400, «Рейтинг крупнейших компаний Татарстана 2013» («Деловой Квартал» (DK)), «Топ-300 крупнейших компаний Татарстана» («БИЗНЕС ONLINE»)

3.27 нче рәсем. Дөньяның, Россиянең һәм Татарстан Республикасының 100 иң эре предприятиесе структурасын (керем буенча) төп тармаклар буенча чагыштыру



Икътисадый мөнәсәбәтләрне һәм институтларны үстерү өлешендә стратегик максат түбәндәгечә билгеләнә.

**СЦ-4 Дәүләт, хосусый һәм дәүләти-хосусый институтларның тигез нисбәтле системасы конкурентлыкка сәләтле кластерларның, эшқуарлыкның (кече һәм урта бизнес) тотрыклы үсешен, эчке территорияль үсешне һәм тышкы кушылуны тәмин итә.**

Шул ук вакытта уртак идеяне, ресурсларны дәрәс тупларга мөмкинлек бирә торган комплекслы якын килүне табу мөһим. Хәзерге дөньяда конкурентлыкка сәләтне үстерүне стимуллаштыруның иң нәтижәле механизмы дип кластерлы якын килү танылды. Бүген алга киткән илләрдә кластерлар кысаларында икътисадның 50 проценттан артыгы үсә һәм хезмәт белән шөгыльләнүчеләрнең 40 проценттан артыгы туплана.

Кластерлы якын килү түбәндәгеләрне күз алдында тотат:

- гамәлдәге индустриаль (аеруча сәнәгать) кластерларына бәйле рәвештә инновацион кластерлар булдыруны. Гамәлдәге индустриаль кластерларның инновацион потенциалы инновацион кластерларны үстерүгә стимул бирәчәк;
- бер-беренә кушылган технологик чылбырлар төзүне, алар республикада чыгарыла торган өстәмә бәянең өлешен арттыруны тәмин итә;
- дәүләтнең икътисадый үсешкә катнашуының актив алымнарын кулланып, макроикътисадый жайга салудан сәнәгать сәясәтенә, технологик һәм кластерлы сәясәткә күчүне;
- эчке һәм тышкы базарларга үз товарларыбызны чыгаруда дәүләт ярдәмен;
- кластер сәясәтен эшләү процессына һәм чик буй территорияләре кластерларын төзүгә регионара кушылуны;
- вузлар, тикшеренү институтлары һәм бизнес арасында үсешне стимуллаштыруның, белем бирү һәм эшқуарлык үзәкләренә эре чит ил фирмаларын жаләп итүнең дәүләт сәясәтен;

- университетлар базасында һәм тирәсендә конкурентлыкка сәләтле һәм югары технологияләр үзәкләре, технополислар төзүне;
- инновацион технологияләргә нигезләнгән кластерлар булдыру ярдәмендә артта калган территорияләрне «тарту»ны.

Татарстан Республикасында берничә ел дәвамында инде кластерлы якын килү гамәлгә ашырыла, республика икътисадын үстерүдәге төп нокта буларак билгеләнгән Кама инновацион территориаль-житештерү кластеры (Кама кластеры) төзелде. Әлеге кластерның инвестицияле проектларын гамәлгә ашыру сәнәгать житештерүе күләмен өч тапкырга арттырырга һәм аны ике триллион сумга кадәр житкерергә мөмкинлек бирәчәк. Кама кластеры икътисадын үстерүдә төп әһәмият «Алабуга муниципаль районы» муниципаль берәмлеге территориясендә сәнәгать-производство тибындагы «Алабуга» махсус икътисадый зонасына (алга таба – «Алабуга» СПТ МИЗ) бирелә, аның территориясендә хәзер 15 заманча завод эшли, инвесторлар тарафыннан 86 млрд. сум акча кертелде, 5 меңнән артык эш урыны булдырылды. Монда югары технологияле продукция – автомобильләр, жылылык изоляцияләү продукциясе, МДФ плитәләре, табак пыяла, пыялалы сүс һ.б. чыгарыла, алар иң элек импортны алмаштыру өчен билгеләнгән.

Татарстан Республикасының тышкы икътисадый мәнфәгатьләрен тәмин итүдә Татарстан Республикасының вәкаләтле, даими һәм сәүдә-икътисад вәкилләкләре эше нәтижәле корал булып тора. 2015 елның 1 гыйнварына Татарстан Республикасының 15 вәкиллеге якын һәм ерак чит ил дәүләтләрендә һәм Татарстан Республикасының сигез вәкиллеге Россия Федерациясе субъектларында эшли. Барлык вәкилләкләрнең төп бурычларына Татарстанның сәүдә-икътисадый мәнфәгатьләрен тәкъдим итү һәм шул илләр һәм регионнар белән ике як өчен дә файдалы хезмәттәшлекне үстерү, шулай ук республика икътисадын үстерүнең төп юнәлешләренә ярдәм итү өчен потенциал партнерларны һәм инвесторларны эзләү керә.

Дөнья тәҗрибәсе һәм Татарстанның уңышлы тәҗрибәсе Татарстан Республикасының икътисадый сәясәте тоткасы итеп **кластерлы активлашуны** алу өчен нигез бирә, кластерлы активлашу дигәндә кластерларга һәм кластерлар төзи

торган процессларга ярдәм күрсәтү, заманча икътисадны модернизацияләү һәм кооперация белән дәүләти-хосусый партнерлыгы механизмнары нигезендә «акыллы» икътисад булдыру ярдәмендә регионда конкурентлыкка сәләтне арттыруга һәм икътисадый үсешкә юнәлтелгән дәүләт икътисадый сәясәте аңлашыла.

Кластерлы активлашу нигездә икътисадый үсешне һәм регионара, халыкара базарларда югары конкурентлыкка сәләтлелекне тәэмин итә ала торган өстенлекле юнәлешләрдә күзәтелә.

Татарстан икътисадын бүгенге көнгә төп өч өлешкә бүлүргә була:

- *традицион икътисад* (нигездә өченче технологик торыш);
- *заманча икътисад* (нигездә дүртенче технологик торыш);
- *«акыллы» икътисад* (бишенче – алтынчы технологик торышларның бергә килүе).

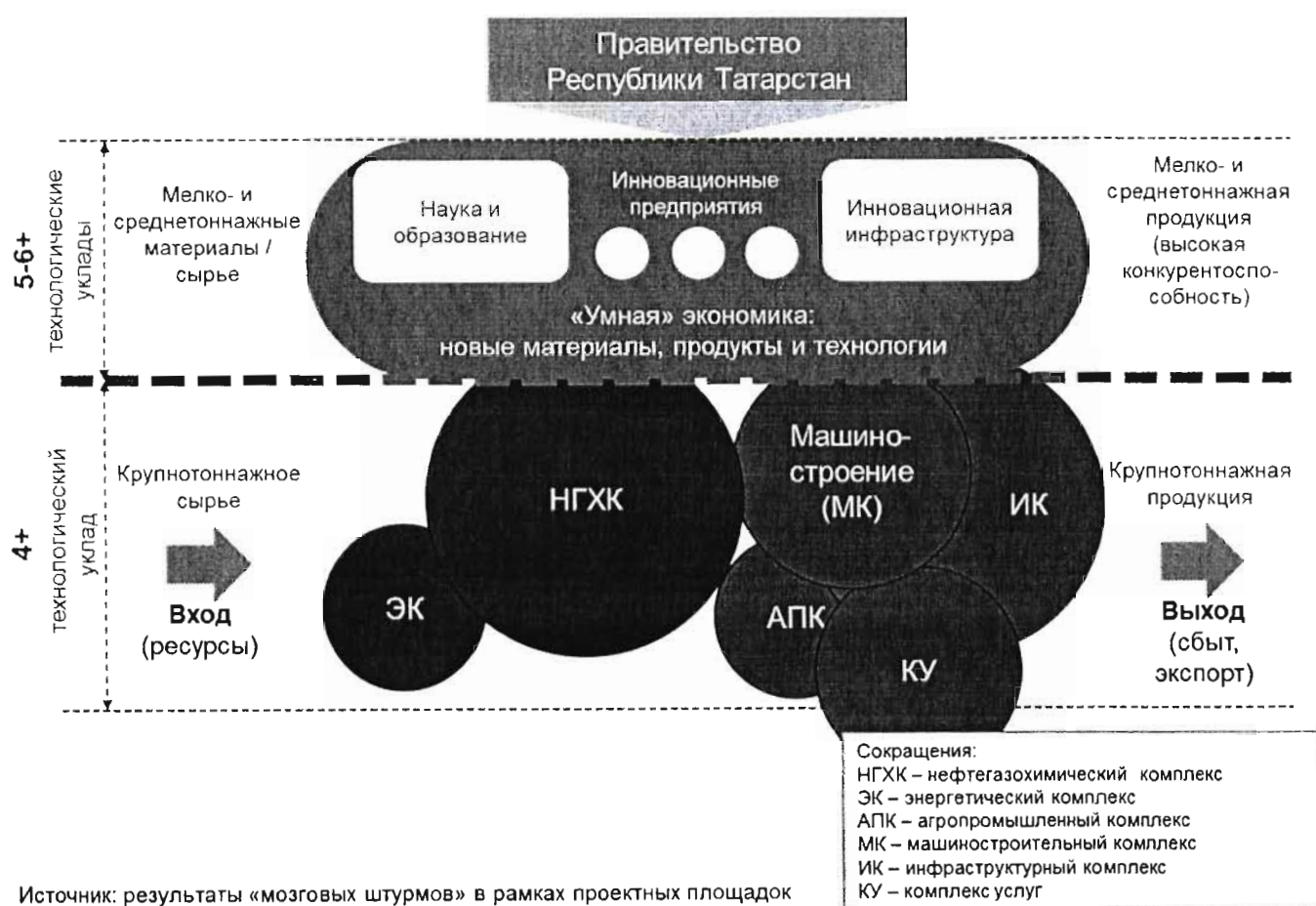
Традицион икътисад – XX гасыр уртасында технологик торышларның лидерлыгын югалткан икътисад, ул эш белән тәэмин итүнең, башлыча аграр өлкәдә, төп чыганагы булып тора. Заманча икътисад – кулланудан чыга торган технологик торышлар икътисады, бүген ул эш белән тәэмин ителү дәрәжәсе югары булганда регионның база инфраструктурасы йөкләнешен һәм эшләвен тәэмин итә. Яңа инновацион «акыллы» икътисад, аның нигезен көч туплый торган бишенче технологик торыш һәм туып килә торган алтынчы технологик торыш тәшкил итә, киләчәктә Татарстан Республикасының лидерлыгына һәм үз-үзен канәгатьләндерә алуына нигез була.

Заманча икътисад үсешенең чиге бар, стратегик перспективада аның өстәлгән бәясенең уртача еллык артымы елына 1,5 – 2 процентлы коридор белән чикләнәчәк. Әлеге чикне *«кызгылт сары сызык»* дип атыйк (3.28 нче рәсем). Аның булуы Татарстан икътисадының соңгы кулланучыны аз күз алдында тоткан күп тонналы/зур серияле житештерүгә нык бәйле булуы белән аңлатыла (төп житештерү куәтләре совет чорында ук төзелгән иде һәм советтан соңгы чорда да уңышлы эшләп килделәр).

«Кызгылт сары чик»не узып китүнең төп механизмын кластерлы активлашу тәшкил итәчәк.

Кластерлы активлашу *индустриаль эволюциягә* – локаль производстволар үстерүне стимуллаштыру аркылы конкуренцияне вакытлы чикләүдән (импортны алмаштырудан) ачык конкуренция базарында экспортка юнәлеш алган тотрыклы үсешкә күчәргә этәргеч бирәчәк.

Кластерлы активлашу эшкуарлыкның һәм инновацияләрнең экосистемаларын төзү сәясәтенә, инвестиция сәясәтенә яңа сыйфатлар өсти.



3.28 нче рәсем. «Кызгылт сары сызык» заманча икътисадны һәм «акыллы» икътисадны аерып тора

### 3.3.2. Эшкуарлык экосистемасы

#### Хәзерге торыш

Татарстан Республикасы актив эшчәнлеге һәм алдагы буыннар салган нигез нәтижәсендә соңгы елларда икътисад үсешендә һәм халыкның яшәү дәрәжәсен



арттыруда югары күрсәткечләргә иреште. 2014 ел йомгаклары буенча тулаем төбәк продукты күләме 1,6 трлн. сумнан артып китте, төп капиталга инвестицияләр соңгы биш елда 2,26 трлн. сум булды. Икътисадның диверсификация дәрәжәсе арта бара: соңгы биш елда сәнәгать житештерүе күләмендә эшкәртү секторының өлеше 58 алып 70 процентка кадәр, экспортның гомуми күләмендә чимал булмаган экспорт өлеше 35 алып 60 процентка кадәр артты.

Кече һәм урта эшкуарлыкның (алга таба – КУЭ) үсеш күрсәткечләре буенча республика Россиядә алдынгы урыннарны били. Татарстан Республикасы КУЭ – 480 меңнән артык кешене (икътисад өлкәсендә эшләүче барлык халыкның чиреге) эш урыннары белән тәмин итүче 140 меңгә якин субъект ул. 2014 ел йомгаклары буенча республика икътисадында КУЭ өлеше 25,5 процент тәшкил итте (дөнъяның алга киткән илләрендә әлегә күрсәткеч 40 процент белән 70 процент арасында тирбәлә).

Татарстан алып бара торган сәясәт аңа Россия регионнары арасында эшкуарлыкка ярдәм инфраструктурасы объектлары саны буенча, боларга махсус икътисадый зоналар, индустриаль парклар һәм технопарклар, дәүләт бизнес-инкубаторлары, яшьләр инновацион ижат үзәкләре һәм башкалар керә, алдынгы булырга мөмкинлек бирә. Бүген эшкуарлыкка ярдәм итү иң мөһим өстенлекләренә берсе булып тора. Республикада ел саен әлегә максатларга ике млрд. сумнан артык акча тотыла. КУЭка финанс ярдәменә соңгы өч елда 8,5 меңнән артык яңа эш урыны булдырган «Лизинг-грант» программасы, гарантия һәм микрофинанс фондлары, максатчан субсидияләр бирү кебек формалары һәм башка программалары бар. «Химград» Технополисы кече һәм урта инновацион югары технологияле компанияләренә үз производстволарын үстерү өчен эре мәйдан булып тора, анда 215 профильле компания урнашкан. Полимерларны эшкәртү өлкәсендә Татарстан Республикасы Кластерлы үсеш үзәге төзелә.

Эшкуарлыкны үстерү – республиканың институциональ мохитен камилләштерүнең төп максатларның берсе һәм үзәк өлеше.

***Төп мәсьәләләр:***

- кластерлы активлашу сәясәте эшқуарлык үсешенә яңа күзлектән қарарға мөмкинлек бирә. Конкурентлыкка сәләтле кластер – үзара бәйләнгән эре, урта һәм кече бизнес. Шул ук вакытта аеруча инновацион юнәлешләрне һәм хезмәт күрсәтүләр, шул исәптән финанс һәм һөнәри, туристлык-рекреация хезмәт күрсәтүләре, комплексын үстерүдә, шулай ук кеше ихтыяжларын канәгатьләндерә торган сәламәтлек саклау, мәгариф, социаль һәм көнкүреш сервислары өлкәсендә КУЭ роле бик зур. Бүген КУЭ эре корпорацияләр һәм холдинглар қысаларында бизнес төзү формасы буларак нәтижәле кулланыла;

- КУЭның иң перспективалы һәм нәтижәле формаларын профессионал сервис компанияләре тәшқил итә, чөнки аларға югары эшқуарлык культураны, проектка таянып идарә итүне куллану, команда белән эшләү принциплары, хезмәткәрләргә өзлексез белем биреп тору һәм аларны камилләштерү, эш белән тәмин итүнең сизгер формалары, продуктларны һәм хезмәт күрсәтүләрен персоналлаштыру, инновациялелек, партнерлар һәм конкурентлар белән үзара бағланышлар қора алу хас;

- Татарстан Республикасында КУЭка ярдәмнең инновация-инвестиция инфраструктурасын үстерү дәүләт финанславы хисабына гына түгел, ә эре бизнес – кече предприятиеләр товарларын һәм хезмәт күрсәтүләрен потенциалы иң эре кулланучы хисабына да башқарылырга тиеш. Бу исә базар ихтыяжларына эре компанияләренң жайлаша алуын арттырырга, кече һәм урта бизнес белән субконтракт мөнәсәбәтләренң эшли торган системасын қорырга һәм, иң мөһиме, кече һәм урта бизнесны житештерү өлкәсенә жәлеп итәргә мөмкинлек бирәчәк.

***Максатчан күзаллау һәм бурычлар***

Татарстан иқтисадында профессионал сервис фирмаларының өлешен һәм ролен арттыру – үсешнең өстенлекле юнәлешләреннән берсе. Мондый фирмалар өчен, тулаем бизнес өчен булган кебек үк, уңай хужалык климаты, эшқуарлык экосистемасы кирәк.

**Ц-4.3 Татарстан – КУЭ өлеше югары булган бизнес алып бару өчен уңайлы регион.**

3-4.3.0.1 Татарстан Республикасында эшкуарлыкның кадрлар потенциалын үстерүне, эшкуарлык инициативасының үсешен һәм эшкуарларның кеше капиталынан файдалана алуын киңәйтүне стимуллаштырырга.

3-4.3.0.2 Эшкуарлар өчен (КУЭ субъектларын да кертеп) инфраструктураның һәм фондларның сыйфатын һәм һәркем өчен ачык булуын тәмин итәргә.

3-4.3.0.3 Эшкуарлык субъектларын бизнесның базардагы өлешен киңәйтүгә һәм нәтижәлелеген арттыруга стимуллаштырырга.

3-4.3.0.4 Административ каршылыкларны киметергә һәм бизнес алып бару өчен максималь уңай шартлар тудырырга; бизнеска һәм эшкуарлыкка ярдәм өлкәсендә хезмәттәшлекне һәм координацияне ныгытырга.

3-4.3.0.5 Инновацияләрнең бербөтен уңай экосистемасын төзүгә, инновацион эшкуарлыкның өлешен арттырырга.

3-4.3.0.6 Эшкуарларның (КУЭ субъектларын да кертеп) табигать ресурсларынан тигез файдалана алуын тәмин итәргә.

3-4.3.0.7 Финанс ресурсларынан һәркем файдалана алуны арттырырга, эшкуарлыкка ярдәмнең финанс механизмнарын камилләштерергә; инвестиция-финанс өлкәсендә эшкуарлык үсешен стимуллаштырырга (КУЭ субъектларын да кертеп).

***Гамәлләр юнәлешләре:***

1) «Кеше капиталы» юнәлеше буенча:

- Татарстан Республикасы уку йортларында эшкуарлыкка һәм лидерлыкка өйрәтү;

- кыска вакытлы махсус яңадан эзерлек программаларын да кертеп, эшкуарлык субъектлары өчен уку-укыту программалары системасын үстерү;

- тармак ресурс үзәкләрен төзү;

- кадрларны эзерләү һәм уртак программаларны гамәлгә ашыру буенча КУЭ белән ике як өчен дә файдалы мөнәсәбәтләрне тәмин итү өчен Татарстан

Республикасы Сәүдә-сәнәгать палатасы, Чаллы шәһәре һәм Кама арьягы төбәге Сәүдә-сәнәгать палатасы һәм Әлмәт шәһәре Сәүдә-сәнәгать палатасы каршында кадрлар үзәкләрен төзү;

- Татарстан Республикасына эшкуарлар жәлеп итү;
- региональ хезмәт базары кысаларында эш белән төрлечә тәмин итүнең яңа формаларын үстерүне стимуллаштыру;

2) «Пространство, реалъ капитал» юнәлеше буенча:

- эшкуарларга (КУЭ субъектларын да кертеп) ярдәмнең инновация-инвестиция инфраструктурасының яңа объектларын төзү һәм булганнарын үстерү;
- эшкуарларның (КУЭ субъектларын да кертеп) инфраструктурадан файдалана алуын тәмин итү;
- төп фондларның эшкуарлар (КУЭ субъектларын да кертеп) тарафыннан яңартылуын стимуллаштыру;

3) «Базарлар» юнәлеше буенча:

- Татарстан Республикасында эре, урта һәм кече эшкуарлыкның үсешенә даими рәвештә диагностика үткәреп тору (кварталлык гавами хисап төзеп);
- Татарстан Республикасы бизнесының әйдәүче дөньякүләм һәм Россия трансмилли компанияләре белән үзара хезмәттәшлеген киңәйтүне стимуллаштыру;
- КУЭ субъектларының республиканың эре предприятиеләре белән үзара хезмәттәшлегенә нәтижәлелеген арттыруны стимуллаштыру; эре дәүләт корпорацияләре тарафыннан КУЭдан товарлар сатып алу планнарының аңлаешлылыгын һәм ачыклыгын тәмин итү;
- дәүләт һәм муниципаль ихтыяжларны тәмин итү өчен товарлар, эш башкарулар, хезмәт күрсәтүләр сатып алу өлкәсендә контрактлар төзүдә булышлык күрсәтү, контракт системасына КУЭ субъектларын жәлеп итүне киңәйтү; Татарстан Республикасының бюджет өлкәсенә караган барлык предприятиеләрен товарларны жирле товар житештерүчеләрдән сатып алуга стимуллаштыру; импортны алмаштыруда кече һәм урта компанияләрнең катнашуын киңәйтү;



- тышкы икътисадый элемтэлэрне үстерү, КУЭ субъектлары житештерэ торган продукцияне региональ һәм чит ил базарларына чыгару өчен шартлар тудыру;

- аерым өлкэләрдә КУЭ үсешен стимуллаштыру (яшьләр эшкуарлыгы, социаль эшкуарлык һ.б.);

4) «Институтлар» юнәлеше буенча:

- эшкуарлык субъектларына дәүләт хезмәтләре күрсәтүнең сыйфатын арттыру;

- республика территориясендә эшкуарлык субъектларына кагылышлы контроль-күзәтчелек эшчәнлегенең сыйфатын күтәрү (тикшерүләрнең бердәм реестрын төзү, дәүләт хакимияте органнарының һәм жирле үзидарә органнарының контроль-күзәтчелек эшчәнлегенең нәтижәлелеген арттыру концепциясен гамәлгә ашыру; КУЭ субъектларына штрафлар рәвешендәге артык йөкләнешне киметү; эшкуарлык субъектларына карата антимонополь нормаларны нигезсез куллану тәжрибәсен тикшерүдә тоту);

- эшкуарлык эшчәнлегенә икътисадый актив халыкны жәлеп итү;

- яңа бизнеслар булдыруны стимуллаштыру;

- эре бизнеслар кысаларында профессионал сервис компанияләрен булдыруны / бүлеп чыгаруны стимуллаштыру (бизнес-аутсорсингны стимуллаштыру);

- «Эшкуар йорты» порталын булдыру һәм үстерү (бүлекләренә «бер тапкыр басып алу» принцибы буенча төзеп: «Сату базарларын үстерү»; «Эшкуарлыкка ярдәм механизмнары һәм институтлары»; «Кеше капиталын үстерү»; «Инновацион эшкуарлык»; «Табигатьтән тотрыклы файдалану»; «Инфраструктураны һәм пространствоны үстерү»; «Финанслауны жәлеп итү»);

- Татарстан Республикасы муниципаль берәмлекләрендә эшкуарлык инициативаларын социаль-икътисадый үсеш үзенчәлекләрен исәпкә алып үстерү гамәлләрен планлаштыруны һәм гамәлгә ашыруны тәэмин итү;

- КУЭ ярдәм итү буенча дәүләт сәясәтен алга жибәрү (КУЭ имиджы буенча коммуникатив стратегия эшләү; эшкуарлык эшчәнлеген пропагандалау (шул

исәптән яшьләр эшкуарлыгын үстерүгә басым ясап); эшкуарларның ярдәм чаралары һәм программалары турында хәбәрдарлыгын арттыру (интернет-коммуникацияләрне үстерү, дәүләт хезмәтләре күрсәтүнең күпфункцияле үзәкләре базасында эшкуарларга мәгълүмат бирү системаларын төзү, эшкуарлыкка ярдәмнең иң яхшы тәҗрибәләрен тиражлау, гамәлгә ашырыла торган чаралар буенча навигация системаларын үстерү);

- Татарстан Республикасының барлык муниципаль берәмлекләрендә эшкуарлыкны үстерү һәм инвестицияләр җәлеп итү буенча бүлекләр төзү һәм үстерү;

- бизнес белән хакимият арасында нәтиҗәле үзара хезмәттәшлек өчен эшкуарларның тармак ассоциацияләрен төзү һәм үстерү;

- эшкуарлар өчен даими эшли торган мәйданнар булдыру;

5) «Инновацияләр» юнәлеше буенча:

- технологияләр трансферына булышлык күрсәтү;

- дөньяда өч елдан кимрәк кулланыла торган алдынгы технологияләрне яисә тиешле тармакта кулланылышы 15 проценттан артмаган технологияләрне куллануны стимуллаштыру, шулай ук фәнни уйлап табуларның коммерцияләшүенә ярдәмне тәмин итү;

- КУЭ предприятиеләрендә житештерүне сак башкару принципларын кертүне стимуллаштыру;

- яшьләр инновацион технопаркын төзү;

- инновацион эшкуарлыкны стимуллаштыру; патентка ия булучыларны һәм инновацион проектларны алга таба үстерү максатыннан аларның республика реестрын төзү;

- эшкуарлык субъектларының инновацион проектларын гамәлгә ашыруга ярдәм итү;

- яңа инновацион продуктлар һәм материаллар куллануга рөхсәт бирә торган документацияне алдан әзерләү системасын төзү;

б) «Табигать ресурслары» юнәлеше буенча:

- эшкуарлар өчен (КУЭ субъектларын да кертеп) табигать ресурслары белән эш итү кагыйдэләреннән һәркем тигез файдалана алуны, аларның тотрыклылыгын һәм ачыклыгын тээмин итү;

7) «Финанс капиталы» юнәлеше буенча:

- региональ КУЭ субъектларының федераль ярдәм программаларына максималъ керуен тээмин итү;

- Татарстан Республикасының КУЭ инвестиция меморандумын төзү һәм аны квартал саен актуальләштерү;

- КУЭ субъектлары проектларын гамәлгә ашыру өчен инвестицияләр жәлеп итү белән бергә башкарыла торган гамәлләр жыелмасын жентекләп өйрәнү;

- экспортка ярдәм механизмнарының (финанс, инфраструктура, социаль) максималъ тулы жыелмасын гамәлгә ашыруны тээмин итү;

- эшкуарлык инициативаларын финанслауның башка төрле чыганаclarын (краудфандинг, венчурлы финанслау, стартапларны дәүләт тарафыннан кредитлау һ.б.) үстерү;

- инвестиция-финанс өлкәсендә һәм һөнәри хезмәт күрсәтүләр өлкәсендә эшкуарлыкны үстерүне стимуллаштыру.

### **3.3.3. Инвестиция сәясәте**

#### ***Хәзерге торыш***

2014 елда Россия регионнарында инвестицион климатның торышына илкүләм рейтинг йомгаclarы буенча Татарстан Республикасы бизнеста инвестицияләр өчен иң уңайлы шартлар тээмин итә торган Россия Федерациясе субъектлары бишлегенә керде. Актив инвестиция сәясәте төп капиталга инвестицияләр күләменең югары дәрәжәдә булуын тээмин итә. 2009 – 2013 еллар чорына динамикалы үсеш хас булды, аның нәтижәсендә республикада төп капиталга инвестицияләр күләме, 2013 елда 520,2 млрд. сумга житеп, ике тапкырга артты. Шул ук вакытта 2014 елда инвестиция процессы тукталып тору тенденциясе күзәтелде. Ел йомгаclarы буенча төп капиталга инвестицияләр күләме 542,8 млрд. сум, ягъни 2013 елның чагыштырыла торган бәяләренең 100 процентын тәшкил итте. Татарстан

Республикасы Инвестиция советы, Татарстан Республикасы Инвестицион үсеш агентлыгы, Татарстан Республикасы Икътисад министрлыгы, тармак министрлыклар, ведомстволар, консалтинг оешмалар, Татарстан Республикасы Сәүдә-сәнәгать палатасы һ.б. Татарстан Республикасында инвестиция процессының төп субъектлары булалар.

Хәзерге вакытта Россия Федерациясендә Россия Федерациясе субъекты башкарма хакимияте органнарының уңай инвестиция климатын тәмин итү эшчәнлеген стандартын (алга таба – Стандарт) актив кертәп жибәрү процессы бара. Татарстан Республикасында Стандартны үтәү кысаларында Инвестиция стратегиясе расланды (2011 – 2015 елларга Татарстан Республикасының социаль-икътисады үсеш программасы нигезендә), анда Стандарт белән расланган барлык нормалар да жентекләп тикшерелде.

Инновация-инвестиция инфраструктурасын үстерүнең уңышлы мисалы буларак кече һәм урта житештерү предприятиеләрен урнаштыру өчен 2004 елда «Мастер» Кама индустриаль паркын («КИП «Мастер» ААЖ) төзүне китерергә була. Хәзерге вакытта КИП «Мастер»дагы резидент компанияләренең гомуми саны 244 берәмлек тәшкил итә, алар 4 989 эш урынын тәмин итә.

Татарстан Республикасында шулай ук югары технологияләр өлкәсендәге беренче технопарк – Казан һәм Чаллы шәһәрләрендәге үз майданчыклары булган «ИТ-парк» эшләп килә. 2014 ел йомгаклары буенча 157 предприятие ИТ-парк резидентлары булып тора, аларда 3860 кеше эшли. «Алабуга» СПТ МИЗ уңышлы эшли, ул беренче чиратта эре инвесторларны җәлеп итү өчен билгеләнгән, бер үк вакытта эре һәм кече бизнес кооперацияләрен үстерү өчен яхшы мөмкинлекләр бирә. 2014 ел торышы буенча «Алабуга» СПТ МИЗ территориясендә 42 резидент компания теркәлгән.

Татарстан Республикасының Югары Ослан һәм Лаеш муниципаль районнары территорияләрендә Россиянең ИТ-башкаласын – дөнья картасында яңа шәһәр төзү максатында «Иннополис» техник яңалык кертү тибындагы махсус икътисады зонасы төзелде, монда иң яхшы инновацион чишелешләр уйлап табыла һәм коммерциалаштырыла. «Иннополис» проекты кысаларында «Иннополис»



университетын, торак һәм коммерция инфраструктурасын үстерү буенча аерымланган инвестиция проектлары гамәлгә ашырыла.

Инновацион икътисадны формалаштыру «акыллы» икътисад инновацион кластерлары кысаларында инжиниринг үзәкләрен үстерүгә нык бәйлә булчак. Шулай итеп, берничә алдынгы региональ инжиниринг үзәге («КАИ-ЛАЗЕР» үзәге, «Эйдос» медицина фәне үзәге һ.б.) төзелде дә инде.

Республикада төзелгән инновация-инвестиция инфраструктурасы объектлары, тулаем алганда, үзләренең нәтижәлелеген күрсәттеләр. Бүгенге көн алдында муниципаль берәмлекләрдә сәнәгать майданчыкларын үстерү бурычы тора. Хәзерге вакытта 40 ка якын майданчык эшли. Резидентлар жәлеп итү һәм майданнарны тулысынча тутыру буенча эшне активлаштырырга кирәк.

### ***Төп мәсьәләләр:***

- дәүләт хакимияте органнарының инвестицияләр жәлеп итү һәм аларның нәтижәлелеге мәсьәләләренә житәрлек дәрәжәдә игътибар бирмәве. Инвестицияләр өлкәсендә махсулашкан орган өстенлекле инвестиция проектлары белән «бер тәрәзә» режимында һәм дәүләти-хосусый партнерлык принципларында эшләү буенча үзәндә булган вәкаләтләрне тулысынча гамәлгә ашырмый;

- инвестиция портфеленең нисбәтсезлеге;

- инвестиция проектларының бердәм региональ мәгълүматлар базасы булмау;

- Татарстан Республикасында эшли торган финанс институтларының һәм профессионал инвесторларның эшчәнлеге тиешле дәрәжәдә координацияләнмәү;

- заманча икътисадны модернизацияләү өлкәсендә оешкан инвестиция сәясәте, аның диверсификациясе булмау һәм «акыллы» икътисад төзелмәү, социаль системаның һәм инфраструктураның модернизацияләнмәве;

- халыкның финанслар буенча белем дәрәжәсе түбән булу.

### ***Максатчан күзаллау һәм бурычлар***

**СЦ-7 Татарстан Республикасы дөньякүләм дәрәжәдә инвестиция ягыннан кызыклы. Финанс системасы югары нәтижәле.**

**Ц-7.1 Финанс ресурсларының югары дәрәжәдә һәркем файдалана алырлык булуы (инвестицияләр өчен бик кызыклы булу һәм инвестицияләр нәтижәлелеге).**

**Ц-7.2 Финанс системасының югары нәтижәлелеге.**

*3-7.0.0.1* Финанс системасы өчен яхшы кадрларны жәлеп итүне тәэмин итәргә; бизнесның һәм халыкның финанслар буенча белем дәрәжәсен арттырырга.

*3-7.0.0.2* Инвестиция инфраструктурасының һәм фондларның сыйфатын һәм һәркем өчен ачыклығын күтәрергә.

*3-7.0.0.3* Инвестиция базарын үстерүне һәм инвестиция ресурсларының һәркем файдалана алырлык булуын арттыруны стимуллаштырырга.

*3-7.0.0.4* Дәүләт һәм муниципаль хакимият органнарының инвестиция үсешенә сыйфатлы катнашуын тәэмин итәргә.

*3-7.0.0.5* Инновацион алымнар һәм инвестицион үсеш коралларын куллануда алдынгылыкны тәэмин итәргә.

*3-7.0.0.6* Өстенлекле инвестиция проектларын гамәлгә ашыру кысаларында табигать ресурсларынан һәркемнең бертигез файдалана алуын тәэмин итәргә.

*3-7.0.0.7* Инвестиция системасының финанс механизмнарын камилләштерергә; инвестиция процессында өстенлекле инвестиция проектларын гамәлгә ашыра торган катнашучыларны стимуллаштыруны тәэмин итәргә; дәүләт ярдәме кораллары исемлеген киңәйтәргә.

***Гамәлләр юнәлешләре:***

1) «Кеше капиталы» юнәлеше буенча:

- инвестиция системасына сыйфатлы белгечләрне (дөньякүләм йолдызларны да кертеп) жәлеп итү;

- Татарстан Республикасы халкының инвестицияләр өлкәсендә белем үстерү;

2) «Пространство, реальный капитал» юнәлеше буенча:

- финанс, инвестиция һәм һөнәри хезмәтләр күрсәтү инфраструктурасын үстерү;
- инновация-инвестиция инфраструктурасы объектларын үстерү һәм алар белән нәтижәле идарә итүне тәмин итү;
- инновация-инвестиция инфраструктурасы объектлары кысаларында бизнес үстерүне стимуллаштыру;

### 3) «Базарлар» юнәлеше буенча:

- Татарстан Республикасының глобаль инвестиция ягыннан кызыклы булуын билгеләү һәм фараз системасын төзү;
  - Татарстан Республикасы финанс системасының нәтижәлелеге дәрәжәсен билгеләү; финанс системасының нәтижәлелегенә мониторинг ясау системасын раслау;
  - Татарстан Республикасының инвестицион үсешенә диагностика үткәреп тору (кварталлык гавами хисап төзеп);
  - Татарстан Республикасының инвестицион меморандумын төзү һәм квартал саен актуальләштереп тору;
  - тулаем республиканың инвестиция ягыннан алга китүендә һәм өстенлекле проектлар портфелендә катнашу; инвестицияләр жәлеп итүдә катнашу;
  - инвестиция өлкәсендә административ каршылыкларны бетерү;
- ### 4) «Институтлар» юнәлеше буенча:

- инвестиция процессы барышында Татарстан Республикасы башкарма хакимияте органнарының һәм инвестиция эшчәнлегенә башка субъектларының нәтижәле эшләвен һәм үзара хезмәттәшлеген тәмин итү;
- инвестиция проектларын «бер тәрәзә» режимында һәм дәүләти-хосусый партнерлык принципларында сыйфатлы алып баруны тәмин итү;
- финанс чараларын жәлеп итү һәм Татарстан Республикасы Инвестиция фондыннан нәтижәле файдалану;
- инновация-инвестиция инфраструктурасы объектлары резидентлары ихтыяжлары өчен Гарантияле экспорт фондын төзү;
- инвестицияләр буенча эшкуарлык инициативаларын стимуллаштыру;

- дәүләти-хосусый партнерлыкның инвестиция механизмнарын үстерүне стимуллаштыру;

5) «Инновацияләр» юнәлеше буенча:

- инвестицияләрнең заманча механизмнарын һәм коралларын кертүне стимуллаштыру;

- инновацион проектларга инвестицияләр жәлеп итүгә ярдәм күрсәтү;

- инвестицияләр жәлеп итүне стимуллаштыруның мәгълүмат мохитен үстерү;

6) «Табигать ресурслары» юнәлеше буенча:

- өстенлекле инвестиция проектларын гамәлгә ашыру кысаларында табигать ресурслары белән эш итү кагыйдәләренең тотрыклылыгын һәм ачыклығын тәмин итү;

7) «Финанс капиталы» юнәлеше буенча:

- инвестицияләргә әзерлекнең югары дәрәжәсендәге өстенлекле инвестиция проектларын гамәлгә ашыручы предприятиеләргә (оешмаларга) дәүләт ярдәме күрсәтү; дәүләт ярдәме кораллары исемлеген киңәйтү;

- нигез икътисадый комплексларны үстерүнең дәүләт программалары кысаларында инвестицияләр жәлеп итүгә кушылу чараларының жыелмасын жентекләп өйрәнү.

Инвестицияләр өлкәсендә махсуслашкан орган инвестиция проектларына кушылуның тулысынча «бердәм тәрәзә» ролен башкарырга тиеш, аның кысаларында бизнес үсешенең барлык баскычларында ярдәм алымнарыннан һәркем файдалана алуга, эшкуарлык үстерүнең региональ, федераль һәм халыкара программаларында катнашуны да керттеп, булышлык күрсәтелә, инвестиция һәм венчур фондларының, «бизнес-ангелларның», үсеш институтларының, хосусый инвесторларның, кредит-финанс оешмаларының акчаларын жәлеп итүдә ярдәм күрсәтелә, инновация-инвестиция инфраструктурасы объектларына ярдәм ителә.

Инвестицияләр өлкәсендә махсуслашкан орган кысаларында Татарстан Республикасының инвестиция проектлары базасын булдыру эше жайга салынырга мөмкин.



*Төп адымнар:*

- республика территориясендә гамәлгә ашырыла дип уйланылган инвестиция проектлары турында мәгълүматка мониторинг ясау, проектны бизнес-идея дәрәжәсендә өйрәнү, проектның инициаторы белән беренче элемтәләр урнаштыру, республикада билгеләнгән инвестицияләр кертүнең өстенлекле юнәлешләренә проектның туры килү-килмәвен алдан бәяләү;

- жентекләп өйрәнелгән проектларны – бизнесны планлаштыруның халыкара стандартларына туры китереп һәм эре россия һәм халыкара инвесторларның таләпләрен исәпкә алып эшләнгән бизнес планнары һәм финанс модельләре, шулай ук раслый торган документлары (проект-смета документациясе, шартнамәләр һ.б.) булган проектларны сайлап алу;

- инвестиция проекты турында тулы мәгълүмат алу (бизнес-план, финанс модели, инвестиция меморандумы форматында);

- проектка кыскача экспертиза ясау, бәяләмә язу;

- инвестиция проектына ярдәм итүнең иң уңай ысулларын сайлау.

Инвестиция проектларын алып бару бердәм мәгълүмат системасында гамәлгә ашырылачак, анда әлеге проектларның гомуми базасын туплау, финанс күрсәткечләренә анализ ясау мөмкинлеге булу, инвестиция һәм эшкуарлык субъектларының дәүләт органнары белән үзара хезмәттәшлеге нәтижәләрен күрсәтү күздә тотыла.

Татарстан Республикасына күп кенә инвестицияләр кертүче эшкуарлык һәм инвестиция эшчәнлеге субъектлары белән эшләү индивидуаль схемаларга корылырга тиеш.

Финанс ресурсларының чикләнгән булуы шартларында хәзергә республикада киң таралмаган дәүләти-хосусый партнерлык механизмнары мөһим урын ала. Татарстанда «СМАРТ Сити Казан», «Европа – Көнбатыш Кытай» халыкара транспорт коридорын һәм Свияжск регионнара мультимодаль логистика үзәген төзү кебек эре масштаблы инвестиция проектларын гамәлгә ашыруга бәйле рәвештә дәүләти-хосусый партнерлык тәҗрибәсен киңәйтү мәсьәләсе аеруча актуаль.

«Мәскәү – Казан» югары тизлекле тимер юл магистрален төзү проекты стратегик мөһим.

### *Инновация-инвестиция инфраструктурасын үстерү*

Татарстан икътисадына инвестицияләр жәлеп итүне стимуллаштыруны инновация-инвестиция инфраструктурасының махсуслашкан объектларын төзү һәм аларга идарә итү буенча республикада урнашкан уңышлы тәҗрибәгә нигезләнеп алып бару максатка ярашлы була. Инновация-инвестиция инфраструктурасы объектларына билгеләмәләр беркетү һәм, аларның үзенчәлекләрен аңлап һәм төп формаларын аерып карап, гамәлдәге һәм планлаштырыла торган объектларны структурлаштыру мөһим: махсус икътисадый зона, индустриаль парк («гринфилд» – яңа гына бүлеп бирелгән, төзелешләр булмаган, кагыйдә буларак, элеккедән үк инфраструктура белән тәэмин ителмәгән жир кишәрлегендә төзелә торган индустриаль (сәнәгать) паркы һәм «браунфилд» – индустриаль паркның (сәнәгать паркының) махсус үзенчәлекләренә һәм аның резидентлары ихтыяжларына туры китереп, кагыйдә буларак, реконструкция һәм (яисә) капитал ремонт ясала торган төзелмәләр, корылмалар һәм инфраструктура белән тәэмин ителгән элек булган житештерү майданчыкларына нигезләнеп төзелә торган индустриаль парк (сәнәгать паркы), технопарк, югары технологияләр өлкәсендәге технопарк, бизнес-инкубатор, инжиниринг үзәге (гадәттә моңа технологияләрне коммерцияләштерү үзәге, сынаулар үткәрү һәм продукцияне сертификатлаштыру үзәге, тәҗрибә-конструкторлык полигоны керә).

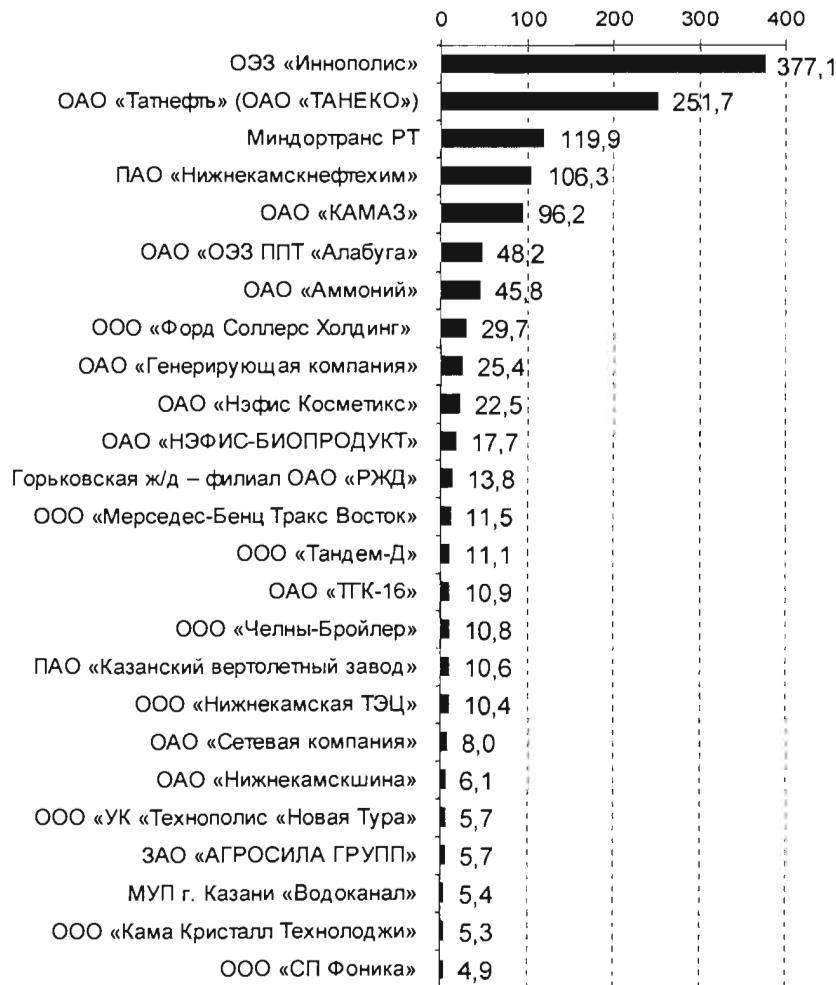
Стратегик юнәлешнең асылы инновация-инвестиция инфраструктурасы объектларына идарә итү һәм аларны үстерү, резидентларга хезмәт күрсәтү белән шөгыйльләнүче идарәче компанияләрне (күп очракта хосусый булган) ныграк игътибар биреп стимуллаштырудан гыйбарәт. Идарәче компаниянең конкурентлыкка сәләте аның инновация-инвестиция инфраструктурасы объекты мөлкәте белән эш итү хокукы булганда арта. Бу исә нигез инфраструктураны гына түгел, ә күрсәтелә торган хезмәтләрнең тулы портфелен тәкъдим итү мөмкинлеген бирә (иң яхшы дөньяви үрнәкләр 100 төрдән артык хезмәт күрсәтәләр: консалтинг

хезмэт күрсәтүләре, НИОКР инфраструктураны тәкъдим итү һәм хезмэт күрсәтү, көнкүреш сервислары, сәнәгать калдыкларын саклау, транспортлау һәм утильләштерү, инфраструктурага хезмэт күрсәтү, транспорт һәм логистика хезмәтләре күрсәтү һ.б.). Инновация-инвестиция инфраструктурасы объектның үстерүнең сыйфатлы (бизнес-планны, маркетинг планын, инвестицияләр һәм резидентлар жәлеп итү планын, объектка идарә итү планын һ.б. үз эченә алган) стратегиясе мөһим өлешне тәшкил итә.

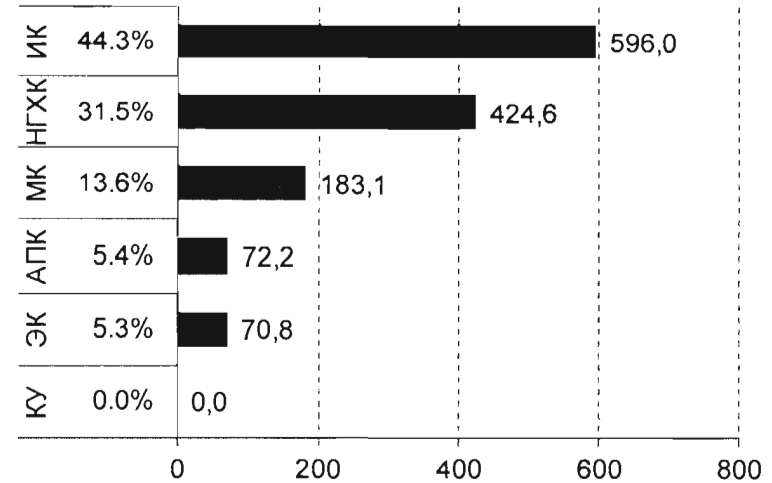
### *Инвестиция портфеле*

Татарстан Республикасының инвестиция портфеле составы 2015 елга Татарстан Республикасы Инвестиция меморандумына кертү өчен сайлап алынган өстенлекле проектлар исемлегенә, шулай ук Стратегияне эшлэгәндә Татарстанның иң эре компанияләрен өйрәнү барышында предприятиеләр тарафыннан тәкъдим ителгән проектлар исемлегенә таянып билгеләнә. Инвестиция портфеленең структурасы 3.29 нчы рәсемдә күрсәтелде.

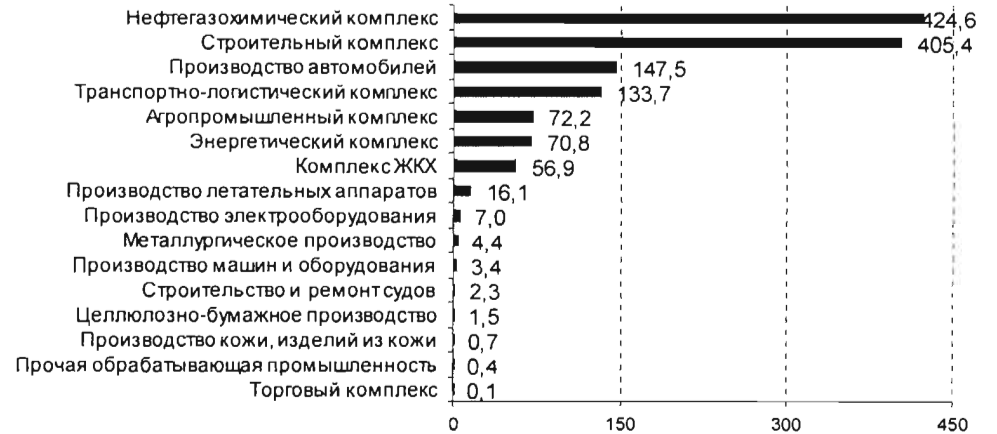
Инвестиционный портфель компаний, млрд. руб.



Структура инвестиционного портфеля РТ в разрезе 6 комплексов, млрд. руб.



Структура инвестиционного портфеля РТ в разрезе секторов, млрд. руб.



Источник: паспорта инвестиционных проектов, аналитика AV Group

3.29 нчы рәсем. Татарстан Республикасының өстенлекле инвестиция проектлары портфеле



Инвестиция портфеле структурасында 44 проценттан артыгын (планлаштырыла торган финанс кертемнәре күләмнәре буенча) инфраструктура комплексы проектлары, беренче чиратта Иннополис территориясендә торак инфраструктурасын төзү, шулай ук Татарстан Республикасының транспорт һәм инвестиция инфраструктурасы объектларын булдыру каралган проектлар алып тора.

Инвестицияләр күләме буенча икенче урында нефть-газ химиясе комплексы («ТАНЕКО» ААЖ, «Түбән Кама нефтехим» ГАЖ, «Аммоний» ААЖ һ.б.) тора.

Инвестицияләр күләме буенча өченче урынны нигездә автомобиль төзелешен үстерү проектлары хисабына («КАМАЗ» ААЖ, «Форд Соллерс Холдинг» ЖЧЖ, «Мерседес-Бенц Тракс Восток» ЖЧЖ һ.б.) машина төзелеше комплексы алып тора.

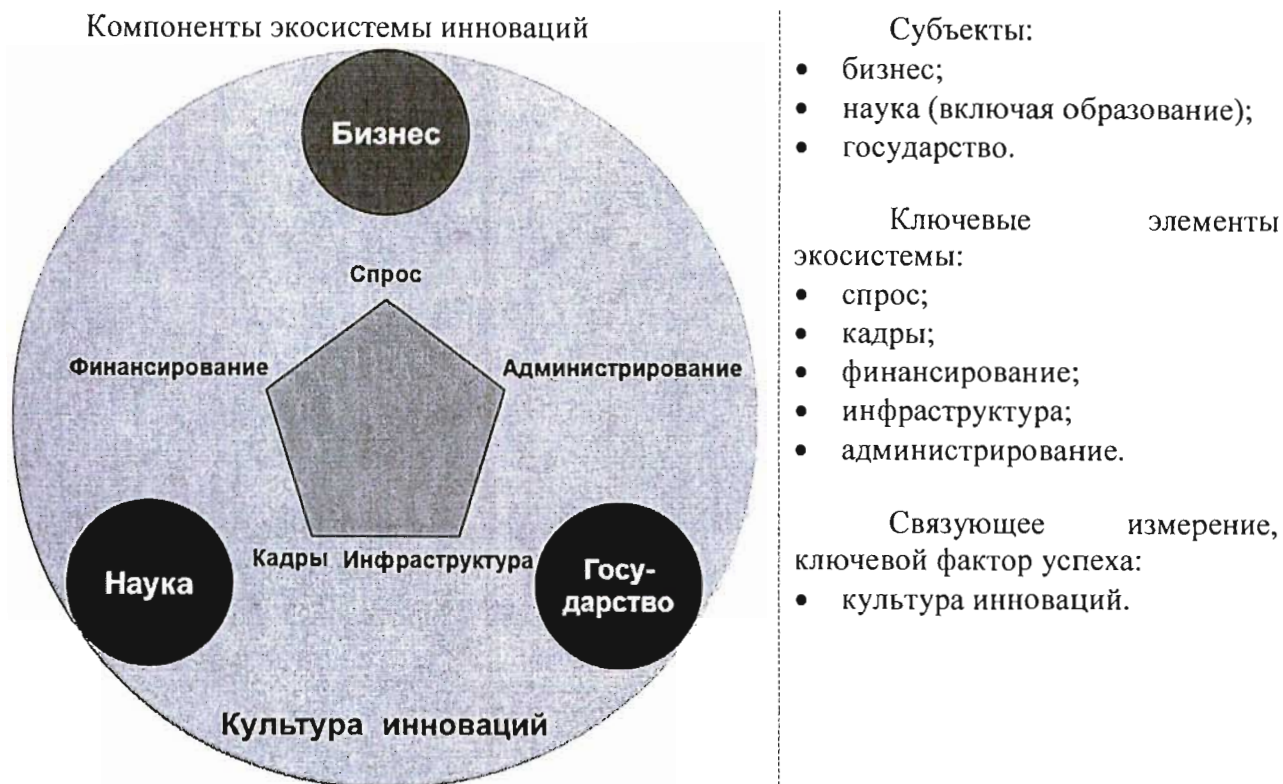
Инвестиция портфеле структурасында дүртенче урынны агросәнәгать комплексы биләп тора.

Инвестицияләр күләме буенча бишенче урынны энергетика комплексы алып тора («Генерирлау компаниясе» ААЖ, «Челтәр компаниясе» ААЖ, «ТГК-16» ААЖ, «Түбән Кама ТЭЦ» ААЖ).

Инвестиция портфеле составында хезмәт күрсәтүләр комплексы тармакларына караган проектлар юк диярлек.

#### **3.3.4. Инновацияләр экосистемасы**

Инновацион сәясәт «инновацияләр экосистемасы» төшенчәсенә нигезләнгән унификацияләүгә таянып эшләнә һәм гамәлгә ашырыла (3.30 нчы рәсем).



3.30 нчы рәсем. Инновацияләр экосистемасын схема белән тасвирлау

### *Хәзерге торыш*

Татарстан Республикасында тулы инновацион системаны үстерүгә комачаулый торган төп проблемалар бөтен Россия икътисадына да хас, һәм алар түбәндәгеләрдән гыйбарәт.

### *Ихтыяж:*

- эре бизнесны инновацияләр уйлап табуга, сатып алуга һәм кертеп жибәрүгә начар кызыктыру;
- товарларны / хезмәт күрсәтүләр / технологияләрне таләпләре югарырак булган тышкы базарларга сатуның тупланган тәҗрибәсе һәм системасы булмау;
- инновацион чишелешләргә дәүләт заказы күләменең чикләнган булуы һәм дәүләт заказы белән эшләнүнең катлаулы булуы.

### *Идарә итү:*

- аерым инновацион механизмнарны һәм программаларны гамәлгә ашыруның төрле объектлар, агентлыклар, министрлыклар һәм ведомстволар арасында килештерелмәве;

- инновацион үсеш күрсәткечләренең максатка ярашлы исемлеге һәм әлеге күрсәткечләргә мониторинг ясау программасының булмавы;

- инновацион процесста катнашучыларның үзара хезмәттәшлегенең хокукый нигезләрен хуплап чыгу һәм популярлаштыру өчен җавап бирә торган институтларның начар эшләве.

*Кадрлар:*

- бизнес-структураларда эшкуарларга һәм эчке эшкуарларга кытлык булу;
- яңа идеяләрне кертәп җибәрергә сәләтле фәнни-техник кадрларга кытлык булу;

- инновацион процесска ярдәм өлкәсендә кадрларга кытлык булу (югары технологияләр белән эшли торган хезмәткәрләрдән алып интеллектуаль милек буенча белгечләргә кадәр).

*Инфраструктура:*

- нигез инфраструктураның (юллар, электр челтәрләре, торақ-коммуналь хужалык) үсеш дәрәжәсе түбән булу, бу инновацион чишелешләрне кертәп җибәрүне кыенлаштыра;

- инновацион инфраструктура объектларының саны һәм колачлануы җитәрлек булмау;

- инновация-инвестиция инфраструктурасы объектларының программалы тәминаты һәм эшчәнлеге оештырылу тиешле дәрәжәдә нәтиҗәле булмау, алар төзелгән объектларны һәрвакытта да нәтиҗәле файдаланырга мөмкинлек бирми.

*Финанслау:*

- инновация чылбырының башлангыч чорларында һәм бөтен дәвамлылыгында аз финанслауы;

- эчке инновацияләрнең һәм гамәли фәнни тикшерүләрнең эре бизнес тарафыннан аз финанслауы;

- проектлардан чыкканнан соң инвесторларның мөмкинлекләрен чикли торган үсеш алмаган институтлар.

**Төп мәсьәләләр:**

- инновацияләргә сорауның түбән булуы;
- инновацияләр булдыру һәм кертү өчен стимулларның икътисадның монопольләшүе һәм дәүләтләшүе аркасында кимүе;
- ижтимагый секторга жәмәгать контроле начар булуның шәһәр хужалыгына, транспорт, сәламәтлек саклау, мәгариф өлкәләренә яңа технологияләр кертү өчен стимулларны көчсезләндерүе;
- күп кенә инновацион компанияләрнең халыкара алмашуга һәм кооперациягә начар үтеп керүе;
- инновацияләр культурасының күз алдына китерелгән торышы белән хәзерге вәзгыять арасында аерманың зур булуы (3.5 нче таблица)

**3.5 нче таблица. Инновацияләр культурасының югары дәрәжәсе характеристикалары һәм хәзерге вәзгыять**

<b>Инновацияләр культурасының югары дәрәжәсе характеристикалары</b>	<b>Татарстан Республикасында хәзерге вәзгыять</b>
<p>Инновация компетенция буларак кабул ителә. Инновацион тәртипкә нигез күнекмә буларак өйрәтергә мөмкин дигән аңлау таралган</p> <p>Инновация конкуренциядәге көрәш коралы буларак кабул ителә һәм конкурентлардан аерып карау өчен кулланыла</p> <p>Инновация процесс буларак кабул ителә, уңышсызлыктар – бу процессның мәжбүри өлеше</p> <p>Инновация экспериментка һәм уртақ (күмәк) эшкә нигезлэнгән системалы төшенчә буларак кабул ителә</p>	<p>Инновацияләр белән эшләү өчен бердәй төшенчәләр аппараты юк</p> <p>Инновацион үсешнең реаль мөмкинлекләре һәм файдасы турында барлык катнашучылар өчен мәгълүмат житеми</p> <p>Инновацияләрдә һичшиксез була торган эшкуарлык һәм технологик тәвәкәллекләргә карата толерантлык дәрәжәсе түбән</p> <p>Аеруча фәнни ачышлар һәм уйлап табулар этабында башка катнашучыларга карата ышаныч түбән</p> <p>Катнашучылар арасында чөлтәр эчендә үзара хезмәттәшлек дәрәжәсе түбән, шул исәптән фәнни-тикшеренү оешмалары һәм сәнәгать арасында элементлар начар, кире элементларнең жайга салынуы начар һәм кире элементгә җавап бирү механизмнары юк</p> <p>Планлаштыруның кыска сроклы горизонты, монда һәм хәзер нәтижәсен күз алдында тоту</p>



*Максатчан күзаллау һәм бурычлар*

**Ц-5** Татарстан Республикасында инновацияләрнең тулы экосистемасы булдырылды, ул «акыллы» икътисад үсешендә, яна материаллар, продуктлар һәм технологияләр булдыруда һәм коммерцияләштерүдә, республиканың глобаль конкурентлыкка сәләтендә Татарстан Республикасының лидер булуына мөмкинлекләр ача.

**Ц-5.1** Икътисадның һәм социаль өлкәнең инновациялек дәрәжәсе югары.

**Ц-5.2** Технологияләрнең үсеше һәм һәркем файдалана алырлык булу дәрәжәсе югары.

**Ц-5.3** Мәгълүмат-коммуникация системасының сыйфаты югары.

*3-5.0.0.1* Инновация системасы өчен кадрлар ресурсларын жәлеп итүне, әзерләүне, камилләштерүне һәм жибәрмәүне тәмин итәргә.

*3-5.0.0.2* Инновация-инвестиция инфраструктурасын үстерүне тәмин итәргә.

*3-5.0.0.3* Инновация экосистемасының ачыклығы аркылы инновацияләргә ихтыяж булуны стимуллаштырырга.

*3-5.0.0.4* Рәсми һәм рәсми булмаган эчке институтларны үстерүне стимуллаштыру һәм Татарстан Республикасы Инновацион үсеш институтын төзү аркылы үз-үзен жайга сала торган һәм үзеннән-үзе үсә торган инновация системасын үстерергә.

*3-5.0.0.5* Инновацияләрне финанслау системасын стимуллаштырырга. Венчурлы инвестицияләр базарын үстерергә.

*Гамәлләр юнәлешләре:*

1) «Кеше капиталы» юнәлеше буенча:

- инновация системасы өчен кадрлар вузларда – инновацияләргә ярдәм өлкәләрендә галимнәр/тикшеренүчеләр, эшқуарлар, белгечләр, һөнәри белем системасында – КУЭ һәм эре бизнес ихтыяжлары өчен техник белгечлекләр кадрлары жәлеп итү, әзерләү, камилләштерү һәм жибәрмәү;

2) «Пространство, реалъ капитал» юнәлеше буенча:

- инновацион фирмаларга бизнес алып баруга уңайлы шартлар бирү һәм фирмалар арасындагы үзара мөнәсәбәтләрне һәм хезмәттәшлекне стимуллаштыру өчен инновация инфраструктурасын (технопарклар, технополислар) алга таба үстерү;

- регионда эшләүче белгечләрнең яшәү дәрәжәсенен югары булуын, шулай ук инновацияләрне тиз арада булдыру һәм кертәп жиберү өчен шартлар тудыруны тәмин итә торган комплекслы инфраструктура төзү һәм ярдәм итү;

### 3) «Базарлар» юнәлеше буенча:

- товарлар, хезмәт күрсәтүләр, технологияләр, капитал һәм кадрларның тышкы базарлары белән актив хезмәттәшлеген тәмин итү;

- югары технологияле продукциянең халыкара базарына инновацион компанияләрнең чыгуына мәгълүмат һәм консультация ярдәме күрсәтү;

- инновацион компанияләрнең экспортына һәм фирмалар арасындагы халыкара элементләрне үстерүгә булышлык күрсәтүдә дәүләт ярдәме;

- инновацияләрне икътисадый стимуллаштыру;

- житештерелә торган инновацияләрнең өстенлекле тармаклар/кластерлар буенча эчке һәм тышкы базарларда (продуктлар, хезмәт күрсәтүләр, технологияләр) конкурентлыкка сәләтле булуын һәм аларга ихтыяжны тәмин итү;

### 4) «Институтлар» юнәлеше буенча:

- дәүләтнең директив катнашуын таләп итмичә тышкы үзгәрешләргә тотрыклылыкны тәмин итә торган эчке рәсми һәм рәсми булмаган институтларны үстерүне стимуллаштыру;

- Татарстан Республикасының һәр кешесе күзлегеннән чыгып каралган төгәл файдаларны тасвирлап, инновацион үсеш логикасын популярлаштыру;

- жәмгыятьтә ышаныч дәрәжәсен арттыруны һәм челтәр эчендәге үзара хезмәттәшлекне арттыруны стимуллаштыру;

- инновацион процесста барлык катнашучылар белгән һәм һәркайсына аңлаешлы булган ачык уен кагыйдәләренең үтәлешен булдыру һәм тәмин итү;

- экосистемада барлык катнашучылар өчен ачык үзара хезмәттәшлекнең һәм кире элементнең мөмкин булуын тәмин итү;

- экосистема эшенә даими һәм үтә күренмәле мониторинг ясауны стимуллаштыру;

- Татарстан Республикасы Инновацион үсеш институтын төзү (Стратегияне гамәлгә ашыруның икенче этабында);

- тотрыклы инновацион үсешнең төп факторлары – тәвәкәлләкләргә һәм уңышсызлыklarга толерантлык дәрәжәсен арттыру;

5) «Финанс капиталы» юнәлеше буенча:

- инновацион процессның барлык этапларында финанслау системасын, хосусый кертемнәргә өстенлек биреп, «акыллы» акчаларны жәлеп итүгә аерым игътибар биреп төзү;

- хосусый венчур фондларын һәм «бизнес-ангеллар»ны үстерүгә ярдәм итү;

- социаль әһәмиятле яисә башка махсус проектлардан тыш, дәүләт кертемнәренә өлешен киметүне стимуллаштыру.

### ***Татарстан Республикасы Инновацион үсеш институты***

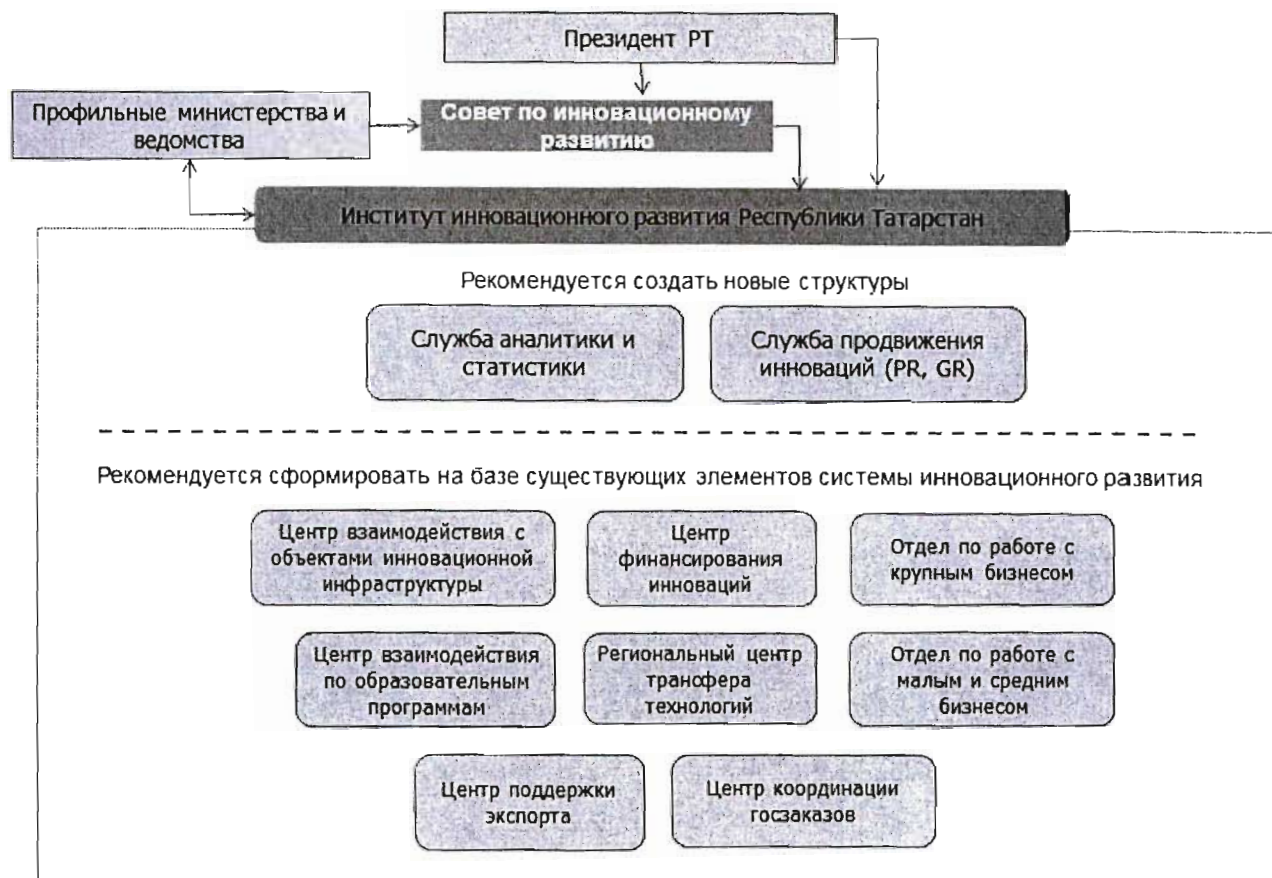
Инновация экосистемасын төзү – барлык тармакларны һәм республика икътисадының барлык дәрәжәләрен диярлек колачлый торган давамлы һәм катлаулы процесс. Куелган бурычларны хәл итүгә республика тарафыннан бирелә торган ресурслар нәтижәлерәк тотылсын өчен инновацион үсеш процессын координацияләү белән шөгыйльләнәчәк һәм нәтижәләргә үзәкләштерелгән мониторинг ясауны гамәлгә ашырачак бер орган кирәк. Соңгы унъеллыкта төрле федераль һәм региональ инициативалар кысаларында инновация инфраструктурасы объектлары күп төзелде. Бу ресурсларны берләштерергә һәм алар өчен килештерелгән гамәлләр программасын төзүгә кирәк.

Әлеге бурычны хәл итү өчен Стратегияне гамәлгә ашыруның беренче этабында Татарстан Республикасы БАРС бүлеге (кара 4.1) җавап бирәчәк; шуннан соң мөстәкыйль Татарстан Республикасы Инновацион үсеш институтын аерып чыгару тәкъдим ителә, аның төп функцияләре 3.6 нчы таблицада бәян ителде, ә структурасы 3.31 нче рәсемдә күрсәтелде.

### 3.6 нчы таблица. Татарстан Республикасы Инновацион үсеш институтының төп функцияләре

Функция	Инновацияләр экосистемасына йогынты
Методологик база төзү	Инновацияләр экосистемасы эгъзаларына (дәүләткә, бизнеска, фәнгә һәм мәгарифкә), гомум кабул ителгән һәм һәркемгә аңлаешлы билгеләмәләрне кулланып, нәтижәләрне бәяләүнең гомум кабул ителгән һәм һәркемгә аңлаешлы методологиясенә таянып, инновацияләр турында бер телдә сөйләшәргә мөмкинлек бирә.
Мәгълүмат интерфейсы	Инновацияләр экосистемасы эгъзаларына карарлар кабул итү өчен кирәкле мәгълүматны тиз һәм җайлы алырга яисә аны мондый мәгълүматка ия булучылардан алырга мөмкинлек бирә. Шулай ук башка эгъзалар тарафыннан кабул ителгән карарлар буенча тиз һәм уңайлы кире элементне башкарырга мөмкинлек бирә.
Дәүләт тарафыннан көч куюның бердәм ноктасы	Дәүләтнең инновацияләрне үстерүгә юнәлтелгән барлык инициативаларының эшен дәүләт тарафыннан нәтижәле координацияләргә мөмкинлек бирә – йә турыдан-туры идарә механизмнары аркылы, йә профильле агентлыклар һәм ведомстволар аркылы.
Эчке һәм тышкы популярлаштыручы	Киң халык катламнары арасында инновацияләрнең зарур булуын һәм файдасын аңлау дәрәжәсен арттыра. Татарстанның инновацион экосистемасында катнашуга кешеләрне, оешмаларны, институтларны җәлеп итә.
Нәтижәлелекне арттыру буенча идеяләр генераторы	Дәүләт хакимиятенең барлык дәрәжәләре, бизнес, фән һәм мәгариф өчен инновацион өндәмә буенча инициативалар җыя һәм төзи. Тәкъдимнәр кабул итүнең максатка ярашлылыгын нигезли, аларны кертәп җибәрергә ярдәм итә, нәтижәләргә мониторинг ясый.





### 3.31 нче рәсем. Татарстан Республикасы Инновацион үсеш институтының оештырылу схемасы

Инновациялар экосистемасы икътисадның барлык өлкәләрен диярлек үз эченә алганга күрә, Татарстан Республикасы Инновацион үсеш институты инновациялар экосистемасын төзүнең аерым бурычларны хәл итүне максат иткән профильле үзәкләр эшен координацияләү, шулай ук инновацион үсеш программаларын гамәлгә ашыру мәсьәләләре буенча профильле министрлыklar һәм ведомстволар белән үзара хезмәттәшлек итү өчен билгеләнгән. Аерым бүлекчәләр һәм үзәкләр төп игътибарны, инновацион процесста төрле катнашучыларның аралашуын тәмин итеп, инновация системасының төп өлешләрендәге өзеклекләргә бетерүгә бирәләр. Бүлекчәләргә һәм үзәкләргә төзү чыгымнарын киметү һәм ресурслардан нәтижелерәк файдалану максатыннан, аларның бурычларын, вәкаләтләрен һәм буйсынуын беркадәр үзгәртеп, нигездә гамәлдәге структураларга таянып башкарырга тәкъдим ителә.

### **3.3.5. Кластерлы активлашу**

#### ***Максатчан күзаллау һәм бурычлар***

Кластерлы активлашу өч этапны үз эченә ала, һәркайсы өчен максатчан күзаллау билгеләнгән (3.32 нче рәсем).



**Ц-4.2 Татарстан Республикасында заманча икътисадның һәм «акыллы» икътисадның конкурентлыкка сәләтле кластерлар портфеле булдырылды.**

Төп кластерлар түбәндәгеләр: нефть-газ химиясе һәм энергетика комплекслары кластерлары, машина төзелеше кластеры, «Фән һәм мәгариф» кластеры һәм 10 инновацион кластер («Татарстанның технологик инициативасы» флагман проекты кысаларында), алар Татарстан Республикасының уңышлы үсешенә һәм аның глобаль конкурентлыкка сәләтле булуына ирешүенә көчле йогынты ясау сәбәпле иң югары өстенлеккә ия.

*Арадагы максатлар:*

2016 ел – зоналар буенча кластерлы активлашу. **Татарстан Республикасында Кама кластеры актив үсә һәм өч икътисадый зона югарылыгында кластерга кагылышлы инициативаларны ачыклау һәм гамәлгә ашыру башкарыла. Югары потенциалга ия региональ кластерлар ачыкланды, алар регионара һәм/яисә глобаль дәрәжәдә конкурентлыкка сәләтле була алалар.**

2017 – 2021 еллар – кластерлы системаны бер тәртипкә китерү. **Татарстан Республикасында заманча икътисадның база кластерларын, шулай ук аларга бәйле рәвештә үзгәрешләрнең катализаторлары, ә киләчәктә – тулысынча үсеш лидерлары була алган «акыллы» икътисад инновацион кластерларын булдыру гамәлгә ашырыла.**

3-4.2.0.1 Кластерларны кадрлар ресурслары белән тәэмин итәргә (кластерларның лидерларын һәм төп белгечләрен эзләү, жәлеп итү, камилләштерү һәм жибәرمәү).

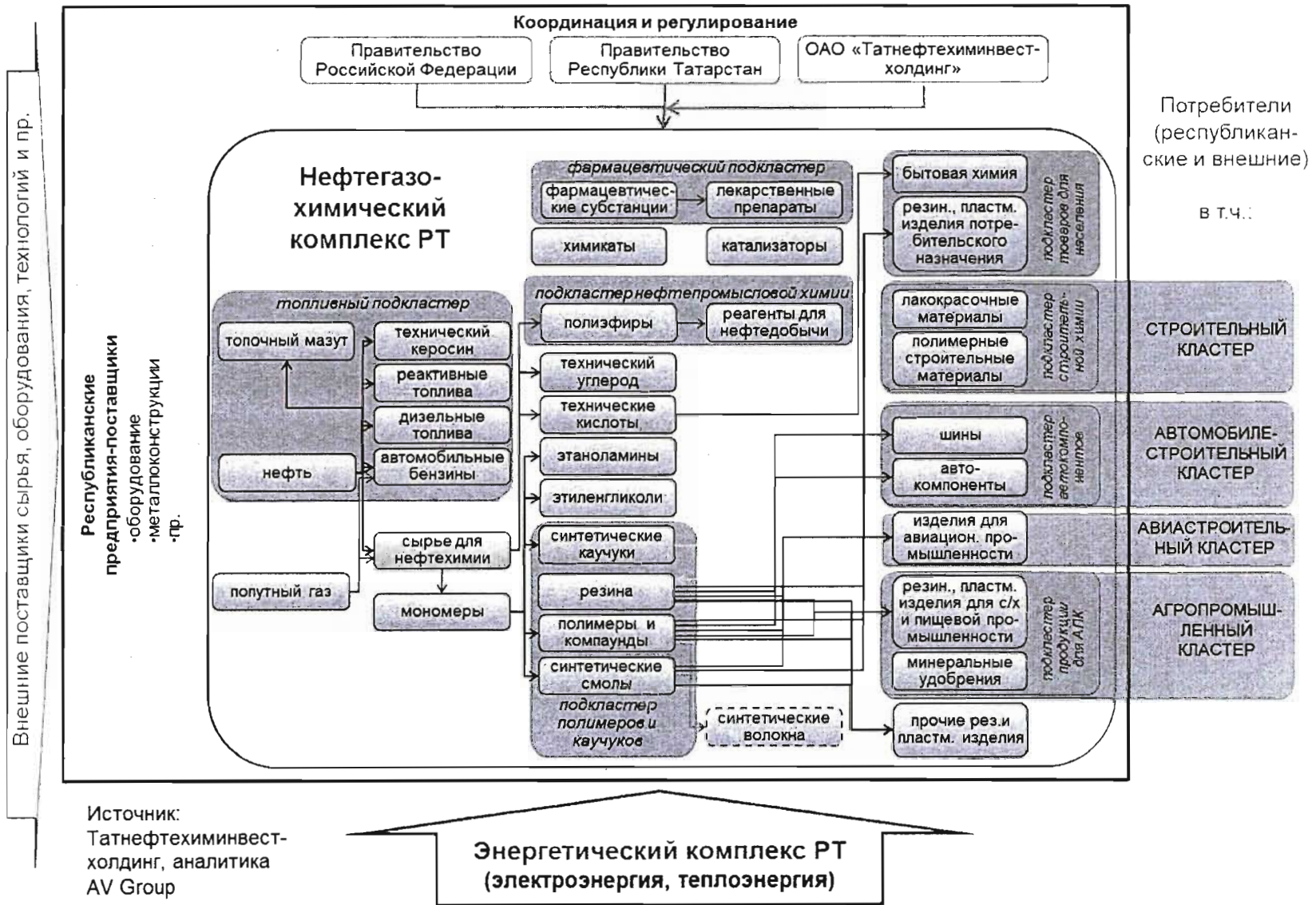
3-4.2.0.2 Инфраструктурага кагылышлы чикләүләрне бетерүне тәэмин итәргә; югары сыйфатлы инфраструктура һәм төп фондлар булдыруны стимуллаштырырга.

3-4.2.0.3 Клиентларны күз алдында тоткан конкурентлыкка сәләтле тармакларны һәм һәр кластерның нигезендә ятучы продуктларны ачыкларга һәм аларның үсешен тәэмин итәргә.



- 3-4.2.0.4 Кластерларның институтларга бүленеп үсүен стимуллаштырырга; административ каршылыкларның кимүен тээмин итэргэ; төп уенчыларны билгелэргэ һәм кластерларны үстерү институтларын төзергэ.
- 3-4.2.0.5 Инновацияләрдә лидерлыкны стимуллаштырырга.
- 3-4.2.0.6 Табигать ресурсларынан нәтижәле һәм тотрыклы файдалануны тээмин итэргэ.
- 3-4.2.0.7 Кластерлар предприятиеләре өчен финанс ресурсларының һәркем файдалана алырлык булуын арттырырга, кластерларга ярдәм итүнең финанс механизмнарын камилләштерергэ.

Кластерлы активлашуның беренче этабында заманча икътисад модели кысаларында модернизацияләү гамәлгә ашырыла, ул бер рәт югары технологик проектларны һәм модернизацияләү гамәлләрен тормышка ашыру һәм конкурентлыкка сәләтне арттыру юлы белән башкарыла. Өч икътисады зона кысаларында кластерлы инициативаларны гамәлгә ашыру барышында Кама кластеры тәҗрибәсе киңәйтеләчәк, төп игътибар үзәк нефть-газ химиясе кластерын төзүгә нык игътибар биреләчәк (3.33 нче рәсем). Икенче һәм өченче этапларда өстенлек «акыллы» икътисад кластерларына биреләчәк, алар, заманча икътисад кластерларынан аермалы буларак, конкурентлыкка сәләтле генә түгел, ә өр яңа продукция, материаллар һәм технологияләр дә житештерергә тиеш булалар.



Источник:  
Татнефтехиминвест-холдинг, аналитика AV Group

3.33 нче рәсем. Нефть-газ химиясе комплексы кластеры – Татарстан Республикасының төп кластеры

Кластерлы активлашу бизнес өчен Татарстан Республикасы икътисадый сәясәтенең иң мөһим юнәлешләрен эзләп табуда һәм гамәлгә ашыруда катнашу, дәүләт ярдәмен алу (административ, инфраструктур, салым һәм финанс) мөмкинлекләрен киңәйтүне күз алдында тоту. Бизнесның республиканы һәм бизнесны синхрон үстерергә мөмкинлек бирә торган стратегик документлар пакетын эшләү һәм тормышка ашыру аркылы тәэмин ителә торган максималь ачыклығы һәм катнашуы аның кластерлы активлашуда катнашуы өчен мәжбүри шартлар булып тора. Планлаштыруны синхронлаштыруга кластерларның төп предприятиеләрендә 2030 елга кадәр билгеләнгән түбәндәге стратегик документлар портфеле булганда ирешеп була:

- үсешнең озак вакытлы стратегик доктринасы;
- инвестицион проектлар портфеле базасында үсешнең комплекслы бизнес-планы;
- инновацион үсеш стратегиясе;
- конкурентлыкка сәләтле булуны арттыру (хезмәт житештерүчәнлеген һәм житештерү нәтижәлелеген арттыру) стратегиясе;
- глобаль алга чыгу стратегиясе.

#### *Гамәлләр юнәлешләре:*

1) «Кеше капиталы» юнәлеше буенча:

- кластерлар белгечләренә карата таләпләрне рәсмиләштерү;
- кластерларның кыйммәтләре һәм этик нормалары системасын төзү;
- иң яхшы лидерларны һәм талантларны (дөньякүләм йолдызларны да кертеп) кластерларга жәлеп итү һәм жибәрмәү;

2) «Пространство, реальный капитал» юнәлеше буенча:

- кластерлар үсешендәге инфраструктура чикләүләрен ачыклау;
- кластерларның өстенлекле инфраструктура проектлары портфелен булдыру;
- инновация-инвестиция инфраструктурасының гамәлдәге объектларын үстерүне һәм яңаларын төзүне (үсеш зоналары, индустриаль парклар һәм технопарклар) стимуллаштыру;

- махсулашкан инжиниринг үзәкләрен төзү (аларның кысаларында коммерцияләштерү үзәкләрен, продукцияләрне сынау һәм сертификатлаштыру үзәкләрен һәм тәжрибә-конструкторлык полигоннарын булдырып);

### 3) «Базарлар» юнәлеше буенча:

- төп тармакларны һәм продуктларны ачыклау (төп тармакларны һәм продуктларны локальләштерү һәм махсулаштыру дәрәжәсенә экспертиза бәяләмәсе);

- тармакара, региональ һәм регионара үзара хезмәттәшлек дәрәжәсен билгеләү;

- потенциал конкурентлыкка сәләтле кластерлар портфелен табу;

- төп кластерларны билгеләү;

- эчке һәм кластерара үзара хезмәттәшлекнең процесс/географик карта-схемасын төзү;

- кластерларның конкурентлыкка сәләтле продуктары портфелен билгеләү;

- базарларга диагностика; кластерларның продуктарын тәкъдим итү программасын эшләү һәм гамәлгә ашыру;

- кластерлар продуктары кысаларында чыгымнарны киметү программасын эшләү һәм гамәлгә ашыру;

### 4) «Институтлар» юнәлеше буенча:

- кластерлы үсешнең лидер-генераторларын ачыклау һәм аларга ярдәм итү; кластерларның төп катнашучыларын билгеләү;

- кластерларда катнашучыларның стратегияләрен һәм бизнес-планнарын синхронлаштыру;

- кластерлы үсеш стратегиясен һәм ярдәмнең дәүләт механизмнары жыелмасын терки торган комплексларны (кластерлар үсә торганнарын) үстерү программаларын эшләү һәм гамәлгә ашыру;

- кластерларның төп катнашучылары бизнесын оптимальләштерү/үзгәртеп кору системасын гамәлгә ашыру;

- кластерларда катнашучыларның үзара һәм алдынгы дөньякүләм компанияләр белән нәтижәле кластер кооперациясенә ярдәм итү;



- кластерларны үстерү институтларын төзү/билгеләү (үсеш институты, инжиниринг үзәге, турыдан-туры инвестицияләр фонды);

- кластерларда катнашучыларны халыкара хезмәт бүленешенә керү өчен стимуллаштыру, халыкара бизнес һәм технологик партнерларны жәлеп итү;

5) «Инновация» юнәлеше буенча:

- кластерларның төп инновацияләре исемлеген төзү; кластерларның инновацион проектлары портфелен билгеләү;

- кластерларда «өчле спираль»: бизнес – фән – хакимият кысаларында өзлексез үзара хезмәттәшлекне тәмин итү;

6) «Табигать ресурслары» юнәлеше буенча:

- ресурслар жыелмасын һәм аларга предприятиеләрнең ихтыяжын һәм кластерлар проектларын билгеләү;

- кластерларның экологик стандартын булдыру.

7) «Финанс капиталы» юнәлеше буенча:

- кластерның өстенлекле проектларының инвестицион портфелен булдыру;
- кластерның өстенлекле проектларын инвестицияләр өчен тәкъдим итү программаларын эшләү һәм гамәлгә ашыру;

- кластерның өстенлекле проектларына инвестицияләр (финанс һәм стратегик) жәлеп итүне тәмин итүче программалар эшләү һәм гамәлгә ашыру;

- кластерда катнашучыларга өстенлекле дәүләт ярдәмен (салым, финанс, инфраструктур, административ) тәмин итү;

- кластерның үсеш дәрәжәсенә мониторинг ясау һәм нәтижәләлеген бәяләү.

### **3.3.6. Заманча икътисад һәм «акыллы» икътисад кластерларын максатчан күзаллау**

**СЦ-3 Татарстан Республикасының махсулашу тармаклары регионара һәм глобаль базарларда конкурентлыкка сәләтле.**

### 3.3.6.1. Нефть-газ химиясе комплексы кысаларында кластерлар

#### *Максатчан күзаллау*

Ц-3.1 Татарстан Республикасында глобаль конкурентлыкка сэлэтле вертикаль үтеп кергән нефть-газ химиясе кластеры һәм аңа бэйле булган, эмма чагыштырмача аерымланган, «Акыллы» материаллар (яңа пластиклар һәм композитлар) һәм «Биосистемалар» инновация кластерлары нәтижәле эшли, алар өстэлгән бәянең зур өлешен бирэләр.

#### *Гамәлләр юнәлешләре:*

1) стратегик перспективада, нефть чыгаруның һәм нефть сервисының инновацион технологияләрен куллануга нигезләнеп, югары үзле нефть һәм табигый битум запасларының гамәлдәге чыганаclarын нәтижәле файдалануны һәм актив чыгаруны озайту хисабына нефть чыгару күләмнәрен тотрыкландыруны тәэмин итү; нефть эшкәртү күләмен, сыйфатын һәм нәтижәлелеген арттыру; күбесенчә күп тонналы модельләрдән ахыргы кулланучыны күз алдында тоткан конкурентлыкка сэлэтле продукциянең уртача һәм аз тонналы линейкасының динамикалы үсүенә күчү, бу вакытта конкурентлыкка сэлэтле берничә күп тонналы житештерү модернизацияләнә һәм төзелә; газ химиясе юнәлешен актив үстерү һәм углеводородлы чималны транспортлауның федераль проектларын гамәлгә ашыруда катнашу; югары технологияле чиктәш юнәлешләрне («Акыллы» материаллар, «Акыллы» жиһаз, «Биосистемалар», «Тотрыклы энергетика») үстерүне стимуллаштыру; Идел нефть химиясе кластерын үстерүнең кушылу процессларында актив катнашу нигезендә **нефть-газ химиясе комплексын тигез үстерү.**

2) «Акыллы» материаллар» кластерын үстерү (яңа пластиклар һәм композитлар) (кара 3.3.7.2)<sup>1</sup>;

3) «Биосистемалар» инновацион кластерын үстерү (кара 3.3.7.2).

<sup>1</sup> «Акыллы» икътисад кластерларын төзү аерым флагман проектка бүлеп чыгарылды, аның тасвирламасы 3.3.7 пункттында бирелә.

*Нефть-газ химиясе кластерында төп катнашучылар:* «Татнефть» ААЖ (автомобиль шиннарын житештерү заводларын да кертеп), «Түбән Кама нефтехим» ГАЖ, «ТАИФ-НК» ААЖ, «ТАНЕКО» ААЖ, «Казаноргсинтез» ААЖ, «Аммоний» ААЖ, «Техстрой» ЯАЖ, «Нәфис Косметикс» ААЖ, «Казан синтетик каучук заводы» ААЖ, «Л.Я. Карпов исемендәге Химия заводы» ААЖ, «Түбән Кама техуглерод» ААЖ, «Кварт» ЯАЖ, «Татхимфармпрепаратлар» ААЖ, «Менделеевсказот» ЖЧЖ, «Ниинепропромхим» ААЖ, «Химград» технополисы.

### **3.3.6.2. Энергетика комплексы кысаларындагы кластерлар**

#### *Максатчан күзаллау*

**Ц-3.2 Татарстан Республикасында энергетика кластеры һәм аның белән бәйләнеше «Тотрыклы энергетика» инновацион кластеры актив эшли.**

#### *Гамәлләр юнәлешләре*

1) Татарстан Республикасы икътисадының төп өлешләреннән берсе буларак **энергетика комплексын тигез үстерү**, шулай ук тулаем региональ икътисадның конкурентлыкка сәләтле булуын һәм яңа технологияләр куллану нигезендә конкурентлы бәяләр буенча кирәкле күләмдә энергия житештерү, энергияне сак тотуның югары сыйфаты һәм югары ышанычлылыгы хисабына республиканың энергетик иминлеген тәмин итү;

2) «Тотрыклы энергетика» инновацион кластерын үстерү (кара 3.3.7.2).

*Энергетика кластерында төп катнашучылар:* «Генерирлау компаниясе» ААЖ, «ТГК-16» ААЖ, «Түбән Кама ТЭЦ» ЖЧЖ, «Челтәр компаниясе» ЖЧЖ.

**3.3.6.3. Машина төзелеше һәм башка эшкәртү сәнәгате комплексы кысаларындагы кластерлар**

#### *Максатчан күзаллау*

**Ц-3.3 Татарстан Республикасында өстәлгән бәянең зур өлешен бирә торган вертикаль керешкән субкластерлардан – «Автомобиль төзелеше»,**

«Авиатөзелеш», «Судно төзелеше» («Акыллы» машиналар» конвергент инновацион кластерын төзеп) – гыйбарәт глобаль конкурентлыкка сәләтле машина төзелеше кластеры нәтижәле эшләп килә. «Акыллы» жиһаз» инновацион кластеры төзелде һәм нәтижәле эшли. Металлургиядә, жиңел, агач эшкәртү һәм йорт жиһазы сәнәгатендә кластерлы үсеш бара.

*Гамәлләр юнәлеше:*

1) **автомобиль төзелеше:** республика предприятиеләре булган барлык сегментларда илкүләм сату базары һәм аның ихтыяжлары белән өстенлек биреп эшләү нигезендә субкластерның югары конкурентлыкка сәләтен үстерү һәм тәэмин итү. Татарстан машина төзелеше икътисадының клиентларны күз алдында тотуы, технологик лидерлыгы, тотрыклылыгы һәм киләчәк өчен башлап куелган эш тармакта катнашучыларның көчле локальләшүе һәм кооперациясе, шулай ук тармакның дөнья лидерлары белән тыгыз хезмәттәшлеге аркылы тәэмин ителергә тиеш.

*Субкластерда төп катнашучылар:* «КАМАЗ» группасы; Ford Sollers («Форд Соллерс Алабуга» ЖЧЖ, «Форд Соллерс Холдинг» ЖЧЖ); «ПО ЕлАЗ» ААЖ; автокомпонентларны житештерүче предприятиеләр.

2) **суднолар төзелеше:** субкластерның барлык төп катнашучылары конкуренциядә өстенлеккә ия юнәлешләрдә уртак проектларны республика предприятиеләре тарафыннан гамәлгә ашыру нигезендә конкурентлыкка югары сәләтле булуын тәэмин итү (тикшеренүләр һәм уйлап табулар өлкәсендәге югары дәрәжә белән житештерү өлкәсендәге югары дәрәжәнең туры килүе): күп максатлы кече хәрби корабльләр, тизйөрешле пассажир суднолары, «елга-диңгез» классындагы нефть ташу суднолары, корпусларының формасы гадәти булмаган инновацион корабльләр һәм суднолар (аквапланнар, тримараннар) төзү, шулай ук Арктика корабль төзелеше программасында катнашу, болар барысы да продукциянең суднолар төзелеше базарында конкурентлыкка югары сәләтле



булуын тээмин итәчәк һәм яңа озак вакытлы заказлар жәлеп итәргә мөмкинлек бирәчәк.

*Субкластерда төп катнашучылар:* «Зеленодольск проект-конструкторлык бюросы» ААЖ; «А.М. Горький исемендәге Зеленодольск заводы» ААЖ; «ЭРА» Зеленодольск предприятиесе» ААЖ; «Казан электротехника заводы» ААЖ; «Казан оптика-механика заводы» ААЖ; «В.И. Шимко исемендәге «Радиоэлектроника» НПО» ААЖ. *Субкластерның чиктәш катнашучылары:* А.Н. Туполев исемендәге Казан техник милли тикшеренү университеты; Зеленодольск судно төзелеше техникумы һ.б.

3) **авиатөзелеш:** хәрби авиатөзелешнең (вертолетлар, фронт авиациясе, пилотсыз очу аппаратлары) глобаль лидерларыннан берсе буларак һәм граждан авиатөзелешенең (гражданнар өчен махсус билгеләнештәге вертолетлар, эшлекле авиация, шул исәптән кече, пилотсыз очу аппаратлары) Россия лидеры һәм Татарстан Республикасының барлык югары технологияле сәнәгате локомативы буларак «Авиатөзелеш» субкластерының конкуренциягә югары сәләтле булуын тээмин итү.

*Субкластерда төп катнашучылар:* «Махсус авиация» КАЖ («Туполев» ААЖ һәм «С.П. Горбунов исемендәге КАПО» берләшмәсе), КАПО авиация технопаркы, «КАПО-Композит» заводы, «С.П. Горбунов исемендәге КАПО» һәм «Туполев» конструкторлык бюросының Казан филиалы базасында инженер-техник үзәк, «КАИ-Лазер» регионара инжиниринг үзәге, «Казан вертолет заводы» ААЖ, «М.П. Симонов исемендәге ОКБ» НПО» ААЖ, «Фирма «МВЭН» ЖЧЖ, «Электроприбор» Казан заводы» ААЖ, «Ак Барс» холдинг компаниясе» ААЖ (авиация һәм махсус билгеләнештәге продукция, самолетлар, вертолетлар һәм авиация двигательләре өчен эшләнмәләр), «Эникс» ЯАЖ Казан пилотсыз очу аппаратлары заводы, «Радиоприбор» ААЖ (хәрби һәм гражданлык билгеләнешендәге авиация өчен борт радиоэлектрон аппаратурасы) һәм «Радиоприбор» Әлмәт заводы» ААЖ, «В.И. Шимко исемендәге «Радиоэлектроника» НПО» ААЖ (очкычлар һәм корабльләр өчен тану системалары).

4) «Акыллы машиналар» инновацион кластеры (кара 3.3.7).

5) «Акыллы жиһаз» инновацион кластеры (кара 3.3.7.2).

б) **металлургия сәнәгате:** сәнәгать кластерларының металлургия продукциясенә үсә баручы ихтыяжын икенчел чималны куллануга (металлоломны эшкәртүгә) нигезләнеп тәэмин итү максатында Татарстан Республикасының металлургия комплексын үстерү. Металлургия сәнәгатендә производствоның локальләшү дәрәжәсен күтәрү һәм металлургиянең республика сәнәгать кластерларына катнашу дәрәжәсен арттыру. Житештерүнең яңа ресурс һәм энергия ягыннан нәтижәле технологияләрен кертү, икътисадның югары технологияле тармакларына ихтыяжны тәэмин итү өчен кирәкле яңа перспективалы корычлар һәм эретмәләр житештерүне оештыру.

*Кластерлы үсештә төп катнашучылар.* Металлолом жыю һәм эшкәртү: «Интерметтрейд» ЖЧЖ; «Казан производство берләшмәсе» ЖЧЖ. Металлургия производствосы: «Әлмәт торба заводы» ААЖ (корыч торбалар); «Кама кою заводы – КАМАЗ-Металлургия» ААЖ (автомобильләр өчен запас частыларне чуеннан һәм корычтан кою); «ТЭМ-ПО» Чаллы торба заводы» ЯАЖ (корыч торбалар); «Нефть автоматикасы» ААЖ, Бөгелмә ш.; «А.М. Горький исемендәге Зеленодольск заводы» ААЖ (чуеннан һәм корычтан кою, титаннан кою, төсле металллардан кою, төзелеш өчен билгеләнгән металл конструкцияләр). Өзер металл эшләнмәләр житештерү: «Казан корыч профильләр» ЖЧЖ (юка табаклы цинкланган корыч һәм өсте капланган цинкланган корыч); «Металл түбә заводы» ЖЧЖ (өсте капланган металл прокаттан түбә һәм дивар материаллары); «Кукмара металл савыт-саба заводы» ААЖ (коелган алюминий савыт-саба, көйдерми торган өслекле савыт-саба, туризм һәм ял товарлары, икмәк пешерә торган савытлар).

7) **жиңел сәнәгать:** нефть эшкәртү продуктларыннан алынган химик жепселләрдән һәм жепләрдән техник текстиль һәм аның нигезендә продукция житештерү буенча субкластер булдыру һәм үстерү. Татарстан Республикасының нефть-газ химиясе кластеры белән интеграция дәрәжәсен арттыру.

*Субкластерда төп катнашучылар:* полиамид һәм полиэфир жепләр һәм жепселләр житештерүчеләр; техник текстиль (тукылган яисә тукулмаган

материаллар) житештерүчеләр; техник текстиль нигезендә эшләнмәләр житештерүчеләр; дәүләт (Татарстан Республикасы). Татарстан Республикасының төп жиңел сәнәгать предприятиеләре: «Полимализ» ЯАЖ һәм «Эластик» заводы» (тукылмаган материал) ЖЧЖ; «Алсу» Әлмәт оек-оекбаш фабрикасы (оек-оекбашлар житештерү) ААЖ; «Адонис» ААЖ (ир-атлар һәм балалар костюмнары); «Сафьян» ААЖ (күн һәм күн эшләнмәләр); «Спартак» аяк киеме фабрикасы ААЖ (күн аяк киеме); «Кукмара итек басу-киез комбинаты» ААЖ (киез аяк киеме, киез).

8) **агач эшкәртү сәнәгате һәм мебель житештерү:** конкурентлыкка сәләтле югары өстәлгән бәяле мебель субкластерын булдыру һәм үстерү. Бәя барлыкка китерү чылбырының барлык этапларының конкурентлыкка сәләтен арттыру (агач житештерүдән һәм эзерләүдән алып ахыр продукцияне сатканга кадәр), агачны барлык нечкәлекләре белән эшкәртү буенча житештерү куәтләрен арттыру һәм мебель производстволарын киңәйтү һәм өстенлекле проектларны гамәлгә ашыру юлы белән материаллар һәм комплектлау кирәк-яраклары житештерү (нигез проект – агач плиталар житештерү заводы – МДФ, ДСП һәм ОСБ), Алабуга шәһәрендә «Кастамону Интегрейтед вуд индастри»). Яңа сату базарларына чыгу.

*Субкластерда төп катнашучылар:* агач эзерләүче предприятиеләр, транспорт компанияләре; материаллар, комплектлау кирәк-яраклары, фурнитуралар һәм упаковкалар житештерүчеләр; мебель житештерүчеләр. Агач эшкәртү тармагының төп предприятиеләре: «Зеленодольск фанера заводы» ААЖ, «Идел буе фанера-мебель комбинаты» ЖЧЖ (фанера); «Кастамону Интегрейтед Вуд Индастри» ЖЧЖ (агач плиталар); «Синтекс-2» ЖЧЖ, «Агат» мебель фабрикасы, мебель житештерүче «Комфорт идеясы» ЖЧЖ һәм башка предприятиеләр (кече һәм урта бизнес); «С.П. Титов исемендәге Чаллы картон-кәгазь комбинаты» НП» (картон һәм кәгазь) эшчеләр ЯАЖ; «Агротехмаштөзелешсервис» ААЖ (санитария-гигиена өчен кәгазь продукциясе).

#### 3.3.6.4. Агросәнәгать комплексы (АПК) составындагы кластерлар

##### *Максатчан күзаллау*

**Ц-3.4** Татарстан Республикасында югары сыйфатлы продукция чыгаруга һәм өстәлгән бәя булдыруга йөз тоткан конкурентлыкка сәләтле вертикаль интеграцияләнгән АПК кластеры нәтижәле эшли. Аның кысаларында төп субкластерлар: «Ашлык», «Шикәр», «Май», «Яшелчә», «Бәрәңге», «Жиләк-жимеш», «Ит», «Сөт», «Аквакультура», шулай ук аерым «Экотуклану» инновацион кластеры эшли.

*Гамәлләр юнәлешләре:*

1) Татарстан Республикасының азык-төлек иминлеген тәмин итү, авыл хужалыгы продукциясенә һәм азык-төлек продуктларының төп төрләре белән үз-үзен тәмин итү дәрәжәсен арттыру;

2) конкуренциягә сәләтле инновацион продуктлар һәм технологияләр эшләү һәм аларның коммерцияләшүе (импорт алмашу, био- һәм нанотехнологияләр үсеше). Авыл хужалыгы культураларының селекция-генетика үзәкләрен һәм кошчылыкта, дунгызчылыкта һәм мөгезле эре терлек үрчетүдә селекция-токым үзәкләре төзү;

3) кластер (субкластерлар) кысаларында АПК предприятиеләре үсешен тәңгәлләштерү (житештерү һәм сату программаларын килештерү, кооперация үсеше);

4) АПК өлкәсендә эшкуарлык үсешен кызыксындыру (кече һәм урта бизнес үсешенә басым ясала). Авылда хужалык итүнең кече рәвешләрен үстерү (крестьян фермер) хужалыклары, шәхси ярдәмче хужалыклар, гаилә фермалары);

5) Татарстан Республикасы Авыл хужалыгы һәм азык-төлек министрлыгы кысаларында АПК үсеше өлкәсендә Стратегияне гамәлгә ашыру барышы өчен җаваплы структур бүлекчә – «АПК үстерү институты» төзү. «АПК үстерү» проект майданчыгы белән идарә итү;

6) агросәнәгать бизнесын оптимальләштерү урта сроклы программасын гамәлгә ашыру;



7) «Идел-Кама» үсеш полюсы кысаларында югары керемле сату базарларына (Мәскәү шәһәре, Мәскәү өлкәсе) чыгу һәм лидерлык. Ваклап сату челтәрләре белән эшне активлаштыру;

8) авыл хужалыгы машина төзелешен үстерү. АПК матди-техник базасын яңарту, модернизацияләү һәм энергия нәтижәлелеген арттыру;

9) авыл хужалыгы жирләре әйләнешен камилләштерү һәм алардан файдалануның икътисадый нәтижәлелеген арттыру. Жирләрнең ундырышлылыгын арттыруны тәмин итү;

10) ябык грунтта яшелчәләр житештерүнең конкурентлыкка сәләтен киңәйтү;

11) комплекслы агроэкологик районлаштыру шартларында органик авыл хужалыгын үстерү;

12) авыл хужалыгы чималын эшкәртүне этаплап арттыру һәм аны максималь итү;

13) бәя барлыкка китерү чылбырының барлык этапларында ассортиментны киңәйткәндә һәм югары сыйфатны тәмин иткәндә продукциянең конкурентлыкка сәләтен арттыру;

14) югары сыйфат стандартларына туры килә торган «тирән» эшкәртү продукциясе житештерү (Европа стандартлары, «хәләл»);

15) кеше капиталын, инфраструктураны һәм институциональ мохитне үстерү, инвестицияләр үсешен тәмин итү өчен уңайлы шартлар тудыру, шулай ук сату (тәкъдим итү һәм сатып жибәрү) базарларын киңәйтүгә ярдәм итү;

16) агро- һәм экотуризмны, шулай ук альтернатив мәшгульлекнең башка төрләрен үстерү;

17) «Икътисад аша социаль» үсеш моделен гамәлгә ашыру. Озак сроклы перспективада авыл территорияләрен социаль үстерү өчен база буларак АПКны икътисадый үстерү (торак һәм социаль уңайлыklar белән тәмин итү). АПК предприятиеләренең рентабельлеген арттыру исәбенә АПКда хезмәт хакын республика буенча уртача дәрәжәгә кадәр күтәрү.

*АПК кластерында төп катнашуучылар:*

**Ашлык субкластеры:** «Союз Агро» ЖЧЖ, «Ак Барс» ХК» ААЖ төркеме предпрятиеләре («Свияга» СХП» ЖЧЖ, «Ак Барс Буа» ЖЧЖ, «Ак Барс Кайбыч» ЖЧЖ), «Кызыл Шәрык Агро» ААЖ, «Азнакай» агрофирмасы» ЖЧЖ, «Лениногорск» агрофирмасы» ЖЧЖ.

**Шикәр субкластеры:** Буа шикәр заводы («Ак Барс» ХК» ААЖ, Нурлат шикәр заводы («Агроинвест» идарәче компаниясе), Зәй шикәр заводы («Төркемнәрнең агрокөчә» ЯАЖ). Чимал житештерүчеләр: «Ак Барс» ХК» ААЖ төркеме предпрятиеләре («Ак Барс Буа» ЖЧЖ, «Ак Барс Чүпрәле» ЖЧЖ, «Свияга» СХП» ЖЧЖ, «Авангард» ЖЧЖ), «Төркемнәрнең агрокөчә» ЖЧЖ холдинг компаниясе предпрятиеләре («Зәй шикәр» агрофирмасы» ЖЧЖ).

**Май субкластеры:** «Нәфис Косметикс» төркеме предпрятиеләре, шул исәптән «Казан май экстракция заводы» ААЖ (үсемлек мае житештерү), «Казан май комбинаты» ААЖ (май продукциясе житештерү), «Нәфис Косметикс» ААЖ (химия продукциясе житештерү), «Эссен Продакшн АГ» ЯАЖ. Чимал житештерүче төп предпрятиеләр: «ТАТАГРО» ЖЧЖ, «Көнчыгыш Бөртекпродукт» ЯАЖ, «ВЗП Биләр» ЖЧЖ, «ВЗП Болгар» ААЖ.

**Яшелчә субкластеры:** «Майский» теплица комбинаты» ЖЧЖ (ябык грунтта яшелчәләр житештерү: кыяр, помидор, борыч, баклажан, яшел тәмләткечләр); ачык грунтта яшелчә үстерү белән шөгыйльләнүче 20гә якын авыл хужалыгы оешмасы.

**Бәрәңге субкластеры:** крестьян (фермер) хужалыклары һәм халыкның шәхси ярдәмче хужалыклары (бәрәңгене төп житештерүчеләр) һәм (перспективада) эшкәртү предпрятиеләре.

**Жиләк-жимеш субкластеры:** крестьян (фермер) хужалыклары, (перспективада) авыл хужалыгы оешмалары һәм эшкәртү предпрятиеләре.

**Ит субкластеры.** Кош ите житештерү: «Чаллы-Бройлер» ЖЧЖ, «Ак Барс» ХК» ААЖ; мөгезле эре терлек ите житештерү: «Ак Барс» ХК» ААЖ, «Кызыл Шәрык Агро» ИК» ЖЧЖ; дуңгыз ите житештерү: «Камский бекон» ЖЧЖ.

**Сөт субкластеры:** «Просто Молоко» ИК» ЖЧЖ эшкәртү предприятиеләре (9 сөт эшкәртү заводы: «Казан сөт заводы», «Бөгелмә сөт комбинаты», «Мамадыш май-сыр комбинаты», «Чаллы сөт комбинаты» һ.б.), «Эдельвейс-М» сөт продуктлары комбинаты» ЯАЖ («Danone-Юнимилк» компаниеләре төркеме составына керә), «Зеленодольск сөт комбинаты» ААЖ.

**«Аквакультура» субкластеры:** «Арча балыкчылык хужалыгы» ЖЧЖ, «Ушнә» балыкчылык хужалыгы» ААЖ, «Кайбыч балыкчылык хужалыгы» ААЖ, «Дымка» балыкчылык хужалыгы» ААЖ, «Зэй балыкчылык хужалыгы» ААЖ, «Зэй балык питомнигы» ЖЧЖ, «Чулман» ЖЧЖ.

**«Экотуклану» инновацион кластеры** (кара 3.3.7.2).

### *3.3.6.5. Инфраструктура, сәүдә һәм куллану сервислары, эшлекле һәм социаль хезмәт күрсәтүләр тармакларында кластер үсеше*

#### *Инфраструктураны максатчан күзаллау*

**Ц-3.5 Татарстан Республикасында инфраструктура глобаль конкурентлык сәләтенә иреште:** «Евразия хабы» транспорт-логистика кластеры, «Төзелеш һәм яңа төзелеш материаллары» кластеры нәтиҗәле эшли, торак-коммуналь хужалык һәм телекоммуникацияләр, шулай ук «Акыллы» инфраструктура» инновацион кластеры үсә.

Татарстанның глобаль конкурентлыкка сәләтен арттыру һәм «Идел-Кама» үсеш полюсын үстерү хәлиткеч рәвештә инфраструктурага бәйле. Инфраструктура кластерлары «Акыллы» машиналар» (яңа транспорт, робот техникасы, пилотсыз технологияләр) һәм «Акыллы» мәгълүмат технологияләре» (ясалма интеллект, идарәнең һәм программа тәминатының профильле системалары, когнитив технологияләр) инновацион кластерлар продукциясенә кызыксындыру ихтыяжын тәкъдим итәләр.

#### *Гамәлләр юнәлешләре*

1) «Евразия хабы» транспорт-логистика кластеры: дөнья транспорт киңлегенә кушылып (транспортның барлык төрләрен үстерү), транспорт-

логистика хезмэт күрсәтүләренең конкурентлык базарын (Свияжск регионара мультимодаль логистик үзәген, «Көнъяк капкалар» транспорт-логистика проектын үстерү) булдыруга, шулай ук транспорт инфраструктурасын алдан үстерү нигезендә республика бердәм транспорт пространствосын булдыру аша эчке мобильлеккә ирешүгә нигезләнәп, интенсив үсеш һәм Евразия масштабында глобаль үзәк дәрәжәсенә ирешү.

*Төп катнашучылар:* «Казан» халыкара аэропорты» ААЖ, «Бегишево», аэропорты» ААЖ, «Казан авиапредприятиесе» ААЖ, «Бөгелмә» аэропорты» ЖЧЖ, С.П. Горбунов исемендәге Казан авиация заводы – «Туполев» ААЖ филиалы, Су юлларының һәм суднолар йөрешенең Казан районы, «Татфлот» суднолар йөреше компаниясе» ААЖ, «Логистика һәм Татарстан автотөртүләре» НП. «РЖД» ААЖ филиаллары: Горький тимер юлы, Куйбышев тимер юлы; Казан шәһәрндә «Халыкара автомобиль йөртүчеләр ассоциациясе» вәкиллеге; «Q Park Казан», «Биек Тау», «Константиновский» логистика комплекслары.

2) **«Төзелеш һәм яңа төзелеш материаллары» кластеры:** Татарстанның инновацион төзелеш материаллары һәм технологияләре өлкәсендә лидер буларак (Казан һәм Чаллы – төзелеш материалларының Россия сәнәгать үзәкләре), ә республика предприятиеләренең – глобаль инновацион төзелеш базарында төп уенчылар статусында үсүе. Төзелеш комплексының кластер активациясе, предприятиеләр кооперациясе һәм аларны берләштерү, производстволарны туплау, Татарстан Республикасы компанияләренең глобаль инновацион төзелеш базарына чыгуы һәм Россия Федерациясе территориясендә төзелеш проектларын гамәлгә ашыруда лидерлыкка ирешү.

*Төп катнашучылар:* «Камгэсэнергострой» ААЖ, «Главнефтегазстройсервис» ИК» ЖЧЖ, «КАЗАН» ПСО» ЖЧЖ, «Казметрострой» ААЖ, «Ортэкс» ЖЧЖ, «Трест «Камдорстрой» ЯАЖ, «Татавтодор» ААЖ, «Контакт-С» ЖЧЖ, «Казаньцентрстрой» ААЖ, «АК БАРС Строй» ЖЧЖ, «Нефтегазинжиниринг» ЖЧЖ, «Казан силикат стена материаллары заводы» ЖЧЖ, «Казан төзелеш материаллары комбинаты» ЖЧЖ, «Төзелеш материаллары комбинаты» ЖЧЖ, «Фон» – «Ключищинская керамика» ЯАЖ филиалы, Кошаково кирпич заводы,



«Бөгелмә – төзелеш керамикасы» ЖЧЖ, «ЖБИ-3» Заводы» ААЖ, «Кулонстрой» ЯАЖ, «Йортлар төзү комбинаты» ЖЧЖ, ААЖ «КамгэсЗЯБ», «Кварт» ЯАЖ, «Кама Тамагы гипс руднигы» ААЖ, «Фоника Гипс» (ТМ «Аксолит») ЖЧЖ;

3) **торақ-коммуналь хужалыкны үстерү:** коммуналь хезмэт күрсәтүләр һәм торақ фонды белән идарә итү өлкәсендә конкурентлык базарын булдыру һәм аның сыйфатын арттыру. ТКХ комплексы – лаеклы тормыш сыйфатын тәэмин итүдә үзәк звено.

*Төп катнашучылар:* «Жилбытсервис» ААЖ, «Жилкомсервис» ЖЧЖ, «Ремстрой» ЖЧЖ, «Горзеленхоз» ААЖ, «Торақ һәм комфорт» ИК, «Уютный дом» ИК, «Паритет» ИК, «Татжилремпроект» ДУП.

4) **телекоммуникацияләр үсеше:** дөньяви телекоммуникация челтәрәнә кушылу, халыкара стандартлардан файдалану нигезендә элемтә хезмәтләре базарын булдыру, элемтәнәң төп нәтижелелек күрсәткечләренә – файдалану мөмкинлеге, сыйфат һәм ышанычлылык балансына ирешү. Татарстан – элемтәнәң заманча форматлар һәм тиешле инфраструктура белән югары тәэмин ителеш территориясе.

*Төп катнашучылар:* «Таттелеком» ААЖ, «Телесет» ЖЧЖ, «ТатАИСнефть» ЖЧЖ, «Сальвадор» ЖЧЖ, «Татсвязьпроект» ААЖ;

5) **«Акыллы» инфраструктура» инновацион кластеры** (кара 3.3.7.2).

*Сәүдә һәм куллану сервисларын максатчан күзаллау*

**Ц-3.6 Татарстан Республикасында «Сәүдә һәм куллану сервислары» конкурентлыкка сәләтле кластеры нәтижәле эшли.** Халыкның ихтыяжларын тулысынча канәгатьләндерү өчен глобаль конкурентлык базарын үстерү исәбенә тотрыклы үсеш бара (максималь сыйфатлы товарның минималь бәясе, инфраструктурадан файдалану мөмкинлеге һәм комфорт, югары сервис дәрәжәсе). Татарстан – сәүдә һәм хезмэт күрсәтүләр территориясе «24/7», Евразия масштабындагы заманча коммерция үзәге. Сәүдә һәм куллану сервисларының классик төрләрен үстерү,

заманча формаларга юнәлешне үзгәртү, шулай ук юкка чыгарылган һәм электрон коммерция формаларын киң тарату.

*Кластерда төп катнашучылар:* «Бәхетле-1» ЖЧЖ, «Эдельвейс» СК» ЯАЖ, «Оптовик» ЖЧЖ («Эссен» гипермаркетлары), «Чаллы-Икмәк» сәүдә йорты ЖЧЖ, «Камилла» сәүдә йорты» ЖЧЖ, «Ак Барс Регион» ЖЧЖ.

*Финанс, һөнәри, туристлык-рекреацион, мәгълүмати-технологик хезмәт күрсәтүләрне максатчан күзаллау*

**Ц-3.7 Татарстан Республикасында түбәндәге конкурентлыкка сәләтле кластерлар эшли: «Финанс һәм һөнәри хезмәт күрсәтүләр», «Цивилизацияләрнең кушылуы» (мәдәният, туризм һәм рекреация), шулай ук «Акыллы» мәгълүмат технологияләре» инновацион кластеры**

*Гамәлләр юнәлешләре:*

1) «Финанс һәм һөнәри хезмәт күрсәтүләр» кластеры: белемнәргә нигезләнгән югары житештерүчән бизнес-хезмәт күрсәтүләрне алдан үстерү; финанс, инвестицион, иминият һәм башка һөнәри<sup>1</sup> хезмәт күрсәтүләрнең глобаль конкурентлыкка сәләтле базарын булдыру, бердәм дөнья киңлегенә кушылу аша «Казан – региональ финанс үзге» кластер проектын үстерү; финанс һәм һөнәри хезмәт күрсәтүләргә халыкның һәм оешмаларның ихтыяжларын максималь канәгатьләндерүгә юнәлдерелгән нәтижәле оешкан системаны булдыру. Махсулаштырылган инновацион-инвестицион инфраструктураны үстерү. Татарстан икътисадында финанс секторының мөһим роль алып килүе һәм аның кайбер сегментларын Россия эчендә дә, чит илләрдә дә махсулаштыру предметына әверелдерү.

*Төп катнашучылар:* Банк секторы: «Ак Барс Банк» ААЖ, «АИКБ «Татфондбанк» ААЖ, «Банк «Аверс» ЖЧЖ, «КБ «Интехбанк» ААЖ, «Акибанк» ААЖ, «Спурт Банк» ААЖ, «АКБ «Энергобанк» ЖЧЖ, «АКБ «БТА-Казань» ААЖ.

<sup>1</sup> Һөнәри хезмәт күрсәтүләргә түбәндәге төрләр керә: консалтинг, юридик, аудиторлык, инвестицион, иминият, рекрутинг, архитектур хезмәт күрсәтүләр, шулай ук активлар белән идарә итү һәм жәмәгатьчелек белән элемтәләр урнаштыру буенча хезмәт күрсәтүләр

Иминләштерү секторы: «НАСКО» ААЖ, «СГ «АСКО» ЖЧЖ, «СО«Талисман» ААЖ, «СК «Чулпан» ЯАЖ, «СК «Итиль Армеец» ААЖ. Кыйммәтле кәгазьләр базары: «Татарстан Республикасының үзәк депозитарие» ААЖ, «ПРОФИК» ЖЧЖ, «Элемтә» инвестиция компаниясе» ЖЧЖ, «Карат» инвестиция компаниясе» ЯАЖ, «АГРО БРОКЕР» ЖЧЖ, «Фараон-К» ЖЧЖ, шулай ук һөнәри консультацион хезмәт күрсәтә торган региональ компанияләр.

2) **туристлык кластеры.** Кластер үзәгендә – Татарстан Республикасы мәдәнияте: креатив индустрияләрнең конкурентлыкка сәләтле һәм яшәешкә сәләтле үзәген формалаштыруга, мирасның һәм традицияләрнең сакланышын, һәркем өчен мәдәни тормышта һәм ижади үзбилгеләнештә катнашу мөмкинлеген тәмин итә торган кызыклы мәдәни мохит булдыруга ярдәм итә торган нисбәтле экосистема. Туристлык объектларын һәм инфраструктураны үстерү юлы белән туристларның урнашу, күнел ачу, туклану һәм трансферларга ихтыяжларын тәмин итүче сыйфатлы турпродуктлардан гыйбарәт булган конкурентлыкка сәләтле глобаль туризм һәм рекреация системасы республиканың бай мәдәни-тарихи мирасына һәм табигать-ресурс куәтенә нигезләнә.

3) **мәгълүмати-технологик үсеш.** Глобаль базарга чыгу, инновацион инфраструктура тәмин итү, шулай ук югары квалификацияле белгечләр әзерләү исәбенә тотрыклы үсеш. Глобаль мәгълүмат технологияләре базарында конкурентлык сәләтенә, яңа мәгълүмат технологияләре һәм программа продуктлары булдыруда һәм коммерцияләштерүдә, шулай ук югары сыйфатлы һәм нәтижәле инновацион инфраструктурада лидерлыкка ирешү. Инновацион кластерлар формалаштыру, «Акыллы» мәгълүмат технологияләре» инновацион кластеры төп кластерга әвереләчәк (3.3.7.2).

4) **«Иннополис – югары технологияләр һәм иновацияләр шәһәре»** флагман проекты (3.3.7.1).

#### *Социаль хезмәт күрсәтүләрне максатчан күзаллау*

**Ц-3.8** Татарстан Республикасында конкурентлыкка сәләтле түбәндәге социаль-инновацион кластерлар эшли: «Фән һәм мәгариф» («Smart-

мәгариф» инновацион кластерын төзеп, 14 фәнни-белем бирү субкластерын берләштерә), «Сәламәтлек саклау» («Сәламәт яшәү рәвеше» инновацион кластерын төзеп, өч территориаль субкластерны берләштерә).

*Гамәлләр юнәлешләре:*

1) «Фән һәм мәгариф» кластеры. Бөтен гомер буена юнәлешен алдан белеп һәм өзлексез укыту буенча хезмәт күрсәтүләрнең югары дәрәжәсен тәэмин итүче глобаль конкурентлыкка сәләтле кластер булдыру. Мәгариф һәм квалификация күтәрү өлкәсендә югары технологияле бизнес-хезмәт күрсәтүләрне үстерү. Кластерлы алым нигезендә мәгариф ресурсларының нәтижәле территориаль-тармак оешмаларын булдыру. Тармак заказчыларын (эш бирүчеләрне) һәм дәүләт һакимияте тармак башкарма органнарының координацияләүдәге ролен исәпкә алып, һөнәри белем бирү оешмаларын берләштерә торган региональ кластер системасын булдыру.

*Кластерда төп катнашучылар:* һөнәри белем бирү оешмалары, ресурс үзәкләре, корпоратив университетлар, инновацион компанияләр;

2) «Smart-мәгариф» инновацион кластеры (3.3.7.2);

3) «Сәламәтлек саклау» кластеры. Республика халкы өчен файдалану мөмкинлеге булган һәм башка регионнардагы халык өчен кызыксындыру уяткан дөнья дәрәжәсендәгә сәламәтлек саклау хезмәтләрен тәэмин итә торган заманча логистика һәм транспорт системалары ярдәмендә пациентларга үзәкләштерелгән ярдәм күрсәтү системаларының иң яхшы дөньяви практикалары нигезендә идарә ителә торган өч төп үсеш үзәгендә (Казан, Кама, Әлмәт икътисадый зоналарында) урнашкан күп функцияле территорияара интеграцияләнгән медицина-реабилитация кластеры булдыру. Республика медицина оешмаларын дөнья рейтингы системасына кертү сәламәтлек саклау системасы эшенең сыйфатын тизрәк үстерүгә һәм башка регионнардан пациентлар жәлеп итүгә ярдәм итәчәк.

4) «Сәламәт яшәү рәвеше» инновацион кластеры (3.3.7.2).



### 3.3.7. Икътисадый үсешнең флагман проектлары

#### 3.3.7.1. «Иннополис – югары технологияләр һәм инновацияләр шәһәре» флагман проекты

«Иннополис» федераль әһәмияттәге проектның максаты – югары, шул исәптән мәгълүмати технологияләр өлкәсендә махсуслашкан квалификацияле белгечләрне сыйфатлы әзерләүне, аларның югары тормыш дәрәжәсен һәм нәтижәле эшен тәэмин итүче уникаль экосистема буларак яңа шәһәр төзү.

Проектның **актуальлеге** түбәндәге факторларга бәйле:

- икътисадны диверсификацияләү һәм икътисадый үсешне тизләтү максатларында мәгълүмат технологияләре тармагын тизрәк үстерү зарурлыгы;
- гамәлдәге мәгариф системасының югары технологияләр өлкәсендә, ИТне кертеп, житәрлек санда югары квалификацияле белгечләр әзерләүгә сәләтле булмавы;
- Россия Федерациясе субъектларында мәгълүмат технологияләре өлкәсендә аеруча квалификацияле белгечләр өчен алдынгы халыкара үзәкләр белән конкуренциягә сәләтле тормыш сыйфатының һәм эшкә урнашу мөмкинлекләренең булмавы.

Проект түбәндәге төп элементларны төзүне һәм үстерүне үз эченә ала.

1. **Эшлекле инфраструктура**, аның үзәк өлеше – «Иннополис» техник-гамәлгә кертү тибындагы махсус икътисадый зона («Иннополис» МИЗ), анда киләчәк резидентларга ташламалы салым ставкалары каралган. Махсус икътисадый зона Иннополис шәһәре экосистемасының мөһим өлеше һәм, резидентлар өчен бизнесны уңышлы алып бару һәм аларның проектларын нәтижәле үстерү өчен уңайлы шартлар тудырып, аның инвестицион жәлеп итүчәнлегенең аерылгысыз элементы булып тора.

2. **Яңа «Иннополис» университеты**, бары тик югары технологияләре өлкәсендә генә белгечләр әзерләү буенча гына махсуслаша, әлегә 2000 студентка исәпләнелә, киләчәктә 5000 студентка кадәр арттырылачак. «Иннополис» университеты яңа шәһәрнең интеллектуаль үзәгенә әвереләчәк һәм үз илебезнең

инновацион индустриясен яңа сыйфат дәрәжәсенә күтәрү өчен югары квалификацияле кадрлар әзерләчәк. Халыкара дәрәжәдәге университетта фәнни тикшеренүләр алып барылачак һәм югары технологияләр өлкәсендә бакалавриат, магистратура һәм аспирантура программалары буенча белгечләр әзерләнәчәк. Шулай ук мәктәп балаларын югары уку йортына кадәр, әзерләү һәм ИТ-компанияләре белгечләренең квалификацияләрен күтәрү курслары каралган.

**3. Торак һәм социаль инфраструктура** заманча таләпләргә җавап бирә, ул югары, шул исәптән мәгълүмат технологияләре өлкәсендә һәм катнаш өлкәләрдә югары квалификацияле белгечләр һәм аларның гаилә әгъзаларын җәлеп итүнең һәм кызыксындырып тотуның төп факторларының берсе булачак.

Иннополис шәһәренә шәһәр округы статусы бирелер дип планлаштырыла, ягъни ул Татарстан Республикасында өченче шәһәр округы булачак. Татарстан Республикасы Дәүләт Советы депутатлары 2014 елның 26 ноябрендә Иннополис поселогын район әһәмиятендәге шәһәр итеп үзгәртү һәм аны Введенская Слобода авыл җирлеге составынан чыгару турында закон кабул иттеләр. 2015 елда җирле үзидарә органнарын төзү һәм район әһәмиятендәге шәһәрне шәһәр округы итеп үзгәртү буенча эшләргә давам итү планлаштырыла.

Булачак шәһәрнең перспектив саны, RSP Architects Planners & Engineers (Сингапур) архитектура-планлаштыру бюросы әзерләгән план нигезендә, 155 мең кешене тәшкил итәчәк, шуның 60 меңе – югары квалификацияле белгечләр. Проект 2030 елга кадәр планлаштырыла, ләкин урнашу, беренче 5 мең кеше өчен торак төзелеше төгәлләнгәч, 2015 елда ук башлана.

«Иннополис» проекты **Татарстан Республикасы өчен түбәндәге нәтижәләргә бирәчәк:**

- халык саны арту;
- регионның тулаем продукциясендә югары технологияле товарлар өлеше арту;
- эш урыннары саны арту;
- ИТ-белгечләренең Мәскәүгә һәм чит илләргә китүен кыскарту;
- республиканың глобаль инвестиция җәлеп итүчәнлеген арттыру;

- республика базарына яңа ИТ-компанияләрнең килүе;
- Татарстан Республикасының, яшәү урыны буларак, жәлеп итүчәнлегә үсешә;
- муниципаль һәм республика бюджетларына салым жыймнары үсешә;
- яңа инфраструктура объектларыннан файдалана алачак, якындагы торак пунктларда яшәүчеләр өчен өстәмә социаль файда.

**«Иннополис» проектының гомумроссия нәтижеләре:**

- икътисадны диверсификацияләү;
- Россия ИТ -тармагының конкурентлыкка сәләтен арттыру;
- югары технологияләр өлкәсендәге белгечләр өчен эш урыннары санын арттыру;
- ИТ-белем бирүдә махсуслаша торган халыкара дәрәжәдәге университет исәбенә илдә белем бирүне үстерү;
- ИТ өлкәсендә тикшеренүләр санын арттыру;
- инфраструктура һәм социаль мохит сыйфатының яңа стандартларын булдыру.

Иннополис шәһәрндә үсеп килүче яшьләрнең һәм талантлы белгечләрнең аралашуы һәм аларны үстерү өчен уникаль мохит барлыкка киләчәк. Беренче класслы белгечләрнең күпләп жыелуы яңа идеяләрне даими үстерергә, яңа технологияләр һәм карарлар эшләргә һәм аларны гамәлгә керттергә, инновацияләрне сынарга мөмкинлек бирәчәк.

Шуның нәтижәсендә, Иннополис шәһәре әлегә Стратегияне гамәлгә ашыру кысаларында инновацион идеяләр, проектлар һәм программалар буенча фикер алышу өчен төп майданчык буларак файдаланылачак. Иннополис дәүләт органнарының, компанияләрнең, стартапларның экспертлары, вәкилләре, халыкара эксперт берлекләре вәкилләре өчен республика майданчыгы булачак, анда яңа стратегик юнәлешләр эшләнәчәк, гамәлгә ашырыла торган дәүләт программаларына үзгәрешләр кертеләчәк, яңа дәүләт программаларын эшләү һәм Татарстан Республикасының яңа флагман проектлары буенча тәкъдимнәр формалашачак.

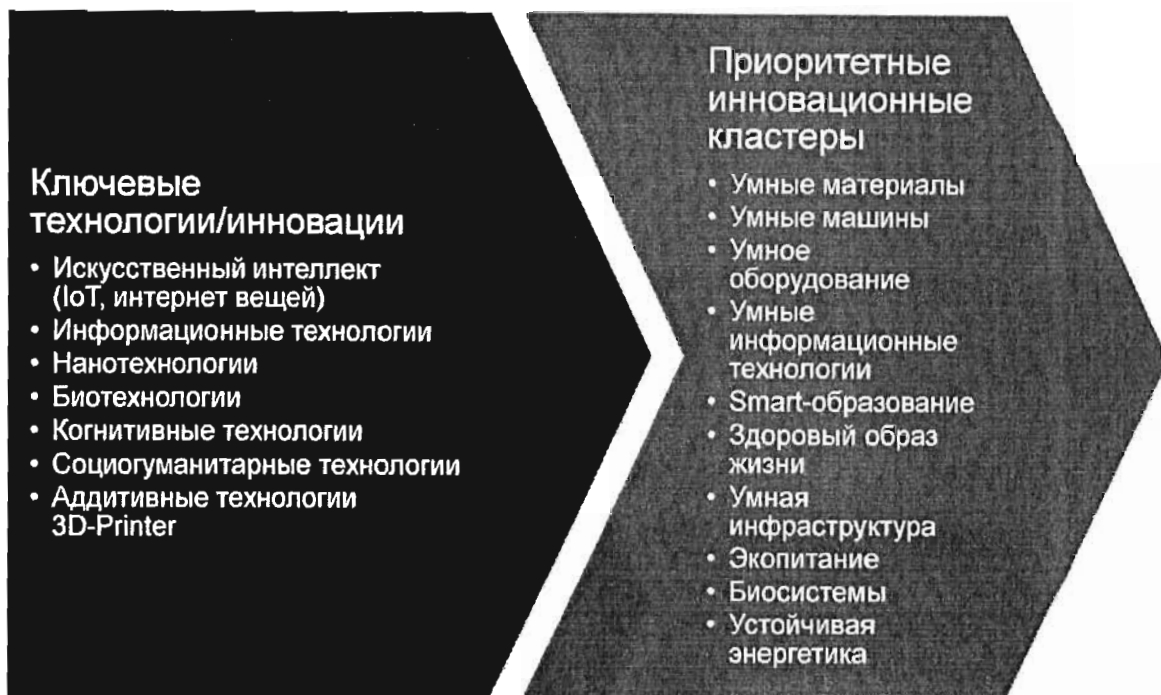
### 3.3.7.2. «Татарстан технологик инициативасы» флагман проекты

Хәзерге вакытта товарларны һәм хезмәт күрсәтүләрне глобаль житештерү этаплары бөтен дөнья буенча бүленгән, бу исә түбән продукт һәм субпродукт инновацион кластерлары үсеше өчен мөмкинлекләр тудыра, шулар нигезендә сәнәгатьне масштаблы яңартырга һәм аерым товарлар төрләрен һәм хезмәт күрсәтүләрне житештерүдә әйдәүче позицияне биләргә сәләтле, бөтен дөнъяны белемнәр һәм технологияләр белән төп тәмин итүче «акыллы» икътисад булдырырга ярдәм итәчәк.

Технологик трендлар, төп технологияләрдә һәм инновацияләрдә булган башлангычлар нигезендә Татарстан Республикасында «акыллы» икътисад кластерларын (3.34 нче рәсем) «Татарстан технологик инициативасы» комплекслы флагман проекты («акыллы» икътисадның 10 инновацион кластеры) кысаларында гамәлгә ашыру күздә тотыла. Проект Россия Федерациясе Президентының Россия Федерациясе Федераль Собраниесенә 2014 елның 4 декабрендәге юлламасында искә алынган «Милли технологик инициатива» кысаларында пилот проекты булырга мөмкин.

«Акыллы» икътисад үсеше принципияль яңа технологияләрдән (бишенче, алтынчы, ә киләчәктә жиденче технологик торышлардан) һәм Татарстан Республикасының житештерү кластерларының традицион өстенлекләреннән бергә файдалана торган заманча предприятиеләр һәм проектлар булдыру аша гамәлгә ашырылачак. Инновацион кластерлар традицион багланышлар һәм ресурслар базасында, шулай ук иң яңа технологик казанышларны куллану нигезендә инновацион продукция чыгару чылбырларын булдыру өчен төрле субъектларның фәнни һәм житештерү куәтен тупларга тиеш. Уңышның төп шарты – кластерның төп субъектларының халыкара хезмәт бүленешенә кереп китү сәләте, халыкара технологик партнерларны, шулай ук финанс һәм стратегик инвесторларны жәлеп итү.





### 3.34 нче рәсем. Инновацион үсешнең төп технологияләре һәм инновацияләре һәм өстенлекле юнәлешләре

«Акыллы» икътисадның 10 инновацион кластеры технологияләрне һәм заманча икътисадый комплекслар продуктларын конвергенцияләү барышында формалаша, икътисадый комплекслар кластерлы активация барышында синергетик нәтижә исәбенә яңа үсеш дәрәжәсенә чыгарга һәм «акыллы» икътисадның нигезе булып әверелергә мөмкин.



**Ключевые технологии**

- Новая химия и биология — нанотехнологии и биотехнологии.
- Аддитивные технологии 3D-Printer.
- ИТ.

**Ключевые инновации**

- Пластики и композиты. Область применения: машиностроение, строительство и ЖКХ, электроника, энергетика, товары широкого потребления, спорт и медицина, биополимеры, «умный» текстиль, «умные» ИТ.

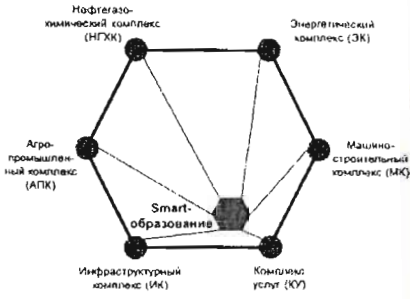


**Ключевые технологии**

- Интернет вещей (IoT).
- Аддитивные технологии 3D-Printer.
- Нано- и биотехнологии.
- Новые материалы.

**Ключевые инновации**

- 3D-принтеры.
- Нефтепереработка, газоснабжение, энергоснабжение.
- Станкостроение.
- Робототехника (манипуляционные, летательные, передвижные, микро-человекороботы).
- Электрооборудование: умные системы, роботы и датчики, системы визуализации, управления, контроля и безопасности.

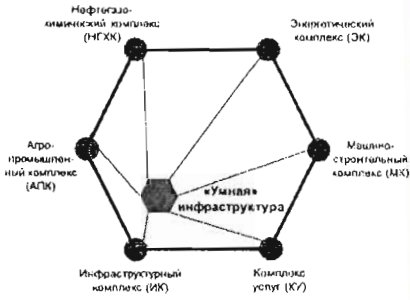


**Ключевые технологии**

- Информационные технологии / Интернет вещей (IoT).
- Нано- и биотехнологии.
- Когнитивные и социогуманитарные технологии.

**Ключевые инновации**

- Развитие творчества.
- Непрерывное образование.
- Двуязычное образование.
- E-образование (новые интерфейсы, новая инфраструктура).
- Профессиональное совершенствование.
- Научная конвергенция.

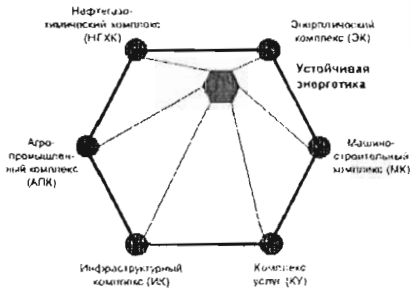


**Ключевые технологии**

- Новые композиционные материалы.
- Аддитивные технологии 3D-Printer.
- ИТ.
- Интернет вещей (IoT).

**Ключевые инновации**

- «Умный» дом.
- «Умное» землепользование.
- «Умная» дорога.
- «Умное» предприятие.
- «Умный» город.
- «Умный» регион.
- «Умный» полос роста.



**Ключевые технологии**

- Нанотехнологии.
- Биотехнологии.
- Интернет вещей (IoT).
- Информационные технологии.

**Ключевые инновации**

- «Умная» генерация.
- «Умные» сети.
- Акумуляция энергии.
- Комбинированные источники.
- Суперпровода.
- Альтернативная энергетика (ветер, солнце, ...).
- Биотопливо.

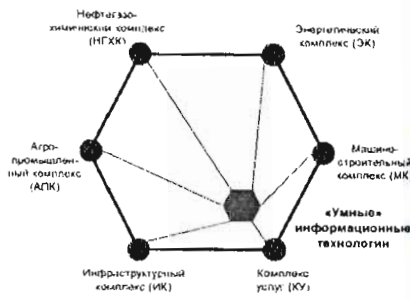


**Ключевые технологии**

- Интернет вещей (IoT).
- Композиционные материалы.
- Аддитивные технологии 3D-Printer.
- Нано- и биотехнологии.

**Ключевые инновации**

- «Умный» транспорт (пилотируемый и беспилотный): авиа-, авто- (...Каматойнер), судо-, микро-, нано-.
- «Умные» двигатели (гибридный, био-, газоплазменный, электро).
- Интеллектуальные транспортные системы.

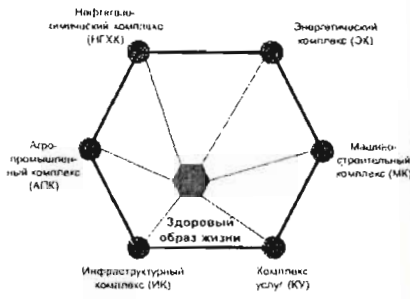


**Ключевые технологии**

- Интернет вещей (IoT).
- Нано- и биотехнологии.
- Когнитивные и социогуманитарные технологии.

**Ключевые инновации**

- Искусственный интеллект (IoT).
- Когнитивные технологии.
- Программное обеспечение.
- Облачные сервисы.
- Системы управления.
- Информационная безопасность.

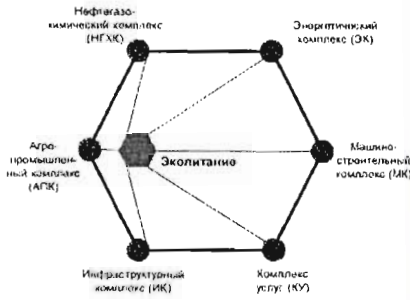


**Ключевые технологии**

- Био- и нанотехнологии.
- Информационные технологии и искусственный интеллект.
- Когнитивные и социогуманитарные технологии.

**Ключевые инновации**

- Сервисы электронной медицины и фармакологии.
- Системы профилактики заболеваний.
- Системы общего мониторинга состояния здоровья.
- Инновации в области физкультуры и спорта.



**Ключевые технологии**

- Зеленый АПК.
- Био- и нанотехнологии.
- Информационные технологии.
- Интернет вещей (IoT).

**Ключевые инновации**

- «Умное» сельское хозяйство и переработка.
- Экологически чистые агропромышленные продукты.
- Чистая вода.
- Зеленая фарма — чистые биологически активные добавки.



**Ключевые технологии**

- Новая химия и биология — нанотехнологии и биотехнологии.
- Социогуманитарные и когнитивные технологии.
- Информационные технологии.

**Ключевые инновации**

- Биотехнологии в адресном лечении (диагностика, профилактика и лечение).
- Биотехнологии в промышленности.
- Биотехнологии в сельском хозяйстве.

### 3.35 нче рәсем. «Татарстан технологик инициативасы» флагман проекты – Татарстан Республикасының «акыллы» икътисады инновацион кластерлары

Инновацион кластерларны төзү юнәлешләре:

1) **«Акыллы» материаллар» инновацион кластеры** (яңа пластиклар һәм композитлар, наноструктурлаштырылган материаллар). Эре нефть газ химиясе һәм энергетика бизнесы, «Идея» ИПТ базасында нанотехнологик кластер формалаштыруны да кертеп, тармак фәне һәм Татарстан Республикасының дәүләт хакимияте органнары белән тыгыз хезмәттәшлектә яңа полимер һәм композицион, наноструктурлаштырылган материаллар эшләү, аларны гамәлгә кертү, житештерү һәм сату белән шөгыйльләнүче инновацион компанияләрнең яңаларын барлыкка китерү һәм гамәлдәгеләрен үстерү өчен шартлар тудыру («Татарстан Республикасында нанотехнологияләр өлкәсендә инновацион территориаль кластер төзү чаралары турында» Татарстан Республикасы Президентының 2014 елның 17 октябрэндәге 988-ПУ номерлы Указы нигезендә). Нанотехнологияләрне һәм «бизнес – фән – дәүләт» бәйләнешен булдыру буенча институциональ алымнарны да кертеп, иң яңа технологияләр нигезендә заманча «акыллы» материаллар житештерүне үстерү. Стратегик перспективада республикада нанопродукция нигезендә яңа материалларның күп тапкыр үсешен фаразларга мөмкин (2014 елда нанопродукция күләме 40 млрд. сумнан артык). «Кама Кристалл Технолоджи» компаниясенә синтетик сапфир житештерү проектын гамәлгә ашыру. «КАПО-Композит» композицион агрегатлар эшләү һәм житештерү буенча компетенцияләр үзәге. «КЗСК-Силикон» кремний-органик продукция житештерү комплексы. Автомобиль шиннары житештергәндә наноторбалар куллану буенча «Роснано» ААЖ һәм «Түбәнкамашин» ААЖ проектын гамәлгә ашыру. Машина төзелешенә барлык юнәлешләре өчен композит материалларга наноторбалар куллану проекты;

2) **«акыллы» машиналар» инновацион кластеры.** «Автомобиль төзелеше», «Авиатөзелеш», «Суднолар төзелеше» машина төзелеше субкластерларының төп предприятиеләре, тармак фәне һәм Татарстан



Республикасының дәүләт хакимияте органнары белән тыгыз хезмәттәшлектә транспорт чараларын һәм алар өчен файдаланыла торган жайланмаларны житештерү юнәлешләрен конвергенцияләү өлкәсендә инновацион компанияләрнең яңаларын барлыкка китерү һәм гамәлдәгеләрен үстерү өчен шартлар тудыру. Яңа машиналар эшләү, гамәлгә кертү, житештерү һәм сату: пилотлы һәм пилотсыз транспорт (авиация, автомобильләр, суднолар, шулай ук кечкенә, микро һәм нано-пилотсыз транспорт), «акыллы» двигательләр (гибрид, энерго-, био-, газ-, гелио-, электр двигательләре) һәм башка интеллектуаль транспорт системалары;

3) **«Акыллы» жиһаз» инновацион кластеры.** Ягулык-энергия-химия һәм машина төзелеше кластерларының төп предприятиеләре, тармак фәне һәм Татарстан Республикасы дәүләт хакимияте органнары белән тыгыз хезмәттәшлектә электрон һәм технологик жиһазның киң спектрын эшләү һәм житештерү белән шөгылләнүче инновацион компанияләрнең яңаларын барлыкка китерү һәм гамәлдәгеләрен үстерү өчен шартлар тудыру. Конкуренциягә сәләтле житештерү жиһазын, электр жиһазын һәм электрон компонентларны үз илебездә житештерүне үстерү исәбенә Россиянең милли иминлеген тәмин итүгә ярдәм итү. Яңа нефть-сервис, газ, энергия, электр, азык-төлек жиһазлары, шулай ук станоклар төзелеше, робот техникасы (манипуляция, оча торган, күчмә, нано- һәм кешегә охшаш роботлар, «акыллы» сервислар) эшләү, гамәлгә кертү, житештерү һәм сату. Аддитив технологияләр (3D-бастырып чыгару).булдыру, үстерү һәм алардан файдалану проектлары;

4) **«акыллы» мәгълүмат технологияләре» инновацион кластеры.** Эре предприятиеләр, тармак фәне һәм Татарстан Республикасы дәүләт хакимияте органнары белән тыгыз хезмәттәшлектә мәгълүмат технологияләре һәм программа продуктлары өлкәсендә (ясалма интеллект (IoE, IoT), когнитив технологияләр, компьютер сервислары, идарә системалары, мәгълүмат иминлеге) инновацион компанияләрнең яңаларын барлыкка китерү һәм гамәлдәгеләрен үстерү өчен шартлар тудыру. Кулланылышка кереп баручы мәгълүмат технологияләрен булдыру һәм коммерцияләштерү, «Иннополис» шәһәре базасында югары



квалификацияле белгечләр эзерләү үзәге булдыру. «Акыллы» мәгълүмат технологияләре кластеры «Сәламәт яшәү рәвеше» (электрон медицина һәм фармакология сервислары, авыруларны профилактикалау һәм сәламәтлек торышын гомуми мониторинглау системалары), «Акыллы» машиналар» (робот техникасы, пилотсыз технологияләр), «Акыллы» инфраструктура» (идарә һәм мониторинг системалары), «Биосистемалар», «Тотрыклы энергетика» инновацион кластерлары белән үзара хезмәттәшлек бәйләнешендә үсә.

5) **«Smart-мәгариф» инновацион кластеры.** «Фән һәм мәгариф» кластерының төп оешмалары белән тыгыз хезмәттәшлектә инновацион белем бирү хезмәтләрен эшләү, гамәлгә кертү һәм күрсәтү белән шөгыйльләнүче инновацион компанияләрнең яңаларын барлыкка китерү һәм гамәлдәгеләрен үстерү өчен шартлар тудыру. Барлык дәрәжәләрдәге уку-уқыту программаларын эш бирүчеләр белән берлектә эзерләнә торган региональ «компетенцияләр базалары» нигезендә инновацион икътисад ихтыяжларына яраклаштыру. Россия һәм дөнья дәрәжәсендә белгечләр жәлеп итеп, «ачык университетлар» ярдәмендә уку-уқыту программаларыннан файдалану мөмкинлеген арттыру;

6) **«Сәламәт яшәү рәвеше» инновацион кластеры.** «Акыллы» медицина (электрон медицина һәм фармакология сервислары, авыруларны профилактикалау һәм сәламәтлек торышын гомуми мониторинглау системалары) юнәлешендә инновацион компанияләрне үстерү һәм спорт-савыктыру проекты инициативалары комплексын (физик культураны һәм спортны үстерү (шул исәптән «Татарстан – спорт регионы» проектын гамәлгә ашыру), сәламәт туклану культурасын популярлаштыру, алкогольизмны һәм наркоманияне профилактикалау, тәмәке тартуга каршы көрәш һәм сәламәт яшәү рәвешен популярлаштыру буенча башка чаралар) гамәлгә ашыру өчен уңай шартлар тудыру;

7) **«Акыллы» инфраструктура» инновацион кластеры.** Инфраструктура комплексының эре предприятиеләре, тармак фәне һәм Татарстан Республикасы дәүләт хакимияте белән тыгыз хезмәттәшлектә пространство һәм инфраструктура

(«акыллы» шәһәр, жирдән «акыллы» файдалану, «акыллы» юл, «акыллы» йорт һ.б.) үстерү өлкәсендә карарлар әзерләү, гамәлгә кертү, житештерү һәм сату белән шөгыльләнүче инновацион компанияләрнең яңаларын барлыкка китерү һәм гамәлдәгеләрен үстерү өчен шартлар тудыру;

8) **«Экотуклану» инновацион кластеры.** Органик продукция житештерү стандартларын үтәү һәм житештерүнең, эшкәртүнең югары өстәлгән бәяләр бирә торган яңа экологик чиста технологияләр куллану нигезендә югары сыйфатлы яңа органик продукцияне эшләү, гамәлгә кертү, житештерү һәм сату белән шөгыльләнүче инновацион компанияләрнең яңаларын барлыкка китерү һәм гамәлдәгеләрен үстерү өчен шартлар тудыру;

9) **«Тотрыклы энергетика» инновацион кластеры.** Заманча эре энергетикада («акыллы» генерация һәм «акыллы» челтәрләр, яңа аккумуляторлар һәм үткәргечләр һ.б.) яңа технологияләр һәм энергиянең тотрыклы чыганаclarын (кояш энергиясе, жил һәм су, биомасса энергиясе, атом энергиясе һәм көнкүреш калдыкларыннан алына торган энергия) куллану нигезендә инновацион тотрыклы энергетика үстерү өчен уңай шартлар тудыру;

10) **«Биосистемалар» инновацион кластеры.** Республикада кече биотехнологик предприятиеләрнең инновацион һәм технологик куәтен үстерү, интеллектуаль капиталның оптималь коммерция рәвешә буларак, кече һәм урта инновацион биотехнологик компанияләр тудыруны кызыксындыру нигезендә сәламәтлек саклауда, сәнәгаттә һәм авыл хужалыгында био- һәм нанотехнологияләр куллануга басым ясап, биотехнология тармагын инновацион үстерү өчен шартлар тудыру. Сәламәтлек саклау һәм фармацевтика (биофармацевтика, парафармацевтика, вакциналар, диагностик системалар, биоөстәмәләр, биоэнергетиклар), сәнәгаттә (энзимнар, микроорганизмнар, күзәнәк технологияләре, ферментлар, биокатализаторлар, биоягулык, биопластик, калдыкларны чистарту һәм юкка чыгару өчен биочаралар) һәм авыл хужалыгы (агробистимуляторлар, ген биоинженериясе, селекция, биостимуляторлар, биоашламалар, агробιοοкуркынычсызлык) био- һәм нанотехнологияләр

конвергенциясе, шулай ук традицион өлкэләрдә фәнни белемнәр базасында өч биотехнологик юнәлеш формалаштыру.

#### **4. Стратегияне гамәлгә ашыру механизмы**

##### **4.1 Татарстан Республикасы үсеше белән стратегик идарә итү системасы**

Россия һәм дөнья дәрәжәсендә республиканың конкурентлыкка сәләтен арттыру буенча Стратегиядә каралган амбициоз бурычларга ирешү республикадагы идарә системасының нәтижелелеген (проектлы алым нигезендә планлаштырылган озак сроклы нәтижеләргә ирешү аша) һәм тотрыклылыгын (алдынгы ысулларны кулланып һәм иң яхшы белгечләрне жәлеп итеп, идарә итү системасының югары сыйфатлы эшенең гарантиясен тәэмин итү) арттыруга юнәлдерелгән проактив – «тере» идарәне гамәлгә кертү ихтыяжына бәйле.

Республикада гамәлдәге идарә системасында кайбер житешсезлекләр бар:

- идарә системалары күп булса да гиперүзәкләштерү, карарлар кабул итә торган бердәнбер үзәк – Татарстан Республикасы Президенты;
- инициативаның житәрлек булмавы, бары тик башкаруга гына йөз тоту;
- муниципаль дәрәжәдәге идарәнең йомшаклыгы;
- формаль гамәлдә булган системада дәүләт йөкләмәләренең идарәгә басым ясавы – реаль нәтижәгә (кәгазьгә түгел) максатның йомшак булуы, проектлы идарә итүнең житәрлек файдаланылмавы;
- идарә органнарының агымдагы, аз әһәмиятле эш белән шөгыйльләнүе;
- тармак һәм пространство өстенлекләренең үзгәреп торыуы һәм структурасы йомшак булу;
- ведомствоара хезмәттәшлеккә әзерлекнең булмавы, белешмәләр базасын кабатлау, аларны вакытсыз актуальләштерү, белешмәләр алмашуның кыенлыгы;
- Стратегияне координацияләүнең бердәм үзәге булмау, жаваплылыкның билгесезлеге;

- икътисад һәм социаль өлкә белән идарә итүдә дәүләтнең өстенлеге, бизнес кызыксынучанлыгының һәм жәлеп итүчәнлегенең түбән булуы.

### *Максатчан күзаллау һәм бурычлар*

**Ц-4.1** Татарстан Республикасында Татарстан Республикасы үсешенә стратегик идарә итү системасы (ТР ССУР) – киләчәк белән идарә итүнең «тере» системасы төзелгән һәм нәтижәле эшли – тотрыклы үсешкә, икътисадның һәм яшәеш сыйфатының конкурентлыкка сәләтен арттыру шартларын булдыруга юнәлдерелгән, даими гамәлдәге проект мәйданнары һәм тышкы һәм эчке мохитне диагностикалык торган тәңгәлләштерелгән стратегик кораллар жыелмасын эшләүче, актуальләштерүче һәм контрольдә тотучы эшче төркемнәр кысаларында хакимиятнең, бизнесның һәм жәмгыятьнең үзара сыгылмалы эшчәнлек механизмынан файдаланып, конкурентлык мохитендә үзгәрешләргә оператив йогынты ясарга сәләтле система.

*3-4.1.0.1* Татарстан Республикасы үсешенең стратегик өстенлекләре мониторингын билгеләргә һәм тәмин итәргә.

*3-4.1.0.2* Проект мәйданчыклары кысаларында республика үсеше мәсьәләләрен хәл итүгә хакимиятне, бизнесны һәм жәмгыятьне жәлеп итүне тәмин итәргә.

*3-4.1.0.3* Кластер активациясен тәмин итәргә.

*3-4.1.0.4* Тармак һәм территориаль планлаштыру механизмнарын, стратегик программаларны һәм проектларны гамәлгә ашыруга юнәлдерелгән эшчәнлекле оештырылган структуралар (институтлар һәм үсеш агентлыклары төзеп) синхронлаштыруны тәмин итәргә.



3-4.1.0.5 Механизмнарны үстерү идарәсенә дәүләт хосусый партнерлыгын кертүне һәм дәүләт идарәсенә региональ бюджет чыгымнарының нәтижәләлеген арттыруны тәэмин итәргә;

3-4.1.0.6 Стратегиянең мониторингын һәм актуальләштерелүен тәэмин итәргә.

Стратегияне эшләү этабында түбәндәге системаны формалаштыру өчен алшартлар булдырылды.

Түбәндәге төп юнәлешләр буенча төзелгән 13 проект мәйданчыгы эшләде:

- регионар конкуренция – 7,
- икътисадый зоналар – 3,
- икътисадый житештерү комплекслары – 3.

Мәйданчыкларда хакимият, бизнес һәм эксперт жәмгыяте вәкилләре үзара нәтижәле эш итте.

ТР ССУР кысаларында Стратегияне гамәлгә ашыру этабында Стратегиянең гамәлгә ашырылуын тәэмин итүче функцияләр рациональ бүленергә тиеш, аерым алганда, – барлык кызыксынучы якларның гамәлләренә мониторинг, координация һәм кызыксындыру алып барылырга тиеш.

Стратегияне гамәлгә ашыру белән идарә итүнең координациясен тәэмин итүче ТР ССУР үзәге – Татарстан Республикасының көчәйтелгән Икътисад министрлыгы, анда Стратегияне гамәлгә ашыруны координацияләүгә һәм мониторинглауга, аны яңартуга, Стратегияне гамәлгә ашыруны тәэмин итүче Татарстан Республикасы дәүләт программалары өчен максатчан индикаторлар булдыруга жаваплы Стратегияне гамәлгә ашыруны анализлау бюросы (БАРС) төзеләчәк.

БАРС – аналитик һәм креатив орган, ул:

- Стратегияне гамәлгә ашыру барышын анализлый, алар өчен стратегик максатлар билгели;
- министрлыкларның эшен анализлай;
- дәүләт максатчан программалары өчен стратегик максатлар формалаштыра;
- кластерлы активацияне тәэмин итә;
- республика үсеше өчен яңа юнәлешләр һәм проектлар эзли;
- Татарстан Республикасы Министрлар Кабинетының Стратегияне гамәлгә ашыруга багышланган утырышлары өчен докладлар тәкъдим итә.

БАРС «Татарстан-2030» проектының проект мәйданчыклары активлыгына ярдәм итәчәк, инициативалар агымын тәэмин итәчәк һәм кайбер очракларда мәйданчыклар базасында аерым муниципальара һәм тармакара проектларга этәргеч бирү өчен координация структуралары төзәргә ярдәм итәчәк.

БАРС анализлый һәм контрольдә тотат торган юнәлешләр «Татарстан 7+5+3» моделенә (4.1 нче рәсем) туры килә, бу БАРСның оештыру структурасында чагылыш табарга мөмкин:

- биш база икътисадый комплексында кластерлы активация барышын анализлаучы һәм жайга салучы кластерлы үсеш блогы;
- республика буенча тулаем һәм өч икътисадый зона һәм агломерация буенча пространство үсешен анализлаучы һәм жайга салучы территориаль үсеш блогы;
- республиканың институциональ, инновацион һәм инвестицион үсешен, шулай ук республиканы алга жибәрү һәм аның предприятиеләре продукциясен сатуны анализлаучы һәм жайга салучы бүлекчәләр жыйнагасы.



4.1 нче рәсем. Татарстан Республикасы үсешенә стратегик идарә системасы белән контрольдә тотылуучы юнәлешләр

Моннан тыш, Татарстан Республикасының үсеш институтлары системасына ревизия ясау, аны ныгыту һәм, бәлки, үзгәртеп кору һәм төзеп бетерү күздә тотыла торган түбәндәге принциплар:

- үсеш институты Татарстан Республикасы икътисадының һәм (яисә) социаль өлкәсенең төп юнәлешләреннән берсен кызыксындыру өчен төзелә;
- үсеш институты проектлы алымнан файдалана (проектларны гамәлгә ашыруга сыйфатлы партнерларны һәм экспертларны жәлеп итеп), ягъни «нәтижәгә» эшли, ул һәр проект һәм институт өчен тулаем Стратегия нигезендә эшләнә торган эшчәнлекнең бишьеллык планнарында раслана һәм ел саен актуальләштерелә торган төп нәтижәлелек күрсәткечләре жыелмасы буларак билгеләнә;
- үсеш институты Татарстан Республикасы катнашында да, вазыйфай компетенцияләргә ия булган үзенә бурычларны һәм тәвәккәллекне озак сроклы контракт нигезендә алырга эзер булган хосусый партнерны жәлеп итеп, дәүләт-хосусый партнерлыгы кысаларында да төзелергә мөмкин;
- үсеш институты аны үзгәртеп кору нәтижәсендә гамәлдәге оешма рәвешендә дә булырга мөмкин;
- үсеш институтлары бюджеттан ел саен расланган траншеялар исәбеннән һәм нәтижәләргә ирешкән өчен (куелган бурычларны гамәлгә ашыру, инвестиция проектларын гамәлгә кертү, нәтижәлелекнең төп күрсәткечләренә ирешү) бүләкләүләр исәбеннән финанслана; үсеш институты төзелгәннән соң ике-өч ел эчендә төп финанслау чыганакалары жәлеп ителгән инвестицияләрдән комиссия түләүләр булырга тиеш;
- үсеш институтлары өстенлекле чаралар һәм проектлар кысаларында аны тиражлау максатыннан нәтижәләргә ирешүнең иң яхшы практикасын туплаган «компетенцияләр үзәкләре» булып тора;
- үсеш институты иң яхшы белгечләр һәм тармак экспертларын жәлеп итеп төзелә; үсеш институты хезмәткәрләре дәүләт хезмәткәрләре булып тормый, бу

эшчәнлек нәтижәләренә турыдан-туры бәйлә булган, конкурентлыкка сәләтле түләүгә мөмкинлек бирә.

Үсеш институтлары системасы флагман проектларны, Стратегиянең төп икътисадый комплексларын һәм төп өстенлекле юнәлешләрен гамәлгә ашыруны тәмин итәргә тиеш. Мәсәлән, нефть-газ-химия комплексын үстерү институты «Татнефтехиминвест-холдинг» ААҖне үзгәртеп кору юлы белән төзелә, агросәнәгать комплексын үстерү институты Татарстан Республикасы Авыл хужалыгы һәм азык-төлек министрлыгының структур бүлекчәсе буларак төзелә, машина төзелеше комплексын үстерү институты Татарстан Республикасы Сәнәгать һәм сәүдә министрлыгы тарафыннан төзелә.

#### **4.2. Гамәлгә ашыру инструментлары, мониторинг**

Татарстанда индикатив планлаштыруның һәм программа идарәсенә (2011 – 2015 елларга Татарстан Республикасы социаль-икътисадый үсеш программасын үтәүнең нәтижәле мониторингы, идарә итүгә дәүләт йөкләмәләре үтәлешенә контроль һ.б.) күпеллек уникаль тәҗрибәсе, шулай ук эре һәм катлаулы проектлар белән идарә тәҗрибәсе тупланды. (2013 елгы Универсиада). Бу Стратегияне гамәлгә ашыру белән идарә итү өчен ышанычлы нигез тудыра.

«Россия Федерациясендә стратегик планлаштыру турында» 2014 елның 28 июнендәге 172-ФЗ номерлы Федераль закон һәм «Татарстан Республикасында стратегик планлаштыру турында» 2015 елның 16 мартындагы 12-ТРЗ номерлы законы планлаштыру һәм программалаштыру кысаларында эшләнә торган төп гамәлгә ашыру инструментларын – стратегик планлаштыру документларын билгеләде. Аларга түбәндәгеләр керә:

- 1) Татарстан Республикасын социаль-икътисадый үстерү стратегиясен гамәлгә ашыру буенча чаралар планы (алга таба шулай ук – Чаралар планы);
- 2) Татарстан Республикасы дәүләт программалары;
- 3) Татарстан Республикасы территориаль планлаштыру схемасы.

Стратегияне һәм флагман проектларны гамәлгә ашыру буенча эшләрнең төп юнәлешләре, җаваплы башкаручыларны һәм гамәлгә ашырудан көтелгән



нәтижәләрне күрсәтеп, Чаралар планында детальләштереләчәк. Үз чиратында, Чаралар планы нигезендә Татарстан Республикасы дәүләт программаларының гамәлдәгеләренә үзгәрешләр кертеләчәк, шулай ук, кирәк булганда, яңалары эшләнәчәк, аларда финанслау күләмнәре һәм чыганаclarы күрсәтеләп, конкрет чаралар билгеләнәчәк.

Шулай итеп, Стратегия нигезләмәләрен үтәүне тәэмин итү буенча төп эш Чаралар планын һәм дәүләт программаларын гамәлгә ашыруны контрольдә тотуга бәйле булчак. Шул рәвешле, Стратегиянең, Чаралар планының һәм дәүләт программаларының үзара бәйләнеше һәм даими координацияләнган яңарышы тәэмин ителергә тиеш (4.2 нче рәсем).

Стратегическое такты	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	2036	
<b>1 Стратегия (разработка)</b>		3			3						9											
План мероприятий (разработка)					3						9											
План мероприятий (актуализация)					3						9											
План мероприятий (актуализация)					3						9											
<b>2 Стратегия (корректировка)</b>					3			3				6										
План мероприятий (разработка)								3				6										
План мероприятий (актуализация)								3				6										
План мероприятий (актуализация)								3				6										
<b>3 Стратегия (обновление)</b>								3			3					9						
План мероприятий (разработка)											3					9						
План мероприятий (актуализация)											3					9						
План мероприятий (актуализация)											3					9						

#### 4.2 нче рәсем. Стратегияне һәм Чаралар планын яңартуны синхронлаштыру схемасы

Актуальләштерү, корректировка һәм яңарту (кирәк булганда) процедуралары – даими процесс: стратегик документлар жыелмасын елга бер тапкыр актуальләштерү, өч елга бер тапкыр корректировка һәм алты елга бер тапкыр яңарту башкарыла. Процедура планлаштырылган күрсәткечләрдән аермалы гамәлләргә китергән сәбәпләрне һәм факторларны анализлауны, шулай ук корректировкаланган текстларны һәм лимитларны Татарстан Республикасының башкарма хакимият органнары белән килештерүне һәм раслауны күздә тоту.

Ел саен актуальләштерү Татарстан Республикасы Дәүләт Советына Татарстан Республикасы Президенты юлламасына бәйле. Юлламага узган ел өчен Стратегия үтәлешенә анализ һәм киләсе ел өчен Стратегияне гамәлгә ашыру өстенлекләре кертеләчәк.

Өстенлекләр еллар буенча бүленеп, озак сроклы перспективага билгеләнә һәм дәүләт хакимияте органнарының Стратегия үтәлеше максатларына

юнәлдерелгән финанс чараларын һәм башка ресурсларны бүлүендә чагыла. Өстенлекләр озак сроклы дәүләт программалары, чаралар һәм шул исәптән федераль дәрәжәдәге проектларның үтәлешен исәпкә алырга тиеш. Юлламада күрсәтелгән өстенлекләр нигезендә Стратегиягә кирәкле өстәмәләр эзерләнә, алар гавами фикер алышу өчен Интернет челтәренә урнаштырыла.

Стратегияне гамәлгә ашыру мониторингы механизмы социаль-икътисадый күрсәткечләрнең бердәм мәгълүмат базасын булдыру аша региональ статистика системасын камилләштерүне күздә тотта. Бу Чаралар планының үтәлешен характерлый һәм аның нәтижәләлеген бәяли торган дәрәжә мәгълүматны оператив алырга мөмкинлек бирә.

Стратегиянең аерым чараларын гамәлгә ашыру буенча оператив хисаплылыкның төп төре – Татарстан Республикасы башкарма хакимиятенә тармак органнары хисаплары. Татарстан Республикасы башкарма хакимияте тармак органнары житәкчеләре Стратегияне гамәлгә ашыру буенча эшчәнлекнең нәтижәләре һәм төп юнәлешләре турында ел саен хисап тоталар.

Гамәлгә ашыруны тәмин итә торган мөһим инструментларның берсе – Стратегияне төрле максатчан төркемнәрдә үтәү һәм Стратегия нигезендә республиканың тулаем һәм аның аерым территорияләренә, Стратегиянең флагман проектларының брендлау системасын һәм брендларын булдыру.

Стратегияне гамәлгә ашыру уңышы өчен идарә итүнең муниципаль дәрәжәсен активлаштыру һәм муниципаль берәмлекләрнең стратегик планлаштыру документларын эшләвен һәм (яисә) яңартуын нәтижәле оештыру мөһим, бу эш 2016 елга билгеләнгән.

### **4.3. Дәүләт программалары исемлеге**

Стратегия нигезендә Стратегияне гамәлгә ашыру максатларында тормышка ашырыла торган Татарстан Республикасы дәүләт программалары жыелмасы төгәлләштерелде (4.1 нче таблица).

Барлык гамәлдәге дәүләт программалары 2020 елга кадәр гамәлгә ашырыла (шул елны кертеп). Кирәк булганда, аларга Стратегия максатлары һәм бурычлары нигезендә үзгәрешләр кертеләчәк. Шулай ук тармак комплексларын үстерү бурычларын гамәлгә ашыру максатларында кайбер дәүләт программаларын эшләү күздә тотыла.

4.1. нче таблица. Татарстан Республикасының гамәлдәге һәм эшләүгә, кабул ителүгә эзерләнә торган дәүләт программалары исемлегенә

№ Т/ Б	2015 елда гамәлдәге Татарстан Республикасы дәүләт программалары исемлегенә	Татарстан Республикасы яна дәүләт программалары исемлегенә (2016 елның 1 гыйнварынан соң кабул ителә торган)	Стратегияне гамәлгә ашыру этаплары буенча гамәлдә булу чорлары			
			2016–2018	2019–2021	2022–2024	2025–2030
1.	2014 – 2020 елларга Татарстан Республикасында энергияне сак тоту һәм энергетика нәтижәләлеген арттыру		+	+		
2.		Татарстан Республикасында энергияне сак тоту һәм энергетика нәтижәләлеген арттыру		+	+	+
3.	2015 – 2020 елларга Татарстан Республикасының химик һәм биологик куркынычсызлык системасы		+	+		
4.		Татарстан Республикасының Химик һәм биологик куркынычсызлык системасы		+	+	+
5.		Татарстан Республикасында нефть чыгаруны һәм нефть		+	+	+

		эшкәртүне үстерү				
6.		Татарстан Республикасында сәнәгатьне үстерү	+	+	+	+
7.	2013 – 2020 елларга Татарстан Республикасында авыл хужалыгын үстерү һәм авыл хужалыгы продукциясе, чимал һәм азык-төлек базарларын жайга салу		+	+		
8.		Татарстан Республикасы агросәнәгать комплексын һәм авыл территорияләрен үстерү		+	+	+
9.	2014 – 2020 елларга Татарстан Республикасы урман хужалыгын үстерү		+	+		
10.		Татарстан Республикасы урман хужалыгын үстерү		+	+	+
11.	2014 – 2022 елларга Татарстан Республикасы транспорт системасын үстерү		+	+		
12.	2013 – 2023 елларга Татарстан Республикасында газ мотор ягулыгы базарын үстерү <sup>1</sup>		+	+		
13.		Татарстан Республикасы транспорт-логистика комплексын үстерү		+	+	+
14.	2014 – 2020 елларга Татарстан Республикасы халкын сыйфатлы торак белән һәм торак-коммуналь хужалыгы хезмәт күрсәтүләре белән тәэмин итү		+	+		

<sup>1</sup> 2020 елдан соң шундый ук программа ярдәмче программа буларак «Татарстан Республикасы транспорт-логистика комплексын үстерү» дәүләт программасына керәчәк.



15.		Татарстан Республикасында торак комплексын һәм торак-коммуналь хужалыгын үстерү		+	+	+
16.	2020 елга кадәр Татарстан Республикасында сәламәтлек саклауны үстерү		+	+		
17.		Татарстан Республикасында сәламәтлек саклауны үстерү		+	+	+
18.	2014 – 2020 елларга «Татарстан Республикасы гражданнына социаль ярдәм күрсәтү»		+	+		
19.		Татарстан Республикасы гражданнына социаль ярдәм күрсәтү		+	+	+
20.	2014 – 2020 елларга Татарстан Республикасы халкын эш белән тәэмин итүгә ярдәм итү		+	+		
21.		Татарстан Республикасы халкын эш белән тәэмин итүгә ярдәм итү		+	+	+
22.	2014 – 2020 елларга Татарстан Республикасы мәгарифен һәм фәнне үстерү		+	+		
23.	2015 – 2020 елларга Татарстан Республикасында талантлар белән стратегик идарә итү <sup>1</sup>		+	+		
24.		Татарстан Республикасы мәгарифен һәм фәнне		+	+	+

<sup>1</sup> 2020 елдан соң шундый ук программа ярдәмче программа буларак «Татарстан Республикасында мәгарифне һәм фәнне үстерү» дәүләт программасына керәчәк.

		үстерү				
25.	2014 – 2020 елларга Татарстан Республикасында туризм һәм кунакчыллык өлкәсен үстерү		+	+		
26.		Татарстан Республикасында туризмны үстерү		+	+	+
27.	2014 – 2020 елларга «Татарстан Республикасы мәдәниятен үстерү»		+	+		
28.		Татарстан Республикасы мәдәниятен үстерү		+	+	+
29.	2014 – 2020 елларга Татарстан Республикасында физик культураны, спортны, туризмны үстерү һәм яшьләр сәясәтен гамәлгә ашыруның нәтижәләлеген арттыру		+	+		
30.		Татарстан Республикасында яшьләр сәясәтен, физик культураны һәм спортны үстерү		+	+	+
31.	2014 – 2020 елларга Татарстан Республикасында «Ачык Татарстан» мәгълүмати һәм коммуникацион технологияләрне үстерү		+	+		
32.		Татарстан Республикасында «Ачык Татарстан» мәгълүмати һәм коммуникацион технологияләрне үстерү		+	+	+
33.	2014 – 2020 елларга Татарстан Республикасының икътисадый үсеш һәм аның инновацион икътисады		+	+		

34.		Татарстан Республикасы икътисадының конкурентлыкка сэләтен арттыру		+	+	+
35.		Татарстан Республикасында сәүдә һәм экспортны үстерү		+	+	+
36.	2014 – 2020 елларга Татарстан Республикасында жәмәгать тәртибен тәэмин итү һәм жинаятьчелеккә каршы көрәш		+	+		
37.		Татарстан Республикасында жәмәгать тәртибен тәэмин итү һәм жинаятьчелеккә каршы көрәш		+	+	+
38.	2014 – 2020 елларга Татарстан Республикасында халыкны һәм территорияләрне гадәттән тыш хәлләрдән саклау, янгын куркынычсызлыгын һәм су объектларында кешеләрнең иминлеген тәэмин итү		+	+		
39.		Татарстан Республикасында халыкны һәм территорияләрне гадәттән тыш хәлләрдән саклау, янгын куркынычсызлыгын һәм су объектларында кешеләрнең иминлеген тәэмин итү		+	+	+
40.	2014 – 2020 елларга Татарстан Республикасында		+	+		

	эйләнә-тирә мохитне саклау, табигать ресурсларын торгызу һәм алардан файдалану					
41.		Татарстан Республикасында эйләнә-тирә мохитне саклау, табигать ресурсларын торгызу һәм алардан файдалану		+	+	+
42.	2014 – 2020 елларга Татарстан Республикасы дәүләт мөлкәте белән идарә итү		+	+		
43.		Татарстан Республикасы дәүләт мөлкәте белән идарә итү		+	+	+
44.	2014 – 2016 елларга Татарстан Республикасы дәүләт финанслары белән идарә итү		+			
45.		Татарстан Республикасы дәүләт финанслары белән идарә итү	+	+	+	+
46.	2014 – 2016 елларга Татарстан Республикасы дәүләт граждан хезмәтен үстерү һәм Татарстан Республикасында муниципаль хезмәтне үстерү		+			
47.		Татарстан Республикасы дәүләт граждан хезмәтен үстерү һәм Татарстан Республикасында муниципаль хезмәтне үстерү	+	+	+	+
48.	2014 – 2020 елларга Татарстан Республикасында дәүләт милли сәясәтен гамәлгә ашыру		+	+		



49.	Татар халкының милли үзенчәлеген саклау (2014 – 2016 еллар) <sup>1</sup>		+			
50.	2014 – 2020 елларга Татарстан Республикасы дәүләт телләрен һәм Татарстан Республикасында башка телләргә саклау, өйрәнү һәм үстерү <sup>2</sup>		+	+		
51.		Татарстан Республикасында дәүләт милли сәясәтен гамәлгә ашыру		+	+	+
52.	2014 – 2020 елларга Татарстан Республикасында юстицияне үстерү		+	+		
53.		Татарстан Республикасында юстицияне үстерү		+	+	+
54.	2015 – 2020 елларга Татарстан Республикасының коррупциягә каршы сәясәтен гамәлгә ашыру		+	+		
55.		Татарстан Республикасының коррупциягә каршы сәясәтен гамәлгә ашыру		+	+	+

<sup>1</sup> 2010 елдан соң шундый ук программа ярдәмче программа буларак «Татарстан Республикасында дәүләт милли сәясәтен гамәлгә ашыру» дәүләт программасына кертеләчәк.

<sup>2</sup> 2010 елдан соң шундый ук программа ярдәмче программа буларак «Татарстан Республикасында дәүләт милли сәясәтен гамәлгә ашыру» дәүләт программасына кертеләчәк.

### Татарстан Республикасы икътисадый комплекслары структурасы

Икътисадны «база икътисадый комплекслар – икътисадый комплекслар – тармаклар» вертикаль-интегральләшкән система форматында структурлаштыру ОКВЭД буенча башлангыч белешмэләр, шулай ук өстәмә аналитика нигезендә башкарыла. Мондый структура Татарстан Республикасы үсешенә идарә итү системасының яңа каркасын төзәргә мөмкинлек бирәчәк.

Диагностика, максатларны кую, гамәлләрнең юнәлешләрән билгеләү Стратегиядә икътисадый комплекслар буенча башкарыла һәм тасвирлана. Икътисадый комплекслар буенча икътисад структурасы ОКВЭД буенча икътисад структурасыннан тармакка бәйле рәвештә кайбер комплексларда 1, 2 һәм 3 тәртиптәге структур элементлар төркемнәргә берләштерелгәнлектән берәз аерыла.

**Таблица. ОКВЭД га карата икътисадый комплекслар структурасы**

<b>Икътисад структурасы: база икътисадый комплекслар – икътисадый комплекслар – тармаклар</b>	<b>ОКВЭДның тиешле бүлекләре</b>
<b>Нефть-газ-химия комплексы</b>	
Ягулык-энергетика казылмаларын чыгару	СА. Ягулык-энергетика казылмаларын чыгару
Нефть продуктлары житештерү	DF.23.2. Нефть продуктлары житештерү
Химия производвосы	DG. ХИМИЯ ПРОИЗВОДСТВОСЫ
Резина һәм пластмасс әйберләр житештерү	DH. РЕЗИНА ҺӘМ ПЛАСТМАСС ӘЙБЕРЛӘР ЖИТЕШТЕРҮ
Торбаүткәргеч транспорт	I.60.3. Торбаүткәргеч транспорт
Газсыман ягулык житештерү һәм бүлү	E.40.2. Газсыман ягулык житештерү һәм бүлү
<b>Энергетика комплексы</b>	
Электр энергиясе житештерү, тапшыру һәм бүлү	E.40.1. Электр энергиясе житештерү, тапшыру һәм бүлү
Пар һәм кайнар су (жылылык энергиясе) житештерү, тапшыру һәм бүлү	E.40.3. Пар һәм кайнар су (жылылык энергиясе) житештерү, тапшыру һәм бүлү
<b>Машина төзелеше һәм башка эшкәртү производстволары</b>	

<b>комплексы (Машина төзелеше комплексы, МК)</b>	
<b>Машина төзелеше</b>	
Машиналар һәм жиһазлар житештерү	DK. МАШИНАЛАР ҺӘМ ЖИҖАЗЛАР ЖИТЕШТЕ
Электр җайланмалары житештерү	DL. ЭЛЕКТР ҖАЙЛАНМАЛАРЫ, ЭЛЕКТРОН ҺӘМ ОПТИК ҖАЙЛАНМАЛАР ЖИТЕШТЕРҮ
Транспорт чаралары һәм жиһазлар житештерү	DM. ТРАНСПОРТ ЧАРАЛАРЫ ҺӘМ ЖИҖАЗЛАР ЖИТЕШТЕРҮ
Автомобильләр житештерү	DM.34. Автомобильләр, прицеплар һәм ярымприцеплар житештерү
Суднолар төзү һәм ремонтлау	DM.35.1. Суднолар төзү һәм ремонтлау
Очу аппаратлары житештерү	DM.35.3. Очу аппаратлары, космик аппаратларны кертәп, житештерү
Башка транспорт чаралары	DM.35.2. Тимер юл хәрәкәте составын житештерү (локомотивлар, трамвай мотор вагоннары һәм башка хәрәкәт составы)
	DM.35.4. Мотоцикллар һәм велосипедлар житештерү
	DM.35.5. Башка төркемнәргә кертелмәгән бүтән транспорт чаралары һәм җайланмалары житештерү
Металлургия производствосы	DJ. МЕТАЛЛУРГИЯ ПРОИЗВОДСТВОСЫ ҺӘМ ЭЗЕР МЕТАЛЛ ӘЙБЕРЛӘР ЖИТЕШТЕРҮ
<b>Жиңел, агач эшкәртү сәнәгате һәм башка эшкәртү производстволары</b>	
Текстиль һәм тегү производствосы	DV. ТЕКСТИЛЬ ҺӘМ ТЕГҮ ПРОИЗВОДСТВОСЫ
Тире һәм күн әйберләре житештерү	DS. ТИРЕ ҺӘМ КҮН ӘЙБЕРЛӘРЕ ЖИТЕШТЕРҮ ҺӘМ АЯК КИЕМЕ ЖИТЕШТЕРҮ
Агач эшкәртү һәм агачтан әйберләр житештерү	DD. АГАЧ ЭШКӨРТҮ ҺӘМ АГАЧТАН ӘЙБЕРЛӘР ЖИТЕШТЕРҮ
Целлюлоза-кәгазь производствосы	DE.21. Целлюлоза, агач массасы, кәгазь, картон һәм алардан әйберләр житештерү
Башкалар	DN. БАШКА ПРОИЗВОДСТВОЛАР
<b>Агросәнәгать комплексы (АПК)</b>	
<b>Авыл хужалыгы</b>	<b>A.01. Авыл хужалыгы, аучылык һәм әлеге өлкәләрдә хезмәт күрсәтүләр</b>
Үсемлекчелек	A.01.1. Үсемлекчелек

Терлекчелек	A.01.2. Терлекчелек
<b>Азык-төлек продуктары житештерү</b>	<b>DA.15. Азык-төлек продуктары житештерү</b>
Ит һәм ит продуктары житештерү	DA.15.1. Ит һәм ит продуктары житештерү
Үсемлек һәм терлек майлары житештерү	DA.15.4. Үсемлек һәм терлек майлары житештерү
Сөт продуктары житештерү	DA.15.5. Сөт продуктары житештерү
Он-ярма житештерү сәнәгате продуктары, крахмал продуктары производствосы	DA.15.6. Он-ярма житештерү сәнәгате продуктары, крахмал продуктары производствосы
Терлекләр өчен эзер азык житештерү	DA.15.7. Терлекләр өчен эзер азык житештерү
Эчемлекләр житештерү	DA.15.9. Эчемлекләр житештерү
Башка азык-төлек продуктары житештерү	DA.15.2. Балык һәм диңгез продуктары эшкәртү һәм консервлау
	DA.15.3. Бәрәңге, жиләк-жимеш һәм яшелчә эшкәртү һәм консервлау
	DA.15.8. Башка азык-төлек продуктары житештерү
<b>Балыкчылык, балык үрчетү</b>	<b>B. БАЛЫКЧЫЛЫК, БАЛЫК ҮРЧЕТҮ</b>
<b>Урман хужалыгы</b>	<b>A.02. Урман хужалыгы</b>
<b>Инфраструктура комплексы (ИК)</b>	
<b>Сәүдә комплексы</b>	<b>G. КҮПЛӘП ҺӘМ ВАКЛАП САТУ; РЕМОНТ</b>
<b>Төзелеш комплексы һәм ТКХ</b>	Төзелеш комплексы һәм ТКХ
<b><i>Торак-коммуналь хужалык комплексы</i></b>	<b>Торак-коммуналь хужалык комплексы</b>
Су жыю, чистарту һәм бүлү	E.41. Су жыю, чистарту һәм бүлү
Агым суларны, калдыкларны жыю һәм шундый эшчәнлек	O.90. Агым суларны, калдыкларны жыю һәм шундый эшчәнлек
Күчемсез мөлкәт белән операцияләр	K.70. Күчемсез мөлкәт белән операцияләр
<b><i>Төзелеш комплексы</i></b>	
<b>Төзелеш</b>	<b>F. ТӨЗЕЛЕШ</b>
Башка металл булмаган минерал продуктар житештерү	DI. БАШКА МЕТАЛЛ БУЛМАГАН МИНЕРАЛ ПРОДУКТЛАР ЖИТЕШТЕРҮ
Башка файдалы казылмалар табу	CB.14. Башка файдалы казылмалар табу
<b>Транспорт-логистика комплексы</b>	
Тимер юл транспорты	I.60.1. Тимер юл транспорты
Автомобиль транспорты	I.60.2. Автомобиль транспорты



Су транспорты	I.61. Су транспорты эшчэнлеге
Һава транспорты	I.62. Һава транспорты эшчэнлеге
Ярдәмче һәм өстәмә транспорт эшчэнлеге	I.63. Ярдәмче һәм өстәмә транспорт эшчэнлеге (I.63.3. турагентлыкларның хезмэт күрсәтүләреннән тыш)
<b>Телекоммуникацион комплекс</b>	<b>I.64. Элемтә</b>
<b>Хезмэт күрсәтүләр комплексы (КУ)</b>	
<b>Фәнни-белем бирү комплексы</b>	
Мәгариф	М. МӨГАРИФ
Фәнни тикшеренүләр һәм эшләнмәләр	К.73. Фәнни тикшеренүләр һәм эшләнмәләр
<b>Сәламәтлек саклау һәм социаль хезмэт күрсәтүләр комплексы</b>	<b>Н. СӘЛАМӘТЛЕК САКЛАУ һәм социаль хезмэт күрсәтүләр</b>
<b>Туристтик-рекреацион комплекс</b>	
Кунакханәләр һәм ресторанныр	Н. КУНАКХАНӘЛӘР ҺӘМ РЕСТОРАННАР
Туристлык агентлыклары эшчэнлеге	I.63.3. Турагентлыкларның хезмэт күрсәтүләре
Ял итүне һәм күңел ачуларны, физик культура һәм спортны оештыру эшчэнлеге	О.92. Ял итүне һәм күңел ачуларны, физик культура һәм спортны оештыру эшчэнлеге
<b>Мәгълүмат-технология комплексы</b>	<b>К.72. Исәпләү техникасыннан һәм мәгълүмат технологияләреннән файдалануга бәйле эшчәнлек</b>
<b>Дәүләт һәм хосусый хезмэт күрсәтүләр комплексы</b>	
Финанс комплексы	Ј. ФИНАНС ЭШЧӨНЛЕГЕ
Дәүләт идарәсе, хәрби иминлекне, мәжбүри социаль тәминатны тәмин итү комплексы	Л. ДӨҮЛӨТ ИДАРӘСЕ, ХӘРБИ ИМИНЛЕКНЕ, МӘЖБҮРИ СОЦИАЛЬ ТӘЭМИНАТНЫ ТӘЭМИН ИТҮ КОМПЛЕКСЫ
Эшлекле һәм шәхси хезмэт күрсәтүләр комплексы	О.91. Иҗтимагый берләшмәләр эшчэнлеге
	О.93. Шәхси хезмэт күрсәтүләр
	К.71. Машиналарны һәм операторсыз жиһазларны арендау; прокат
	К.74. Башка төр хезмэт күрсәтүләр
	DE.22. Нәширлек һәм полиграфия эшчэнлеге; язма мәгълүмат чыганаclarын тиражлау

Искәрмә: Икътисадый комплекслар структурасын төзегәндә ОКВЭД нигезендә Татарстан Республикасы икътисадында чагылдырылмаган эшчәнлекнең түбәндәге төрләре күрсәтелмәде:

- СВ.13. Металл ятмаларын чыгару;
- ДА.16. Тәмәке әйберләре житештерү;
- ДФ.23.1. Кокс житештерү;
- ДФ.23.3. Атом-төш материаллары житештерү.

**2030 елга кадәр Татарстан Республикасының социаль-икътисадый үсеш  
стратегиясенә  
максатлары һәм бурычлары системасы**

**Төп стратегик максат (ГСЦ)**

**ГСЦ** Татарстан-2030 – глобаль конкурентлыкка сәләтле тотрыклы регион, «Идел-Кама» үсеш полюсы драйверы. Татарстан – кеше капиталының, институтларның, инфраструктураның, икътисадның, тышкы интеграциянең (Россиянең үзәк Евразия регионы) һәм эчке пространствоның үзара бәйлелегенә сыйфаты буенча алдынгы; алда бара торган темплар белән үсә торган, халыкара эш бүленешенә югары дәрәжәдә кушылган регион.

**Стратегик максатлар (СЦ)**

**СЦ-1** Кеше капиталы. Тупланган кеше капиталы Татарстан Республикасының конкурентлык сәләтен тәмин итә. Республика яшәүнең югары сыйфатына ирешү өчен шартлар тудыру аша төп актив буларак кеше капиталын туплауда алдынгы булып тора.

**СЦ-2** Пространство, реал капитал. Баланслы территориаль-пространство үсеше мохитнең югары конкурентлык сәләтен тәмин итә; инфраструктура глобаль конкурентлык сәләтенә ия. Житештерү фондлары нәтижәле кулланыла.

**СЦ-3** Базарлар. Татарстан Республикасының махсулаштыру тармаклары регионара һәм глобаль базарларда конкурентлыкка сәләтле.

**СЦ-4** Институтлар. Дәүләт, хосусый һәм дәүләт-хосусый институтларның баланслы системасы конкурентлыкка сәләтле кластерларның,

эшқуарлыкның (кече һәм урта бизнесның), эчке территорияль үсешнең һәм тышкы интеграциянең тотрыклы үсешен тәэмин итә.

**СЦ-5 Инновацияләр һәм мәгълүмат.** Республика «акыллы» икътисад үстерүдә, яңа материаллар, продуктлар һәм технологияләр булдыруда һәм аларны коммерцияләштерүдә алдынгы булып тора.

**СЦ-6 Табигать ресурслары.** Табигать ресурслары тотрыклы үсеш принциплары нигезендә нәтижәле кулланыла.

**СЦ-7 Финанс капиталы.** Республика дөньякүләм дәрәжәдәге инвестицияләр өчен кызыклы булып тора. Финанс системасы югары нәтижәле.

### **Юнәлешләр буенча максатлар (Ц) һәм бурычлар (З)**

#### **Кеше капиталы**

**СЦ-1 Тупланган кеше капиталы Татарстан Республикасының конкурентлык сәләтен тәэмин итә.** Республика яшәүнең югары сыйфатына ирешү өчен шартлар тудыру аша төп актив буларак кеше капиталын туплауда алдынгы булып тора.

**Ц-1.1 Татарстан – туучылар саны югары һәм халыкның миграция агымы тотрыклы булган үсә торган регион.**

*3-1.1.0.1* Ике һәм өч балалы гаиләләрнең өлешен арттыру исәбенә туучылар санын алга таба арттырырга.

*3-1.1.0.2* Хатын-кызларга ата-ана бурычларын хезмәт мәшгульеге белән бергә алып бару өчен шартлар тудырырга.

*3-1.1.0.3* Хезмәткә сәләтле яшътә үлүчеләр санын һәм идарә ителә торган сәбәпләрдән үлемнәрне киметү исәбенә көтелгән гомер озынлыгын озайтуны тәэмин итәргә.

*3-1.1.0.4* Регионның социаль-икътисадый үсешенә халыкның картаюы йогынтысының тискәре нәтижәләрен жиңеләйтәргә.

*3-1.1.0.5* Халыкның һәм хезмәт мигрантларының агымын жайга салу өчен шартлар булдырырга.



**3-1.1.0.6** Республикадан яшь буынның, квалификацияле белгечләрнең читкә китүен киметү өчен шартлар тудырырга.

**3-1.1.0.7** Республикада мигрантларның адаптацияләнүенә һәм интеграцияләнүенә ярдәм итү чаралары комплексын гамәлгә ашырырга.

**Ц-1.2 Мәгариф системасы Татарстан жәмгыятең һәм икътисадының ихтыяжларына туры килә торган кеше капиталын булдыруны тәмин итә.**

**Ц-1.2.1 Гаиләләр балаларны һәрьяклап үстерүдә һәм аларны мәктәптә укуга әзерләүдә нәтижәле ярдәм белән тәмин ителде.**

**3-1.2.1.1** Татарстан Республикасының мәктәпкәчә белем бирү торышын һәрьяклап тикшерергә.

**3-1.2.1.2** Уңайлы файдалану мөмкинлекләрен исәпкә алып, инфраструктураны яңартырга, заманча мультимедия технологияләрен гамәлгә кертергә.

**3-1.2.1.3** Мәктәпкәчә белем бирү өлкәсендә дүләтнеке булмаган секторның өлешен арттырырга.

**3-1.2.1.4** Татарстан Республикасының күпмәдәни киңлеген һәм заманча технологияләргә исәпкә алып, яңа Федераль дүләт белем бирү стандартлары нигезендә уку-укуыту программаларын эшләргә.

**3-1.2.1.5** Гаиләләрдә һәм яслеләрдә балаларның иртә үсешен тәмин итеп бару системасын булдырырга.

**3-1.2.1.6** Балаларның үсешен тәмин итеп баруның ведомствоара координацияләү системасын эшләргә.

**3-1.2.1.7** Авырлыкларны иртә ачыклау һәм аларны хәл итүдә ярдәм итү өчен балаларның үсешен индивидуаль тәмин итеп бару системасын булдырырга.

**Ц-1.2.2 Гомуми белем бирү, индивидуаль үзенчәлекләргә исәпкә алып, һәр мәктәп баласының социальләшүен һәм белем алу югары казанышларга ирешүен, мәгълүмати технологияләр өлкәсендә күнекмәләр үсешен тәмин итә.**

**3-1.2.2.1** Заманча архитектура, идарә итү, технологик һәм педагогик чишелешләргә берләштерә торган мохит булдырырга.

- 3-1.2.2.2 Белем бирү ресурсларыннан файдалану тигезлеген тээмин итэ торган механизмнар эшлэргә.
- 3-1.2.2.3 Сәламәтлеге мөмкинлекләре чиклэнгән балалар өчен инклюзив белем бирүне тээмин итэргә.
- 3-1.2.2.4 Гаиләләрнең, урындагы жәмәгатьнең, бизнесның уку-укыту процессында, белем бирү сыйфатын бәяләүдә һәм мәктәпләр белән идарә итүдә катнашу мөмкинлекләрен киңәйтәргә.
- 3-1.2.2.5 Укытуның заманча рәвешләрен, профильле укытуны кертәп, үстерү исәбенә, гомуми һәм өстәмә белем бирүне интеграцияләү исәбенә белем алуучыларның белем алу индивидуальлегенең һәм академик мобильлегенең югары дәрәжәсен тээмин итәргә.
- 3-1.2.2.6 Белем бирү сыйфатын бәяләүнең республика системасын булдырырга.
- 3-1.2.2.7 Россия Федерациясендә алдынгылыкка ирешү өчен мәгълүмат технологияләре һәм математика өлкәсендә белем бирүне үстерүгә өстенлек бирергә.
- 3-1.2.2.8 Сәләтле балаларны һәм яшьләрне барларга һәм аларга ярдәм итәргә.
- 3-1.2.2.9 Педагогик белем бирү системасын яңартырга.
- 3-1.2.2.10 Иң яхшы яшь педагогик кадрлар килүен һәм аларның һөнәри үсешен тээмин итәргә.
- 3-1.2.2.11 Мәктәпләрне үз-үзен укуыту оешмалары буларак үстерү стратегияләрен гамәлгә ашыручы алдынгы директорлар корпусын оештырырга.
- 3-1.2.2.12 Балалар-үсмерләр оешмаларының республика системасын һәм хәйрия, граждан-патриотик, экологик һәм башка юнәлештәге хәрәкәтләрне үстерүне оештыру-методик алып баруны тээмин итәргә.
- 3-1.2.2.13 Дәүләт милли сәясәтен гамәлгә ашыруны тээмин итәргә.
- Ц-1.2.3 Һөнәри белем масштаблары һәм сыйфаты инновацион икътисад таләпләренә һәм халыкның социаль ихтыяжларына туры килә, һөнәри белем бирү оешмалары белән эффектив системалы идарә итү жайга салынган.**
- 3-1.2.3.1 Белем бирү программаларының яраклашучанлыгын арттырырга, халыкның төрле категорияләренә гомер буена һөнәри белем алу мөмкинлеген тудырырга.

- 3-1.2.3.2 Һөнәри белем бирү оешмалары челтәрен оптимизацияләргә.
- 3-1.2.3.3 Эш бирүчеләр белән, шул исәптән инновацион предприятиеләр белән нәтижәле партнерлык булдырырга.
- 3-1.2.3.4 Һөнәри өйрәтү программаларын ижтимагый-һөнәри аккредитацияләү һәм Һөнәри белем бирү оешмаларын тәмамлаучыларны сертификацияләү системасын оештырырга.
- 3-1.2.3.5 Урта Һөнәри белем бирү системасына ребрендинг үткәрергә.
- 3-1.2.3.6 Урта Һөнәри белем бирү системасы өчен кадрлар әзерләргә.
- Ц-1.2.4 Татарстан – югары белемнең конкурентлыкка сәләтле үзәге, талантлар жәлеп итүче лидер регион.**
- 3-1.2.4.1 Әйдәп баручы тикшеренү һәм инновация университетларында житди конкурентлыкка сәләтле булган белем бирүгә ирешергә.
- 3-1.2.4.2 Массакүләм югары белемнең канәгатьләнәрлек сыйфатын тәэмин итәргә.
- 3-1.2.4.3 Россия Федерациясенең әйдәп баручы югары уку йортлары һәм чит ил университетлары белән партнерлыкны үстерергә.
- 3-1.2.4.4 Татарстан икътисадының инновацион секторы белән партнерлыкны үстерергә.
- 3-1.2.4.5 Юнәлешләр буенча югары уку йортлары төркемнәрен формалаштырырга: югары белем бирүнең федераль һәм халыкара базарларында конкурентлыкка сәләтле житди федераль югары уку йортлары; регионның һәм макрорегионның икътисадый ихтыяжларын тәэмин итү өчен эшли торган көчле бакалавриаты булган (шул исәптән урта Һөнәри белем бирү белән берлектә) югары уку йортлары; халыкның сыйфатлы социаль-икътисадый һәм гуманитар белгечлекләргә ихтыяжын тәэмин итә торган киң юнәлештәге югары уку йортлары (шул исәптән «аерымланган» территорияләрдә).
- 3-1.2.4.6 Югары уку йортлары базасында өзлексез белем бирү системасын оештыру аркылы филиаллар челтәре сыйфатын яхшыртырга (шул исәптән хезмәт эшчәнлегенә актив кушылган халык өчен).
- 3-1.2.4.7 Регионның һәм макрорегионның эш бирүчеләре, аеруча инновация компанияләре белән югары белем бирү системасын координацияләү һәм аның белән үзара хезмәттәшлек итү механизмнарын үстерергә.

3-1.2.4.8 Югары уку йортларында идеяләрне һәм эшләнмәләрен коммерцияләштерү системасын жайга салырга.

**Ц-1.3 Татарстан Республикасы халкының һәм сәламәтлек саклау системасының мөһим бурычлары – сәламәтлекне саклау һәм озак яшәү.**

3-1.3.0.1 Персоналның мотивациясен арттырырга һәм тармакның кадрлар потенциалын ныгытырга.

3-1.3.0.2 Аерым авырулардан үлчеләр санын киметергә (кан әйләнеше системасы авыруларыннан, юл-транспорт һәлакәтләре жәрәхәтләрәннән, шеш авыруларыннан, туберкулездан һ.б.).

3-1.3.0.3 Халыкта авыруларның көчәюен киметүгә һәм сәламәтлекне саклап калуга юнәлдерелгән тәртип модельләрен формалаштырырга.

3-1.3.0.4 Сәламәтлек саклау системасын модернизацияләргә, бу аның нәтижәләлеген арттырачак.

3-1.3.0.5 Эш бирүчеләрнең үз хезмәткәрләренең сәламәтлеген саклауга, һөнәри һәм һөнәргә бәйле авыруларның барлыкка килүен киметүгә юнәлдерелгән хезмәт шартларын тудыруга мотивациясен арттырырга.

3-1.3.0.6 Сәламәтлек саклау өлкәсенең ресурс базасын киңәйтәргә, медицинада икътисадның үсеш нокталарын булдырырга.

3-1.3.0.7 Татарстан сәламәтлек саклау системасының житди конкурентлык сәләтен арттырырга, республика халкының һәм башка регионнарда яшәүчеләрнең инновацион технологияләрдән файдалана алуын тәмин итәргә, тармакның кадрлар потенциалын саклап калырга һәм арттырырга, Татарстан Республикасы икътисадына инвестицияләр жәлеп итәргә.

3-1.3.0.8 Ярдәм күрсәтүнең перспектив һәм заманча модельләрен кертү һәм, дәүләт заказын саклап калган килеш, медицина персоналын эзлекле рәвештә хосусый практикага күчерү исәбенә гамәлдәге сәламәтлек саклау системасының нәтижәләлеген күтәрергә.

3-1.3.0.9 Медицина иминияте һәм социаль иминият системаларын бүлү, иминләштерелгән затларның үз сәламәтлекләрен саклау буенча шәхси жаваплылыгын арттыру шартларында бәла-каза хәвәфләреннән озак



сроклы тупланма иминиятне кертү исәбенә халыкның медицина ярдәменә дифференциацияләнгән ихтыяжларын канәгатьләндерергә.

**Ц-1.4 Мәдәни тормышның сыйфаты һәм төрлелеге кеше капиталын жәлеп итүнең һәм туплауның реалы факторлары.**

*3-1.4.0.1* Мәдәният һәм сәнгать өлкәсендә Татарстан Республикасының югары казанышларына булышырга.

*3-1.4.0.2* Мәдәният һәм сәнгать өлкәсендә белем бирү системасын яхшырту, гомуми һәм өстәмә белем бирү программаларын гамәлгә ашыручы мәгариф оешмалары һәм мәдәният учреждениеләре кооперациясе һәм интеграциясе исәбенә ижади кадрларны арттырып әзерләүне тәмин итәргә.

*3-1.4.0.3* Мәдәни туризм факторы буларак мәдәни мирасны сакларга һәм актуальләштерергә.

*3-1.4.0.4* Ижади индустрияләрнең интенсив үсеше һәм экспорт өчен эчке базарны һәм мөмкинлекләрне арттыру исәбенә аларның конкурентлык сәләтен арттыру өчен шартлар тудырырга.

*3-1.4.0.5* Шәһәр агломерацияләрендә мәдәният инфраструктурасын алдан үстерүне тәмин итәргә.

*3-1.4.0.6* Күчмә мәдәният-мәгълүмат комплексларын һәм гастроль эшчәнлеген тарату аша авылда һәм ерак территорияләрдә яшәүчеләрнең мәдәниятнең югары казанышларынан файдалана алуын һәм мәдәният тормышында катнашуын тәмин итәргә.

*3-1.4.0.7* Аралашуның һәм үз-үзеңне тотуның гомуми культурасын арттырырга.

**Ц-1.5 Үзгәрүчән хезмәт базары, халыкны эш белән тәмин итүгә булышу һәм социаль яклау системасы эш белән тәмин итүнең нәтижәле булуын һәм кеше капиталын үстерүдән кокурент керемнәр алуны тәмин итә.**

*3-1.5.0.1* Инновацион икътисад өчен Татарстан Республикасына кадрлар жәлеп итәргә һәм аларны саклап калырга.

- 3-1.5.0.2 Үзгәрүчәнлекне, якланганлыкны һәм идарә ителүчәнлекне тээмин итә торган хезмәт базары моделен кертергә.
- 3-1.5.0.3 Халыкны эш белән тээмин итүгә булышуның актив чаралары өчен төгәл максатлар билгеләп, эш белән тээмин итү хезмәтләренең эффективлыгын һәм нәтижәлелеген күтәрергә.
- 3-1.5.0.4 Эшче көчләрне нәтижәлерәк файдалану өчен республика чикләрендә халыкның территориаль мобильлеген һәм хезмәт миграциясен жиңеләйтергә.
- 3-1.5.0.5 Хезмәт базарына республиканың икътисадый актив булмаган халкын, аеруча балалы хатын-кызларны, башка регионнардан хезмәт мигрантларын жәлеп итәргә, пенсия яшендәге халыкның хезмәт активлыгын саклауны стимуллаштырырга.
- 3-1.5.0.6 Мохтажлыкны бәяләү һәм социаль килешү принциплары нигезендә гамәлгә ашырыла торган программалар ярдәмендә балалары булган ярлы гаиләләрнең социаль якланганлык дәрәжәсен арттырырга.
- 3-1.5.0.7 Озак яшәүгә ярдәм итү максатыннан өлкәннәр өчен социаль хезмәт күрсәтүнең сыйфатын яхшыртырга һәм алардан һәркемнең файдалана алуын арттырырга.

### **Пространство, реалы капитал**

- ЦЦ-2** Нисбәтле территориаль-пространство үсеше мохитнең югары конкурентлык сәләтен тээмин итә; инфраструктура житди конкурентлыкка сәләтле була. Житештерү фондлары нәтижәле файдаланыла.
- ЦЦ-2.1** Пространство кеше ресурсларын саклап калу һәм жәлеп итү өчен, гомернең төрле этапларында һәм төрле тормыш рәвешләре контекстында шәхеснең тулы кыйммәтле үсеше өчен шартлар тудыра.
- ЦЦ-2.2** Пространство үсеше Татарстан Республикасының социаль-икътисадый факторларына һәм география хәленә – Евразия үзәгендә урнашуга нигезләнеп бара.

- Ц-2.3 Пространство хэл итүләрә дөньяви жәмгыятьтә Татарстан Республикасы статусын күтәрүгә, хезмәт һәм технологияләр бүленешенә дөньякүләм системасында уникаль урынын табуга булыша.
- Ц-2.4 Пространство алдынгы стандартларга туры килә һәм яңа технологик торышларны танытуга булыша (3.7 нче рәсем).
- Ц-2.5 Республика территориясендә бердәм социомәдәни пространство саклана.
- Ц-2.6 Интеллектуаль һәм экологик чиста технологияләр һәм хэл итүләр нигезендә үсә торган өч агломерацияне: (Казан, Кама һәм Әлмәт агломерацияләрен) берләштерә торган челтәр тибындагы өчтөшле Идел-Кама метрополисы формалашты.
- Ц-2.7 Пассажирлар хәрәкәте өчен таләп ителә торган мөмкинлекләренә тәэмин итүче транспорт-коммуникация системасы сыйфатының югары күрсәткечләренә ирешелде.
- Ц-2.8 Татарстан Республикасында барлык эчке, агломерацияләр арасындагы, регионнар арасындагы транспорт юнәлешләренә, шулай ук халыкара транспорт коридорларының югары синергиясе: «Идел-Кама» үсешә полюсының тотрыклы тиз йөрешле транспорт каркасы формалашты.
- 3-2.0.0.1 Фаразлана торган саны 4 182 мең кеше<sup>1</sup> булачак (2013 ел белән чагыштырганда 350 мең кешегә артык) республика халкының тормыш эшчәнлегенә сыйфатлы пространство белән, дүртенче технологик торышның булган ресурсларыннан файдаланып һәм, 2030 елга кадәр алтынчы торышка күчү перспективасы белән, 2020 елга бишенче торышта эшчәнлеккә актив күчүгә бәйле эшчәнлек өлкәләрендә эш белән тәэмин итәргә.
- 3-2.0.0.2 Транспорт-коммуникация системасының сыйфатын арттырырга. Транспорт-коммуникация системасы пассажирларның күчеп йөри алуын тәэмин итәргә тиеш: торак һәм эшлекле районнар эчендә – 30 минут эчендә; агломерацияләренә үзәк эшлекле районнарында (үзәкләрендә) –

<sup>1</sup> Стратегиянең база (максатчан) сценарие буенча

0,5 – 1 сәгать эчендә; агломерациянең үзәк эшлекле районнары (үзәкләре) арасында – 1,5 – 2 сәгать эчендә; күрше регионнарның агломерацияләре үзәкләре белән – 3 – 4 сәгать эчендә; транспортның төрле төрләрендә Мәскәү һәм Санкт- Петербург шәһәрләре белән – 4 – 8 сәгать эчендә.

3-2.0.0.3 Пространство белән идарә итүнең, перспектив мәгълүмат технологияләрен кулланып, яңа дәрәжәсенә күчәргә. Идарәнең яңа системасында пространствоның барлык структур элементлары һәм барлык кызыксынучы затлар күрсәтелергә, коллектив идарә итү методлары кертелергә тиеш.

## **Базарлар**

**СЦ-3** Татарстан Республикасының махсулашу тармаклары регионна һәм глобаль базарларда конкурентлык сәләте.

**Ц-3.1** Татарстан Республикасында глобаль конкурентлыкка сәләтле вертикаль үтеп кергән нефть-газ химиясе кластеры һәм аңа бәйлә булган, әмма чагыштырмача аерымланган, «Акыллы» материаллар» (яңа пластиклар һәм композитлар) һәм «Биосистемалар» инновация кластерлары нәтижәле эшли, алар өстәлгән бәянең зур өлешен бирәләр.

**Ц-3.2** Татарстан Республикасында энергетика кластеры һәм аның белән бәйләнеше «Тотрыклы энергетика» инновацион кластеры актив эшли.

**Ц-3.3** Татарстан Республикасында өстәлгән бәянең зур өлешен бирә торган вертикаль үтеп кергән субкластерлардан – «Автомобиль төзелеше», «Авиатөзелеш», «Судно төзелеше» («Акыллы» машиналар» конвергент инновацион кластерын төзеп) – гыйбарәт глобаль конкурентлыкка сәләтле машина төзелеше кластеры нәтижәле эшләп килә. «Акыллы» жиһаз» инновацион кластеры төзелде һәм нәтижәле эшли. Металлургиядә, жиңел, агач эшкәртү һәм йорт жиһазы сәнәгатендә кластерлы үсеш бара.



- Ц-3.4 Татарстан Республикасында югары сыйфатлы продукция чыгаруга һәм өстәлгән бәя булдыруга йөз тоткан конкурентлыкка сәләтле вертикаль үтеш кергән АПК кластеры нәтижәле эшли. Аның кысаларында төп субкластерлар: «Ашлык», «Шикәр», «Май», «Яшелчә», «Бәрәңге», «Жиләк-жимеш», «Ит», «Сөт», «Аквакультура», шулай ук аерым «Экотуклану» инновацион кластеры эшли.
- Ц-3.5 Татарстан Республикасында инфраструктура глобаль конкурентлык сәләтенә ирешне: «Евразийский хаб» транспорт-логистика кластеры, «Төзелеш һәм яңа төзелеш материаллары» кластеры нәтижәле эшли, торак-коммуналь хужалык һәм телекоммуникацияләр, шулай ук «Акыллы» инфраструктура инновацион кластеры үсә.
- Ц-3.6 Татарстан Республикасында «Сәүдә һәм куллану сервислары» конкурентлыкка сәләтле кластеры нәтижәле эшли: халыкның ихтыяжларын тулысынча канәгатьләндерү өчен глобаль конкурентлык базарын үстерү исәбенә тотрыклы үсеш ала (максималь сыйфатлы товарның минималь бәясе, инфраструктурадан файдалану мөмкинлеге һәм комфорт, югары сервис дәрәжәсе). «24/7» Татарстан – сәүдә һәм хезмәт күрсәтүләр территориясе Евразия масштабындагы заманча коммерция үзәге. Сәүдә һәм куллану сервисларының классик төрләрен үстерү, заманча формаларга юнәлешне үзгәртү, шулай ук юкка чыгарылган һәм электрон коммерция формаларын киң тарату.
- Ц-3.7 Татарстан Республикасында түбәндәге конкурентлыкка сәләтле кластерлар эшли: «Финанс һәм һөнәри хезмәт күрсәтүләр», «Цивилизацияләрнең кушылуы» (мәдәният, туризм һәм рекреация), шулай ук «Акыллы» мәгълүмати технологияләр» инновацион кластеры
- Ц-3.8 Татарстан Республикасында конкурентлыкка сәләтле түбәндәге социаль-инновацион кластерлар эшли: «Фән һәм мәгариф» («Smart-мәгариф» инновацион кластерын төзеп, 14 фәнни-белем бирү

субкластерын берләштерә), «Сәламәтлек саклау» («Сәламәт яшәү рәвеше» инновацион кластерын төзеп, өч территорияль субкластерны берләштерә).

#### Институтлар

**СЦ-4** Дәүләт, хосусый һәм дәүләти-хосусый институтларның тигез нисбәтле системасы конкурентлыкка сәләтле кластерларның, эшкуарлыкның (кече һәм урта бизнес) тотрыклы үсешен, эчке территорияль үсешне һәм тышкы кушылуны тәмин итә.

**Ц-4.1** Татарстан Республикасында Татарстан Республикасы үсешенә стратегик идарә итү системасы (ТР ССУР) – киләчәк белән идарә итүнең «тере» системасы төзелгән һәм нәтижәле эшли – тотрыклы үсешкә, икътисадның һәм яшәеш сыйфатының конкурентлылык сәләтен арттыру шартларын булдыруга юнәлдерелгән, даими гамәлдәге проект мәйданнары һәм тышкы һәм эчке мохитне диагностикалык торган тәңгәлләштерелгән стратегик кораллар жыелмасын эшләүче, актуальләштерүче һәм контрольдә тотучы эшче төркемнәр кысаларында хакимиятнең, бизнесның һәм жәмгыятьнең үзара сыгылмалы эшчәнлек механизмыннан файдаланып, конкурентлык мохитендә үзгәрешләргә оператив йогынты ясарга сәләтле система.

**3-4.1.0.1** Татарстан Республикасы үсешенә стратегик өстенлекләре мониторингын билгеләргә һәм тәмин итәргә.

**3-4.1.0.2** Проект мәйданчыклары кысаларында республика үсеше мәсьәләләрен хәл итүгә хакимиятне, бизнесны һәм жәмгыятьне жәлеп итүне тәмин итәргә.

**3-4.1.0.3** Кластер активациясен тәмин итәргә.

**3-4.1.0.4** Тармак һәм территорияль планлаштыру механизмнарын, стратегик программаларны һәм проектларны гамәлгә ашыруга юнәлдерелгән эшчәнлекле оештырылган структуралар, институтлар һәм үсеш агентлыклары төзеп, синхронлаштыруны тәмин итәргә.

3-4.1.0.5 Механизмнарны үстерү идарәсенә дәүләти-хосусый партнерлыгын кертүне һәм дәүләт идарәсенә региональ бюджет чыгымнарының нәтижәлелеген арттыруны тәмин итәргә.

3-4.1.0.6 Стратегиянең мониторингын һәм актуальләштерелүен тәмин итәргә.

**Ц-4.2 Татарстан Республикасында заманча икътисадның һәм «акыллы» икътисадның конкурентлыкка сәләтле кластерлар портфеле булдырылды.**

Төп кластерлар түбәндәгеләр: нефть-газ химиясе һәм энергетика комплекслары кластерлары, машина төзелеше кластеры, «Фән һәм мәгариф» кластеры һәм 10 инновацион кластер («Татарстанның технологик инициативасы» флагман проекты кысаларында), алар Татарстан Республикасының уңышлы үсешенә һәм аның глобаль конкурентлыкка сәләтле булуына ирешүенә көчле йогынты ясау сәбәпле иң югары өстенлеккә ия.

*Арадаш максатлар:*

2016 ел – зоналар буенча кластерлы активлашу. Татарстан Республикасында Кама кластеры актив үсә һәм өч икътисадый зона дәрәжәсендә кластерга кагылышлы инициативаларны ачыклау һәм гамәлгә ашыру башкарыла. Югары потенциалга ия региональ кластерлар ачыкланды, алар регионара һәм/яисә глобаль дәрәжәдә конкурентлыкка сәләтле була алалар.

2017 – 2021 еллар – кластерлы системаны бер тәртипкә китерү. Татарстан Республикасында заманча икътисадның база кластерларын, шулай ук аларга бәйлә рәвештә үзгәрешләрнең катализаторлары, ә киләчәктә – тулысынча үсеш лидерлары була алган «акыллы» икътисад инновацион кластерларын булдыру гамәлгә ашырыла.

3-4.2.0.1 Кластерларны кадрлар ресурслары белән тәмин итәргә (кластерларның лидерларын һәм төп белгечләрен эзләү, жәлеп итү, камилләштерү һәм жибәрмәү).

3-4.2.0.2 Инфраструктурага кагылышлы чикләүләрне бетерүне тәмин итәргә; югары сыйфатлы инфраструктура һәм төп фондлар булдыруны стимуллаштырырга.

- 3-4.2.0.3 Клиентларны күз алдында тоткан конкурентлыкка сэләтле тармакларны һәм һәр кластерның нигезендә ятучы продуктларны ачыкларга һәм аларның үсешен тәмин итәргә.
- 3-4.2.0.4 Кластерларның институтларга бүленеп үсүен стимуллаштырырга; административ каршылыкларның кимүен тәмин итәргә; төп уенчыларны билгеләргә һәм кластерларны үстерү институтларын төзәргә.
- 3-4.2.0.5 Инновацияләрдә лидерлыкны стимуллаштырырга.
- 3-4.2.0.6 Табигать ресурсларынан нәтижәле һәм тотрыклы файдалануны тәмин итәргә.
- 3-4.2.0.7 Кластерлар предприятиеләре өчен финанс ресурсларының һәркем файдалана алырлык булуын арттырырга, кластерларга ярдәм итүнең финанс механизмнарын камилләштерергә.

### **Ц-4.3 Татарстан – КУЭ өлеше югары булган бизнес алып бару өчен уңайлы регион.**

- 3-4.3.0.1 Татарстан Республикасында эшкуарлыкның кадрлар потенциалын үстерүне, эшкуарлык инициативасының үсешен һәм эшкуарларның кеше капиталында катнаша алуын киңәйтүне стимуллаштырырга.
- 3-4.3.0.2 Эшкуарлар (КУЭ субъектларын да кертеп) өчен инфраструктураның һәм фондларның сыйфатын һәм ачык булуын тәмин итәргә.
- 3-4.3.0.3 Эшкуарлык субъектларын бизнесның базардагы өлешен киңәйтүгә һәм нәтижәлелеген арттыруга стимуллаштырырга.
- 3-4.3.0.4 Административ каршылыкларны киметергә һәм бизнес алып бару өчен максималь уңай шартлар тудырырга; бизнеска һәм эшкуарлыкка ярдәм өлкәсендә хезмәттәшлекне һәм координацияне ныгытырга.
- 3-4.3.0.5 Инновацияләрнең бербөтен уңай экосистемасын төзәргә, инновацион эшкуарлыкның өлешен арттырырга.
- 3-4.3.0.6 Эшкуарларның (КУЭ субъектларын да кертеп) табигать ресурсларынан тигез файдалана алуын тәмин итәргә.
- 3-4.3.0.7 Финанс ресурсларынан һәркем файдалана алуны арттырырга, эшкуарлыкка ярдәмнең финанс механизмнарын камилләштерергә;



инвестиция-финанс өлкәсендә эшкуарлык үсешен стимуллаштырырга (КУЭ субъектларын да кертеп).

### **Инновацияләр һәм мәгълүмат**

**Ц-5** Татарстан Республикасында инновацияләрнең тулы экосистемасы булдырылды, ул «акыллы» икътисад үсешендә, яңа материаллар, продуктлар һәм технологияләр булдыруда һәм коммерцияләштерүдә, республиканың глобаль конкурентлыкка сәләтендә Татарстан Республикасының лидер булуына мөмкинлекләр ача.

**Ц-5.1** Икътисадның һәм социаль өлкәнең инновациялек дәрәжәсе югары.

**Ц-5.2** Технологияләрнең үсеше һәм һәркем файдалана алырлык булу дәрәжәсе югары.

**Ц-5.3** Мәгълүмат-коммуникация системасының сыйфаты югары.

**3-5.0.0.1** Инновация системасы өчен кадрлар ресурсларын жәлеп итүне, әзерләүне, камилләштерүне һәм жибәرمәүне тәмин итәргә.

**3-5.0.0.2** Инновация-инвестиция инфраструктурасын үстерүне тәмин итәргә.

**3-5.0.0.3** Инновация экосистемасының ачыклығы аркылы инновацияләргә ихтыяж булуны стимуллаштырырга.

**3-5.0.0.4** Рәсми һәм рәсми булмаган эчке институтларны үстерүне стимуллаштыру һәм Татарстан Республикасы Инновацион үсеш институтын төзү аркылы үз-үзен жайга сала торган һәм үзеннән-үзе үсә торган инновация системасын үстерергә.

**3-5.0.0.5** Инновацияләрне финанслау системасын стимуллаштырырга. Венчурлы инвестицияләр базарын үстерергә.

### **Табигать ресурслары**

**Ц-6** Тотрыклы үсеш принциплары базасында табигать ресурсларынан нәтижәле файдалану.

**Ц-6.1** Табигать ресурсларынан файдалануның югары нәтижәлелеге.

**Ц-6.2** Үсешнең югары тотрыклылыгы (килчәк буыннарның объектив ихтыяжларыннан һәм гомумән табигатьтән чыгып, табигать ресурсларынан нисбәтле файдалануны саклап калу).

### **Ц-6.3 Жир ресурсларыннан файдалануның югары нәтижәлелеге.**

- 3-6.0.0.1 Татарстан Республикасында табигать ресурсларыннан системалы һәм рациональ файдалануны тәмин итәргә: булган табигать ресурслары жыелмасын ачыкларга һәм реестрны актуальләштерергә; предприятиеләрнең һәм проектларның ресурсларга ихтыяжын ачыкларга; проектларны гамәлгә ашыру өчен кирәкле ресурсларның фаразлана торган балансын булдырырга; квартал саен ресурс базасыннан рациональ файдалану мониторингын үткәрергә.
- 3-6.0.0.2 Тотрыклы үсеш системасын булдыруны һәм аның үсешен тәмин итәргә.
- 3-6.0.0.3 Әйләнә-тирә мохиткә экологик йөкләнешне киметергә: табигать ресурслары белән эш итү өлкәсендә контрольлек системасын камилләштерергә; житештерү технологияләренә экологик таләпләрнең нәтижәлелеген һәм аларны бозган өчен жаваплылыкны арттырырга; экологик юнәлешле проектларга дәүләт ярдәмен гамәлгә ашырырга.
- 3-6.0.0.4 Жирләрдән файдалануның югары нәтижәлелегенә ирешүне тәмин итәргә.
- 3-6.0.0.5 Калдыклар белән эш итүнең комплекслы программасын эшләргә һәм аны гамәлгә ашыруны тәмин итәргә (калдыкларны максималь дәрәжәдә жыюны һәм тулысынча эшкәртүне оештырырга).

### **Финанс капиталы**

**СЦ-7** Татарстан Республикасы дөньякүләм дәрәжәдә инвестиция ягыннан кызыклы. Финанс системасы югары нәтижәле.

**Ц-7.1** Финанс ресурсларының югары дәрәжәдә һәркем файдалана алырлык булуы (инвестицияләр өчен бик кызыклы булу һәм инвестицияләр нәтижәлелеге).

**Ц-7.2** Финанс системасының югары нәтижәлелеге.

3-7.0.0.1 Финанс системасы өчен иң яхшы кадрларны жәлеп итүне тәмин итәргә; бизнес вәкилләренең һәм гомумән халыкның финанс ягыннан грамоталылыгын арттырырга.

3-7.0.0.2 Инвестиция инфраструктурасының һәм фондларның сыйфатын һәм һәркем өчен ачыклығын күтәрергә.

- 3-7.0.0.3 Инвестиция базарын үстөрүнө һәм инвестиция ресурсларының һәркем файдалана алырлык булуын арттыруны стимуллаштырырга.
- 3-7.0.0.4 Дәүләт һәм хакимият органнарының инвестиция үсешенә сыйфатлы катнашуын тәэмин итәргә.
- 3-7.0.0.5 Инновацион алымнар һәм инвестицион үсеш коралларын куллануда алдынгылыкны тәэмин итәргә.
- 3-7.0.0.6 Өстенлекле инвестицион проектларны гамәлгә ашыру кысаларында табигать ресурсларынан һәркемнең бертигез файдалана алуын тәэмин итәргә.
- 3-7.0.0.7 Инвестиция системасының финанс механизмнарын камилләштерергә; инвестиция процессында өстенлекле инвестицион проектларны гамәлгә ашыра торган катнашучыларны стимуллаштыруны тәэмин итәргә; дәүләт ярдәме кораллары исемлеген киңәйтәргә.

### 2030 елга кадәр

**Татарстан Республикасының социаль-икътисадый үсеш стратегиясендә кулланыла торган кайбер терминнарга һәм атамаларга аңлатмалар**

*Әлеге Стратегия максатларында түбәндәге төшенчәләр һәм терминнар кулланыла:*

#### **«Кеше капиталы» юнәлеше буенча терминнар**

**Гипертекстлы дәреслекләр** – иерархия буенча оештырылган текстлы һәм график мәгълүматның зур күләмен карауны, шулай ук аны тиз эзләп табуны тәмин итә торган электрон дәреслекләр.

**Балалар сервислары** – балалар мәнфәгатьләрендә социаль, мәдәни, медицина һәм белем бирү буенча хезмәт күрсәтүләр.

**Директорлар корпусы** – үзләрендә белем бирә торган оешмалар буларак мәктәпләрнең үсеш стратегияләрен гамәлгә ашыручы директорлар-лидерлар корпусы.

**Дифференциацияләнган медицина иминияте** – ике ярдәмче системадан тора торган медицина ярдәме күрсәтү системасы: социаль иминият (мәжбүри медицина иминияте махсус моделе кысаларында медицина ярдәме өчен түләүдә гражданның шәхсән катнашуы) һәм социаль тәминат (ижтимагый чыганаclar исәбеннән халыкның социаль киеренке катламы мәнфәгатьләрендә гамәлгә ашыру).

**Дуаль укуыту** – дәресләрнең практик өлеше эш урынында үткәрелә торган укуыту системасы. Татарстанда ул югары технологияле предприятиеләр базасында гамәлгә ашырылачак.

**«Инфраструктур» югары уку йортлары** – икътисадның «йомшак» (мәгариф, сәламәтлек саклау, ваклап сату) һәм «каты» (ТКХ, транспорт)



инфраструктурасы өчен региональ хезмэт базарының кадрларга ихтыяжларын тээмин итүче югары уку йортлары. Региональ кабул итүгә йөз тоталар, масштаблы фәнни-тикшеренү эшчәнлеген алып бармыйлар.

**Глобаль уку йортлары консорциумы** – федераль һәм глобаль дәрәжәләрдә белем бирү һәм тикшеренүләр үткөрү өлкәсендә үзара файдалы хезмәттәшлек максатында Татарстанның югары белем бирү буенча кайбер мәгариф оешмалары кооперациясенә челтәр моделе.

**Креатив индустрия** - башлангычы ижади компонент булган социаль-мәдәни практикалар төре, еш кына экспериментларга, новаторлыкка якин һәм шуңа күрә һәрвакытта да коммерция максатларына хезмәт итми.

**Югары белем һәм тормыш шартлары өчен уртача премия чагыштырмасының институциональ тозагы** – Татарстан Республикасы, бер яктан, югары белем алган, зур керемнәр алырлык белгечләре булган регионнардан, икенче яктан, алынган югары белемнән керем үсешләре аз булса да яшәү шартлары яхшырак булган регионнардан калыша торган хәзерге вакыттагы вәзгыять.

**«Белем бирү казанышлары траекториясе» проекты** – укучыларның белем алу казанышлары нәтижеләрен исәпкә алуның бердәй электрон персональләштерелгән системасы.

**Алдан белем бирү системасы** – «эш бирүче – һөнәри мәгариф оешмасы – хезмәткәр» катгый элементсенә корылган һөнәри белем бирү системасы, монда төп бәйләнеш механизмнары: эш бирүче белән бергә эзерләнә торган хезмәт ресурсларына ел саен яңартыла торган ихтыяжларга фараз, һөнәри белем бирү программаларының һөнәри стандартлары системасы.

**Социаль контракт** – аз керемле граждандан белән башкарма хакимиятнең вәкаләтле органы арасында кешегә авыр тормыш хәленнән чыгарга ярдәм итү һәм гражданданга социаль адаптация программалары чараларын үтәү максатында гражданданга һәм аның гаиләсенә дәүләт социаль ярдәме (акчалата түләүләр, социаль хезмәт күрсәтүләр, яшәр өчен кирәкле товарлар) турында үзара йөкләмәләр хакындагы шартнамә.

**Функциональ грамоталылык** – төрле өлкөлөрдө (мәгълүмат, технология, тел, финанс, медиа һәм башкалар) стандарт тормыш бурычларын хэл итэргә мөмкинлек бирэ торган гамәли юнөлөшлө белемнәр һәм күнекмэләр дәрәжәсе.

**Цифрлы мәктәп** – белем бирү процессы мәгълүмат-коммуникация технологияләрен һәм белем бирү чараларын (электрон дәреслекләр һәм методик материаллар, коммуникация һәм төркемләп эшләнүне оештыру чаралары, онлайн-укуыту сервислары, ата-аналар белән заманча аралашу чаралары) киң куллануга корылган мәктәп.

**Кеше капиталы** – товарлар житештерү һәм хезмәт күрсәтүләр максатларында аерым бер чор эчендә индивидларда гәүдәләнеш тапкан һәм файдаланыла торган гыйлемнәрнең тупланган дәрәжәсе, белем дәрәжәсе һәм эш тәжрибәсе (күнекмэләр, квалификация, һөнәри тәжрибә).

**Кеше потенциалы** – аерым табигый-экологик һәм социаль-иқътисадый шартларда ил гражданның үсеш дәрәжәсен һәм мөмкинлекләрен чагылдыра торган күпкырлы ачыктан-ачык һәм яшерен үзенчәлекләрнең интеграль формасы. Ул кеше үсеше индексы ярдәмендә үлчәнә (ИЧР), аңа өч бертөрле компонент керә:

1) сатып алу сәләте паритеты (ППС) буенча бер кешегә исәпләнгән эчке тулаем продукт күрсәткече белән АКШ долларларында билгеләнә торган керем;

2) грамоталылык күрсәткечләре (2/3 үлчәме белән) һәм 6 яшьтән 23 яшькә кадәрге балалар һәм яшьләр арасында укучылар өлеше (1/3 үлчәме белән) ярдәмендә билгеләнә торган белем;

3) уртача гомер озынлыгы (көтелгән гомер озынлыгы) аша билгеләнә торган гомер озынлыгы.

Кеше потенциалы кеше капиталын формалаштыру өчен нигез булып тора. Кешенең белем алу һәм житештерү эшчәнлегә гамәлгә ашырыла торган шартлар бу трансформациягә ярдәм итэргә яисә комачауларга мөмкин.

**Мәдәниятнең экосистемасы** – социаль-мәдәни өлкә (мәдәният, белем бирү, туризм) оешмаларының һәм учреждениеләренең үзара эшчәнлегенә нигезләнгән мәдәни багланышлар системасы. Ул конкурентлыкка сәләтле ижади кластер булдыруны, кызыклы мәдәни мохит булдыруны, мирасны һәм

традицияларне саклауны, яшәү урынына һәм керем дәрәжәсенә бәйсез рәвештә һәркем өчен мәдәни тормышта һәм ижат белән шөгыйльләндә катнашу мөмкинлеген тәмин итә.

**Эксплораториум** – балалар һәм яшьләр тарафыннан фән нигезләрен һәм әйләнә-тирә мохит күренешләрен өйрәнү максатында фәнни тәҗрибәләр һәм экспериментлар үткәрү өчен интерактив фәнни музей яисә мәктәптә өстәмә белем бирү оешмасында махсус оештырылган киңлек.

**Нәтиҗәле контракт** - дәүләт (муниципаль) учреждение хезмәткәре белән аның вазыйфай бурычлары, хезмәт өчен түләү шартлары, башкарыла торган дәүләт (муниципаль) хезмәт күрсәтүләренә хезмәт һәм сыйфат нәтиҗәләреннән чыгып, кызыксындыру түләүләрен билгеләү өчен эшчәнлекнең нәтиҗәләгән бәяләү күрсәткечләре һәм критерийлары, шулай ук социаль ярдәм чаралары төгәлләштерелгән хезмәт шартнамәсе (Россия Федерациясе Хөкүмәтенә 2012 елның 26 ноябрәндәге 2190 номерлы күрсәтмәсе).

### **«Пространство» юнәлеше буенча терминнар**

**Агломерация (шәһәр агломерациясе)** – интенсив житештерү, транспорт һәм мәдәни элементлар белән берләштерелгән, урыны-урыны белән кушылып киткән торак пунктларның, башлыча, шәһәр торак пунктларының, компактлы туплануы. Агломерациянең *моноүзәкләштерелгән* (бер эре үзәк-шәһәр тирәсенә тупланган) һәм *полиүзәкләштерелгән* (берничә үзәктән-шәһәрдән торган) төрләре бар. Торак пунктларның якынлыгы агломерация эффекты бирә – шәһәр агломерацияләрендә производстволарның һәм башка икътисадый объектларның пространство концентрациясеннән чыгымнарны киметү исәбенә икътисадый һәм социаль файда китерә. Татарстанда агломерацияләр (шәһәр агломерацияләре) – Казан, Кама һәм төзелеп килә торган Әлмәт агломерациясе. Һәркайсында үзәк муниципаль берәмлек, агломерация поясы һәм шәһәр агломерацияләренә барлыкка килә торган йогынты поясы билгеләнә.

«АлаБег» – Алабуга шәһәре ипподромы районында перспективада Кама елгасы аша күперне үз эченә ала торган Кама агломерациясенә тизйөрешле транспорт каркасының структура барлыкка китерү элементы.

**Идел-Кама метрополисы** – Татарстан халкының зур күпчелеген туплый торган, төзелеп килүче урнашу системасы атамасы, өч «акыллы» агломерация – Казан, Кама һәм Әлмәт – ешенә нигезләнә торган челтәр тибындагы өчүзәкле метрополис.

**Икътисадый үсеш коридоры** – транспорт-логистика каркасын алдан үстерү зонасында берләшә торган үсеш полюслары.

**Үсеш полюсы** – үзенең барлык йогынты зонасында алга таба икътисадый эшчәнлек үсешенә китерергә сәләтле алга киткән һәм киңя барган тармаклар исәбенә ашыгыч темплар белән үсүче регион яисә үзара бәйләнештәге күрше регионнар төркеме. Монда бер яисә берничә регион үсеш полюсын үстерү үзәген формалаштыра.

«Идел-Кама» үсеш полюсы – Татарстан Республикасы бизнесының потенциал интеграция территориясе, Татарстанның лидерлык территориясе. Үсеш полюсына башлыча, Татарстаннан кала аңа чиктәш регионнар: Башкортостан Республикасы, Оренбург өлкәсе, Самара өлкәсе, Ульяновск өлкәсе, Чуваш Республикасы, Мари Эл Республикасы, Киров өлкәсе, Удмурт Республикасы керә. Алга таба интеграцион процесслар Идел буй федераль округында тулысынча һәм Идел буй федераль округының кайбер чиктәш регионнарында таралырга тиеш. Киләчәктә Татарстан өчен интеграцияне Идел бассейны кысаларында: Түбән Идел (Волгоград һәм Әстерхан өлкәләре), Урта Идел (Тверь, Мәскәү, Ярославль, Иваново һәм Кострома өлкәләре) көчәйтү максатка туры килә. Үсеш полюслары өчен көчле регионнарның үзара йогынтылы катнаш зоналарына туры килә торган катнаш берләшү үзенчәлеге хас.

**Пространство** – халыкның социаль активлыгының жәмгыятьнең ирешелгән дәрәжәсенә бәйле төп төрләре комплексы гамәлгә ашырыла торган мохит; бу – системаның объект торышы аспектына (планлаштырыла торган структура,



функциональ зоналаштыру, инфраструктура һ.б.) статик һәм үсеш динамикасында комплекслы модель тасвирларга мөмкинлек бирә торган гомуми төшенчәсе.

**Пространство үсеше** – абигать мохите үзенчәлекләрен, файдалы казылмаларның, шулай ук мәдәният һәм табигать мирасы объектларының булуын исәпкә алып, территориядә халыкның урнашуын оештыру, хужалык объектларын – хезмәт кую урыннарын, транспорт һәм инженерлык инфраструктурасының линияле һәм башка объектларын урнаштыру белән характерлана торган максатчан юнәлешле эшчәнлек (Россия Федерациясе Шәһәр төзелеше доктринасы, РААСН, 2014).

**Транспорт-коммуникация пространствосы** – кешенең яшәеш тирәлеге, аның рәвеше һәм функциясе кешеләрнең тотрыклы күченеп йөрүләре һәм үзара эшчәнлеге белән билгеләнә торган пространство.

**Тотрыклы үсеш** – кешенең тормыш шартлары яхшыра, ә әйләнә-тирә мохиткә йогынты биосфераның хужалык ешлыгы чикләрендә кала торган жәмгыять үсеше, димәк, кешелек яшәшенең табигый нигезе бозылмый. Тотрыклы үсеш концепциясе, регионны мохитнең котылгысыз диградациясе халәтенә күчү ихтималын кисәтә торган тышкы ярдәм кысаларында, үзөшү аша регионның үсешен күздә тотта. Кешелек өчен тулаем бу концепция бай регионнардан ярлы регионнарга экологик белемнәр һәм мәгълүмат белән киң алмашуны гамәлгә ашырып, финанс ресурсларының өлешчә, максатчан юнәлешле, ярдәм итү йөзеннән күчешен күздә тотта. Термин, бер яктан, даими үсеш зарурлыгын (шул исәптән матди) ассызыклай торган, икенче яктан, әлеге үсешне чикли торган каршылыкны үз эченә ала.

**Флагман проектлар** – регионның берничә максатчан юнәлеш буенча, кагыйдә буларак, алга баруын тәэмин итеп, регион үсешенә сизелерлек йогынты ясый торган перспективалы масштаблы проектлар.

**«Чиста юл»** – Татарстан Республикасында Казан шәһәрен, «Казан» халыкара аэропортын, Алексеевск ш.т.п., Чистай шәһәрен, Кама Аланы ш.т.п., Түбән Кама шәһәрен, Бигеш аэропортын, Чаллы шәһәрен, ихтимал, Менделеевск шәһәрен дә, тоташтыра торган өстәмә тизйөрешле яңа элементә.

**«Идел-Кама агымы» эко-зонысы** – Идел, Кама, Нократ һәм Агыйдел елгалары буенда урнашкан муниципаль районнарның су пространстволары һәм яр бие ландшафтлары үсешенә комплекслы күренешен барлыкка китерә торган тармакара региональ масштаблы проект.

**Татарстан Республикасы икътисады зонасы** – республиканың чагыштырмача башка зоналардан аерымланган, социаль-икътисады һәм пространство үзенчәлегенә ия булган гадәти табигый һәм административ чикләрдә төзелгән территория өлеше. Зоналарның чикләре муниципаль берәмлекләр чикләренә туры килә.

### **«Икътисад» юнәлеше буенча терминнар**

**Аддитив технологияләр** (ингл. – Additive Manufacturing, AF) – гомуми билге белән берләштерелгән катламлы синтез технологияләре жыелмасы: аларны кулланганда объектны (модельләр, детальләр һ.б.) төзү, «артык» материалны бетерү юлы белән детальләр булдырыла торган традицион технологияләрдән аермалы буларак, материал өстәү (ингл. add – өстәү) юлы белән башкарыла.

**БАРС (Стратегияне гамәлгә ашыруны анализлау бюросы)** – Татарстан Республикасы Икътисад министрлыгы составында төзү планлаштырыла торган бүлекчә, аның бурычларына Стратегияне координацияләү һәм мониторинглау, яңарту, Татарстан Республикасы министрлыклары һәм дәүләт программалары өчен Стратегиянең гамәлгә ашырылуын тәмин итүче максатчан индикаторлар булдыру керәчәк. Бу структура Малайзиянең стратегик планнарын югары нәтижәле итеп гамәлгә ашыручы REMANDU стратегик идарә органына охшаш.

**Биотехнология** – биологик объектлар ярдәмендә кеше өчен кирәкле продуктлар һәм эффектлар табу ысуллары һәм алымнары жыелмасы. Биотехнология составына геннар, күзәнәк һәм экология инженериясе керә.

**Бизнесның глобаль конкурентлыкка сәләтлелеге** – глобаль (халыкара) дәрәжәдә бизнесның конкурентлыкка сәләтлелеге – халыкара базарларда ихтыяжы булган продукцияне житештерү һәм хезмәт күрсәтүләренә башкару, кирәкле ресурсларны жәлеп итү сәләте.

**Регионның глобаль конкурентлыкка сәләтлелеге** – глобаль конкуренциядә региональ бизнесның уңышы (барыннан да элек, махсушлашу тармакларында), әлеге бизнесның халыкара хезмәт бүленешенә керүе; глобаль халыкара конкуренциядә кеше капиталын, инвестицияләрне, туристларны, халыкара вакыйгаларны, иң яхшы шартлар һәм актив маркетинг тудыру юлы белән жәлеп иткән өчен глобаль регионара конкуренциядә регионның уңыш казану сәләте.

**Киңколачлы Интернет** (Internet of Everything, IoE) – Интернет үсешенә алга таба баскычы, аның кысаларында кеше файдалана торган күпчелек физик объектлар («әйберләр») белән үзара эшчәнлек булачак. Бу бизнес өчен зур мөмкинлекләр үсешенә китерә торган бердәй, масштаблы, идарә ителә торган инфраструктура төзүгә мөмкинлек бирәчәк (бер төр жайланмалар икенчеләренә мөмкинлекләрен һәм белешмәләрен эшкә жигәргә һәм төрле өлкәләрдә новаторлык мәсьәләләре китереп чыгарырга мөмкинлек бирәчәк). 2022 елга IoE базары 14 трлн. АКШ долларыннан артачак (Cisso фаразлары буенча).

**RCI индексы** (AV Regions Competition Index, AV RCI, регионның конкуренция индексы) – регионара конкурентлыкка сәләтне анализлау өчен кулланыла торган методика. Регионның конкуренция индексы – территориянең фактта ресурслар һәм сату базарлары өчен конкуренциягә сәләтен тасвирлай торган, конкуренция факторларын фактта гамәлгә ашыруда чагыла торган комплекслы бәя (регионара конкуренция нәтижәләрен чагылдыра торган индикаторлары бәяли). Регионнарның конкуренциясен системалы бәяләү конкуренциянең төп жиде юнәлешә буенча башкарыла:

- продукт (сату базарлары);
- институтлар;
- кеше капиталы;
- мәгълүмат һәм технологияләр;
- табигать ресурслары;
- финанс капиталы;
- реаль капитал.

Конкуренция индексын исәпләү өчен чыганак буларак регионнарның статистика күрсәткечләрәннән һәм гавами тикшеренүләр нәтижәләрәннән файдаланыла.

**Инновацион экосистема (инновацияләр экосистемасы)** – дәүләтнең һәм жәмгыятьнең инновацияләрне булдыру һәм алардан файдалану барышының нәтижәлелеген билгеләүче инновацияләргә хирыслыгын тасвирлаучы инновацион эшчәнлек өлкәсендәге барлык элементларның үзара мөнәсәбәтләре жыелмасы («2020 елга кадәр чорга БДБ катнашучы дәүләтләре инновацион хезмәттәшлегенә дәүләтара программасы турында» БДБ хөкүмәтләре башлыклары Советы карары).

**Заманча икътисадның индустриаль кластеры (индустриаль кластер)** – заманча инфраструктура сыйфатына төп ихтыяжны чагылдыручы төп житештерү фондларының биләнеше һәм йөкләнешенә югары дәрәжәсен тәмин итүче агымдагы өстәмә бәя булдыруда сизелерлек роль уйный торган гамәлдәге технологик торыш казанышларын һәм дүртенче, бишенче технологик торышларны инновацион модернизацияләү мөмкинлекләрен берләштерә торган заманча икътисадның (башлыча) гамәлдәге индустрия кластеры.

**«Акыллы» икътисадның инновацион кластеры (инновацион кластер)** – эре индустриаль бизнес, тармак фәне һәм хакимият арасында тыгыз хезмәттәшлектә (бәя булдыру чылбырының регион эчендә дә, регионара һәм халыкара челтәрләренә тоташу ярдәме белән) бишенче һәм алтынчы (жиденче) технологик торыш казанышларын үз эченә алган инновацион «акыллы» икътисад нигезендә яңа материаллар, продукция һәм технологияләр эшләү, гамәлгә кертү, житештерү һәм сату белән шөгыйльләнүче яңа инновацион компанияләр ачу һәм гамәлдәгеләрен үстерү өчен шартлар тудыруга юнәлдерелгән югары технологик кластер. Бу кластерлар инновацион эшкуарлыкның һәм инвестицияләрнең төп объектлары буларак кеше капиталына, институтларга, инновацион экосистемага, табигаттән файдалануның тотрыклылыгына, инфраструктураның яңа сыйфатына булачак ихтыяжны формалаштыралар.

**Инновацион территориаль кластер** – чикләнган территориядә урнашкан предприятиеләр һәм оешмалар жыелмасы (кластерда катнашучылар), ул



түбәндәгеләрнең булуы белән тасвирлана: бер яисә берничә тармакта (икътисадый эшчәнлекнең төп төрләрндә) фәнни житештерү чылбырының кластерда катнашучыларын берләштерү; кластерда катнашучыларның эшчәнлеген координацияләү һәм кооперация механизмы; һәр предприятие, оешма эшчәнлегенең икътисадый файдасын һәм нәтижәлелеген аларның концентрациясе һәм кооперациясенең югары дәрәжәсе исәбенә арттыруда чагыла торган синергетик эффект (Россия Федерациясе Икътисадый үсеш министрлыгы билгеләмәсе).

**Интернет** (Internet of Things, IoT) – үзара аралашу яисә кеше катнашыннан башка тышкы мохит белән аралашу өчен корылган технологияләр белән тәэмин ителгән физик объектларның («эйберләрнең») челтәрле үзара эшчәнлек системасы.

**Кластерлы активация** – кооперация механизмнары, дәүләти-хосусый партнерлык һәм индустриаль эволюция нигезендә кластерлы процессларга, заманча икътисадны модернизацияләүгә ярдәм итү һәм «акыллы» икътисад булдыру ярдәмендә регионда конкурентлыкка сәләтне һәм икътисадый үсешне арттыруга юнәлдерелгән дәүләт икътисадый сәясәте.

**Кластерлы үсеш** – кагыйдә буларак, дәүләт сәясәте чаралары белән хупланган кластерларны формалаштыру һәм ныгыту процесслары.

**Когнитив технологияләр** – кешенең интеллектуаль сәләтләрен үстерүгә махсус юнәлдерелгән мәгълүмати технологияләр.

**«Татарстан: 7+5+3» модели** – Татарстанның үсешен анализлауга, тасвирлауга һәм планлаштыруга регионның һәм аның махсус тармакларының конкурентлыкка сәләтен синхрон арттыру эһәмиятенә басым ясый торган интеграль методик алым. Модель регионны карауның ике дәрәжәсен берләштерә: тышкы – регионара конкуренциянең **жиде** юнәлеше буенча башка регионнарга карата Татарстанның конкурентлык позициясен чагылдыра һәм эчке – **өч** икътисадый зона буенча **алты** төп икътисадый комплекс структурасын (һәр кластерда һәм үсеш проектында күрсәтеп) тасвирлый. Конкуренциянең жиде юнәлеше (базарлар; институтлар; кеше капиталы; инновацияләр, мәгълүмат һәм

технология; табигать ресурслары; реаль капитал; финанс капиталы) интерпретациялэнгән булырга һәм бизнеска карата (предприятиеләргә, хужалык комплексларына), регионга карата кулланылырга мөмкин, ул модельне регионара һәм бизнес-конкуренциянең үзара бәйле процессларын өйрәнү һәм тасвирлауның уңайлы универсаль инструменты итәргә мөмкинлек бирә.

«Татарстан: 7+5+3» моделеннән файдаланып, мәгълүмат туплау, эшкәртү һәм анализлау, шулай ук Стратегияне гамәлгә ашыруны формалаштыру һәм мониторинглау (максатлар, индикаторлар, чаралар һәм проектлар буенча) билгеләнә.

**Нанотехнология** – теоретик нигезләү, тикшеренүләрнең практик ысуллары, анализ һәм синтез, шулай ук аерым атомнар һәм молекулалар белән тикшереп торылучы манипуляция юлы белән бирелгән атомар структура ярдәмендә продуктларны житештерү һәм куллану методлары жыелмасы белән эш итүче фундаменталь һәм гамәли фән һәм техника дисциплинаара өлкәсе.

**«Кызгылт сары сызык»** – заманча икътисад кысаларында үсеш чикләре турында күзаллауны чагылдыра торган заманча икътисад белән «акыллы» икътисад арасындагы шартлы чик. Бу чик икътисадның ахыр кулланучыга аз юнәлдерелгән эре тонналы (эре серияле) житештерүгә бәйлелегенең югары булуы белән аңлатыла. Заманча икътисадның үсеш чиге бар: стратегик перспективада аның өстәлгән бәягә уртача еллык үсеше бер елга 1,5 – 2 процент коридор белән чикләнәчәк.

**Татарстан Республикасының социаль-икътисады үсеш өстенлекләре** – Татарстан Республикасы социаль-икътисады үсешенең аеруча әһәмиятле максатлары һәм бурычлары.

**Үсешкә стратегик идарә итү системасы (килчәк белән идарә итү системасы)** – синхронлаштырылган стратегик инструментлар жыелмасын эшләүче, актуальләштерүче һәм тикшереп торучы, эчке һәм тышкы мохитне диагностикалаучы даими гамәлдәге проект мәйданчыклары һәм эшче төркемнәр кысаларында, хакимиятнең, бизнесның һәм жәмгыятьнең үзара эшчәнлегендә сыгылмалы механизмнан файдаланып, конкурент мохиттә үзгәрешләргә ашыгыч

йогынты ясарга сәләтле, икътисадның тотрыклы үсешенә, конкурентлыкка сәләтен арттыру һәм тормыш сыйфатын яхшырту өчен шартлар тудыруга юнәлдерелгән комплекслы камил идарә системасы.

**Заманча икътисад** – кулланудан чыга торган технологик торышлар икътисады, эш белән тәмин ителеш югары булганда регионның база инфраструктурасы йөкләнешен һәм техник ярдәмен тәмин итә.

**Социогуманитар технологияләр** – идарә эшчәнлегенә структураларының һәм модельләренә асылы буенча синтетик һәм эчтәлегенә буенча социомәдәни үзгәрешләргә формалаштыру технологияләре. Идарә итүнең социогуманитар технологияләргә оештыру үзгәрешләренә барлык социомәдәни контекстын: илнең яисә регионның тарихи тәжрибәсен, жәмгыятьнең һәм оешманың иң яхшы мәдәни традицияләрен, оештыру культурасы үзенчәлекләрен һәм башкаларны, шулай ук идарә субъектларының күзаллауларын исәпкә алып, идарә системаларын төзүгә һәм үзгәртеп коруга өр яңа алымны чагылдыралар.

**«Татарстанның технологик инициативасы»** – Татарстан Республикасы «акыллы» икътисадының инновацион кластерлар портфелен булдыруның һәм үстерүнең комплекслы проекты. «Милли технологик инициатива» кысаларында пилот проекты булырга мөмкин (Россия Федерациясә Федераль Собраниесенә Россия Федерациясә Президенты юлламасы, 2014 елның 4 декабре). Стратегиянең комплекслы флагман проекты.

**Технологик торыш** – бердәм техник дәрәжәдәгә һәм икътисады системаның бер структур ярдәмче системасы буларак карала торган – тармаклар кебек ярдәмче системага карата альтернатив үзара бәйлә производстволар (үзара бәйлә технологик чылбырлар) жыелмасы. Бер технологик торышка керүче производстволар, тыгыз бәйләнештә булганга күрә тәңгәл үсәләр: технологик торышның бер өлешендәгә үзгәреш калганнарын да үзгәртүгә китерә. Икътисадта әйдәүче технологик торышларның алмашынуы фәнни-техник алгарышның тигез барышын билгеләми.

**Традицион икътисад** – XX гасыр уртасында технологик торышларның лидерлыгын югалткан, төп шөгылләнү чыганагы башлыча аграр өлкә булган икътисад.

**«Өчле спираль»** – милли һәм региональ дәрәжәләрдә фән, бизнес һәм дәүләт мөнәсәбәтләре динамикасы аша инновацион үсешне тасвирлый торган һәм предприятиеләр белән дәүләт арасындагы мөнәсәбәтләрнең лидеры буларак фәннең перспектив роленә нигезләнган институциональ модель.

**«Акыллы» икътисад** – көч туплай торган бишенче технологик торышка һәм туып килә торган алтынчы (жиденче) технологик торышка нигезләнган яңа инновацион киләчәк икътисады.

**Максатчан күзаллау** – системаның яисә объектның киләчәк торышын сыйфат һәм (яисә) сан ягыннан тасвирлау, ул әлегә системаның яисә объектның үсеше белән идарә итүнең максаты булып тора.

**Икътисадый комплекс** – технологик яктан бәйле тармакларның юнәлеше буенча якин эшчәнлегә жыелмасыннан гыйбарәт булган тармакара комплекс, региональ икътисадның ярдәмче системасы. Стратегияне эшләү кысаларында алты база икътисадый комплексы билгеләнә: дүрт житештерү комплексы (нефть-газ-химия комплексы, энергетика комплексы, машина төзелеше һәм башка эшкәртү сәнәгате комплексы, агросәнәгать комплексы) һәм ике тәмин итүче (инфраструктура комплексы һәм хезмәт күрсәтүләр комплексы), 17дән алып һәм алга таба 60 ка кадәр ваграк комплекска һәм тармакка бүленә.